



## Geschäftsbericht 2020



# Inhaltsverzeichnis

1. Organe und Kontrolle .....	3
Verwaltungsrat .....	3
Anlageausschuss .....	3
Externe Revision .....	3
Interne Revision .....	3
Geschäftsleitung .....	3
Generalsekretariat .....	3
2. Kennzahlen .....	3
Versicherte .....	3
Prämien (in CHF) .....	4
Bruttoleistungen (in CHF) .....	4
Verwaltungskosten .....	4
Reserven .....	4
3. Tätigkeit .....	5
Generalversammlung .....	5
Verwaltungsrat .....	5
Anlageausschuss .....	5
Geschäftsleitung .....	6
Generalsekretariat .....	6
4. Lagebericht .....	6
Schlussbemerkungen .....	7
5. Jahresrechnung und Anhang .....	8
6. Bericht der Revisionsstelle .....	8

# 1. Organe und Kontrolle

---

## Verwaltungsrat

Francis Egger, Präsident, seit 2016  
Andreas Widmer, Vizepräsident, seit 2013  
Christoph Brunner, seit 2020  
Pascal Forrer, seit 2015  
Patrick Torti, seit 2019  
Theresia Weber-Gachnang, seit 2016  
Andreas Wyss, seit 2016

## Anlageausschuss

Francis Egger, Präsident, seit 2016  
Andreas Widmer, Vizepräsident, seit 2013  
Christoph Brunner, seit 2020  
Pascal Forrer, seit 2015  
Patrick Torti, seit 2019  
Theresia Weber-Gachnang, seit 2016  
Andreas Wyss, seit 2016  
Christian Scharpf, seit 2014

## Externe Revision

Urs Matter, Balmer Etienne AG  
Kauffmannweg 4, 6003 Luzern

## Interne Revision

Engel Copera AG  
Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld

## Geschäftsleitung

Christian Scharpf, Geschäftsführer  
Hanspeter Flückiger, Leiter Produkt- und Vertriebsmanagement  
Peter Fluder, Leiter Kommunikation & Zentrale Dienste (seit: 01.10.2020)  
Patrik Hasler-Olbrych, Leiter Kommunikation & Zentrale Dienste (bis 30.09.2020)  
Beat Meier, Stv. Geschäftsführer, Leiter Finanzen  
Lukas Nietlispach, Leiter Informatik sowie Entwicklung, Datenaustausch und Statistik  
Ivo Peterhans, Leiter Versicherungen  
Monika Veronesi, Leiterin Leistungen

## Generalsekretariat

Peter Kopp, Generalsekretär

# 2. Kennzahlen

---

## Versicherte

Versicherung	2020	2019
obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)	155 000	146 900
Kranken- und Unfalltaggeld	13 900	15 000

Der Versichertenbestand in der OKP hat sich im Jahr 2020 um 5,5 % erhöht. Dieser Bestand teilt sich auf das Standardmodell, das Hausarztmodell und das telemedizinische Modell AGRI-contact auf. Der Versichertenanteil

im Hausarztmodell zeigt sich mit 57 % gegenüber dem Vorjahr im Wesentlichen unverändert. Ebenfalls praktisch unverändert präsentiert sich der Anteil der Versicherten mit einer wählbaren Franchise mit rund 49 %.

Der geschlossene Bestand in der Kranken- und Unfalltaggeldversicherung verzeichnet wiederum eine Reduktion. Gegenüber dem Vorjahr nimmt der Bestand um rund 7 % ab.

## Prämien (in CHF)

Versicherung	2020	2019
obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)	<b>476 110 200</b>	439 658 700
Kranken- und Unfalltaggeld	<b>14 050 800</b>	13 093 200

Der Anstieg des Prämienvolumens in der OKP im Berichtsjahr beträgt 36,5 Mio. CHF, was einer Veränderung von 8,29 % entspricht. Dieser Zuwachs begründet sich im Zuwachs des Kundenbestandes, sowie in den Prämienanpassungen per 1. Januar 2020.

Das Prämienvolumen im Bereich Kranken- und Unfalltaggeld hat, auf Grund der per 1. Januar 2020 vorgenommenen Prämienanpassung, um rund 1 Mio. CHF zugenommen. Somit ist trotz Rückgang des Versichertenbestandes (geschlossener Bestand) ein Prämienwachstum zu verzeichnen.

## Bruttoleistungen (in CHF)

Versicherung	2020	2019
obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)	<b>454 379 000</b>	416 065 800
Kranken- und Unfalltaggeld	<b>13 670 700</b>	12 205 200

Die Bruttoleistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung nahmen im Berichtsjahr mit 9,2 % deutlich zu. Dieser Zuwachs begründet sich nicht nur im Zuwachs des Kundenbestandes, sondern auch in der Teuerung im 2020.

Bei der Kranken- und Unfalltaggeldversicherung muss beim Leistungsaufwand, eine deutliche Erhöhung (von 813 Franken auf 984 Franken) der Leistungen pro Kopf zur Kenntnis genommen werden.

## Verwaltungskosten

Bezüglich der Verwaltungskosten in der OKP 2020 zeigt sich wiederum ein positives Bild mit CHF 134.50 gegenüber CHF 139.10 im Vorjahr. Im Branchenvergleich, welcher mit CHF 172.60 im Jahr 2019 wieder deutlich höher ausfällt, beweist die Agrisano Krankenkasse AG, dass sie grossen Wert auf eine rationelle Verwaltung legt.

## Reserven

obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)	<b>48,6 %</b>
Kranken- und Unfalltaggeld	<b>96,7 %</b>
KVG Solvenztest Quotient per 1.1.2021	<b>170,5%</b>

## 3. Tätigkeit

---

### Generalversammlung

Die Generalversammlung der Agrisano Krankenkasse AG tagte im 2020 zwei Mal, konstituiert als Universalversammlung. Beide Sitzungen mussten aufgrund der Auswirkungen von COVID-19 virtuell durchgeführt werden. An der Sitzung vom 15. Mai 2020 wurden der Jahresbericht, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung 2019 (inkl. Betriebsrechnung OKP und KT) genehmigt und der Revisionsbericht der Revisionsstelle für das Jahr 2019 zur Kenntnis genommen. Des Weiteren beschloss sie die Verwendung des Gewinns und entlastete die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung.

An ihrer ausserordentlichen Sitzung vom 10. November 2020 wählte die Generalversammlung den Verwaltungsrat und die Revisionsstelle.

### Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat traf sich im Jahr 2020 zu acht ordentlichen Sitzungen sowie einer ausserordentlichen. Neben den wiederkehrenden statutarischen Aufgaben beriet der Verwaltungsrat folgende Geschäfte:

- Genehmigung des RM/IKS-Berichtes inklusiv des Berichtes der Compliance-Risiken, den Bericht Konformität der Beschlüsse und die Prüfung bezüglich Risikopolitik und Interessenbindung.
- Vorbereitung der ordentlichen Generalversammlung.
- Kenntnisnahme des Berichtes der internen Revision.
- Kenntnisnahme des Berichtes KVG Solvenzttest.
- Festlegung der Ziele Verwaltungsrat und dessen Leistungsbeurteilung.
- Genehmigung Prämientarife 2021.
- Genehmigung des Verwaltungskosten- und Investitionsbudgets 2021.
- An seiner konstituierenden Sitzung wählte der Verwaltungsrat Francis Egger wiederum zum Präsidenten und Andreas Widmer zum Vizepräsidenten für die Periode 2021. Des Weiteren wurden an dieser Sitzung der Anlageausschuss und die interne Revision gewählt.
- Anpassung und Genehmigung des Reglements Zeichnungs- und Unterschriftenberechtigung.
- Periodische Präsentation des Managementreviews für die Agrisano Krankenkasse AG.
- Kenntnisnahme der Interessenbindungen der Mitglieder des Verwaltungsrates ohne diese zu ergänzen.
- Beratung und Verabschiedung des Provisionierungssystems 21+.
- Ernennung von Peter Fluder als neues Geschäftsleitungsmitglied und Leiter Bereich Kommunikation und Zentrale Dienste per 1. Oktober 2020 als Nachfolger von Patrik Hasler-Olbrych. Ihm wird als GL-Mitglied die Kollektivunterschrift zu zweien erteilt.
- Vorbereitung und Genehmigung des Antrages an den SBV Vorstand Pascal Forrer als Arbeitgebervertreter der Agrisano in den Stiftungsrat der PK SBV zu wählen.

### Anlageausschuss

Der Anlageausschuss tagte im Jahr 2020 vier Mal. Die April-Sitzung wurde virtuell durchgeführt, die drei weiteren Sitzungen konnten physisch stattfinden. An seinen Sitzungen liess er sich über die Anlagen informieren und

beschloss neue Investitionen. Zudem erfolgte ein vierteljährliches Reporting auf dem Zirkularweg an die Mitglieder.

## Geschäftsleitung

Im 2020 war auch für die Geschäftsleitung COVID-19 das zentrale Thema, welches uns über das ganze Jahr hinweg beschäftigt hat. Mit Ausbruch der Pandemie mussten praktisch sämtliche Mitarbeitende befähigt werden, ihre tägliche Arbeit im Home-Office zu erledigen. Dies konnte in wenigen Wochen durch einen immensen Einsatz der IT Abteilung erreicht werden. Auf diese Weise konnte schon bald über 70 % der Belegschaft im Home-Office arbeiten. Der Krisenstab stand während dem ganzen Jahr im Einsatz und tagte praktisch alle drei Wochen.

Auf den 1.1.2020 gab es gewisse strukturelle Anpassungen, welche vor allem die Bereiche «Kommunikation und Zentrale Dienste», «Produkt- und Vertriebsmanagement» und «Versicherungen» betrafen. Zudem sind nun die Organigramme auf Stufe Geschäftsleitung der Stiftung und der beiden Aktiengesellschaften identisch.

Erfreulicherweise konnten die anstehenden Projekte praktisch ohne Verzögerung weiter vorangetrieben werden. Im Fokus der Projektarbeit stand vor allem die Digitalisierung.

Die zentralen Projekte im Berichtsjahr, welche die Agrisano Krankenkasse AG betrafen, waren die Finalisierung und Einführung eines Kundenportals und die Entwicklung des Provisionierungssystems 21+, welches auf den 1.1.2021 eingeführt wird.

Im Berichtsjahr stand zudem die Rezertifizierung ISO 9001:2015 an, welche erfolgreich durchgeführt werden konnte.

## Generalsekretariat

Im Bereich Riskmanagement, welcher im Generalsekretariat angesiedelt ist, wurde eine Software evaluiert und installiert, welche im Verlaufe des 2021 die bisherige Excelliste ablösen wird. Der Prozess bezüglich Risikobewertung und Kontrollmassnahmen wird dadurch vereinfacht.

## 4. Lagebericht

---

**Die Agrisano Krankenkasse AG schliesst 2020 mit einem Unternehmensgewinn von 21,9 Mio. CHF (Vorjahr Gewinn von 39,5 Mio. CHF) ab. Sie ist mit einem Eigenkapital von 245 Mio. CHF weiterhin finanziell stabil kapitalisiert und erfüllt alle gesetzlichen Vorgaben.**

Die Jahresrechnung 2020 der Agrisano Krankenkasse AG wurde wiederum gemäss den Vorgaben von Swiss GAAP FER 41 erstellt. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, was die finanzielle Lage nach dem Prinzip von „true and fair view“ darstellt.

Das Geschäftsjahr 2020 der Agrisano Krankenkasse AG schliesst mit einem Gewinn von 21,9 Mio. CHF ab. Dieses positive Ergebnis ist auf den Anlageerfolg von 28,2 Mio. CHF zurückzuführen. Die obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP) weist ein negatives Betriebsergebnis von minus 3,5 Mio. CHF aus und die Sparte Kranken- und Unfalltaggeld (KTG) schliesst mit minus 2,8 Mio. CHF ab. Auch im Jahr 2020 bestätigt sich einmal mehr, dass Versicherungsmodelle mit ordentlicher Franchise negativ und diejenigen mit wählbarer Franchise positiv abschliessen.

Auf Grund der Prämienanpassungen und einem gestiegenen Kundenbestand ist das Prämienvolumen der OKP von 439,7 Mio. CHF auf 476,1 Mio. CHF bzw. um 8,3 % angestiegen. Die Prämieinnahmen für den Bereich KTG steigen um 0,96 Mio. CHF, auf Grund einer notwendigen Prämienanpassung, an.

Der Leistungsaufwand für eigene Rechnung in der OKP inkl. Risikoausgleich erhöhte sich im gleichen Zeitraum von 419,4 Mio. CHF um 8,4 % bzw. 35,1 Mio. CHF auf 454,5 Mio. CHF. Im Vorjahresvergleich sinken die Aufwendungen für den Risikoausgleich um 2,9 Mio. CHF, andererseits verzeichnen wir bei den Versicherungsleistungen und den Rückstellungen einen Kostenzuwachs von CHF 38 Mio. CHF. Damit resultiert unter Berücksichtigung des Betriebsaufwandes mit 100,7 % eine knapp ungenügende Combined Ratio. Somit präsentiert sich dieser Wert gegenüber dem Vorjahr mit 100,8 % praktisch unverändert.

Die Spartenrechnung der KTG schliesst im Total mit minus 0,44 Mio. CHF ab. Das Betriebsergebnis liegt bei minus 1,8 Mio. CHF und wird durch die Bildung von zusätzlichen Alterungsrückstellungen in der Höhe von 0,93 Mio. CHF wesentlich beeinflusst. Das Ergebnis wurde den Reserven dieser Versicherungsart belastet.

Der gesamte Betriebsaufwand über alle Sparten präsentiert sich mit 22,66 Mio. CHF im Vergleich zum Vorjahr mit 22,05 Mio. CHF nahezu unverändert. Der Vergleich des gesamten KVG-Geschäfts (OKP & KTG) zeigt eine Betriebsaufwandquote von 4,67 % (Vorjahr 4,91 %) an den verdienten Prämien und ist damit im Vorjahresvergleich tiefer.

