



## Rapport de gestion 2018



## Table des matières

---

|  |           |
|--|-----------|
| Rapport de gestion 2018 .....  | 1         |
| <b>Table des matières .....</b>  | <b>2</b>  |
| <b>1. Chiffres-clés .....</b>  | <b>3</b>  |
| Assurés .....  | 3         |
| Primes (en CHF) .....  | 3         |
| Prestations brutes (en CHF) .....  | 4         |
| Frais administratifs .....   | 4         |
| Réserves .....   | 5         |
| <b>2. Rapport annuel .....</b>   | <b>6</b>  |
| Assemblée générale .....   | 6         |
| Conseil d'administration .....   | 6         |
| Commission de placement .....  | 7         |
| Révision externe .....   | 7         |
| Révision interne .....   | 7         |
| Direction .....  | 8         |
| Secrétariat général .....  | 8         |
| Résultat comptable .....   | 8         |
| Conclusion .....   | 9         |
| <b>3. Rapport sur la situation .....</b>                                     | <b>10</b> |
| <b>4. Bilan, compte d'exploitation, annexes et rapport de révision .....</b> | <b>12</b> |

## 1. Chiffres-clés

### Assurés

| Assurance                                   | 2018           | 2017    |
|---|----------------|---------|
| Assurance obligatoire des soins (AOS)       | <b>135 900</b> | 133 500 |
| Indemnités journalières maladie et accident | <b>15 600</b>  | 16 200  |
| Exploitations assurées LAA                  | <b>11 400</b>  | 10 964  |
| Personnes assurées LAA                      | <b>18 000</b>  | 17 560  |

En 2018, le nombre d'assurés dans l'AOS a augmenté de 1,8 %. Presque inchangée par rapport à l'année précédente, la proportion d'assurés dans le modèle médecin de famille s'élève à 56 %. La proportion d'assurés avec une franchise à option n'a guère varié et se situe toujours autour de 50 %.

L'effectif clos dans l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie et d'accident enregistre un nouveau recul : il diminue de près de 4 % en glissement annuel.

### Primes (en CHF)

| Assurance                                   | 2018               | 2017        |
|---|--------------------|-------------|
| Assurance obligatoire des soins (AOS)       | <b>414 968 100</b> | 393 980 700 |
| Indemnités journalières maladie et accident | <b>13 580 300</b>  | 13 405 100  |
| LAA   | <b>14 977 900</b>  | 13 352 600  |

Les primes de l'AOS ont augmenté de 5,3 % en 2018.

Le volume des primes pour les indemnités journalières en cas de maladie et d'accident a augmenté de 175 000 francs. L'effectif étant clos, cette hausse s'explique par l'augmentation des primes survenues au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Après le recul subi l'année précédente, le volume des primes dans le domaine LAA a affiché une nette progression de 1,6 million de CHF ou de 12 % suite à l'acquisition de nouveaux assurés.

## Prestations brutes (en CHF)

| Assurance                                   | 2018               | 2017        |
|---|--------------------|-------------|
| Assurance obligatoire des soins (AOS)       | <b>360 700 400</b> | 349 762 500 |
| Indemnités journalières maladie et accident | <b>13 804 000</b>  | 14 058 000  |
| LAA   | <b>9 991 500</b>   | 8 489 700   |

Durant l'année sous revue, les prestations brutes dans l'AOS ont augmenté de 3,1 %, soit dans le même ordre de grandeur que l'année précédente (2,7 %).

Dans l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie ou d'accident, les prestations brutes n'ont presque pas varié. Malgré un léger recul des prestations dans les faits, les primes encaissées ne permettent pas de financer ce poste de coûts.

Les prestations brutes dans le domaine de la LAA ont progressé de 17,7 % ; en conséquence, le résultat d'exploitation n'est plus que légèrement bénéficiaire.

## Assurance accidents selon la LAA

Le portefeuille LAA a enregistré une évolution des plus réjouissantes en 2018, avec une hausse de 4 % des exploitations assurées, qui sont désormais au nombre de 11 400. À cela s'ajoute une augmentation de 2,6 % des affiliations annuelles, qui sont maintenant au nombre de 18 000. Une fois de plus, les suppléments facturés pour les frais administratifs n'ont pas permis de couvrir l'intégralité des dépenses correspondantes. Il en résulte un excédent de frais de 745 000 CHF. L'année morose pour les placements s'est traduite par un revenu négatif du capital de 1,22 million de CHF dans le secteur LAA.

Au total, l'année 2018 boucle sur un excédent de dépenses de 880 000 francs, qui a été financé dans son intégralité avec les provisions existantes pour fluctuations.

## Frais administratifs

Fait réjouissant, les frais administratifs dans l'AOS se montrent très stables et se sont élevés à 140.30 CHF en 2018 (contre 140.90 CHF l'année précédente). La moyenne de la branche, de 170.90 CHF en 2017, montre qu'Agrisano attache une grande importance à une gestion rationnelle à des coûts acceptables.

## Réserves

Exprimées en % des primes brutes

| Assurance                                   | 2018           |
|---|----------------|
| Assurance obligatoire des soins (AOS)       | <b>43,4 %</b>  |
| Indemnités journalières maladie et accident | <b>26,4 %</b>  |
| LAA (provision pour fluctuations)           | <b>94,8 %</b>  |
| Quotient de solvabilité LAMal au 1.1.2019   | <b>205.2 %</b> |

## 2. Rapport annuel

### Assemblée générale

En 2018, l'assemblée générale de la Caisse-maladie Agrisano SA s'est réunie à deux reprises en assemblée universelle. Lors de la séance du 18 mai 2018 à Macolin (BE), elle a approuvé le rapport annuel, les comptes annuels ainsi que les comptes du groupe 2017 (compte d'exploitation AOS, IJ et LAA compris) et a pris connaissance du rapport de l'organe de révision concernant l'exercice 2017. Elle a également décidé de l'affectation du bénéfice et a donné décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction.

À l'occasion de la séance extraordinaire du 6 novembre 2018, l'assemblée générale a élu le conseil d'administration et l'organe de révision. La composition du conseil d'administration n'a pas changé au cours de l'année sous revue. En outre, M. Patrick Torti a été élu au conseil d'administration à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Fredy Krieger, membre de longue date du comité du Conseil de fondation et du conseil d'administration, nous a quittés le 3 janvier 2019. Par son action, il a contribué dans une large mesure au développement d'Agrisano, et nous lui sommes très reconnaissants. Le poste laissé vacant sera repourvu lors des élections en automne 2019.

### Conseil d'administration

#### Membres

|                            |   | Membre depuis | Fonction       |
|----------------------------|---|---------------|----------------|
| Francis Egger              | Union suisse des paysans                              | 2016          | Président      |
| Pascal Forrer              | Suisse Grêle  | 2015          |                |
| Fredy Krieger († 3.1.2019) | Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband                | 2011          |                |
| Madeleine Murenzi          | Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture | 2011          |                |
| Theres Weber-Gachnang      | Zürcher Bauernverband                                 | 2016          |                |
| Andreas Widmer             | St. Galler Bauernverband                              | 2013          | Vice-président |
| Andreas Wyss               | Berner Bauern Verband                                 | 2016          |                |

#### Activités

En 2018, le conseil d'administration s'est réuni pour huit séances et a pris une décision par voie de circulaire, le 26 novembre 2018, concernant le versement d'une compensation du renchérissement aux agences régionales. En plus des tâches statutaires récurrentes, le conseil d'administration a traité les affaires suivantes :

- Approbation du rapport sur la gestion des risques et le SCI, incluant le rapport relatif aux risques de conformité, et du rapport sur la conformité des décisions.
- Préparation de l'assemblée générale ordinaire.
- Prise de connaissance du rapport de l'organe de révision interne.
- Prise de connaissance du rapport sur le test de solvabilité LAMal.
- Définition des objectifs des membres du conseil d'administration et de l'évaluation de ses performances.
- Approbation des tarifs des primes 2019.
- Lors de la séance constitutive, le conseil d'administration a réélu Francis Egger à la présidence et Andreas Widmer à la vice-présidence du conseil d'administration pour la période 2019. La commission de placement et l'organe de révision interne ont également été élus lors de cette séance.

- Décision d'introduire le modèle alternatif AGRI-contact dans l'AOS et approbation du règlement correspondant.
- Approbation du transfert du portefeuille LAA à Assurances Agrisano SA au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Celui-ci concerne 11 522 exploitations. Il implique également un transfert financier de 27 millions de CHF couvrant les provisions pour fluctuations et sinistres.
- Approbation du règlement révisé sur les placements de capitaux.
- Modification et approbation du règlement relatif au droit de souscription et de signature ainsi que du règlement révisé du personnel.
- Présentation d'une revue de direction pour la fondation et les deux SA avec comptes rendus périodiques.
- Traitement et approbation du document relatif aux limites de risques.
- Traitement et approbation d'une stratégie remaniée pour le marketing du siège principal et des agences régionales.
- Décision concernant l'organisation d'un séminaire de réflexion en 2019.
- Préparation de l'élection de Patrick Torti au 1<sup>er</sup> janvier 2019, en vue de renforcer le savoir-faire en matière de LAA dans les trois instances que sont le conseil de fondation et les conseils d'administration des deux SA.
- Confirmation du code de déontologie par les membres du conseil d'administration pour l'année en cours.

