



## Geschäftsbericht 2018



## Inhaltsverzeichnis

---

<b>1. Kennzahlen</b> .....	<b>3</b>
Einleitung .....	3
Ertrag .....	3
Aufwand.....	3
Betrieb / Versicherte.....	3
Gewinnverwendung.....	4
<b>2. Jahresbericht</b> .....	<b>5</b>
Stiftungsrat .....	5
Stiftungsratsausschuss.....	6
Anlageausschuss .....	7
Externe Revision .....	7
Interne Revision .....	7
Geschäftsleitung .....	7
Generalsekretariat .....	8
Rechnungsergebnis.....	8
Konzernrechnung.....	8
Schlussbemerkungen .....	8
<b>3. Lagebericht</b> .....	<b>9</b>
<b>4. Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht</b> .....	<b>10</b>

## 1. Kennzahlen

---

### Einleitung

Wie bereits in den Vorjahren konnte die Agrisano Stiftung mit dem Jahr 2018 ein weiteres erfolgreiches Jahr anhängen. Das Stiftungskapital konnte mit 990 000 Franken verstärkt werden.

### Ertrag (in CHF)

Versicherung	2018	2017
Stiftungsaktivitäten	<b>561 000</b>	575 000
Säule 3b	<b>8 332 000</b>	7 652 000
Globalversicherung Landwirtschaft	<b>44 499 000</b>	43 743 000
Provisionsertrag (netto)	<b>3 136 000</b>	2 970 000
Erfolg aus Kapitalertrag	<b>812 000</b>	1 428 000

Die Erträge setzen sich im Wesentlichen aus dem Provisionsertrag, dem Kapitalertrag und den Entnahmen der an die Stiftungsaktivitäten gebundenen Fonds zusammen. Das Säule 3b Geschäft konnte nach dem Einbruch im letzten Jahr wieder etwas zulegen. Deutlich schwächer zeigte sich als Folge der volatilen Börse der Erfolg aus dem Kapitalertrag.

### Aufwand (in CHF)

Versicherung	2018	2017
Stiftungsaktivitäten	<b>205 000</b>	224 000
Säule 3b	<b>8 332 000</b>	7 652 000
Globalversicherung Landwirtschaft	<b>44 499 000</b>	43 743 000
Verwaltung	<b>2 760 000</b>	2 860 000

2018 sind die Ausgaben bei den Stiftungsaktivitäten wieder etwas zurückgegangen. Die weiteren Ausgaben bewegen sich in etwa auf dem Stand des Vorjahres.

### Betriebe / Versicherte

Versicherung	2018	2017
UVG / Betriebe	<b>11 384</b>	10 964
UVG / Versicherte	<b>18 021</b>	17 560
Säule 3b	<b>10 397</b>	9 510

### Gewinnverwendung (in CHF)

Versicherung	2019
Zuweisung Fonds Aushilfen- Versicherung	<b>355 000</b>
Zuweisung Stiftungskapital	<b>990 000</b>

Das positive Ergebnis wird analog den Vorjahren verwendet, indem der Nettoertrag aus der Aushilfeversicherung dem entsprechenden Fonds gutgeschrieben und das Stiftungskapital um 0,990 Mio. CHF (Vorjahr 1,327 Mio. CHF) erhöht wird.

## 2. Jahresbericht

---

### Stiftungsrat

Im Jahr 2018 waren für einmal im Stiftungsrat keine Wechsel zu verzeichnen. Am 3. Januar 2019 mussten wir den Verlust von unserem langjährigen Stiftungsratsausschuss- und Verwaltungsratsmitglied Fredy Krieger hinnehmen. Mit seinem Wirken hat er wesentlich zur Entwicklung der Agrisano beigetragen, sodass wir ihm zu grossem Dank verpflichtet sind. Anlässlich der Wahlen im Herbst 2019 werden wir diese Vakanz nach Absprache mit den Aufsichtsbehörden wiederbesetzen.

### Mitglieder

		Funktion
Francis Egger	Schweizer Bauernverband	Präsident
Fredy Krieger-Vogel	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	Stiftungsratsausschuss
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	Stiftungsratsausschuss
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	Stiftungsratsausschuss
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	Vizepräsident
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	Stiftungsratsausschuss
Erich Kuhn	Bauernverband Aargau	
Bruno Inauen	Bauernverband Appenzell AI	
Ernst Graf-Beutler	Bauernverband Appenzell AR	
Yvonne Brodmann	Bauernverband beider Basel	
Frédéric Ménétrey	Union des paysans fribourgeois	
Ramona Giger-Fäh	Glarner Bauernverband	
Hans Eggenberger	Bündner Bauernverband	
Paul-André Houlmann	Chambre jurassienne d'agriculture	
Markus Odermatt-Schegg	Bauernverband Nidwalden	
Erwin Spichtig-Odermatt	Bauernverband Obwalden	
Virginia Stoll	Schaffhauser Bauernverband	
Andreas Schwab	Solothurnischer Bauernverband	
Thomas Hürlimann	Bauernverband Schwyz	
Markus Hausammann	Verband Thurgauer Landwirtschaft (VTL)	
Christina Fähndrich	Unione Contadini Ticinesi	
Mathias Zraggen-Truttmann	Bauernverband Uri	
Patrick Torti	Prométerre	
Rosmarie Ritz	Bauernvereinigung Oberwallis	
Renate Niederberger-Borter	Zuger Bauernverband	
Therese Gfeller	ABLA	
Theo Jenni	ABLA	
Liselotte Peter-Huber	Schweiz. Bäuerinnen- und Landfrauenverband	
Christine Bühler-Gerber	Schweiz. Bäuerinnen- und Landfrauenverband	
Fritz Glauser	Schweizer Bauernverband	

### Tätigkeit

Der Stiftungsrat traf sich im Jahr 2018 drei Mal.

An der Stiftungsratsitzung im Frühling vom 18. Mai 2018 genehmigte er den Jahresbericht 2017, die Jahresrechnung 2017 der Agrisano Stiftung, die Konzernrechnung 2017 und nahm den Bericht der Revisionsstelle 2017 zur Kenntnis. Die Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG genehmigte der Stiftungsrat zuhanden des Vertreters und nahm die Berichte der Revisionsstellen zur Kenntnis. Des Weiteren diskutierte er die Geschäfte der Generalversammlungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agri-

sano Versicherungen AG und fasste die Beschlüsse zuhanden des Vertreters für die Generalversammlungen aus den eigenen Reihen. Zudem wurde den Stiftungsräten ein neues Finanzierungsmodell für die Marketinggelder vorgestellt. Damit soll künftig das unterschiedliche Potenzial in den Regionen neben der Kundenerhaltung stärker einbezogen werden.