Bei den Betriebskosten der OKP zeigt sich im Vergleich pro Kopf ein weiterhin positives Bild in dem die Agrisano Krankenkasse AG 2020 pro versicherte Person CHF 134.50 (VJ CHF 139.00) aufwenden musste, während dem der Branchendurchschnitt 2019 bereits CHF 172.60 betrug.

Im Betriebsaufwand enthalten sind ebenfalls die Kosten für die durchschnittlich 132,7 (VJ 129,4) Vollzeitstellen im Jahr 2020. Die Kapitalanlagen zeigen im 2020 mit einem Ertrag von 28,2 Mio. CHF (VJ 36,7 Mio. CHF) ein ausserordentlich positives Ergebnis. Das Eigenkapital erhöht sich um 9,8 % von 223,0 Mio. CHF auf 245,0 Mio. CHF.

Zusammenfassend kann festgestellt werden, dass der sehr gute Anlageerfolg zu diesem guten Ergebnis 2020 führte.

Im Rahmen des IKS und Risikomanagements wurde vom Verwaltungsrat am 6. April 2020 der Bericht 2019 einstimmig genehmigt. Die Genehmigung des Berichts 2020 ist für die VR-Sitzung vom 8. April 2021 vorgesehen.

Per 2021 verzeichnet die obligatorische Krankenpflegeversicherung mittels Stichtagsbetrachtung, jeweils per 1.1., eine Reduktion des Versichertenbestandes von rund 5 %. Die Kalkulation der OKP-Prämien 2021, mit dem Ziel, die gute finanzielle Situation zu erhalten, führte je nach Kanton zu unterschiedlichen Prämienanpassungen mit einer Bandbreite von 0 % bis +10 %. Erfreulicherweise konnte in 8 Prämienregionen auf eine Prämienhöhung verzichtet werden.

## **Schlussbemerkungen**

Das Jahr 2020 verlangte von unserer Belegschaft und der Geschäftsleitung höchste Flexibilität. Unsere Mitarbeitenden wurden vor völlig neue Situationen und Herausforderungen gestellt, konnten diese aber mit grossem Einsatz und mit viel Motivation bewältigen. In diesem Sinne sei allen sehr herzlich gedankt für ihr zielgerichtetes Wirken im vergangenen Jahr.

## **Agrisano Krankenkasse AG**

Francis Egger  
Präsident

Christian Scharpf  
Geschäftsführer

## **5. Jahresrechnung und Anhang**

---

Siehe Anhang ab Seite 9.

## **6. Bericht der Revisionsstelle**

---

Siehe Anhang ab Seite 31 (nicht nummeriert).



**Jahresrechnung 2020**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Krankenkasse AG**  
**5200 Brugg**



# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer **31.12.2020** **31.12.2019**  
CHF

<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>485'760'580.19</b>	<b>449'286'420.98</b>
20 Krankentaggeldversicherung	5.1	14'050'758.25	13'093'237.10
21 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.1	476'110'191.80	439'658'702.65
22 Erlösminderungen	5.1	-3'470'811.19	-2'610'917.91
23 Prämienverbilligung der Kantone		75'944'016.60	67'553'529.35
24 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-170'849.87	-146'358.86
25 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz		-758'708.80	-708'242.00
26 Prämienverbilligung an Versicherte		-75'944'016.60	-67'553'529.35
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-403'302'985.47</b>	<b>-363'764'422.26</b>
27 Krankentaggeldversicherung	5.2	-13'670'684.95	-12'205'212.17
28 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.2	-454'379'036.52	-416'065'842.13
29 Kostenbeteiligungen (OKP)	5.2	69'977'417.54	67'480'696.18
30 Sonstige Leistungen		-5'230'681.54	-2'974'064.14
<b>Rückstellungen und Risikoausgleich</b>		<b>-66'127'764.00</b>	<b>-60'732'492.80</b>
31 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	4.9	-6'514'332.00	1'782'689.20
32 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-59'613'432.00	-62'515'182.00
<b>Versicherungsergebnis</b>		<b>16'329'830.72</b>	<b>24'789'505.92</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-22'665'830.63</b>	<b>-22'052'572.37</b>
40 Personalaufwand		-10'988'628.70	-10'332'764.96
41 Sonstiger Betriebsaufwand		-2'873'236.41	-2'947'790.33
42 Werbeaufwand		-754'082.14	-878'588.75
43 Provisionen	5.3	-7'810'160.15	-7'579'000.90
44 Abschreibungen		-239'723.23	-314'427.43
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-6'335'999.91</b>	<b>2'736'933.55</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>		<b>107'217.76</b>	<b>107'619.92</b>
45 Diverse Zinsen	5.4	306'425.36	289'855.77
46 Diverse Einnahmen	5.4	45'518.10	43'064.10
47 Diverse Ausgaben	5.4	-244'725.70	-225'299.95
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	5.5	<b>28'163'525.20</b>	<b>36'696'936.60</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
48 Zinserfolg		-28'458.16	62'036.78
49 Liegenschaftserfolg		125'000.00	112'500.00
50 Wertschriftenertrag		4'711'670.97	4'795'393.38
51 Realisierte Kursgewinne		665'597.65	2'074'408.35
52 Nicht Realisierte Kursgewinne		26'980'792.70	31'166'708.35
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
53 Realisierte Kursverluste		-424'000.00	-10'486.90
54 Nicht realisierte Kursverluste		-2'860'853.00	-1'045'867.20
55 Wertberichtigung auf Liegenschaften		-716'000.00	0.00
56 Vermögensverwaltungskosten		-290'224.96	-457'756.16
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	10	<b>21'934'743.05</b>	<b>39'541'490.07</b>

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		21'934'743	39'541'490
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	5.4	-23'403'940	-30'120'841
Sachanlagen		340'256	446'848
Forderungen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>			
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	4.9	6'514'332	-1'782'689
Rückstellung Risikoausgleich unter den Versicherern	4.8	4'980'917	1'946'507
Übertrag UVG-Geschäft an Agrisano Versicherungen AG		0	-27'431'363
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	4.3	57'226	29'019
Forderungen	4.4	-1'703'351	5'787'160
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	4.7	3'605'986	8'088'536
Verbindlichkeiten	4.5	2'431'199	3'928'613
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>14'757'368</b>	<b>433'280</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	4.1	-29'988'325	-110'797'177
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	4.1	65'437'237	103'474'654
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	4.2	-466'256	-234'848
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen	4.2	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>34'982'656</b>	<b>-7'557'371</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>41'517'703</b>	<b>48'641'794</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		49'740'024	-7'124'092
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>91'257'727</b>	<b>41'517'703</b>

## Eigenkapitalnachweis

	Ziffer	einbezahltes Kapital der Organisation	Gewinnreserven	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital am 01.01.2020</b>	1.14	100'000	222'926'591	223'026'591
Gewinn			21'934'743	21'934'743
<b>Eigenkapital am 31.12.2020</b>		100'000	244'861'335	<b>244'961'335</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## 0 Allgemeine Angaben

Nummer des Versicherers	1560
Name des Versicherers:	Agrisano Krankenkasse AG, Brugg (AG)
Rechnungsjahr	2020
Revisionsstellen:	externe Revision Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Urs Matter
	interne Revision Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebelfeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtsbehörde:	Bundesamt für Gesundheit, 3003 Bern

## 1 Erläuterung der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die angewandten Grundsätze stützen sich auf die aktienrechtlichen Bestimmungen zur Rechnungslegung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen. In Abweichung dazu wurden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

Die statutarische Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk dargestellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Die Anwendung erfolgt gemäss den Vorgaben des eidgenössischen Departements des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss gemäss Beschluss vom 8.7.2011.