## Commission de placement

### Membres

|                            |   | Membre depuis | Fonction       |
|----------------------------|---|---------------|----------------|
| Francis Egger              | Union suisse des paysans                              | 2016          | Président      |
| Pascal Forrer              | Suisse Grêle  | 2015          |                |
| Fredy Krieger († 3.1.2019) | Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband                | 2011          |                |
| Madeleine Murenzi          | Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture | 2011          |                |
| Christian Scharpf          | Caisse-maladie Agrisano SA                            | 2014          |                |
| Theres Weber-Gachnang      | Zürcher Bauernverband                                 | 2016          |                |
| Andreas Widmer             | St. Galler Bauernverband                              | 2013          | Vice-président |
| Andreas Wyss               | Berner Bauern Verband                                 | 2016          |                |

### Activités

La commission de placement s'est réunie à trois reprises en 2018. Lors de ses séances, elle a été informée des différents placements et a décidé de nouveaux investissements. En outre, les membres ont reçu chaque trimestre un rapport par voie de circulaire.

### Révision externe

En 2018, la révision externe a de nouveau été confiée à la société Balmer-Etienne AG, sous la responsabilité de M. Roland Furger (réviseur-chef). La société Balmer-Etienne exécutera aussi ce mandat en 2019. C'est désormais M. Urs Matter qui exercera la fonction de réviseur-chef.

### Révision interne

La révision interne a été effectuée par la société Engel Copera AG, qui en sera aussi responsable en 2019.

## Direction

### Membres

|                       | Fonction                              |
|-----------------------|---------------------------------------|
| Patrik Hasler-Olbrych | Marketing et communication            |
| Barbara Krucker       | Coresponsable Prestations             |
| Beat Meier            | Directeur adj., Finances              |
| Lukas Nietlispach     | Informatique, calculs et statistiques |
| Ivo Peterhans         | Clients et partenaires                |
| Christian Scharpf     | Directeur                             |
| Beatrix Wieser        | Coresponsable Prestations             |

### Activités

L'introduction du nouveau produit Telmed dans l'assurance de base au 1<sup>er</sup> janvier 2019 a pu se concrétiser pendant l'année sous revue. Il a en outre été possible de mettre en place une revue de direction en 2018, permettant de rendre des comptes périodiques au conseil d'administration sur la mise en œuvre de la stratégie, la réalisation des objectifs et l'avancement des projets. Un nouveau plan présenté par le marketing a été adopté. Le budget consacré au marketing est toujours déterminé sur la base du nombre d'assurés. Le potentiel sera toutefois plus fortement pris en compte lors de la répartition entre les agences régionales.

Le projet d'autonomisation des opérations LAA a pu se conclure durant l'année sous revue dans la mesure où il sera possible de passer à la mise en œuvre au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

### Secrétariat général

|            | Fonction                              |
|------------|---------------------------------------|
| Peter Kopp | Politique, droit, ressources humaines |

L'introduction du logiciel de gestion de la qualité s'est déroulée avec succès au secrétariat général. Il a été possible d'enregistrer une grande majorité des processus dans le système.

### Résultat comptable

La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice sur un résultat d'exploitation très positif de 19,1 millions de CHF. Après prise en compte des frais d'exploitation, le secteur de l'AOS affiche un solide ratio combiné de 92,2 %, lequel s'est amélioré de 4,3 points de pourcentage par rapport à l'année précédente. Le volume des primes s'est monté à 415 millions de CHF pendant l'année sous revue (contre 394 millions de CHF en 2017). Une comparaison des frais administratifs par assuré dans l'AOS se révèle très flatteuse pour la Caisse-maladie Agrisano SA, cette dernière n'ayant dû dépenser que 140.30 CHF par assuré en 2018, alors que la moyenne de la branche atteignait déjà 170.90 CHF en 2017.

Les comptes de l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie bouclent sur un déficit de 3,1 millions de CHF (après un bénéfice de 4,9 millions de CHF en 2017). La nécessité d'agir dans ce domaine est identifiée, les mesures qui s'imposent seront prises dans le courant de 2019. Les réserves de l'assurance d'indemnités journalières ont servi à éponger ce déficit.



La situation se révèle similaire dans le cas des affaires LAA (prestations à court terme), qui ont bouclé l'exercice sur un déficit de 0,9 million de CHF (après un bénéfice de 2,3 millions de CHF en 2017). Les réserves existantes ont permis de financer l'intégralité de ce déficit.

## **Conclusion**

La Caisse-maladie Agrisano SA peut compter sur une équipe motivée de collaborateurs et collaboratrices, ainsi que sur une direction bien rodée et compétente. Nous leur adressons ici nos plus vifs remerciements pour leur engagement en faveur de la Caisse-maladie Agrisano SA.

Francis Egger  
Président

Christian Scharpf  
Directeur

### 3. Rapport sur la situation

La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2018 sur un bénéfice d'entreprise de 19,1 millions de CHF (contre 35,4 millions de CHF l'année précédente). Ce résultat aurait pu se révéler bien meilleur s'il n'avait pas été grevé par le résultat négatif des placements (-11,1 millions de CHF), cette perte ayant eu une incidence notable sur les résultats des secteurs. Dotée d'un capital propre de 197,7 millions de CHF, la Caisse-maladie Agrisano SA dispose toujours d'une capitalisation financière stable et remplit toutes les exigences légales.

Comme toujours, les comptes annuels 2018 de la Caisse-maladie Agrisano SA ont été établis selon les normes Swiss GAAP RPC 41. L'évaluation à des valeurs de marché offre une image fidèle de la situation financière « *true and fair view* ».

Sous l'effet des ajustements de primes et de l'accroissement du nombre de clients, le volume des primes de l'AOSa augmenté de 5,3 %, passant de 394 à 415 millions de CHF. Les recettes de primes dans le domaine de l'assurance d'indemnités journalières ne présentent pas de variation notable, tandis que les activités LAA affichent une croissance de 1,6 million de CHF ou de 12,2 %.

Durant la même période, les charges d'assurance nettes ont augmenté de 0,9 % et atteint 355 millions de CHF dans l'AOS, compensation des risques comprise. Cette hausse très modérée tient à la réduction de la compensation des risques et à un renchérissement relativement faible dans le domaine des charges de prestations. Après prise en compte des frais d'exploitation, il en résulte un excellent ratio combiné de 92,2 %. Cette valeur s'est ainsi améliorée de 4,3 % par rapport à l'année précédente.

Les comptes de l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie bouclent sur un déficit de 3,1 millions de CHF. Le résultat d'exploitation se solde par une perte de 1,9 million de CHF, la part au résultat des placements par une perte de 1,12 million de CHF. Les réserves de l'assurance d'indemnités journalières ont servi à éponger l'intégralité de ce déficit.

La situation se révèle similaire dans le cas des affaires LAA (prestations à court terme), qui affichent un résultat négatif de 0,9 million de CHF (après un bénéfice de 2,3 millions de CHF l'année précédente). Les réserves existantes ont également permis de financer ce déficit.

Tous secteurs confondus, les frais d'exploitation ont augmenté de 0,5 million de CHF en 2018 pour s'établir à 24,21 millions de CHF, ce qui s'est traduit par une légère diminution à 5,50 % du ratio charges d'exploitation/recettes de primes totales (contre 5,62 % en 2017). Une comparaison des frais d'exploitation par assuré dans l'AOS se révèle flatteuse pour la Caisse-maladie Agrisano SA, cette dernière n'ayant dû dépenser que 140.30 CHF par personne assurée en 2018 (141 CHF l'année précédente), alors que la moyenne de la branche atteignait déjà 170.90 CHF en 2017.

Les frais d'exploitation comprennent aussi le coût des 124,5 emplois en équivalents plein temps en moyenne annuelle en 2018 (contre 120,2 EPT l'année précédente). Les placements de capitaux, qui affichent une perte de 11,1 millions de CHF (après un gain de 18,5 millions de CHF l'année précédente), se soldent par un résultat décevant. Les fonds propres augmentent de 10,7 % et passent de 178,6 à 197,7 millions de CHF.

En résumé, c'est le bon résultat d'assurance enregistré dans l'AOS qui a conduit à ce résultat positif.

Dans le cadre du SCI et de la gestion des risques, le conseil d'administration a approuvé à l'unanimité le rapport 2017 le 10 avril 2018. L'approbation du rapport 2018 est prévue pour la séance du CA du 12 avril 2019.