Ferner wurden Anpassungen der Reglemente «Fonds für Härtefälle» und «Kapitalanlagen» vorgestellt und durch den Stiftungsrat gutgeheissen.

An der Sitzung vom 7. Juli 2018 liess sich der Stiftungsrat über die geplanten Prämienanpassungen sowie die Prämienparameter 2019 der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG orientieren. Zudem wurden die kalkulierten Jahresergebnisse 2018 der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG und das kalkulierte Jahresergebnis 2018 der Agrisano Stiftung erläutert und diskutiert.

Anlässlich der Sitzung vom 6. November 2018 konstituierte sich der Stiftungsrat für das Jahr 2019 selbst. Er wählte wiederum Francis Egger zum Präsidenten, Andreas Widmer zum Vizepräsidenten und die Firma Balmer-Etienne AG zur Revisionsstelle. Zudem wurde Patrick Torti auf den 1.1.2019 in den Stiftungsratsausschuss gewählt. Weiter diskutierte der Stiftungsrat die Geschäfte der ausserordentlichen Generalversammlungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG und mandatierte einen Vertreter für die Versammlungen aus den eigenen Reihen. Zudem wurde über die Ergebniserwartung 2018 der Agrisano Stiftung und ihren beiden AG sowie dem Stand der Arbeiten über die UVG-Verselbständigung bei der Agrisano Versicherungen AG informiert. Zudem wurde das Budget 2019 der Agrisano Stiftung vorgestellt und gutgeheissen.

## Stiftungsratsausschuss

### Mitglieder

		Funktion
Francis Egger	Schweizer Bauernverband	Präsident
Fredy Krieger	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	Vizepräsident
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	

### Tätigkeit

Der Stiftungsratsausschuss traf sich im Jahr 2018 zu sechs Sitzungen. Neben den wiederkehrenden, statutarischen Aufgaben beriet er folgende Geschäfte:

- Behandlung des Berichtes der internen Revision und des RM/IKS Berichtes inklusiv eines erstellten Berichtes Compliance Risiken.
- Bestätigung des Verhaltenskodexes für das laufende Jahr.
- Anpassung und Genehmigung des Reglements Zeichnungs- und Unterschriftenberechtigung sowie des überarbeiteten Personalreglements.
- Festlegung der Ziele der Mitglieder des Stiftungsratsausschusses und dessen Leistungsbeurteilung.
- Vorstellung und periodische Präsentation einer Managementreview für die Stiftung und die beiden AG.
- Vorbereitung der Stiftungsratssitzungen.
- Behandlung und Genehmigung der überarbeiteten allgemeinen Geschäftsbedingungen Globalversicherung.
- Behandlung und Genehmigung des Dokumentes Konzept Risikolimiten.
- Behandlung und Genehmigung eines überarbeiteten Marketingkonzeptes für den Hauptsitz und die Regionalstellen.
- Beschluss bezüglich der Durchführung einer Klausurtagung im 2019.

- Vorbereitung der Wahl von Patrick Torti per 1.1.2019, um das Know-how bezüglich UVG in den drei Gremien Stiftungsratsausschuss und Verwaltungsrat der beiden AG zu verstärken.

## Anlageausschuss

### Mitglieder

		im Ausschuss ab	Funktion
Francis Egger	Schweizer Bauernverband	2016	Präsident
Fredy Krieger	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	2011	
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	2011	
Christian Scharpf	Agrisano Stiftung	2014	
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	2016	
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	2013	Vizepräsident
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	2016	

### Tätigkeit

Der Anlageausschuss tagte im Jahr 2018 drei Mal. An seinen Sitzungen liess er sich über die Anlagen informieren und beschloss neue Investitionen. Zudem erfolgte ein vierteljährliches Reporting auf dem Zirkularweg an die Mitglieder.

### Externe Revision

Die externe Revision war im Jahr 2018 der Firma Balmer-Etienne AG unter der Führung von Roland Furger (Leitender Revisor) übertragen. Sie wird diese Funktion auch im Jahr 2019 wahrnehmen.

### Interne Revision

Die interne Revision wurde durch die Firma Engel Copera AG durchgeführt.

## Geschäftsleitung

### Mitglieder

	Funktion
Hanspeter Flückiger	Leiter Versicherungen
Patrik Hasler-Olbrych	Marketing und Kommunikation
Barbara Krucker	Co-Leiterin Leistungen
Beat Meier	Geschäftsführer-Stv., Finanzen
Lukas Nietlisbach	IT, Kalkulation + Statistik
Ivo Peterhans	Kunden & Partner
Christian Scharpf	Geschäftsführer
Beatrix Wieser	Co-Leiterin Leistungen

### Tätigkeit

Im Berichtsjahr wurde ein Managementreview eingeführt, mit welcher die Umsetzung der Strategie, die Zielerreichung und der Stand der Projekte an den Stiftungsratsausschuss periodisch rapportiert werden kann. Seitens Marketing wurde ein neues Konzept vorgelegt und verabschiedet. Der Umfang der Marketinggelder wird nach wie vor anhand der Anzahl OKP-Versicherten gerechnet. Bei der Zuteilung auf die Regionalstellen wird jedoch das Potential stärker berücksichtigt werden.

Das Projekt UVG Verselbständigung konnte im Berichtsjahr in dem Sinne zu Ende geführt werden, dass die Umsetzung per 1.1.2019 vollzogen werden kann.

### Generalsekretariat

	Funktion
Peter Kopp	Politik, Recht, Personal

Im Generalsekretariat wurde die Software für das Qualitätsmanagement erfolgreich eingeführt. Im laufenden Jahr konnte ein Grossteil der Prozesse im System erfasst werden.

### Rechnungsergebnis

Das Geschäftsergebnis 2018 der Agrisano Stiftung schliesst mit einem Unternehmungsgewinn von 1,34 Mio. CHF ab. Dieser Gewinn ergibt sich als Saldo aus den Sparten Stiftungsaktivität, Provisionsertrag, Provisionsaufwand, Betriebskosten und Anlageertrag. Mittlerweile ist die Stiftung mit einem Eigenkapital von 25,9 Mio. CHF finanziell sehr gut ausgestattet.

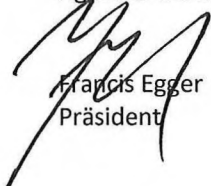
### Konzernrechnung

Die konsolidierte Jahresrechnung der Agrisano Stiftung, welche zu 100 % Besitzerin der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG ist, kann mit einem sehr erfreulichen Gewinn von 24 946 178 CHF abschliessen. Mit diesem Gewinn konnte die finanzielle Stabilität des Konzerns zusätzlich verstärkt werden. Für die Details verweisen wir auf das Kapitel 4: Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht.