### 1.2 Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 1.3 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

#### 1.4 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet.  
Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

USD / CHF 0.88395

#### 1.5 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

##### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

##### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

##### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

##### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

#### 1.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 1.7 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

Die betriebswirtschaftlichen Ausfallrisiken werden durch Einzel- und Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt. Pauschalwertberichtigungen werden für Positionen vorgenommen, welche nicht bereits einzelwertberichtigt wurden. Die Pauschalwertberichtigung basiert dabei auf der Annahme, dass mit zunehmender Überfälligkeit der Forderung das Ausfallrisiko steigt.

## 1.8 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 1.9 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 1.10 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung beinhalten das KVG-Geschäft.

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt. Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 97% des Prämienvolumens festgelegt.

## 1.11 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.



#### 1.12 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

#### 1.13 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

#### 1.14 Eigenkapital

Das Eigenkapital setzt sich aus den folgenden Positionen zusammen:

- Kapital der Organisation

Hierbei handelt es sich um den Nominalbetrag des Aktienkapitals. Das Aktienkapital ist in 100 vinkulierte Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 1'000.00 aufgeteilt.

- Gewinnreserven

Die Gewinnreserven umfassen die Erfolge aus den vergangenen Geschäftsjahren.

Gemäss Artikel 24 der Statuten ist die Ausschüttung einer Dividende nicht vorgesehen.

#### 1.15 Entschädigung der Organe

Die Höhe der Entschädigung des Verwaltungsrates entspricht dem Kostenanteil, welcher der Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für den Ausschuss des Stiftungsrates und die beiden Verwaltungsräte.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Verwaltungsrat	2020	2019
Entschädigung	82'750	80'900
Spesen	3'795	4'221
<b>Total</b>	<b>86'545</b>	<b>85'121</b>
<i>Höchster</i>	<i>34'269</i>	<i>34'090</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	82'750	85'121
<i>Höchster</i>	<i>34'269</i>	<i>34'090</i>

Die Entschädigung der VR-Mitglieder wurde per 2020 nicht angepasst.

#### 1.16 Entschädigung der Geschäftsleitung

Die Höhe der Entschädigung an die Geschäftsleitung entspricht dem Kostenanteil, welcher den Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für alle Geschäftsleitungsmitglieder.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Geschäftsleitung	2020	2019
Entschädigung	1'073'123	1'109'350
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	119'145	121'988
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	21'637	21'089
Spesen	44'643	44'801
<b>Total</b>	<b>1'258'548</b>	<b>1'297'227</b>
<i>Höchster inklusiv Vorsorgebeiträge</i>	<i>257'720</i>	<i>254'200</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	1'258'548	1'297'227
<i>Höchster inklusiv Vorsorgebeiträge</i>	<i>257'720</i>	<i>254'200</i>

Per 1. Januar 2020 wurden die Entschädigungen der GL-Mitglieder 0.94% , analog zu den übrigen Mitarbeitenden, erhöht.

## 2 Interne Kontrolle

Die Agrisano Krankenkasse AG ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

### *Anlagerisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken).

### *Geschäftsrisiko:*

Die Struktur der Versicherten sowie die daraus resultierenden versicherungstechnischen Risiken beeinflussen das Ergebnis der Agrisano Krankenkasse AG massgeblich.

### *Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG befindet sich in einem regulierten Umfeld, welches stark abhängig von den gesetzlichen Entwicklungen und den Vorschriften durch die entsprechende Behörde ist. Diese können einen massgeblichen Einfluss sowohl auf die Prämien als auch auf die Leistungsseite haben. Die Risiken sind damit direkt mit dem Geschäftsrisiko verbunden.

### *Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano Krankenkasse AG verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Verwaltungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano Krankenkasse AG mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Verwaltungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Verwaltungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano Krankenkasse AG führen könnten.

### *Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2019 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 06. April 2020 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2020 wird dem Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 08. April 2021 zur Genehmigung vorgelegt.