L'évaluation à la date de référence, en l'occurrence au 1<sup>er</sup> janvier de chaque année, permet de tableur sur une augmentation de 8 % du nombre de personnes affiliées à l'AOS en 2019. Le calcul des primes de l'AOS pour 2019, dans le but de maintenir la bonne situation financière, a abouti à des ajustements de primes allant de -1 % à +10 % suivant le canton considéré. Fait réjouissant, la caisse a pu renoncer à une augmentation des primes

dans douze cantons. En outre, l'introduction du produit de télémédecine AGRI-contact permet de proposer des offres encore plus proches des besoins du marché dans l'AOS.

Les affaires LAA, qui étaient gérées par la Caisse-maladie Agrisano SA depuis 2008, ont été transférées à Assurances Agrisano SA au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Les modalités, qui sont définies dans un contrat de transfert de patrimoine, comprennent entre autres un transfert financier de 27 millions de CHF.

#### **4. Bilan, compte d'exploitation, annexes et rapport de révision**

**Jahresrechnung 2018**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Krankenkasse AG**  
**5200 Brugg**



# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer **31.12.2018** **31.12.2017**  
CHF

|  |     |                        |                        |
|--|-----|------------------------|------------------------|
| <b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>               |     | <b>440'442'202.41</b>  | <b>417'190'839.47</b>  |
| 20 Krankentaggeldversicherung                              | 5.1 | 13'580'286.85          | 13'405'091.65          |
| 21 Obligatorische Krankenpflegeversicherung                | 5.1 | 414'968'101.85         | 393'980'664.65         |
| 22 Unfallversicherung                                      |     | 14'977'847.90          | 13'354'152.71          |
| 23 Erlösminderungen  | 5.1 | -2'296'326.35          | -2'675'328.24          |
| 24 Prämienverbilligung der Kantone                         |     | 61'019'112.30          | 59'221'483.50          |
| 25 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)             |     | -135'911.04            | -381'670.50            |
| 26 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz       |     | -651'796.80            | -492'070.80            |
| 27 Prämienverbilligung an Versicherte                      |     | -61'019'112.30         | -59'221'483.50         |
| <b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>                |     | <b>-327'423'162.50</b> | <b>-317'924'651.02</b> |
| 28 Krankentaggeldversicherung                              | 5.2 | -13'804'020.40         | -14'058'047.80         |
| 29 Obligatorische Krankenpflegeversicherung                | 5.2 | -360'700'376.39        | -349'762'475.48        |
| 30 Kostenbeteiligungen (OKP)                               | 5.2 | 59'680'727.73          | 57'479'997.26          |
| 31 Unfallversicherung                                      |     | -9'991'487.42          | -8'489'729.85          |
| 32 Sonstige Leistungen                                     |     | -2'608'006.02          | -3'094'395.15          |
| <b>Rückstellungen und Risikoausgleich</b>                  |     | <b>-58'598'577.24</b>  | <b>-58'902'784.00</b>  |
| 33 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen | 4.7 | -4'573'591.24          | 629'567.00             |
| 34 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur               |     | 0.00                   | 0.00                   |
| 35 Risikoausgleich zwischen Versicherern                   |     | -54'024'986.00         | -59'532'351.00         |
| <b>Versicherungsergebnis</b>                               |     | <b>54'420'462.67</b>   | <b>40'363'404.45</b>   |
| <b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>                 |     | <b>-24'213'172.54</b>  | <b>-23'460'180.62</b>  |
| 40 Personalaufwand   |     | -10'753'112.08         | -10'463'991.33         |
| 41 Sonstiger Betriebsaufwand                               |     | -2'648'242.70          | -2'730'854.59          |
| 42 Werbeaufwand  |     | -816'797.58            | -803'233.04            |
| 43 Provisionen   | 5.3 | -9'550'112.10          | -9'215'789.80          |
| 44 Abschreibungen  |     | -444'908.08            | -246'311.86            |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                    |     | <b>30'207'290.13</b>   | <b>16'903'223.83</b>   |
| <b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>                        |     | <b>1'805.18</b>        | <b>-28'565.22</b>      |
| 45 Diverse Zinsen  | 5.4 | 180'339.58             | 143'104.71             |
| 46 Diverse Einnahmen                                       | 5.4 | 39'876.60              | 39'307.20              |
| 47 Diverse Ausgaben  | 5.4 | -218'411.00            | -210'977.13            |
| <b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>                         | 5.5 | <b>-11'141'725.59</b>  | <b>18'517'107.67</b>   |
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>                               |     |                        |                        |
| 48 Zinsertrag  |     | 6'921.33               | 69'324.10              |
| 49 Liegenschaftserfolg                                     |     | 112'586.25             | 115'000.00             |
| 50 Wertschriftenertrag                                     |     | 4'867'373.47           | 4'485'751.31           |
| 51 Realisierte Kursgewinne                                 |     | 178'608.40             | 398'008.25             |
| 52 Nicht Realisierte Kursgewinne                           |     | 1'432'704.00           | 14'513'167.70          |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>                              |     |                        |                        |
| 53 Realisierte Kursverluste                                |     | -821'399.64            | -48'096.70             |
| 54 Nicht realisierte Kursverluste                          |     | -16'520'556.20         | -708'982.00            |
| 55 Wertberichtigung auf Liegenschaften                     |     | 0.00                   | 0.00                   |
| 56 Vermögensverwaltungskosten                              |     | -397'963.20            | -307'064.99            |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>                            | 10  | <b>19'067'369.72</b>   | <b>35'391'766.28</b>   |

| <b>Geldflussrechnung</b>                                   | Ziffer | <b>2018</b>        | <b>2017</b>        |
|--|--------|--------------------|--------------------|
| <b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>                    |        |                    |                    |
| Gewinn / Verlust   |        | 19'067'370         | 35'391'766         |
| <i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>                 |        |                    |                    |
| Kapitalanlagen   | 5.4    | 15'087'852         | -13'804'186        |
| Sachanlagen  |        | 560'986            | 311'719            |
| Forderungen  |        | 0                  | 600'000            |
| <i>Zunahme / Abnahme von / der</i>                         |        |                    |                    |
| Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung | 4.9    | 4'573'591          | -629'567           |
| Rückstellung Risikoausgleich unter den Versicherern        | 4.8    | -5'940'816         | 7'640'620          |
| Rückstellung Prämienkorrektur                              |        | 0                  | 0                  |
| <i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>                   |        |                    |                    |
| Sachanlagen  |        | 0                  | 0                  |
| <i>Zunahme / Abnahme von</i>                               |        |                    |                    |
| Rechnungsabgrenzungen (aktiv)                              | 4.3    | -376'045           | -59'268            |
| Forderungen  | 4.4    | -1'275'332         | 144'714            |
| Rechnungsabgrenzungen (passiv)                             | 4.7    | 14'378'676         | -4'572'158         |
| Verbindlichkeiten  | 4.5    | -4'488'183         | 3'826'043          |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>         |        | <b>41'588'100</b>  | <b>28'849'683</b>  |
| <b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>                   |        |                    |                    |
| Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen           | 4.1    | -95'809'639        | -82'345'048        |
| Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen        | 4.1    | 54'599'777         | 19'001'632         |
| Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen              | 4.2    | -824'986           | -353'720           |
| Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen           | 4.2    | 0                  | 0                  |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>        |        | <b>-42'034'848</b> | <b>-63'697'136</b> |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>                  |        | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>       |        | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>       |        | <b>49'088'543</b>  | <b>83'935'995</b>  |
| Nettoveränderung der flüssigen Mittel                      |        | -446'748           | -34'847'453        |
| <b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>         |        | <b>48'641'794</b>  | <b>49'088'543</b>  |



## Eigenkapitalnachweis

|                                   | Ziffer | einbezahltes Kapital<br>der Organisation | Gewinnreserven | Total Eigenkapital |
|-----------------------------------|--------|--|----------------|--------------------|
| <b>Eigenkapital am 01.01.2018</b> | 1.16   | 100'000                                  | 178'513'448    | 178'613'448        |
| Gewinn                            |        |  | 19'067'370     | 19'067'370         |
| <b>Eigenkapital am 31.12.2018</b> |        | 100'000                                  | 197'580'817    | <b>197'680'817</b> |

# Anhang zur Jahresrechnung

## 0 Allgemeine Angaben

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Nummer des Versicherers | 1560  |
| Name des Versicherers:  | Agrisano Krankenkasse AG, Brugg (AG)  |
| Rechnungsjahr           | 2018  |
| Revisionsstellen:       | externe Revision Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern<br>Leitender Revisor: Roland Furger           |
|                         | interne Revision Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebelfeld<br>Leitender Revisor: Dieter Mathys |
| Aufsichtsbehörde:       | Bundesamt für Gesundheit, 3003 Bern   |

## 1 Erläuterung der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die angewandten Grundsätze stützen sich auf die aktienrechtlichen Bestimmungen zur Rechnungslegung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen. In Abweichung dazu wurden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

Die statutarische Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk dargestellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Die Anwendung erfolgt gemäss den Vorgaben des eidgenössischen Departements des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss gemäss Beschluss vom 8.7.2011.