### Schlussbemerkungen

Die Agrisano Stiftung kann sich auf ein motiviertes Team von Mitarbeitenden und eine gut eingespielte, kompetente Geschäftsleitung verlassen. An dieser Stelle danken wir Ihnen allen sehr herzlich für ihren Einsatz im Sinne der Agrisano.

Agrisano Stiftung



Francis Egger  
Präsident



Christian Scharpf  
Geschäftsführer



### 3. Lagebericht

---

**Die Agrisano (Stiftung) schliesst 2018 mit einem Unternehmensgewinn von 1,3 Mio. CHF ab. Sie ist mit einem Eigenkapital von 25,9 Mio. CHF finanziell sehr gut kapitalisiert.**

Die Jahresrechnung 2018 der Agrisano (Stiftung) wurde gemäss den Vorgaben von Art. 959-961 OR erstellt. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, was die finanzielle Lage nach dem Prinzip von „true and fair“ darstellt.

Das Geschäftsjahr 2018 der Agrisano schliesst mit einem Gewinn von 1,3 Mio. CHF ab. Dieser Gewinn ergibt sich aus dem Saldo aus den Sparten Stiftungsaktivitäten, Provisionsertrag, Provisionsaufwand, Betriebskosten und Anlageertrag. Das Versicherungsgeschäft mit rund 52,9 Mio. CHF präsentiert sich erfolgsneutral, da die Stiftung als Vermittler von Versicherungsangeboten und nicht als Versicherer am Markt auftritt. Die am Markt angebotenen Versicherungslösungen haben sich im Jahr 2018, in Bezug auf das Prämienvolumen und die Anzahl der versicherten Personen, zwar unterschiedlich, aber in allen Bereichen, positiv entwickelt.

Der Betriebsaufwand präsentiert sich im 2018 mit 2,760 Mio. CHF gegenüber dem Vorjahr mit 2,859 Mio. CHF, erfreulicherweise rund 3,5 % tiefer. Im Jahresdurchschnitt weist die Stiftung unverändert 16,35 FTE aus.

Aus den Kapitalanlagen resultierte 2018, trotz den widerlichen Bedingungen an den Kapitalmärkten, ein Nettoertrag von 0,8 Mio. CHF. Zu diesem guten Ergebnis haben vor allem die Beteiligungs- und Immobilienerträge beigetragen. Das Eigenkapital erhöht sich um 4,8 % auf 25,9 Mio. CHF.

Im Rahmen des IKS und Risikomanagements wurde vom Stiftungsrat am 18. Mai 2018 der Bericht 2017 zur Kenntnis genommen. Die Kenntnisnahme des Berichts 2018 ist für die Stiftungsratssitzung vom 17. Mai 2019 vorgesehen.

Für das Jahr 2019 gehen wir von einem ähnlich positiven Ergebnis wie 2018 aus.

## **4. Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht**

---

**Jahresrechnung 2018**  
**(Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Stiftung**  
**5200 Brugg**



Francis Egger  
Präsident



Beat Meier  
Leiter Finanzen

# BILANZ

Ziffer

**31.12.2018****31.12.2017**

CHF

CHF

## AKTIVEN

### Umlaufvermögen

**32'995'578.14****32'057'634.32**

1 Flüssige Mittel

4'252'489.36

5'546'760.92

2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

3.1

8'045'429.72

6'871'781.03

3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

3.2

20'697'659.06

19'639'092.37

### Anlagevermögen

**28'743'800.00****29'549'800.00**

4 Kapitalanlagen

3.3

4'230'800.00

4'700'800.00

5 Beteiligungen

3.4

8'100'000.00

8'100'000.00

6 Sachanlagen

3.5

586'000.00

714'000.00

7 Liegenschaften

3.6

15'827'000.00

16'035'000.00

### Total Aktiven

**61'739'378.14****61'607'434.32**

## PASSIVEN

### Fremdkapital

**35'816'418.95****36'871'076.40**

#### Kurzfristiges Fremdkapital

10 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

3.7

18'920'526.70

20'106'738.30

11 Passive Rechnungsabgrenzungen

3.8

2'082'632.25

1'617'253.10

#### Langfristiges Fremdkapital

12 Hypotheken

3.9

7'500'000.00

7'500'000.00

13 Darlehen

6'500'000.00

6'500'000.00

14 Rückstellungen

3.10

21'500.00

266'000.00

15 Rückstellung Finanzrisiken

3.11

791'760.00

881'085.00

### Eigenkapital

**25'922'959.19****24'736'357.92**

20 Stiftungskapital

18'957'541.69

17'967'802.07

21 Fonds

3.12

6'965'417.50

6'768'555.85

### Total Passiven

**61'739'378.14****61'607'434.32**

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer

2018

2017

CHF

CHF

<b>Total Einnahmen</b>		<b>53'444'696.99</b>	<b>52'023'474.31</b>
<b>Einnahmen aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>560'662.20</b>	<b>575'240.65</b>
20 Aushilfeversicherung		402'132.20	413'675.65
21 Auflösung/Bildung Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		152'680.00	151'215.00
22 Auflösung/Bildung Fonds für Prävention		5'850.00	10'350.00
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>52'884'034.79</b>	<b>51'448'233.66</b>
23 Globalversicherung/Unfallversicherung		19'729'735.00	19'559'317.30
24 Globalversicherung/Krankenversicherung		24'769'024.25	24'184'155.90
25 Säule 3b		8'331'694.54	7'652'256.31
26 Privathaft Emmental		53'581.00	52'504.15
<b>Total Ausgaben</b>		<b>-53'089'305.34</b>	<b>-51'672'008.66</b>
<b>Ausgaben aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>-205'270.55</b>	<b>-223'775.00</b>
30 Aushilfeversicherung		-46'740.55	-62'210.00
31 Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		-152'680.00	-151'215.00
32 Fonds für Prävention		-5'850.00	-10'350.00
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>-52'884'034.79</b>	<b>-51'448'233.66</b>
33 Globalversicherung/Unfallversicherung		-19'729'735.00	-19'559'317.30
34 Globalversicherung/Krankenversicherung		-24'769'024.25	-24'184'155.90
35 Säule 3b		-8'331'694.54	-7'652'256.31
36 Privathaft Emmental		-53'581.00	-52'504.15
<b>Ergebnis aus Stiftungsaktivitäten/Versicherungsgeschäft</b>		<b>355'391.65</b>	<b>351'465.65</b>
<b>Übriger Erfolg</b>		<b>235'567.53</b>	<b>-26'445.39</b>
40 Provisionsertrag/Kurseinnahmen/Drucksachen	4.1	4'793'117.83	4'596'517.68
41 Provisionsaufwand	4.2	-1'656'859.65	-1'626'354.00
42 Passivzinsen		-97'721.20	-97'500.25
43 Verwaltungskosten	4.3	-2'759'564.60	-2'859'650.42
44 Veränderung Delkredere		-43'404.85	-39'458.40
<b>Erfolg aus Kapitalanlagen</b>	4.4	<b>811'914.14</b>	<b>1'428'170.66</b>
50 Zinsertrag		15'397.89	57'960.77
51 Liegenschaftserfolg		410'902.21	396'227.72
52 Wertschriftenertrag		775'700.00	775'700.00
53 Realisierter Kurserfolg		0.00	0.00
54 Nicht realisierter Kurserfolg		-470'000.00	252'800.00
55 Auflösung/Bildung Rückstellung Finanzrisiken		89'325.00	-44'610.00
56 Vermögensverwaltungskosten		-9'410.96	-9'907.83
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) vor Steuern</b>		<b>1'402'873.32</b>	<b>1'753'190.92</b>
<b>Steuern</b>		<b>-57'742.05</b>	<b>-74'512.30</b>
60 Steuern		-57'742.05	-74'512.30
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) nach Steuern</b>		<b>1'345'131.27</b>	<b>1'678'678.62</b>
<b>Gewinnverwendung</b>		<b>-1'345'131.27</b>	<b>-1'678'678.62</b>
52 Zuweisung Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung		0.00	0.00
53 Zuweisung Fonds Aushilfeversicherung		-355'391.65	-351'465.65
54 Zuweisung Stiftungskapital		-989'739.62	-1'327'212.97