# Segmenterfolgsrechnungen 2020

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	Total 2020
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>119'206'839</b>	<b>88'523'214</b>	<b>113'340'590</b>	<b>138'757'868</b>	<b>4'838'069</b>	<b>6'921'657</b>	<b>245'335</b>	<b>471'833'571</b>	<b>55'762</b>	<b>13'871'246</b>	<b>13'927'009</b>	<b>485'760'580</b>
Prämien für eigene Rechnung	120'133'792	89'291'300	114'358'522	140'207'850	4'883'217	6'989'982	245'529	476'110'192	56'121	13'994'638	14'050'758	490'160'950
Erlösminderungen	-703'446	-615'585	-774'484	-1'167'862	-33'537	-51'953	-194	-3'347'062	-358	-123'391	-123'750	-3'470'811
Prämienverbilligung der Kantone	28'414'568	7'298'260	24'995'397	13'925'483	591'268	719'040	0	75'944'017			0	75'944'017
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-41'080	-28'029	-44'745	-51'853	-2'134	-3'009	0	-170'850			0	-170'850
Beiträge an Stiftung 19	-182'427	-124'473	-198'703	-230'267	-9'477	-13'362	0	-758'709			0	-758'709
Prämienverbilligung an Versicherte	-28'414'568	-7'298'260	-24'995'397	-13'925'483	-591'268	-719'040	0	-75'944'017			0	-75'944'017
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-134'534'626</b>	<b>-62'697'226</b>	<b>-120'851'346</b>	<b>-124'592'435</b>	<b>-5'738'893</b>	<b>-5'936'995</b>	<b>-173'791</b>	<b>-454'525'313</b>	<b>-31'649</b>	<b>-14'873'788</b>	<b>-14'905'437</b>	<b>-469'430'749</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-172'285'245	-51'951'257	-154'794'291	-67'895'932	-5'104'036	-2'198'136	-150'140	-454'379'037	-37'248	-13'633'437	-13'670'685	-468'049'721
Kostenbeteiligungen (OKP)	14'700'923	14'126'247	14'638'313	24'780'539	580'154	1'144'239	7'002	69'977'418			0	69'977'418
Sonstige Leistungen	-338'401	-230'896	-1'927'951	-2'234'209	-207'148	-292'076	0	-5'230'682			0	-5'230'682
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-819'017	79'096	-4'729'116	765'793	-425'175	-120'508	-30'653	-5'279'580	5'599	-1'240'351	-1'234'752	-6'514'332
Risikoausgleich zwischen Versicherern	24'207'113	-24'720'416	25'961'698	-80'008'627	-582'688	-4'470'514	0	-59'613'432			0	-59'613'432
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-15'327'788</b>	<b>25'825'988</b>	<b>-7'510'756</b>	<b>14'165'433</b>	<b>-900'824</b>	<b>984'662</b>	<b>71'545</b>	<b>17'308'259</b>	<b>24'113</b>	<b>-1'002'542</b>	<b>-978'428</b>	<b>16'329'831</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-5'872'833</b>	<b>-3'363'261</b>	<b>-5'773'622</b>	<b>-5'291'507</b>	<b>-258'752</b>	<b>-276'522</b>	<b>-5'039</b>	<b>-20'841'537</b>	<b>-4'362</b>	<b>-1'819'932</b>	<b>-1'824'294</b>	<b>-22'665'831</b>
Personalaufwand	-3'177'886	-1'337'392	-3'084'069	-2'198'060	-134'995	-111'078	-2'493	-10'045'974	-3'092	-939'563	-942'655	-10'988'629
Sonstiger Betriebsaufwand	-698'215	-405'452	-728'286	-726'493	-33'702	-40'751	-1'002	-2'633'901	-939	-238'396	-239'335	-2'873'236
Werbeaufwand	-166'355	-113'508	-181'198	-209'982	-8'642	-12'186	-307	-692'178	-263	-61'641	-61'904	-754'082
Provisionen	-1'761'050	-1'477'733	-1'712'789	-2'109'019	-78'468	-110'083	-1'183	-7'250'325	0	-559'835	-559'835	-7'810'160
Abschreibungen	-69'327	-29'176	-67'281	-47'952	-2'945	-2'423	-54	-219'159	-67	-20'497	-20'565	-239'723
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-21'200'621</b>	<b>22'462'727</b>	<b>-13'284'378</b>	<b>8'873'925</b>	<b>-1'159'576</b>	<b>708'140</b>	<b>66'505</b>	<b>-3'533'278</b>	<b>19'751</b>	<b>-2'822'473</b>	<b>-2'802'722</b>	<b>-6'336'000</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-98'807</b>	<b>155'404</b>	<b>-16'693</b>	<b>57'389</b>	<b>-399</b>	<b>751</b>	<b>608</b>	<b>98'253</b>	<b>1'437</b>	<b>7'528</b>	<b>8'965</b>	<b>107'218</b>
Diverse Zinsen	-282'387	444'141	-47'709	164'016	-1'141	2'146	1'737	280'804	4'107	21'514	25'621	306'425
Diverse Einnahmen	-41'947	65'975	-7'087	24'364	-169	319	258	41'712	610	3'196	3'806	45'518
Diverse Ausgaben	225'528	-354'712	38'103	-130'991	911	-1'714	-1'387	-224'263	-3'280	-17'182	-20'462	-244'726
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-25'954'164</b>	<b>40'820'995</b>	<b>-4'384'923</b>	<b>15'074'737</b>	<b>-104'835</b>	<b>197'238</b>	<b>159'635</b>	<b>25'808'684</b>	<b>377'498</b>	<b>1'977'344</b>	<b>2'354'841</b>	<b>28'163'525</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>												
Zinsertrag	26'226	-41'248	4'431	-15'232	106	-199	-161	-26'079	-381	-1'998	-2'379	-28'458
Liegenschaftserfolg	-115'194	181'178	-19'462	66'907	-465	875	709	114'548	1'675	8'776	10'452	125'000
Wertschriftenertrag	-4'342'052	6'829'227	-733'584	2'521'957	-17'539	32'997	26'706	4'317'713	63'154	330'803	393'958	4'711'671
Realisierte Kursgewinne	-613'383	964'736	-103'630	356'266	-2'478	4'661	3'773	609'945	8'922	46'731	55'653	665'598
Nicht Realisierte Kursgewinne	-24'864'214	39'106'710	-4'200'777	14'441'671	-100'432	188'955	152'931	24'724'843	361'645	1'894'305	2'255'949	26'980'793
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>												
Realisierte Kursverluste	390'738	-614'557	66'015	-226'949	1'578	-2'969	-2'403	-388'548	-5'683	-29'769	-35'452	-424'000
Nicht realisierte Kursverluste	2'636'426	-4'146'600	445'421	-1'531'293	10'649	-20'035	-16'216	-2'621'648	-38'346	-200'859	-239'205	-2'860'853
Wertberichtigung auf Liegenschaften	659'832	-1'037'790	111'478	-383'244	2'665	-5'014	-4'058	-656'133	-9'597	-50'270	-59'867	-716'000
Vermögensverwaltungskosten	267'457	-420'660	45'187	-155'345	1'080	-2'033	-1'645	-265'958	-3'890	-20'376	-24'267	-290'225
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-47'253'592</b>	<b>63'439'127</b>	<b>-17'685'994</b>	<b>24'006'052</b>	<b>-1'264'810</b>	<b>906'129</b>	<b>226'748</b>	<b>22'373'659</b>	<b>398'686</b>	<b>-837'602</b>	<b>-438'916</b>	<b>21'934'743</b>