### 1.2 Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 1.3 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

#### 1.4 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet.

Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

EUR / CHF 1.12701

USD / CHF 0.9858

#### 1.5 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:

- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

##### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

##### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

##### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

##### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

#### 1.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

|                       |         |
|-----------------------|---------|
| Mobilien              | 8 Jahre |
| Fahrzeuge             | 5 Jahre |
| IT Hardware/Netzwerke | 2 Jahre |

## 1.7 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

Die betriebswirtschaftlichen Ausfallrisiken werden durch Einzel- und Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt. Pauschalwertberichtigungen werden für Positionen vorgenommen, welche nicht bereits einzelwertberichtigt wurden. Die Pauschalwertberichtigung basiert dabei auf der Annahme, dass mit zunehmender Überfälligkeit der Forderung das Ausfallrisiko steigt.

## 1.8 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 1.9 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 1.10 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung beinhalten das KVG-Geschäft.

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt. Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 130% des Prämienvolumens festgelegt.

## 1.11 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

#### 1.12 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

#### 1.13 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

#### 1.14 Eigenkapital

Das Eigenkapital setzt sich aus den folgenden Positionen zusammen:

- Kapital der Organisation

Hierbei handelt es sich um den Nominalbetrag des Aktienkapitals. Das Aktienkapital ist in 100 vinkulierte Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 1'000.00 aufgeteilt.

- Gewinnreserven

Die Gewinnreserven umfassen die Erfolge aus den vergangenen Geschäftsjahren.

Gemäss Artikel 24 der Statuten ist die Ausschüttung einer Dividende nicht vorgesehen.

#### 1.15 Entschädigung der Organe

Die Höhe der Entschädigung des Verwaltungsrates entspricht dem Kostenanteil, welcher der Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für den Ausschuss des Stiftungsrates und die beiden Verwaltungsräte.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

| Verwaltungsrat      | 2018          | 2017          |
|---------------------|---------------|---------------|
| Entschädigung       | 67'450        | 69'250        |
| Spesen              | 3'316         | 4'260         |
| <b>Total</b>        | <b>70'766</b> | <b>73'510</b> |
| <i>Höchster</i>     | <i>33'754</i> | <i>33'855</i> |
| <b>Anteile KVG</b>  |               |               |
| Gesamtentschädigung | 60'571        | 65'791        |
| <i>Höchster</i>     | <i>28'892</i> | <i>30'301</i> |

Die Entschädigungsansätze haben 2018 keine Änderungen erfahren.

#### 1.16 Entschädigung der Geschäftsleitung

Die Höhe der Entschädigung an die Geschäftsleitung entspricht dem Kostenanteil, welcher den Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für alle Geschäftsleitungsmitglieder.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

| Geschäftsleitung                          | 2018             | 2017             |
|---|------------------|------------------|
| Entschädigung                             | 1'131'228        | 1'119'820        |
| Vorsorgebeiträge (paritätisch)            | 117'361          | 115'571          |
| Vorsorgebeiträge (zusätzlich)             | 4'786            | 9'042            |
| Spesen                                    | 46'800           | 46'800           |
| <b>Total</b>                              | <b>1'300'174</b> | <b>1'291'233</b> |
| <i>Höchster inklusiv Vorsorgebeiträge</i> | <i>247'004</i>   | <i>242'720</i>   |
| <b>Anteile KVG</b>                        |                  |                  |
| Gesamtentschädigung                       | 1'023'803        | 923'232          |
| <i>Höchster inklusiv Vorsorgebeiträge</i> | <i>194'500</i>   | <i>173'545</i>   |

Per 1. Januar 2018 wurden die Entschädigungen der GL-Mitglieder in der Höhe von 0.65% bis 1.18% erhöht.

## 2 Interne Kontrolle

Die Agrisano Krankenkasse AG ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

### *Anlagerisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken).

### *Geschäftsrisiko:*

Die Struktur der Versicherten sowie die daraus resultierenden versicherungstechnischen Risiken beeinflussen das Ergebnis der Agrisano Krankenkasse AG massgeblich.

### *Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG befindet sich in einem regulierten Umfeld, welches stark abhängig von den gesetzlichen Entwicklungen und den Vorschriften durch die entsprechende Behörde ist. Diese können einen massgeblichen Einfluss sowohl auf die Prämien als auch auf die Leistungsseite haben. Die Risiken sind damit direkt mit dem Geschäftsrisiko verbunden.

### *Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano Krankenkasse AG verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Verwaltungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano Krankenkasse AG mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Verwaltungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Verwaltungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano Krankenkasse AG führen könnten.

### *Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2017 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 10. April 2018 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2018 wird dem Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 12. April 2019 zur Genehmigung vorgelegt.