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		1'345'131	1'678'679
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	4.2	470'000	-252'800
Liegenschaften		327'954	332'316
Sachanlagen		136'319	137'087
Forderungen			
<i>Zunahme / Abnahme der</i>			
Rückstellungen	3.10	-244'500	-1'003'035
Veränderung Rückstellung Finanzrisiken	3.11	-89'325	44'610
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	3.2	-1'058'567	801'015
Forderungen	3.1	-1'173'649	-3'146'086
Rechnungsabgrenzungen (passiv)		465'379	-65'408
Verbindlichkeiten	3.8	-1'186'212	-1'895'491
Hypotheken	3.12	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>-1'007'469</b>	<b>-3'369'114</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Immobilien		-119'954	-177'316
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		-8'319	-33'086
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen		0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>-128'273</b>	<b>-210'402</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>			
Fondsrechnungen	3.7	-158'530	-161'565
Veränderung Stiftungsvermögen			
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>-158'530</b>	<b>-161'565</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>5'546'761</b>	<b>9'287'842</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		-1'294'272	-3'741'081
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>4'252'489</b>	<b>5'546'761</b>

**0 Allgemeine Angaben**

Name der Stiftung	Agrisano Brugg (AG)	
Rechnungsjahr	2018	
Revisionsstellen:	externe Revision	Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Urs Matter
	interne Revision	Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtbehörde:	Eidg. Stiftungsaufsicht, 3003 Bern	

**1 Bestätigung bezüglich Einhaltung des Kontenplanes, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Bei der Rechnungslegung kommen dabei die obligationenrechtlichen Grundsätze zur Anwendung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen.

In Abweichung dazu werden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

**2 Interne Kontrolle**

Die Agrisano (Stiftung) ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

*Anlagerisiko:*

Die Agrisano ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken). Für die Beteiligungen besteht ein Verlustrisiko.

*Geschäftsrisiko und Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano identifiziert auf Grund Ihrer Holdingfunktion für die Agrisano Krankenkasse AG und die Agrisano Versicherungen AG keine weiteren Geschäftsrisiken.

*Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse. Die Agrisano verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Stiftungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Stiftungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano führen könnten.

*Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2017 wurde vom Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 18. Mai 2018 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2018 wird dem Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 17. Mai 2019 zur Genehmigung vorgelegt.

### 3 Erläuterungen zur Bilanz

3.1	<b>Zusammensetzung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 2)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Prämien Versicherungsnehmer	1'516'440	1'581'951
	Wertberichtigung	-190'000	-123'000
	Agrisano Versicherungen AG	394'090	405'402
	Agrisano Krankenkasse AG	1'009'107	962'535
	Swiss Life AG/Prämienzahlungskonti Säule 3b	5'202'963	3'983'912
	Verrechnungssteuer	107'020	53'510
	Agrisano Prevos	0	0
	Diverse	5'811	7'471
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>8'045'430</b>	<b>6'871'781</b>
		CHF	CHF
3.2	<b>Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 3)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Vorauszahlungen Globalversicherung	20'666'800	19'588'040
	Swiss Life AG	6'397	25'344
	Fonds für Versicherung & Soziales	0	0
	Marchzinsen	8'708	8'708
	Nebenkosten und Heizölvorrat	15'754	17'000
	<b>Total</b>	<b>20'697'659</b>	<b>19'639'092</b>
		CHF <td style="text-align: right;">CHF</td>	CHF
3.3	<b>Zusammensetzung der Kapitalanlagen (Bilanzposition 4)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Obligationen Ausland CHF	1'088'000	1'181'500
	Immobilienfonds Schweiz CHF	3'142'800	3'519'300
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>4'230'800.00</b>	<b>4'700'800.00</b>
		CHF <td style="text-align: right;">CHF</td>	CHF
	Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.		
3.4	<b>Zusammensetzung der Beteiligungen (Bilanzposition 5)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG                      Beteiligung zu 100%	100'000	100'000
	Agrisano Versicherungen AG                    Beteiligung zu 100%	8'000'000	8'000'000
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>8'100'000</b>	<b>8'100'000</b>



3.5 **Zusammensetzung der Sachanlagen  
(Bilanzposition 6)**

**2018**  
CHF

	Mobilien Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2018	126'406	1'205'620	102'311	1'434'337
Zugänge	3'748	0	4'570	8'319
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2018</b>	<b>130'154</b>	<b>1'205'620</b>	<b>106'881</b>	<b>1'442'656</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2018	64'405	563'620	92'311	720'337
Abschreibungen planmässig	16'748	107'000	12'570	136'319
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2018</b>	<b>81'154</b>	<b>670'620</b>	<b>104'881</b>	<b>856'656</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2018</b>	<b>49'000</b>	<b>535'000</b>	<b>2'000</b>	<b>586'000</b>

**2017**  
CHF

	Mobilien Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2017	126'406	1'193'157	81'689	1'401'252
Zugänge	0	12'463	20'622	33'086
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2017</b>	<b>126'406</b>	<b>1'205'620</b>	<b>102'311</b>	<b>1'434'337</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2017	48'405	453'157	81'688	583'250
Abschreibungen planmässig	16'000	110'463	10'623	137'087
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2017</b>	<b>64'405</b>	<b>563'620</b>	<b>92'311</b>	<b>720'337</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2017</b>	<b>62'000</b>	<b>642'000</b>	<b>10'000</b>	<b>714'000</b>

3.6 **Liegenschaften  
(Bilanzposition 7)**

**2018**  
CHF

**2017**  
CHF

Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch

Buchwert per 1.1.	9'150'000	9'245'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	119'954	96'408
Abschreibung per 31.12.	-189'954	-191'408
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>9'080'000</b>	<b>9'150'000</b>

Versicherungswert: 11'697'000 11'697'000

Stapferstrasse 2, 5200 Brugg

Buchwert per 1.1.	6'885'000	6'945'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	0	80'909
Abschreibung per 31.12.	-138'000	-140'909
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>6'747'000</b>	<b>6'885'000</b>

Versicherungswert: 11'701'000 11'701'000

**Total Liegenschaften** **15'827'000** **16'035'000**

Die Liegenschaften werden zum Übernahmewert per 01.01.2012 zuzüglich laufende Investitionen minus jährliche Abschreibungen bilanziert.