# Segmenterfolgsrechnungen 2019

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	Total 2019
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>113'465'623</b>	<b>86'807'167</b>	<b>96'845'038</b>	<b>132'863'349</b>	<b>2'511'896</b>	<b>3'540'216</b>	<b>257'552</b>	<b>436'290'841</b>	<b>64'100</b>	<b>12'931'480</b>	<b>12'995'580</b>	<b>449'286'421</b>
Prämien für eigene Rechnung	114'180'315	87'434'695	97'610'811	134'072'719	2'531'716	3'570'692	257'755	439'658'703	64'383	13'028'854	13'093'237	452'751'940
Erlösminderungen	-503'546	-479'899	-553'774	-940'018	-13'836	-21'984	-203	-2'513'261	-283	-97'374	-97'657	-2'610'918
Prämienverbilligung der Kantone	27'343'089	7'563'335	18'031'722	13'891'430	314'233	409'721	0	67'553'529			0	67'553'529
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-36'160	-25'283	-36'307	-46'129	-1'025	-1'454	0	-146'359			0	-146'359
Beiträge an Stiftung 19	-174'985	-122'345	-175'692	-223'223	-4'960	-7'037	0	-708'242			0	-708'242
Prämienverbilligung an Versicherte	-27'343'089	-7'563'335	-18'031'722	-13'891'430	-314'233	-409'721	0	-67'553'529			0	-67'553'529
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-137'083'295</b>	<b>-57'428'350</b>	<b>-101'906'230</b>	<b>-117'645'573</b>	<b>-2'970'270</b>	<b>-2'222'323</b>	<b>-175'070</b>	<b>-419'431'111</b>	<b>1'858'648</b>	<b>-6'924'451</b>	<b>-5'065'804</b>	<b>-424'496'915</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-164'568'039	-52'672'976	-129'582'569	-65'882'855	-2'211'784	-1'026'732	-120'888	-416'065'842	-25'923	-12'179'289	-12'205'212	-428'271'054
Kostenbeteiligungen (OKP)	14'338'929	14'411'644	12'816'763	25'057'586	290'866	557'406	7'502	67'480'696			0	67'480'696
Sonstige Leistungen	-265'868	-185'889	-1'009'879	-1'283'084	-94'814	-134'530	0	-2'974'064			0	-2'974'064
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-2'834'972	1'485'539	-3'839'647	733'048	-647'640	-191'363	-61'684	-5'356'719	1'884'570	5'254'838	7'139'408	1'782'689
Risikoausgleich zwischen Versicherern	16'246'654	-20'466'668	19'709'102	-76'270'268	-306'898	-1'427'104	0	-62'515'182			0	-62'515'182
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-23'617'673</b>	<b>29'378'817</b>	<b>-5'061'192</b>	<b>15'217'776</b>	<b>-458'374</b>	<b>1'317'893</b>	<b>82'482</b>	<b>16'859'730</b>	<b>1'922'748</b>	<b>6'007'029</b>	<b>7'929'776</b>	<b>24'789'506</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-5'987'388</b>	<b>-3'518'156</b>	<b>-5'275'564</b>	<b>-5'363'783</b>	<b>-133'224</b>	<b>-148'402</b>	<b>-5'697</b>	<b>-20'432'213</b>	<b>-5'124</b>	<b>-1'615'235</b>	<b>-1'620'359</b>	<b>-22'052'572</b>
Personalaufwand	-3'151'568	-1'373'306	-2'737'481	-2'207'089	-64'494	-55'204	-2'451	-9'591'593	-3'540	-737'632	-741'172	-10'332'765
Sonstiger Betriebsaufwand	-734'757	-439'994	-699'819	-776'269	-18'620	-23'195	-1'140	-2'693'794	-1'126	-252'871	-253'997	-2'947'790
Werbeaufwand	-196'853	-137'635	-197'649	-251'120	-5'580	-7'917	-399	-797'153	-351	-81'085	-81'436	-878'589
Provisionen	-1'808'307	-1'525'430	-1'557'313	-2'062'144	-42'568	-60'405	-1'632	-7'057'800	0	-521'201	-521'201	-7'579'001
Abschreibungen	-95'903	-41'790	-83'302	-67'162	-1'962	-1'680	-75	-291'874	-108	-22'446	-22'554	-314'427
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-29'605'061</b>	<b>25'860'662</b>	<b>-10'336'756</b>	<b>9'853'993</b>	<b>-591'597</b>	<b>1'169'492</b>	<b>76'785</b>	<b>-3'572'483</b>	<b>1'917'624</b>	<b>4'391'793</b>	<b>6'309'417</b>	<b>2'736'934</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-90'615</b>	<b>145'140</b>	<b>-13'209</b>	<b>53'468</b>	<b>-221</b>	<b>437</b>	<b>552</b>	<b>95'553</b>	<b>2'024</b>	<b>10'043</b>	<b>12'067</b>	<b>107'620</b>
Diverse Zinsen	-244'057	390'911	-35'575	144'007	-595	1'177	1'488	257'355	5'452	27'048	32'500	289'856
Diverse Einnahmen	-36'260	58'078	-5'285	21'395	-88	175	221	38'236	810	4'019	4'829	43'064
Diverse Ausgaben	189'701	-303'848	27'652	-111'934	463	-915	-1'156	-200'038	-4'238	-21'024	-25'262	-225'300
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-30'898'580</b>	<b>49'490'924</b>	<b>-4'503'936</b>	<b>18'231'915</b>	<b>-75'360</b>	<b>148'975</b>	<b>188'326</b>	<b>32'582'264</b>	<b>690'225</b>	<b>3'424'448</b>	<b>4'114'673</b>	<b>36'696'937</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>												
Zinsertrag	-52'235	83'665	-7'614	30'821	-127	252	318	55'081	1'167	5'789	6'956	62'037
Liegenschaftserfolg	-94'724	151'722	-13'807	55'893	-231	457	577	99'886	2'116	10'498	12'614	112'500
Wertschriftenertrag	-4'037'690	6'467'255	-588'554	2'382'466	-9'848	19'467	24'610	4'257'706	90'196	447'492	537'687	4'795'393
Realisierte Kursgewinne	-1'746'638	2'797'628	-254'599	1'030'616	-4'260	8'421	10'646	1'841'814	39'017	193'578	232'595	2'074'408
Nicht Realisierte Kursgewinne	-26'242'164	42'032'642	-3'825'193	15'484'365	-64'004	126'525	159'946	27'672'117	586'208	2'908'384	3'494'591	31'166'708
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>								0			0	0
Realisierte Kursverluste	8'830	-14'143	1'287	-5'210	22	-43	-54	-9'311	-197	-979	-1'176	-10'487
Nicht realisierte Kursverluste	880'613	-1'410'497	128'363	-519'612	2'148	-4'246	-5'367	-928'599	-19'671	-97'597	-117'269	-1'045'867
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	385'428	-617'348	56'182	-227'424	940	-1'858	-2'349	-406'430	-8'610	-42'716	-51'326	-457'756
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-60'594'256</b>	<b>75'496'726</b>	<b>-14'853'901</b>	<b>28'139'376</b>	<b>-667'179</b>	<b>1'318'904</b>	<b>265'664</b>	<b>29'105'334</b>	<b>2'609'872</b>	<b>7'826'284</b>	<b>10'436'157</b>	<b>39'541'490</b>

#### 4 Erläuterungen zur Bilanz

4.1 Kapitalanlagen	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	realisierter Erfolg	nicht realisierter Erfolg	31.12.2020
<b>(Bilanzposition 1)</b>						CHF
Liquidität	58'138'611		-50'319'564			7'819'047
Obligationen Schweiz CHF	125'312'730	3'000'000	-10'424'000		-1'045'535	116'843'195
Obligationen Ausland CHF	8'852'550					8'852'550
Obligationenfonds Schweiz CHF	15'039'109					15'039'109
Obligationenfonds Ausland CHF	17'993'800	19'227'449			1'655'901	38'877'150
Obligationenfonds Ausland FW	0					0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	19'136'663				-790'571	18'346'092
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	3'646'840				161'510	3'808'350
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW *)	74'687'629	1'250'000	-4'693'673		16'379'524	87'623'480
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	4'200'000			281'531	4'481'531
Immobilienfonds Schweiz CHF	72'132'960	2'310'876			7'477'580	81'921'416
Immobilienfonds Ausland CHF	3'555'000					3'555'000
Grundstücke und Gebäude	4'073'000		-716'000			3'357'000
<b>Total</b>	<b>402'568'893</b>	<b>29'988'325</b>	<b>-66'153'237</b>	<b>0</b>	<b>24'119'940</b>	<b>390'523'921</b>

Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.

\*) Das effektive Währungsrisiko in der Anlagekategorie "Aktien und Fondsanteile Ausland" reduziert sich per 31.12.2020 infolge Absicherungsmassnahmen um 20'649'225 auf 66'974'256.