# Segmenterfolgsrechnungen 2018

|   | OKP Basis oF        | OKP Basis wF       | OKP eco oF         | OKP eco wF          | OKP Basis EU   | Total OKP           | KTG EV          | KTG KV             | Total KTG          | UVG                | Total 2018          |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|---------------------|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>            | <b>108'681'670</b>  | <b>88'910'225</b>  | <b>86'783'677</b>  | <b>127'406'815</b>  | <b>197'834</b> | <b>411'980'222</b>  | <b>70'187</b>   | <b>13'413'946</b>  | <b>13'484'133</b>  | <b>14'977'848</b>  | <b>440'442'202</b>  |
| Prämien für eigene Rechnung                             | 109'424'386         | 89'381'848         | 87'444'318         | 128'519'518         | 198'032        | 414'968'102         | 70'466          | 13'509'820         | 13'580'287         | 14'977'848         | 443'526'237         |
| Erlösminderungen  | -542'442            | -323'869           | -469'945           | -863'719            | -198           | -2'200'172          | -279            | -95'875            | -96'154            | 0                  | -2'296'326          |
| Prämienverbilligung der Kantone                         | 24'171'683          | 7'910'338          | 14'733'888         | 14'203'203          |                | 61'019'112          |                 |                    | 0                  | 0                  | 61'019'112          |
| Versicherung für besondere Leistungen (VBL)             | -34'759             | -25'376            | -32'866            | -42'911             |                | -135'911            |                 |                    | 0                  | 0                  | -135'911            |
| Beiträge an Stiftung 19                                 | -166'693            | -121'697           | -157'615           | -205'791            |                | -651'797            |                 |                    | 0                  | 0                  | -651'797            |
| Prämienverbilligung an Versicherte                      | -24'170'505         | -7'911'019         | -14'734'103        | -14'203'485         |                | -61'019'112         |                 |                    | 0                  | 0                  | -61'019'112         |
| <b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>             | <b>-113'159'328</b> | <b>-63'694'313</b> | <b>-82'338'544</b> | <b>-102'129'585</b> | <b>388'611</b> | <b>-360'933'159</b> | <b>-54'997</b>  | <b>-13'704'758</b> | <b>-13'759'755</b> | <b>-11'328'825</b> | <b>-386'021'740</b> |
| Schadenaufwand für eigene Rechnung                      | -144'715'896        | -49'747'452        | -106'473'900       | -59'729'017         | -34'111        | -360'700'376        | -78'711         | -13'725'309        | -13'804'020        | -9'991'487         | -384'495'884        |
| Kostenbeteiligungen (OKP)                               | 12'933'034          | 13'466'308         | 10'880'000         | 22'396'846          | 4'539          | 59'680'728          |                 |                    | 0                  | 0                  | 59'680'728          |
| Sonstige Leistungen                                     | -277'821            | -202'829           | -922'669           | -1'204'687          | 0              | -2'608'006          |                 |                    | 0                  | 0                  | -2'608'006          |
| Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen | -1'560'837          | -446'337           | -1'496'706         | -194'821            | 418'183        | -3'280'518          | 23'714          | 20'551             | 44'265             | -1'337'338         | -4'573'591          |
| Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur               | 0                   | 0                  | 0                  | 0                   | 0              | 0                   |                 |                    | 0                  | 0                  | 0                   |
| Risikoausgleich zwischen Versicherern                   | 20'462'193          | -26'764'003        | 15'674'730         | -63'397'906         | 0              | -54'024'986         |                 |                    | 0                  | 0                  | -54'024'986         |
| <b>Versicherungsergebnis</b>                            | <b>-4'477'657</b>   | <b>25'215'912</b>  | <b>4'445'132</b>   | <b>25'277'230</b>   | <b>586'445</b> | <b>51'047'063</b>   | <b>15'190</b>   | <b>-290'813</b>    | <b>-275'623</b>    | <b>3'649'022</b>   | <b>54'420'463</b>   |
| <b>Betriebsaufwand</b>                                  | <b>-5'807'910</b>   | <b>-3'644'241</b>  | <b>-4'712'037</b>  | <b>-4'894'019</b>   | <b>-8'104</b>  | <b>-19'066'312</b>  | <b>-6'738</b>   | <b>-1'651'865</b>  | <b>-1'658'603</b>  | <b>-3'488'258</b>  | <b>-24'213'173</b>  |
| Personalaufwand   | -2'967'967          | -1'356'358         | -2'416'278         | -2'049'952          | -2'812         | -8'793'366          | -4'867          | -756'927           | -761'793           | -1'197'953         | -10'753'112         |
| Sonstiger Betriebsaufwand                               | -653'150            | -402'782           | -581'937           | -658'844            | -1'237         | -2'297'950          | -1'267          | -239'557           | -240'823           | -109'470           | -2'648'243          |
| Werbeaufwand  | -187'296            | -136'739           | -177'096           | -231'227            | -481           | -732'838            | -403            | -83'556            | -83'959            |                    | -816'798            |
| Provisionen   | -1'876'697          | -1'692'244         | -1'436'753         | -1'869'182          | -3'459         | -6'878'334          | 0               | -540'508           | -540'508           | -2'131'270         | -9'550'112          |
| Abschreibungen  | -122'801            | -56'118            | -99'973            | -84'816             | -116           | -363'824            | -201            | -31'318            | -31'519            | -49'565            | -444'908            |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                 | <b>-10'285'568</b>  | <b>21'571'671</b>  | <b>-266'904</b>    | <b>20'383'211</b>   | <b>578'341</b> | <b>31'980'751</b>   | <b>8'452</b>    | <b>-1'942'678</b>  | <b>-1'934'226</b>  | <b>160'765</b>     | <b>30'207'290</b>   |
| <b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>                     | <b>-1'326</b>       | <b>2'212</b>       | <b>-170</b>        | <b>732</b>          | <b>8</b>       | <b>1'455</b>        | <b>23</b>       | <b>159</b>         | <b>182</b>         | <b>168</b>         | <b>1'805</b>        |
| Diverse Zinsen  | -132'489            | 220'978            | -17'029            | 73'106              | 805            | 145'371             | 2'281           | 15'864             | 18'145             | 16'823             | 180'340             |
| Diverse Einnahmen                                       | -29'296             | 48'862             | -3'765             | 16'165              | 178            | 32'144              | 504             | 3'508              | 4'012              | 3'720              | 39'877              |
| Diverse Ausgaben  | 160'459             | -267'628           | 20'624             | -88'539             | -975           | -176'061            | -2'762          | -19'213            | -21'975            | -20'375            | -218'411            |
| <b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>                      | <b>8'185'416</b>    | <b>-13'652'427</b> | <b>1'052'078</b>   | <b>-4'516'631</b>   | <b>-49'757</b> | <b>-8'981'321</b>   | <b>-140'921</b> | <b>-980'102</b>    | <b>-1'121'022</b>  | <b>-1'039'383</b>  | <b>-11'141'726</b>  |
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>                            |                     |                    |                    |                     |                |                     |                 |                    |                    |                    |                     |
| Zinsertrag  | -5'085              | 8'481              | -654               | 2'806               | 31             | 5'579               | 88              | 609                | 696                | 646                | 6'921               |
| Liegenschaftserfolg                                     | -82'713             | 137'957            | -10'631            | 45'640              | 503            | 90'756              | 1'424           | 9'904              | 11'328             | 10'503             | 112'586             |
| Wertschriftenertrag                                     | -3'575'880          | 5'964'198          | -459'611           | 1'973'135           | 21'737         | 3'923'579           | 61'563          | 428'167            | 489'730            | 454'065            | 4'867'373           |
| Realisierte Kursgewinne                                 | -131'217            | 218'856            | -16'865            | 72'404              | 798            | 143'976             | 2'259           | 15'712             | 17'971             | 16'662             | 178'608             |
| Nicht Realisierte Kursgewinne                           | -1'052'555          | 1'755'553          | -135'286           | 580'789             | 6'398          | 1'154'900           | 18'121          | 126'030            | 144'151            | 133'653            | 1'432'704           |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>                           |                     |                    |                    |                     |                |                     |                 |                    |                    |                    |                     |
| Realisierte Kursverluste                                | 603'452             | -1'006'496         | 77'562             | -332'979            | -3'668         | -662'128            | -10'389         | -72'256            | -82'645            | -76'626            | -821'400            |
| Nicht realisierte Kursverluste                          | 12'137'046          | -20'243'336        | 1'559'983          | -6'697'100          | -73'778        | -13'317'184         | -208'952        | -1'453'260         | -1'662'212         | -1'541'160         | -16'520'556         |
| Wertberichtigung auf Liegenschaften                     | 0                   | 0                  | 0                  | 0                   | 0              | 0                   | 0               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                   |
| Vermögensverwaltungskosten                              | 292'369             | -487'641           | 37'578             | -161'326            | -1'777         | -320'797            | -5'033          | -35'008            | -40'041            | -37'125            | -397'963            |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>                         | <b>-2'101'477</b>   | <b>7'921'456</b>   | <b>785'003</b>     | <b>15'867'312</b>   | <b>528'592</b> | <b>23'000'885</b>   | <b>-132'446</b> | <b>-2'922'621</b>  | <b>-3'055'067</b>  | <b>-878'449</b>    | <b>19'067'370</b>   |