3.7	<b>Zusammensetzung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 10)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG	17'995'300	18'061'986
	Agrisano Versicherungen AG	211'595	1'040'192
	Agrisano Pencas/Kontokorrent	56'934	28'590
	Agrisano Prevos/Kontokorrent	68'617	67'364
	Swiss Life / Verträge 3b	275'112	418'279
	Solida	0	12'210
	Emmental	53'581	52'504
	Provisionen 3b	0	81'500
	Provisionen Gesamtberatung	85'221	45'310
	Sozialleistungen Dezember	0	15'266
	Unterhalt Liegenschaften	5'415	12'210
	Ersatz Hauptverteilung Steinackerstrasse 7	0	58'140
	Rückerstattung Doppelzahlungen	28'558	29'596
	agritop	240	24'080
	Übersetzungskosten	6'432	3'166
	Kantonales Steueramt	64'477	108'608
	PTT + Koelliker / Versandkosten	28'391	36'390
	Diverse	40'654	11'348
	<b>Total</b>	<b>18'920'527</b>	<b>20'106'738</b>

3.8	<b>Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 11)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Vorausbezahlte Mietzinsen	75'349	50'614
	Vorauszahlungen Versicherungsnehmer	1'820'312	1'477'950
	Abgrenzung Prämienentrag Folgejahr	51'596	38'689
	Provisionen 3b	85'375	0
	Diverse	50'000	50'000
	<b>Total</b>	<b>2'082'632</b>	<b>1'617'253</b>

3.9	<b>Zusammensetzung Hypotheken (Bilanzposition 12)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2018 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

Neue Aargauer Bank	Festhypothek 1.37%	Bis 31.12.2017	0	1'500'000
	Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2023	1'500'000	0
	Libor 0.7%		1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>			<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

3.10	<b>Rückstellungen (Bilanzposition 14)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Steuerrückstellungen	21'500	266'000
	<b>Total Rückstellungen</b>	<b>21'500</b>	<b>266'000</b>

Diese Rückstellung dient zur Finanzierung der ausstehenden definitiven Steuerbelastung für das Jahr 2018.

3.11 **Rückstellung Finanzrisiken**  
(Bilanzposition 15)

	2018	2017
	CHF	CHF
Stand der Rückstellung für Finanzrisiken am 1.1.		
Entnahme zugunsten der Erfolgsrechnung	881'085	836'475
Zuweisung zulasten der Erfolgsrechnung	0	0
<b>Rückstellung Finanzrisiken gemäss Bilanz</b>	<b>791'760</b>	<b>881'085</b>
<b>Zielgrösse der Rückstellung Finanzrisiken (Betrag)</b>	<b>791'760</b>	<b>881'085</b>
Reservedefizit bei der Rückstellung für Finanzrisiken	<b>0</b>	<b>0</b>

3.12 **Detail zu Fonds**  
(Bilanzposition 21)

Die einzelnen Fonds haben sich wie folgt entwickelt:

Fonds für Prävention

Stand per 1.1.	348'150	358'500
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-5'850	-10'350
Stand per 31.12.	<b>342'300</b>	<b>348'150</b>

Fonds für Härtefälle

Stand per 1.1.	181'500	181'500
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>181'500</b>	<b>181'500</b>

Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung

Stand per 1.1.	4'136'880	4'288'095
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-152'680	-151'215
Stand per 31.12.	<b>3'984'200</b>	<b>4'136'880</b>

Fonds für Aushilfen

Stand per 1.1.	2'102'026	1'750'560
Beiträge/Einlagen	355'392	351'466
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>2'457'418</b>	<b>2'102'026</b>

**Total Buchwerte Fonds**

<b>6'965'418</b>	<b>6'768'556</b>
------------------	------------------

#### 4 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4.1 Provisionsertrag/Kurseinnahmen (Erfolgsrechnung Positionen 40)		2018	2017
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	3'205'922	3'116'524
	Säule 3b	966'540	864'912
	Kollektivvertrag Kranken- und Unfalltaggeld KTLW	540'552	533'831
	Diverse Provisionen	39'470	40'839
	Kurseinnahmen	13'889	26'857
	Drucksachen	26'744	13'556
		<b>4'793'118</b>	<b>4'596'518</b>
4.2 Provisionsaufwand (Erfolgsrechnung Positionen 41)		2018	2017
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	-650'494	-655'591
	Prämienrabatt UVG	-482'195	-447'962
	Säule 3b	-410'610	-396'770
	Aufwand Beratungskonzept	-93'430	-95'975
	Diverse Provisionen	-20'131	-30'056
		<b>-1'656'860</b>	<b>-1'626'354</b>
4.3 Verwaltungskosten (Erfolgsrechnung Positionen 43)		2018	2017
		CHF	CHF
	Personalaufwand	1'966'605	1'988'625
	Raumaufwand	78'689	95'374
	IT-Kosten	77'194	69'300
	Betriebsaufwand	165'103	145'122
	Stiftungsrat	63'871	88'756
	Revision	7'908	7'981
	Organhaftpflichtversicherung	15'874	15'553
	Public Relation	131'231	124'508
	Projekt "BOSKOP"	45'035	67'510
	Projekt "Rezertifizierung"	1'276	7'238
	Abschreibungen	136'319	137'087
	Prix Agrisano	1'664	29'531
	Diverse	68'797	83'066
		<b>2'759'565</b>	<b>2'859'650</b>