4.2 Zusammensetzung der Sachanlagen	2020			
<b>(Bilanzposition 2)</b>	Mobilier	IT	Fahrzeuge	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2020	2'997'125	5'083'896	31'073	8'112'094
Zugänge	34'974	431'281	0	466'256
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>3'032'099</b>	<b>5'515'178</b>	<b>31'073</b>	<b>8'578'350</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2020	2'634'125	5'065'896	31'072	7'731'093
Abschreibungen planmässig	98'974	241'281		340'256
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>2'733'099</b>	<b>5'307'178</b>	<b>31'072</b>	<b>8'071'349</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2020</b>	<b>299'000</b>	<b>208'000</b>	<b>1</b>	<b>507'001</b>

Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen

1'799'700.00

4.3 Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung	2020	2019
<b>(Bilanzposition 3)</b>	CHF	CHF
Marchzinsen	855'178	976'896
Diverse	145'360	80'868
<b>Total</b>	<b>1'000'538</b>	<b>1'057'764</b>

4.4 Forderungen (Bilanzposition 4)		2020 CHF	2019 CHF
Prämienguthaben bei Versicherungsnehmern		8'156'209	8'118'591
Wertberichtigung		-5'180'000	-4'300'000
Kostenbeteiligungen bei Versicherungsnehmern		3'624'301	3'518'544
Wertberichtigung		-740'000	-625'000
Prämienvorbilligungsguthaben bei Kantonen		519'716	381'068
Verrechnungssteuerguthaben		435'842	454'513
Covid-19 Testkosten		1'662'828	0
Saldo Umweltabgaben		275'982	285'065
Forderungen gegen nahe stehende Organisationen		30'280'140	29'533'025
Diverse		161'496	127'357
<b>Total</b>		<b>39'196'512</b>	<b>37'493'162</b>

Die Forderungen gegen nahe stehende Organisationen betragen insgesamt CHF 30'280'140 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Forderungen/Verbindlichkeiten	14'338'183	13'877'654
	Verwaltungskosten gemäss Outsourcingvertrag	6'768'000	6'718'257
Agrisano (Stiftung)	Abrechnung Kollektivvertrag Landwirtschaft	8'936'991	8'748'609
	Verrechnung IT und Nebenkosten/Kontokorrent	236'965	188'506
<b>Total</b>		<b>30'280'140</b>	<b>29'533'025</b>

4.5 Zusammensetzung Verbindlichkeiten (Bilanzposition 17)		2020 CHF	2019 CHF
Versicherungsleistungen		12'040'294	11'262'717
Provisionen		2'943'982	2'188'777
Ausgleichskasse Milchwirtschaft / Beiträge Dezember		135'235	129'984
Prämienvorbilligungen bei Kantonen		1'515'027	1'437'416
Forderungen von nahe stehende Organisationen		18'668'376	17'572'956
Prevos / Saldo interne Verrechnungen		361'217	374'625
Übrige Forderungen		1'347'827	1'614'284
<b>Total</b>		<b>37'011'959</b>	<b>34'580'760</b>

Die Forderungen von nahe stehenden Organisationen betragen insgesamt CHF 18'668'376 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Prämien/Leistungen 4. Quartal	18'260'894	16'646'216
Agrisano (Stiftung)	Kollektivvertrag KTLW/Guthaben Lenkungsabgaben	407'482	926'740
<b>Total</b>		<b>18'668'376</b>	<b>17'572'956</b>

#### 4.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Gemäss den Erläuterungen unter Ziffer 1.13 besteht für die Mitarbeitenden der Agrisano Krankenkasse AG der Versicherungsschutz für die Risiken Alter, Tod und Invalidität gemäss BVG bei einer Pensionskasse. Im Jahr 2020, waren wie im Vorjahr, nur die ordentlichen Arbeitgeberbeiträge zu leisten.

Für die Agrisano Krankenkasse AG entstehen dadurch die folgende Kosten:

	2020	2019
	CHF	CHF
Ordentliche Arbeitgeberbeiträge	1'045'064	898'534
<b>Total Kosten</b>	<b>1'045'064</b>	<b>898'534</b>

#### 4.7 Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 16)

	2020	2019
	CHF	CHF
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	97'729'094	94'973'303
Abgrenzung Ferien-und Stundensaldi	395'000	285'000
Abgrenzung Beitrag Stiftung Gesundheitsförderung	156'000	65'000
Abgrenzung Beitrag Ärztenetzwerke	943'000	315'000
Diverse	59'128	37'933
<b>Total</b>	<b>99'282'222</b>	<b>95'676'236</b>

#### 4.8 Rückstellung Risikoausgleich (Bilanzposition 14)

	2020	2019
	CHF	CHF
Stand per 01.01.	29'560'002	27'613'495
Verwendung gemäss definitiver Abrechnung	-26'208'784	-30'516'912
Neubildung gemäss Kalkulation	31'189'701	32'463'419
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>34'540'919</b>	<b>29'560'002</b>

Per 31.12.2020 ist kalkulatorisch eine Rückstellung von CHF 31.2 Mio. notwendig. Die Berechnung basiert auf den Mitgliedschaften 2020 und den aktuellsten Angaben der Gemeinsamen Einrichtung zum Risikoausgleich und geht von einer kantonal durchschnittlichen Kostensteigerung von rund 11% aus.



4.9 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

(Bilanzposition 13)

2020

2019

CHF

CHF

Schadenrückstellungen unerl. Fälle KT	2'870'881	2'564'924
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP	45'021'912	44'281'991
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP eco	43'218'975	39'255'652
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP contact	1'384'686	839'003
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP EU	563'576	532'923
Alterungsrückstellungen KT	13'629'235	12'700'440
<b>Total</b>	<b>106'689'265</b>	<b>100'174'933</b>

Stand Schadenrückstellung	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG	2020 CHF
Stand am 1.1.2020	44'281'991	39'255'652	839'003	532'923	2'564'924	87'474'493
Verwendung	-40'769'118	-36'520'754	-642'114.90	0.00	-2'170'750	-80'102'737
Bildung	41'509'039	40'484'077	1'187'797.90	30'653.00	2'476'707	85'688'274
Auflösung	0	0	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>45'021'912</b>	<b>43'218'975</b>	<b>1'384'686</b>	<b>563'576</b>	<b>2'870'881</b>	<b>93'060'030</b>
Davon VK	2'143'441	2'057'604	65'828	0	136'708	4'403'581.00

Stand Alterungsrückstellung	Taggeld KVG	2020 CHF
Stand am 1.1.2020	12'700'440	12'700'440
Verwendung	0	0
Bildung	928'795	928'795
Auflösung	0	0
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>13'629'235</b>	<b>13'629'235</b>

**Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung**

**106'689'265**

## 5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

						2020	2019
						CHF	CHF
<b>5.1 Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>							
<b>(ER Pos. 20, 21 und 23)</b>	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG		
Bruttoprämien	209'425'092	254'566'372	11'873'199	245'529	14'050'758	490'160'950	452'751'940
Erlösminderungen	-1'319'031	-1'942'347	-85'491	-194	-123'750	-3'470'811	-2'610'918
<b>Total</b>	<b>208'106'061</b>	<b>252'624'025</b>	<b>11'787'709</b>	<b>245'335</b>	<b>13'927'009</b>	<b>486'690'139</b>	<b>450'141'022</b>
<b>5.2 Schaden/Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>							
<b>(ER Pos. 28, 29 und 30)</b>	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG		
Leistungen KVG	-224'236'502	-222'690'222	-7'302'173	-150'140	-13'670'685	-468'049'721	-428'271'054
Kostenbeteiligungen	28'827'170	39'418'852	1'724'393	7'002	0	69'977'418	67'480'696
<b>Total</b>	<b>-195'409'331</b>	<b>-183'271'370</b>	<b>-5'577'780</b>	<b>-143'138</b>	<b>-13'670'685</b>	<b>-398'072'304</b>	<b>-360'790'358</b>
Combined Ratio	93.90%	72.55%	47.32%	58.34%	98.16%	81.79%	80.15%
Vorjahr	93.95%	68.46%	39.40%	44.02%	93.92%	80.15%	73.86%
<b>5.3 Betriebsaufwand (Provisionen)</b>							
<b>(ER Position 43)</b>							
Betreuungsprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)						-7'250'325	-7'057'800
Abschlussprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)						0	0
Betreuungsprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG						-559'835	-521'201
Abschlussprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG						0	0
						<b>-7'810'160</b>	<b>-7'579'001</b>
<b>5.4 Übriger betrieblicher Ertrag und Aufwand</b>							
<b>(ER Positionen 45, 46 und 47)</b>							
Zinsertrag liquide Mittel						0	0
Diverse Zinsen						83'664	74'388
Zinsertrag Risikoausgleich unter den Versicherern						0	0
Zinsertrag Inkasso						222'761	215'468
Ertrag aus Verkauf Anlagevermögen						0	0
Ertrag Lenkungsabgaben						45'518	43'064
<b>Total Erträge</b>						<b>351'943</b>	<b>332'920</b>
Bank- und PC-Spesen der operativen Geschäftstätigkeit						-244'726	-225'300
Zinsaufwand Kontokorrent Agrisano Versicherungen AG						0	0
Zinsaufwand Risikoausgleich unter den Versicherern						0	0
<b>Total Aufwände</b>						<b>-244'726</b>	<b>-225'300</b>
<b>Total</b>						<b>107'218</b>	<b>107'620</b>

5.5 Ertrag aus Kapitalanlagen  
(Erfolgsrechnung Positionen 48 - 56)

**Ordentlicher Ertrag (48 - 50)**

	2020	2019
	CHF	CHF
Liquidität	-28'458	62'037
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	1'855'046	1'750'807
Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF	390'446	378'600
Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	870'923	743'209
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	21'313	105'217
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	1'441'568	1'680'686
Immobilienfonds Ausland CHF	126'000	130'500
Liegenschaften	131'375	118'875
	<b>4'808'213</b>	<b>4'969'930</b>

**Realisierte Kursgewinne (51)**

	2020	2019
	CHF	CHF
Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	0	18'924
Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF	0	144'565
Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW	0	62'446
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	0	555'032
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	665'598	1'293'441
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
	<b>665'598</b>	<b>2'074'408</b>

**Nicht realisierte Kursgewinne (52)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	123'700	3'029'187
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	1'880'234	669'080
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	87'714	4'108'285
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	161'510	366'110
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	16'379'524	11'587'768
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	281'531	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	8'066'580	11'286'279
Immobilienfonds Ausland CHF	0	120'000
Liegenschaften	0	0
	<b>26'980'793</b>	<b>31'166'708</b>

**Realisierte Kursverluste (53)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-424'000	-9'570
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	0	-917
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	0	0
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
	<b>-424'000</b>	<b>-10'487</b>

**Nicht realisierte Kursverluste (54)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-1'083'068	-585'518
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-310'500	-79'050
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	-878'285	-353
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	0	-380'946
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	-154'000	0
Liegenschaften	-435'000	0
	<b>-2'860'853</b>	<b>-1'045'867</b>

**Wertberichtigung Liegenschaften (55)**

Laurpark Brugg (25%-Anteil)	-716'000	0
	<b>-716'000</b>	<b>0</b>

<b>2020</b>	<b>2019</b>
-------------	-------------

CHF	CHF
-----	-----

**Vermögensverwaltungskosten (56)**

Liquidität	-389	-1'647
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-88'449	-171'066
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-58'429	-64'375
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	-11'990	-11'449
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	-14'762	-24'856
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	-57'266	-119'105
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	-3'079	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	-53'539	-63'529
Immobilienfonds Ausland CHF	-2'323	-1'729
	<b>-290'225</b>	<b>-457'756</b>

**Total**

<b>28'163'525</b>	<b>36'696'937</b>
-------------------	-------------------

## **6 Verpfändete Aktiven und bilanzierte Leasingverbindlichkeiten**

### **6.1 Verpfändete Aktiven**

Es bestehen keine verpfändeten Aktiven

### **6.2 Nicht bilanzierte Leasinggeschäfte**

Es bestehen keine nicht bilanzierte Leasinggeschäfte

## **7 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften**

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften getätigt.

Die Forderungen gegenüber nahestehender Organisationen und Personen sind unter Ziffer 4.4 und die Verbindlichkeiten gegenüber nahestehender Organisationen und Personen unter Ziffer 4.5 näher erläutert.

## **8 Eventualforderungen / -verbindlichkeiten**

Es sind keine Eventualforderungen oder -verbindlichkeiten bekannt.

## **9 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind uns keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

# Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Reingewinns

10 Der Reingewinn beläuft sich auf CHF 21'934'743.05

Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung die Verwendung des Gewinns gemäss nachfolgender Aufstellung

	<b>2020</b>
<b>Zuweisung oder Entnahme der Gewinnreserven</b>	CHF
Grundversicherung ordentliche Franchise	-47'253'592
Grundversicherung wählbare Franchise	63'439'127
Hausarztmodell ordentliche Franchise	-17'685'994
Hausarztmodell wählbare Franchise	24'006'052
Telemedizinisches Modell ordentliche Franchise	-1'264'810
Telemedizinisches Modell wählbare Franchise	906'129
Grundversicherung ordentliche Franchise EU	226'748
Krankentaggeld Einzelversicherung	398'686
Krankentaggeld Kollektivversicherung	-837'602
<b>Total Reingewinn</b>	<b>21'934'743.05</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der

**Balmer-Etienne AG**  
Kauffmannweg 4  
6003 Luzern  
Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

Agrisano Krankenkasse AG, Brugg

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

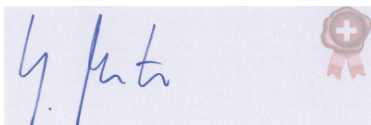
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

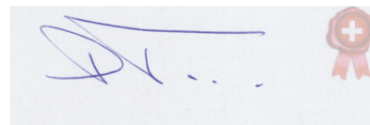
Luzern, 23. April 2021

uma/DTO

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Denis Tornare  
Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)  
Antrag über die Zuweisung des Bilanzgewinnes