# Segmenterfolgsrechnungen 2017

|   | OKP Basis oF        | OKP Basis wF       | OKP eco oF         | OKP eco wF          | OKP Basis EU   | Total OKP           | KTG EV         | KTG KV            | Total KTG         | UVG               | Total 2017          |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>            | <b>104'378'866</b>  | <b>86'235'685</b>  | <b>78'534'895</b>  | <b>121'180'425</b>  | <b>211'903</b> | <b>390'541'774</b>  | <b>79'788</b>  | <b>13'215'125</b> | <b>13'294'913</b> | <b>13'354'153</b> | <b>417'190'839</b>  |
| Prämien für eigene Rechnung                             | 105'243'867         | 86'826'346         | 79'266'932         | 122'431'440         | 212'079        | 393'980'665         | 80'197         | 13'324'895        | 13'405'092        | 13'354'153        | 420'739'909         |
| Erlösminderungen  | -637'494            | -425'431           | -527'613           | -974'436            | -177           | -2'565'149          | -409           | -109'770          | -110'179          | 0                 | -2'675'328          |
| Prämienverbilligung der Kantone                         | 24'949'320          | 7'806'972          | 12'898'213         | 13'566'978          |                | 59'221'484          | 0              | 0                 | 0                 | 0                 | 59'221'484          |
| Versicherung für besondere Leistungen (VBL)             | -99'381             | -72'176            | -89'297            | -120'816            |                | -381'671            | 0              | 0                 | 0                 | 0                 | -381'671            |
| Beiträge an Stiftung 19                                 | -128'126            | -93'054            | -115'127           | -155'763            |                | -492'071            | 0              | 0                 | 0                 | 0                 | -492'071            |
| Prämienverbilligung an Versicherte                      | -24'949'320         | -7'806'972         | -12'898'213        | -13'566'978         |                | -59'221'484         | 0              | 0                 | 0                 | 0                 | -59'221'484         |
| <b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>             | <b>-108'293'237</b> | <b>-65'317'503</b> | <b>-76'680'544</b> | <b>-107'844'702</b> | <b>-71'170</b> | <b>-358'207'155</b> | <b>-57'799</b> | <b>-8'733'030</b> | <b>-8'790'829</b> | <b>-9'829'451</b> | <b>-376'827'435</b> |
| Schadenaufwand für eigene Rechnung                      | -140'005'913        | -50'301'295        | -99'137'683        | -60'241'660         | -75'925        | -349'762'475        | -121'339       | -13'936'709       | -14'058'048       | -8'489'730        | -372'310'253        |
| Kostenbeteiligungen (OKP)                               | 12'620'649          | 13'162'223         | 10'104'134         | 21'588'236          | 4'755          | 57'479'997          |                |                   | 0                 | 0                 | 57'479'997          |
| Sonstige Leistungen                                     | -278'625            | -202'352           | -1'110'691         | -1'502'728          | 0              | -3'094'395          |                |                   | 0                 | 0                 | -3'094'395          |
| Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen | -134'358            | -338'821           | -1'485'652         | -1'339'100          | 0              | -3'297'931          | 63'540         | 5'203'679         | 5'267'219         | -1'339'721        | 629'567             |
| Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur               |                     |                    |                    |                     | 0              | 0                   |                |                   |                   | 0                 |                     |
| Risikoausgleich zwischen Versicherern                   | 19'505'009          | -27'637'259        | 14'949'349         | -66'349'450         | 0              | -59'532'351         |                |                   | 0                 | 0                 | -59'532'351         |
| <b>Versicherungsergebnis</b>                            | <b>-3'914'371</b>   | <b>20'918'181</b>  | <b>1'854'352</b>   | <b>13'335'723</b>   | <b>140'733</b> | <b>32'334'618</b>   | <b>21'989</b>  | <b>4'482'095</b>  | <b>4'504'084</b>  | <b>3'524'702</b>  | <b>40'363'404</b>   |
| <b>Betriebsaufwand</b>                                  | <b>-5'876'506</b>   | <b>-3'547'818</b>  | <b>-4'481'690</b>  | <b>-4'889'490</b>   | <b>-7'681</b>  | <b>-18'803'185</b>  | <b>-8'401</b>  | <b>-1'709'991</b> | <b>-1'718'393</b> | <b>-2'938'603</b> | <b>-23'460'181</b>  |
| Personalaufwand   | -2'927'847          | -1'380'680         | -2'302'762         | -2'059'816          | -2'889         | -8'673'994          | -6'241         | -808'439          | -814'679          | -975'318          | -10'463'991         |
| Sonstiger Betriebsaufwand                               | -682'572            | -422'728           | -581'205           | -683'000            | -1'236         | -2'370'741          | -1'565         | -263'067          | -264'632          | -95'482           | -2'730'855          |
| Werbeaufwand  | -186'372            | -135'356           | -167'462           | -226'572            | -449           | -716'211            | -449           | -86'573           | -87'022           | 0                 | -803'233            |
| Provisionen   | -2'010'796          | -1'576'555         | -1'376'057         | -1'871'616          | -3'038         | -6'838'062          | 0              | -532'883          | -532'883          | -1'844'845        | -9'215'790          |
| Abschreibungen  | -68'919             | -32'500            | -54'205            | -48'486             | -68            | -204'177            | -147           | -19'030           | -19'177           | -22'958           | -246'312            |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                 | <b>-9'790'877</b>   | <b>17'370'363</b>  | <b>-2'627'338</b>  | <b>8'446'233</b>    | <b>133'052</b> | <b>13'531'433</b>   | <b>13'588</b>  | <b>2'772'103</b>  | <b>2'785'691</b>  | <b>586'099</b>    | <b>16'903'224</b>   |
| <b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>                     | <b>23'398</b>       | <b>-35'580</b>     | <b>2'648</b>       | <b>-12'983</b>      | <b>-121</b>    | <b>-22'638</b>      | <b>-388</b>    | <b>-2'917</b>     | <b>-3'305</b>     | <b>-2'622</b>     | <b>-28'565</b>      |
| Diverse Zinsen  | -117'221            | 178'249            | -13'266            | 65'040              | 607            | 113'410             | 1'944          | 14'615            | 16'559            | 13'136            | 143'105             |
| Diverse Einnahmen                                       | -32'198             | 48'960             | -3'644             | 17'865              | 167            | 31'151              | 534            | 4'014             | 4'548             | 3'608             | 39'307              |
| Diverse Ausgaben  | 172'817             | -262'790           | 19'558             | -95'888             | -896           | -167'199            | -2'866         | -21'546           | -24'412           | -19'366           | -210'977            |
| <b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>                      | <b>-15'167'819</b>  | <b>23'064'608</b>  | <b>-1'716'528</b>  | <b>8'415'889</b>    | <b>78'596</b>  | <b>14'674'746</b>   | <b>251'563</b> | <b>1'891'054</b>  | <b>2'142'616</b>  | <b>1'699'745</b>  | <b>18'517'108</b>   |
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>                            |                     |                    |                    |                     |                |                     |                |                   |                   |                   |                     |
| Zinsertrag  | -56'785             | 86'349             | -6'426             | 31'507              | 294            | 54'939              | 942            | 7'080             | 8'022             | 6'364             | 69'324              |
| Liegenschaftserfolg                                     | -94'199             | 143'242            | -10'660            | 52'267              | 488            | 91'137              | 1'562          | 11'744            | 13'307            | 10'556            | 115'000             |
| Wertschriftenertrag                                     | -3'674'389          | 5'587'379          | -415'827           | 2'038'741           | 19'040         | 3'554'943           | 60'941         | 458'106           | 519'047           | 411'762           | 4'485'751           |
| Realisierte Kursgewinne                                 | -326'018            | 495'753            | -36'895            | 180'892             | 1'689          | 315'420             | 5'407          | 40'646            | 46'054            | 36'534            | 398'008             |
| Nicht Realisierte Kursgewinne                           | -11'888'093         | 18'077'365         | -1'345'364         | 6'596'127           | 61'602         | 11'501'637          | 197'168        | 1'482'153         | 1'679'320         | 1'332'211         | 14'513'168          |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>                           |                     |                    |                    |                     |                | 0                   |                |                   | 0                 |                   | 0                   |
| Realisierte Kursverluste                                | 39'397              | -59'909            | 4'459              | -21'860             | -204           | -38'117             | -653           | -4'912            | -5'565            | -4'415            | -48'097             |
| Nicht realisierte Kursverluste                          | 580'745             | -883'096           | 65'722             | -322'227            | -3'009         | -561'866            | -9'632         | -72'405           | -82'036           | -65'080           | -708'982            |
| Wertberichtigung auf Liegenschaften                     | 0                   | 0                  | 0                  | 0                   | 0              | 0                   | 0              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                   |
| Vermögensverwaltungskosten                              | 251'525             | -382'475           | 28'465             | -139'559            | -1'303         | -243'348            | -4'172         | -31'359           | -35'531           | -28'187           | -307'065            |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>                         | <b>-24'935'298</b>  | <b>40'399'390</b>  | <b>-4'341'218</b>  | <b>16'849'139</b>   | <b>211'527</b> | <b>28'183'541</b>   | <b>264'763</b> | <b>4'660'240</b>  | <b>4'925'002</b>  | <b>2'283'222</b>  | <b>35'391'766</b>   |

#### 4 Erläuterungen zur Bilanz

| 4.1 Kapitalanlagen                     | 01.01.2018         | Zugänge           | Abgänge            | realisierter Erfolg | nicht realisierter Erfolg | 31.12.2018         |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>(Bilanzposition 1)</b>              |                    |                   |                    |                     |                           | CHF                |
| Liquidität                             | 50'848'073         | 27'397'970        |                    |                     |                           | 78'246'043.24      |
| Obligationen Schweiz CHF               | 42'021'950         | 54'127'600        | -11'327'600        |                     | -22'090                   | 84'799'860.00      |
| Obligationen Ausland CHF               | 15'808'100         | 0                 | -6'465'600         |                     | -631'900                  | 8'710'600.00       |
| Obligationenfonds Schweiz CHF          | 40'065'301         | 0                 | -8'804'890         |                     | -491'366                  | 30'769'045.00      |
| Obligationenfonds Ausland CHF          | 45'496'474         | 3'656'450         | -18'202'125        |                     | -1'258'222                | 29'692'577.00      |
| Obligationenfonds Ausland FW           | 4'613'331          | 0                 | 0                  |                     | -217'001                  | 4'396'330.00       |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF     | 17'711'771         | 2'171'550         | -228'532           |                     | -1'621'418                | 18'033'371.00      |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF | 3'560'970          | 0                 | 0                  |                     | -280'240                  | 3'280'730.00       |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW  | 54'346'709         | 8'456'068         | -9'571'030         |                     | -5'372'435                | 47'859'312.50      |
| Immobilienfonds Schweiz CHF            | 56'692'840         | 0                 | 0                  |                     | -4'863'180                | 51'829'660.00      |
| Immobilienfonds Ausland CHF            | 3'765'000          | 0                 | 0                  |                     | -330'000                  | 3'435'000.00       |
| Grundstücke und Gebäude                | 4'073'000          | 0                 | 0                  |                     | 0                         | 4'073'000.00       |
| <b>Total</b>                           | <b>339'003'519</b> | <b>95'809'639</b> | <b>-54'599'777</b> | <b>0</b>            | <b>-15'087'852</b>        | <b>365'125'529</b> |

Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.

| 4.2 Zusammensetzung der Sachanlagen | 2018             |                  |               |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| <b>(Bilanzposition 2)</b>           | CHF              |                  |               |                  |
|                                     | Mobilien         | IT               | Fahrzeuge     | Total            |
| Anschaffungswerte per 1.1.2018      | 2'601'120        | 4'420'067        | 31'073        | 7'052'259        |
| Zugänge                             | 213'181          | 611'805          | 0             | 824'986          |
| Abgänge                             | 0                | 0                | 0             | 0                |
| <b>Stand am 31.12.2018</b>          | <b>2'814'301</b> | <b>5'031'872</b> | <b>31'073</b> | <b>7'877'246</b> |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.2018  | 2'412'120        | 4'280'067        | 31'072        | 6'723'258        |
| Abschreibungen planmässig           | 107'181          | 453'805          |               | 560'986          |
| Abschreibungen ausserplanmässig     | 0                | 0                | 0             | 0                |
| Abgänge                             |                  |                  |               | 0                |
| <b>Stand am 31.12.2018</b>          | <b>2'519'301</b> | <b>4'733'872</b> | <b>31'072</b> | <b>7'284'245</b> |
| <b>Nettobuchwert per 31.12.2018</b> | <b>295'000</b>   | <b>298'000</b>   | <b>1</b>      | <b>593'001</b>   |

Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen 1'799'700.00

| 4.3 Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung | 2018             | 2017           |
|--|------------------|----------------|
| <b>(Bilanzposition 3)</b>                      | CHF              |                |
| Marchzinsen                                    | 973'621          | 652'604        |
| Diverse  | 113'162          | 58'134         |
| <b>Total</b>                                   | <b>1'086'783</b> | <b>710'738</b> |

| 4.4 Forderungen<br>(Bilanzposition 4)          |  | 2018              | 2017              |
|--|--|-------------------|-------------------|
|  |  | CHF               | CHF               |
| Prämienguthaben bei Versicherungsnehmern       |  | 7'550'875         | 6'032'998         |
| Wertberichtigung                               |  | -4'100'000        | -3'960'000        |
| Kostenbeteiligungen bei Versicherungsnehmern   |  | 3'065'648         | 2'867'502         |
| Wertberichtigung                               |  | -540'000          | -510'000          |
| Prämienvorbilligungsguthaben bei Kantonen      |  | 338'811           | 254'791           |
| Verrechnungssteuerguthaben                     |  | 560'086           | 426'212           |
| Saldo Umweltabgaben                            |  | 280'474           | 183'561           |
| Forderungen gegen nahe stehende Organisationen |  | 36'009'434        | 36'502'644        |
| Diverse  |  | 114'994           | 207'282           |
| <b>Total</b>                                   |  | <b>43'280'322</b> | <b>42'004'990</b> |

Die Forderungen gegen nahe stehende Organisationen betragen insgesamt CHF 36'009'434 und setzen sich wie folgt zusammen:

|                            |   |                   |                   |
|----------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Agrisano Versicherungen AG | Saldo Forderungen/Verbindlichkeiten         | 13'206'511        | 13'710'364        |
|                            | Verwaltungskosten gemäss Outsourcingvertrag | 4'807'624         | 4'730'295         |
| Agrisano (Stiftung)        | Abrechnung Kollektivvertrag Landwirtschaft  | 17'796'994        | 17'886'968        |
|                            | Verrechnung IT und Nebenkosten/Kontokorrent | 198'307           | 175'018           |
| <b>Total</b>               |   | <b>36'009'434</b> | <b>36'502'644</b> |

| 4.5 Zusammensetzung Verbindlichkeiten<br>(Bilanzposition 17) |  | 2018              | 2017              |
|--|--|-------------------|-------------------|
|  |  | CHF               | CHF               |
| Versicherungsleistungen                                      |  | 5'679'897         | 10'155'731        |
| Solida   |  | 0                 | 160'826           |
| Unfallverhütung (EKAS/BUL)                                   |  | 0                 | 614'745           |
| Provisionen  |  | 2'109'846         | 2'094'435         |
| Ausgleichskasse Milchwirtschaft / Beiträge Dezember          |  | 0                 | 0                 |
| Prämienvorbilligungen bei Kantonen                           |  | 980'330           | 1'049'991         |
| Forderungen von nahe stehende Organisationen                 |  | 19'976'607        | 19'729'205        |
| Prevos / Saldo interne Verrechnungen                         |  | 369'056           | 0                 |
| Übrige Forderungen   |  | 1'536'411         | 1'335'397         |
| <b>Total</b>   |  | <b>30'652'147</b> | <b>35'140'330</b> |

Die Forderungen von nahe stehenden Organisationen betragen insgesamt CHF 19'729'205 und setzen sich wie folgt zusammen:

|                            |  |                   |                   |
|----------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Agrisano Versicherungen AG | Saldo Prämien/Leistungen 4. Quartal            | 18'967'500        | 18'766'670        |
| Agrisano (Stiftung)        | Kollektivvertrag KTLW/Guthaben Lenkungsabgaben | 1'009'107         | 962'535           |
| <b>Total</b>               |  | <b>19'976'607</b> | <b>19'729'205</b> |

#### 4.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Gemäss den Erläuterungen unter Ziffer 1.15 besteht für die Mitarbeitenden der Agrisano Krankenkasse AG der Versicherungsschutz für die Risiken Alter, Tod und Invalidität gemäss BVG bei einer Pensionskasse. Im Jahr 2018, waren wie im Vorjahr, nur die ordentlichen Arbeitgeberbeiträge zu leisten.

Für die Agrisano Krankenkasse AG entstehen dadurch die folgende Kosten:

|                                 | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | CHF            | CHF            |
| Ordentliche Arbeitgeberbeiträge | 847'757        | 779'948        |
| <b>Total Kosten</b>             | <b>847'757</b> | <b>779'948</b> |

#### 4.7 Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 16)

|                                      | <b>2018</b>       | <b>2017</b>       |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | CHF               | CHF               |
| Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr | 87'496'656        | 73'054'519        |
| Abgrenzung VBL-Prämie                | 0                 | 7'000             |
| Diverse                              | 91'045            | 147'505           |
| <b>Total</b>                         | <b>87'587'700</b> | <b>73'209'025</b> |

#### 4.8 Rückstellung Risikoausgleich (Bilanzposition 14)

|  | <b>2018</b>       | <b>2017</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
|  | CHF               | CHF               |
| Stand per 01.01.                         | 33'554'311        | 25'913'691        |
| Verwendung gemäss definitiver Abrechnung | -33'558'996       | -25'640'926       |
| Neubildung gemäss Kalkulation            | 27'618'180        | 33'281'546        |
| <b>Stand per 31.12.</b>                  | <b>27'613'495</b> | <b>33'554'311</b> |

Per 31.12.2018 ist kalkulatorisch eine Rückstellung von CHF 27.6Mio. notwendig. Die Berechnung basiert auf den Mitgliedschaften 2018 und den aktuellsten Angaben der Gemeinsamen Einrichtung zum Risikoausgleich und geht von einer Kostensteigerung von 8% aus.

4.9 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

(Bilanzposition 13)

|  | 2018               | 2017               |
|--|--------------------|--------------------|
|  | CHF                | CHF                |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle KT      | 4'750'399          | 5'022'418          |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP     | 42'932'558         | 40'925'384         |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP eco | 36'149'053         | 34'457'526         |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP EU  | 471'239            | 889'422            |
| Alterungsrückstellungen KT                 | 17'654'373         | 17'426'619         |
| Schadenrückstellungen gemäss UVG-Bilanz    | 13'235'647         | 11'898'309         |
| <b>Total</b>                               | <b>115'193'269</b> | <b>110'619'678</b> |

Stand Schadenrückstellung  
(Bilanzposition 16)

|                                | OKP Basis         | OKP eco           | OKP EU         | Taggeld KVG      | UVG               | 2018              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                |                   |                   |                |                  |                   | CHF               |
| Stand am 1.1.2018              | 40'925'384        | 34'457'526        | 889'422        | 5'022'418        | 11'898'309        | 93'193'059        |
| Verwendung                     | -35'533'809       | -27'875'973       | 0              | -2'132'522       | -5'835'217        | -71'377'522       |
| Bildung                        | 37'540'983        | 29'567'500        | 0              | 1'860'503        | 7'172'555         | 76'141'542        |
| Auflösung                      | 0                 | 0                 | -418'183       |                  | 0                 | -418'183          |
| <b>Stand am 31.12.18</b>       | <b>42'932'558</b> | <b>36'149'053</b> | <b>471'239</b> | <b>4'750'399</b> | <b>13'235'647</b> | <b>97'538'896</b> |
| Davon Schadenabwicklungskosten | 2'146'628         | 1'807'453         | 0              | 145'306          | 1'092'851         | 5'192'238.00      |

Veränderung Alterungsrückstellung  
(Bilanzposition 16)

|                          | Taggeld KVG       | 2018              |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
|                          |                   | CHF               |
| Stand am 1.1.2018        | 17'426'619        | 17'426'619        |
| Verwendung               | 0                 | 0                 |
| Bildung                  | 227'754           | 227'754           |
| Auflösung                | 0                 | 0                 |
| <b>Stand am 31.12.18</b> | <b>17'654'373</b> | <b>17'654'373</b> |

Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

**115'193'269**

## 5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

|   |                     |                     |                |                    | 2018                | 2017                |
|---|---------------------|---------------------|----------------|--------------------|---------------------|---------------------|
|   |                     |                     |                |                    | CHF                 | CHF                 |
| <b>5.1 Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>                        |                     |                     |                |                    |                     |                     |
| <b>(ER Positionen 20, 21 und 23)</b>                                    | OKP Basis           | OKP eco             | OKP EU         | Taggeld KVG        |                     |                     |
|   |                     |                     |                |                    |                     |                     |
| Bruttoprämien   | 198'806'234         | 215'963'836         | 198'032        | 13'580'287         | 428'548'389         | 407'385'756         |
| Erlösminderungen  | -866'311            | -1'333'664          | -198           | -96'154            | -2'296'326          | -2'675'328          |
| <b>Total</b>  | <b>197'939'923</b>  | <b>214'630'172</b>  | <b>197'834</b> | <b>13'484'133</b>  | <b>426'252'062</b>  | <b>404'710'428</b>  |
| <b>5.2 Schaden/Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>                 |                     |                     |                |                    | 2018                | 2017                |
| <b>(ER Positionen 28, 29 und 30)</b>                                    |                     |                     |                |                    | CHF                 | CHF                 |
|   | OKP Basis           | OKP eco             | OKP EU         | Taggeld KVG        |                     |                     |
| Leistungen KVG  | -194'463'348        | -166'202'917        | -34'111        | -13'804'020        | -374'504'397        | -363'820'523        |
| Kostenbeteiligungen   | 26'399'342          | 33'276'846          | 4'539          | 0                  | 59'680'728          | 57'479'997          |
| <b>Total</b>  | <b>-168'064'006</b> | <b>-132'926'071</b> | <b>-29'572</b> | <b>-13'804'020</b> | <b>-314'823'669</b> | <b>-306'340'526</b> |
| Combined Ratio  | 84.91%              | 61.93%              | 14.95%         | 102.37%            | 73.86%              | 75.69%              |
| <b>5.3 Betriebsaufwand (Provisionen)</b>                                |                     |                     |                |                    | 2018                | 2017                |
| <b>(ER Position 43)</b>   |                     |                     |                |                    | CHF                 | CHF                 |
| Betreuungsprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)    |                     |                     |                |                    | -6'878'334          | -6'838'062          |
| Abschlussprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)     |                     |                     |                |                    | 0                   | 0                   |
| Betreuungsprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG |                     |                     |                |                    | -540'508            | -532'883            |
| Abschlussprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG  |                     |                     |                |                    | 0                   | 0                   |
| Betreuungsprovisionen Unfallversicherung gemäss UVG                     |                     |                     |                |                    | -2'131'270          | -1'844'845          |
| Abschlussprovisionen Unfallversicherung gemäss UVG                      |                     |                     |                |                    | 0                   | 0                   |
|   |                     |                     |                |                    | <b>-9'550'112</b>   | <b>-9'215'790</b>   |
| <b>5.4 Übriger betrieblicher Ertrag und Aufwand</b>                     |                     |                     |                |                    |                     |                     |
| <b>(ER Positionen 45, 46 und 47)</b>                                    |                     |                     |                |                    |                     |                     |
| Zinsertrag liquide Mittel   |                     |                     |                |                    | 0                   | 0                   |
| Diverse Zinsen  |                     |                     |                |                    | 639                 | -18'340             |
| Zinsertrag Risikoausgleich unter den Versicherern                       |                     |                     |                |                    | 0                   | 0                   |
| Zinsertrag Inkasso  |                     |                     |                |                    | 179'701             | 161'444             |
| Ertrag aus Verkauf Anlagevermögen                                       |                     |                     |                |                    | 0                   | 0                   |
| Ertrag Lenkungsabgaben  |                     |                     |                |                    | 39'877              | 39'307              |
| <b>Total Erträge</b>  |                     |                     |                |                    | <b>220'216</b>      | <b>182'412</b>      |
| Bank- und PC-Spesen der operativen Geschäftstätigkeit                   |                     |                     |                |                    | -218'411            | -210'977            |
| Zinsaufwand Kontokorrent Agrisano Versicherungen AG                     |                     |                     |                |                    | 0                   | 0                   |
| Zinsaufwand Risikoausgleich unter den Versicherern                      |                     |                     |                |                    | 0                   | 0                   |
| <b>Total Aufwände</b>   |                     |                     |                |                    | <b>-218'411</b>     | <b>-210'977</b>     |
| <b>Total</b>  |                     |                     |                |                    | <b>1'805</b>        | <b>-28'565</b>      |

5.5 Ertrag aus Kapitalanlagen  
(Erfolgsrechnung Positionen 48 - 56)

**Ordentlicher Ertrag (48 - 50)**

|  | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      |
|--|------------------|------------------|
|  | CHF              | CHF              |
| Liquidität                                     | 6'921            | 69'324           |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | 1'992'184        | 1'445'014        |
| Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF | 608'018          | 754'841          |
| Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW  | -885             | -883             |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | 607'520          | 571'308          |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 0                | 0                |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | 112'090          | 101'610          |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | 1'410'221        | 1'441'422        |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 131'850          | 165'000          |
| Liegenschaften                                 | 118'961          | 122'438          |
|  | <b>4'986'881</b> | <b>4'670'075</b> |

**Realisierte Kursgewinne (51)**

|  | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|--|----------------|----------------|
|  | CHF            | CHF            |
| Liquidität                                     | 0              | 0              |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | 0              | 0              |
| Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF | 0              | 0              |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | 0              | 0              |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 9'071          | 219'425        |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | 169'537        | 178'583        |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | 0              | 0              |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 0              | 0              |
| Liegenschaften                                 | 0              | 0              |
|  | <b>178'608</b> | <b>398'008</b> |

**Nicht realisierte Kursgewinne (52)**

|  |                  |                   |
|--|------------------|-------------------|
| Liquidität                                     | 0                | 0                 |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | 358'560          | 0                 |
| Obligationen und Obligationen Ausland CHF      | 0                | 1'036'456         |
| Obligationen und Obligationen Ausland FW       | 10'120           | 207'722           |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | 185'992          | 1'881'527         |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 0                | 229'400           |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | 878'032          | 8'903'303         |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | 0                | 2'029'760         |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 0                | 225'000           |
| Liegenschaften                                 | 0                | 0                 |
|  | <b>1'432'704</b> | <b>14'513'168</b> |

**Realisierte Kursverluste (53)**

|  |                 |                |
|--|-----------------|----------------|
| Liquidität                                     | 0               | 0              |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | -462'952        | -16'650        |
| Obligationen und Obligationen Ausland CHF      | -358'448        | -9'564         |
| Obligationen und Obligationen Ausland FW       | 0               | -21'882        |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | 0               | 0              |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 0               | 0              |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | 0               | 0              |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | 0               | 0              |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 0               | 0              |
| Liegenschaften                                 | 0               | 0              |
|  | <b>-821'400</b> | <b>-48'097</b> |

**Nicht realisierte Kursverluste (54)**

|  |                    |                 |
|--|--------------------|-----------------|
| Liquidität                                     | 0                  | 0               |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | -872'016           | -702'780        |
| Obligationen und Obligationen Ausland CHF      | -1'890'122         | 0               |
| Obligationen und Obligationen Ausland FW       | -227'121           | -6'202          |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | -1'807'410         | 0               |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | -280'240           | 0               |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | -6'250'467         | 0               |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | -4'863'180         | 0               |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | -330'000           | 0               |
| Liegenschaften                                 | 0                  | 0               |
|  | <b>-16'520'556</b> | <b>-708'982</b> |

**Wertberichtigung Liegenschaften (55)**

|                             |          |          |
|-----------------------------|----------|----------|
| Laurpark Brugg (25%-Anteil) | 0        | 0        |
|                             | <b>0</b> | <b>0</b> |

**2018**

CHF

**2017**

CHF

**Vermögensverwaltungskosten (56)**

|  |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| Liquidität                                     | -2'700          | -2'633          |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | -100'440        | -93'542         |
| Obligationen und Obligationen Ausland CHF      | -128'747        | -48'201         |
| Obligationen und Obligationen Ausland FW       | -3'821          | -3'627          |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | -19'889         | -22'742         |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | -2'851          | -2'800          |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | -91'336         | -85'684         |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | -45'195         | -44'875         |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | -2'985          | -2'960          |
|  | <b>-397'963</b> | <b>-307'065</b> |

**Total****-11'141'726****18'517'108**



## **6 Verpfändete Aktiven und bilanzierte Leasingverbindlichkeiten**

### **6.1 Verpfändete Aktiven**

Es bestehen keine verpfändeten Aktiven

### **6.2 Nicht bilanzierte Leasinggeschäfte**

Es bestehen keine nicht bilanzierte Leasinggeschäfte

## **7 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften**

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften getätigt.

Die Forderungen gegenüber nahestehender Organisationen und Personen sind unter Ziffer 4.4 und die Verbindlichkeiten gegenüber nahestehender Organisationen und Personen unter Ziffer 4.5 näher erläutert.

## **8 Eventualforderungen / -verbindlichkeiten**

Es sind keine Eventualforderungen oder -verbindlichkeiten bekannt.

## **9 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind uns keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

# Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Reingewinns

10 Der Reingewinn beläuft sich auf CHF 19'067'369.72

Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung die Verwendung des Gewinns gemäss nachfolgender Aufstellung

|   | <b>2018</b>       |
|---|-------------------|
| <b>Zuweisung oder Entnahme der Gewinnreserven</b> | CHF               |
| Grundversicherung ordentliche Franchise           | -2'101'477        |
| Grundversicherung wählbare Franchise              | 7'921'456         |
| Hausarztmodell ordentliche Franchise              | 785'003           |
| Hausarztmodell wählbare Franchise                 | 15'867'312        |
| Grundversicherung ordentliche Franchise EU        | 528'592           |
| Krankentaggeld Einzelversicherung                 | -132'446          |
| Krankentaggeld Kollektivversicherung              | -2'922'621        |
| Unfallversicherung gemäss UVG                     | -878'449          |
| <b>Total Reingewinn</b>                           | <b>19'067'370</b> |

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der

**Balmer-Etienne AG**  
Kauffmannweg 4  
6003 Luzern  
Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

Agrisano Krankenkasse AG, Brugg

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Luzern, 29. März 2019

rf/uma

### **Balmer-Etienne AG**

Roland Furger  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)

Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)  
Antrag über die Zuweisung des Bilanzgewinnes