**Ertrag aus Kapitalanlagen****(Erfolgsrechnung Positionen 50 - 56)**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	CHF	CHF
<b>Ordentlicher Ertrag (50 + 52)</b>		
Liquidität	15'398	57'961
Obligationen Ausland CHF	47'500	47'500
Aktien Schweiz	640'000	640'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	88'200	88'200
Liegenschaften (Details siehe unten)	410'902	396'228
<b>Total</b>	<b>1'202'000</b>	<b>1'229'888</b>
<b>Realisierter Kurserfolg (53)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen Ausland CHF	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nicht realisierter Kurserfolg (54)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen Ausland CHF	-93'500	119'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	-376'500	133'800
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>-470'000</b>	<b>252'800</b>
<b>Veränderung der Rückstellung für Finanzrisiken (55)</b>		
Obligationen Ausland CHF	14'025	-17'850
Immobilienfonds Schweiz CHF	75'300	-26'760
<b>Total</b>	<b>89'325</b>	<b>-44'610</b>
<b>Vermögensverwaltungskosten (56)</b>		
Kontoführungsspesen	-6'028	-6'433
Depotgebühren	-3'383	-3'475
Kauf und Verkauf	0	0
<b>Total</b>	<b>-9'411</b>	<b>-9'908</b>
<b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>811'914</b>	<b>1'428'171</b>
<b>Detail zum Liegenschaftserfolg</b>		
<u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>		
Mietzins ertrag	572'592	573'426
Hypothekarzinsen	-43'774	-45'424
Unterhalt und übriger Aufwand	-82'952	-77'260
Abschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	-189'954	-191'408
Buchwert per 31.12.	<b>255'912</b>	<b>259'335</b>
<u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>		
Mietzins ertrag	422'271	418'634
Hypothekarzinsen	-43'774	-45'424
Unterhalt und übriger Aufwand	-85'508	-95'409
Zuschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	-138'000	-140'909
Buchwert per 31.12.	<b>154'990</b>	<b>136'893</b>
<b>Total Liegenschaftserfolg</b>	<b>410'902</b>	<b>396'228</b>

5.1 **Finanzielles Ergebnis**

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, welche das Ergebnis 2018 beeinflussen, gab es keine.

5.2 **Anzahl Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen beläuft sich per 31.12.2018 auf 16.35 (Vorjahr 16.15).

5.3 **Entschädigung der Organe**

Die Entschädigung der Organe (Verwaltungsrat und Geschäftsleitung) wird für die gesamte Einheit, bestehend aus Agrisano (Stiftung), Agrisano Krankenkasse AG und Agrisano Versicherungen AG, im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung der Agrisano ausgewiesen.

Mit diesem Vorgehen kann im Sinne der Transparenz sicher gestellt werden, dass die gesamte Entschädigungshöhe nachgewiesen wird.

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

**Balmer-Etienne AG**

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch

balmer-etienne.ch

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

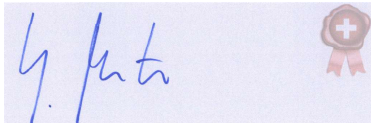
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

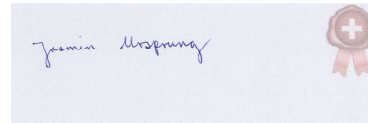
Luzern, 29. März 2019

uma/jur

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



ppa. Jasmin Ursprung  
Zugelassene Revisionsexpertin

Jahresrechnung 2018



**Konsolidierte Jahresrechnung 2018**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano**  
**5200 Brugg**

**(Agriso Stiftung)**

**(Agriso Krankenkasse AG)**

**(Agriso Versicherungen AG)**



Francis Egger  
Präsident



Beat Meier  
Leiter Finanzen

# BILANZ

Ziffer                      **31.12.2018**                      **31.12.2017**  
CHF    CHF

## AKTIVEN

1 Kapitalanlagen	3.1	437'095'806	408'068'885
2 Sachanlagen	3.2	1'179'001	1'043'001
3 Rechnungsabgrenzungen	3.3	22'921'825	21'186'255
4 Forderungen	3.4	14'317'717	11'372'611
5 Flüssige Mittel		63'525'762	60'552'395
<b>Total Aktiven</b>		<b>539'040'110</b>	<b>502'223'147</b>

## PASSIVEN

<b>Eigenkapital</b>		<b>236'455'031</b>	<b>211'830'069</b>
10 Stiftungsvermögen / Aktienkapital		18'957'542	17'967'802
11 Gesetzliche Reserven		2'291'975	1'800'996
12 Freie Reserven		4'915'000	3'590'000
11 Fondsrechnungen		7'484'642	7'450'467
12 Gewinnreserven		178'513'448	143'121'681
13 Bilanzgewinn/Bilanzverlust		19'118'747	35'444'228
14 Gewinnvortrag		5'173'678	2'454'895
<b>Fremdkapital</b>		<b>302'585'079</b>	<b>290'393'078</b>
15 Versicherungstechn. Rückstellungen für eigene Rechnung	3.5	144'459'397	137'523'240
16 Rückstellung Risikoausgleich		27'613'495	33'554'311
17 Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
17 Nicht versicherungstechnische Rückstellungen		1'051'500	266'000
18 Rückstellung für Finanzrisiken		2'892'192	3'460'013
19 Rechnungsabgrenzungen	3.6	99'281'747	83'048'322
20 Verbindlichkeiten	3.7	13'286'748	18'541'193
21 Darlehen		6'500'000	6'500'000
22 Hypotheken	3.8	7'500'000	7'500'000
<b>Total Passiven</b>		<b>539'040'110</b>	<b>502'223'147</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer	2018	2017
		CHF	CHF
<b>Ertrag</b>		<b>486'233'075</b>	<b>459'686'885</b>
20 Ertrag Stiftungsaktivitäten		560'662	575'241
21 Säule 3b		8'331'695	7'652'256
22 Ertrag Emmental		53'581	52'504
23 Krankentaggeldversicherung		13'580'287	13'405'092
24 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		414'968'102	393'980'665
25 Unfallversicherung		14'977'848	13'354'153
26 VVG-Versicherungen		37'073'216	34'438'253
27 Erlösminderungen		-2'524'608	-2'897'536
28 Prämienverbilligung der Kantone		61'019'112	59'221'484
29 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-135'911	-381'671
30 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz		-651'797	-492'071
31 Prämienverbilligung an Versicherte		-61'019'112	-59'221'484
<b>Aufwand</b>		<b>-420'097'469</b>	<b>-411'996'095</b>
35 Aufwand Stiftungsaktivitäten		-205'271	-223'775
36 Säule 3b		-8'331'695	-7'652'256
37 Aufwand Emmental		-53'581	-52'504
38 Krankentaggeldversicherung		-13'804'020	-14'058'048
39 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		-360'700'376	-349'762'475
40 Kostenbeteiligungen (OKP)		59'680'728	57'479'997
41 Unfallversicherung		-9'991'487	-8'489'730
42 Versicherungsaufwand VVG		-23'122'617	-21'537'360
43 Sonstige Leistungen KVG		-2'608'006	-3'094'395
44 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	3.5	-6'936'157	-5'073'198
45 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
46 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-54'024'986	-59'532'351
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>66'135'606</b>	<b>47'690'790</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-35'463'434</b>	<b>-34'753'437</b>
50 Personalaufwand		-15'525'252	-15'231'282
51 Sonstiger Betriebsaufwand		-5'047'857	-5'333'772
52 Werbeaufwand		-1'514'052	-1'476'623
53 Provisionen		-12'678'968	-12'262'954
54 Abschreibungen		-697'305	-448'806
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>30'672'172</b>	<b>12'937'353</b>
<b>Übriger Erfolg</b>	4.1	<b>6'509'711</b>	<b>6'183'868</b>
60 Diverse Zinsen		180'340	143'105
61 Diverse Einnahmen		47'919	47'581
62 Diverse Ausgaben		-261'816	-250'436
63 Provisionen		5'938'140	5'712'788
64 Überschuss vermittelte Versicherung UTI		702'849	628'330
65 Passivzinsen		-97'721	-97'500
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	4.2	<b>-11'072'531</b>	<b>20'453'278</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
70 Zinsertrag		39'556	142'862
71 Liegenschaftserfolg		523'488	511'228
72 Wertschriftenertrag		5'921'159	5'430'475
73 Realisierte Kursgewinne		178'608	402'208
74 Nicht Realisierte Kursgewinne		1'432'704	15'542'561
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
75 Realisierte Kursverluste		-821'400	-48'097
76 Nicht Realisierte Kursverluste		-18'124'995	-963'347
77 Wertberichtigung auf Liegenschaften		0	0
78 Vermögensverwaltungskosten		-459'473	-376'585
79 Veränderung Wertschwankungsreserve		237'821	-188'028
<b>Steuern</b>		<b>-1'163'174</b>	<b>-689'158</b>
85 Steuern		-1'163'174	-689'158
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>		<b>24'946'178</b>	<b>38'885'340</b>

## Geldflussrechnung 2018

<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Gewinn / Verlust	24'946'178	38'885'340
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i> Kapitalanlagen/Liegenschaften	16'871'749	-14'103'480
Sachanlagen	697'305	448'806
Forderungen	3'000	603'000
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i> Rückstellungen	661'516	11'755'393
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i> Sachanlagen	0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i> Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	-1'735'570	1'168'770
Forderungen	-1'862'389	-3'297'199
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	16'933'426	-4'310'340
Verbindlichkeiten	-6'340'161	3'304'319
Organisationsfonds	-162'687	-69'722
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>50'012'367</b>	<b>34'384'887</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>		
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	-100'646'943	-96'511'867
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	54'599'777	19'001'632
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-833'305	-386'806
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen		0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>	<b>-46'880'471</b>	<b>-77'897'041</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		
Fondsrechnung	-158'530	-161'565
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>	<b>-158'530</b>	<b>-161'565</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>	<b>60'552'395</b>	<b>104'226'114</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	2'973'367	-43'673'718
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>63'525'762</b>	<b>60'552'395</b>

# Anhang zur Konzernrechnung der Agrisano

---

## 1 Konsolidierungsgrundsätze

---

### 1.1 Konsolidierungskreis

In die Konzernrechnung einbezogen sind alle Unternehmen, welche durch die Agrisano (Stiftung) direkt kontrolliert werden.

Es sind die folgenden Gesellschaften:

- Agrisano Krankenkasse AG (100%)
- Agrisano Versicherungen AG (100%)

### 1.2 Konsolidierungsmethode

Der Einbezug der Gesellschaften erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung.

### 1.3 Konsolidierungstichtag

Für alle Unternehmen der Agrisano Gruppe ist der Abschlusstichtag der 31. Dezember

### 1.4 Konzerninterne Beziehungen

Alle Geschäftsbeziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und Erfolgsrechnung eliminiert.

---

## 2 Bewertungsgrundsätze

---

### 2.1 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

### 2.2 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet. Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

EUR / CHF 1.12701

USD / CHF 0.9858

## 2.3 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen»Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

## 2.3 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 2.4 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.5 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.6 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 2.7 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das KVG-Geschäft

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

#### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt.

Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

#### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 130% des Prämienvolumens festgelegt.

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft werden aufgrund der von der FINMA per 1. Januar 2012 bewilligten Geschäftspläne berechnet.

## 2.8 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

## 2.9 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

## 2.10 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

## 2.11 Entschädigung der Organe

Die Entschädigung der Organe wird für die Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, nachfolgend gesamthaft ausgewiesen. Dieses Vorgehen wird gewählt, weil die Mitglieder der obersten Organe identisch sind und eine Stückelung der Entschädigung auf Ebene Rechtsträger nicht zur gewünschten Transparenz beiträgt.

Die Mitglieder der Geschäftsleitungen bestehen ebenso aus einem identischen Personenkreis und sind grossmehrheitlich bei der Agrisano Krankenkasse AG angestellt.

Im Anhang der Jahresrechnungen der Agrisano (Stiftung) und der Agrisano Versicherungen AG wird ein entsprechender Querverweis angebracht.

Verwaltungsrat / Stiftungsratausschuss	2018	2017
Entschädigung	141'500	144'250
Spesen	6'633	7'776
<b>Total</b>	<b>148'133</b>	<b>152'026</b>
<i>Höchster</i>	<i>69'909</i>	<i>69'727</i>

Geschäftsleitung	2018	2017
Entschädigung	1'335'354	1'321'840
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	131'710	131'549
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	9'171	13'366
Spesen	58'800	58'800
<b>Total</b>	<b>1'535'035</b>	<b>1'525'554</b>
<i>Höchster inklusive Vorsorgebeiträge</i>	<i>308'755</i>	<i>303'400</i>



### 3 Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

#### 3.1 Kapitalanlagen

Angaben in CHF	Liquidität	Grundstücke und Bauten	Festverzinsliche Kapitalanlagen *	Aktien und ähnliche Anlagen	Kollektive Anlagen **	Total
<b>Marktwert am 1.1.2017</b>	<b>3'531'042</b>	<b>20'263'000</b>	<b>160'337'039</b>	<b>66'230'691</b>	<b>65'949'980</b>	<b>316'311'752</b>
Zugänge	47'317'031	177'316	37'518'788	11'487'392	444'800	96'945'327
Abgänge	0	-332'316	-7'376'419	-11'625'213	0	-19'333'948
Kurserfolg	0	0	697'083	11'106'412	2'342'260	14'145'754
<b>Marktwert am 31.12.2017</b>	<b>50'848'073</b>	<b>20'108'000</b>	<b>191'176'491</b>	<b>77'199'281</b>	<b>68'737'040</b>	<b>408'068'885</b>
Zugänge	27'397'970	119'954	58'844'950	11'474'212	0	97'837'087
Abgänge	0	-327'954	-41'143'765	-10'646'156	0	-52'117'875
Kurserfolg	0	0	-3'323'838	-7'376'873	-5'991'580	-16'692'291
<b>Marktwert am 31.12.2018</b>	<b>78'246'043</b>	<b>19'900'000</b>	<b>205'553'838</b>	<b>70'650'465</b>	<b>62'745'460</b>	<b>437'095'806</b>

Der Versicherungswert der Liegenschaften beträgt CHF 23'398'000 und hat gegenüber dem Vorjahr keine Änderung erfahren.

\* Davon Obligationen zu Amortized Cost CHF 40'866'316 (per 31.12.2017 CHF 36'494'175)  
Der Marktwert dieser Titel beträgt CHF 43'277'150 (per 31.12.2017 CHF 38'989'875)

\*\* Kollektive Anlagen, die aus nur einer Anlagekategorie bestehen werden dieser direkt zugeordnet

#### 3.2 Sachanlagen

##### 2018

Angaben in CHF	Mobilier	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2018</b>	<b>251'000</b>	<b>642'000</b>	<b>150'000</b>	<b>1</b>	<b>1'043'001</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2018	2'727'525	1'205'620	4'522'378	31'073	<b>8'486'597</b>
Zugänge	216'929	0	616'376	0	833'305
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2018	2'944'455	1'205'620	5'138'753	31'073	<b>9'319'902</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2018	2'476'525	563'620	4'372'378	31'072	<b>7'443'596</b>
Planmässige Abschreibung	123'929	107'000	466'376	0	697'305
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2018	2'600'455	670'620	4'838'753	31'072	<b>8'140'901</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2018</b>	<b>344'000</b>	<b>535'000</b>	<b>300'000</b>	<b>1</b>	<b>1'179'001</b>
Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen					1'799'700

##### 2017

Angaben in CHF	Mobilier	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2017</b>	<b>299'000</b>	<b>740'000</b>	<b>60'001</b>	<b>6'000</b>	<b>1'105'001</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2017	2'669'413	1'193'157	4'206'148	31'073	<b>8'099'791</b>
Zugänge	58'113	12'463	316'230	0	386'806
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2017	2'727'525	1'205'620	4'522'378	31'073	<b>8'486'597</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2017	2'370'413	453'157	4'146'147	25'073	<b>6'994'790</b>
Planmässige Abschreibung	106'113	110'463	226'231	5'999	448'806
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2017	2'476'525	563'620	4'372'378	31'072	<b>7'443'596</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2016</b>	<b>251'000</b>	<b>642'000</b>	<b>150'000</b>	<b>1</b>	<b>1'043'001</b>

### 3.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	973'621	508'616	8'708	1'490'945
Abgrenzung Prämienenertrag	0	627'279	0	627'279
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	0
Vorauszahlungen	0	0	20'666'800	20'666'800
Prämienkorrektur	0	0	0	0
Diverse	113'162	1'489	22'151	136'802
<b>Total</b>	<b>1'086'783</b>	<b>1'137'383</b>	<b>20'697'659</b>	<b>22'921'825</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	652'604	0	8'708	661'312
Abgrenzung Prämienenertrag	0	4'322	0	4'322
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	0
Vorauszahlungen	0	0	19'588'040	19'588'040
Prämienkorrektur	0	0	0	0
Diverse	58'134	832'103	42'344	932'581
<b>Total</b>	<b>710'738</b>	<b>836'425</b>	<b>19'639'092</b>	<b>21'186'255</b>

### 3.4 Forderungen

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	7'550'875	299'682	1'516'440	9'366'996
Wertberechtigung	-4'100'000	-116'000	-190'000	-4'406'000
Kostenbeteiligungen	3'065'648	0	0	3'065'648
Wertberechtigung	-540'000	0	0	-540'000
Prämienverbilligung	338'811	0	0	338'811
Verrechnungssteuer	560'086	110'200	107'020	777'306
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	5'202'963	5'202'963
Steuerguthaben diverse Kantone	0	0	0	0
Diverse	395'469	110'714	5'811	511'994
<b>Total</b>	<b>7'270'887</b>	<b>404'596</b>	<b>6'642'233</b>	<b>14'317'717</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	6'032'998	272'790	1'581'951	7'887'740
Wertberechtigung	-3'960'000	-113'000	-123'000	-4'196'000
Kostenbeteiligungen	2'867'502	0	0	2'867'502
Wertberechtigung	-510'000	0	0	-510'000
Prämienverbilligung	254'791	0	0	254'791
Verrechnungssteuer	426'212	0	53'510	479'722
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	3'983'912	3'983'912
Steuerguthaben diverse Kantone	0	0	0	0
Diverse	390'842	206'630	7'471	604'943
<b>Total</b>	<b>5'502'346</b>	<b>366'421</b>	<b>5'503'844</b>	<b>11'372'611</b>

### 3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

#### Schadenrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2018	<b>81'294'750</b>	<b>11'898'309</b>	<b>13'359'000</b>	<b>106'552'059</b>
Verwendung	-65'542'305	-5'835'217	-6'224'506	-77'602'028
Bildung	68'968'987	7'172'555	6'659'506	82'801'048
Auflösung	-418'183	0	0	-418'183
Stand am 31.12.2018	<b>84'303'249</b>	<b>13'235'647</b>	<b>13'794'000</b>	<b>111'332'896</b>
Stand am 01.01.2017	<b>78'555'805</b>	<b>10'558'588</b>	<b>12'326'000</b>	<b>101'440'393</b>
Verwendung	-64'531'086	-3'459'424	-6'024'994	-74'015'504
Bildung	67'270'031	4'799'145	7'057'994	79'127'170
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2017	<b>81'294'750</b>	<b>11'898'309</b>	<b>13'359'000</b>	<b>106'552'059</b>

#### Alterungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2018	<b>17'426'619</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>19'992'619</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	227'754	0	0	227'754
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>17'654'373</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>20'220'373</b>
Stand am 01.01.2017	<b>22'134'852</b>	<b>0</b>	<b>1'272'000</b>	<b>23'406'852</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	1'294'000	1'294'000
Auflösung	-4'708'233	0	0	-4'708'233
Stand am 31.12.2017	<b>17'426'619</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>19'992'619</b>

#### Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10'217'041</b>	<b>10'217'041</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	1'927'566	1'927'566
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12'144'607</b>	<b>12'144'607</b>
Stand am 01.01.2017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'841'276</b>	<b>6'841'276</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	3'375'765	3'375'765
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10'217'041</b>	<b>10'217'041</b>

#### Weitere Risiken für den Versicherungsbetrieb

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Stand am 01.01.2017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>

**Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung per 31.12.2018**

**144'459'397**

### 3.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	87'496'656	9'608'788	1'871'908	98'977'352
Prämienkorrektur 2017	0	0	0	0
Vorausbezahlte Mieten	0	0	75'349	75'349
Diverse	91'045	2'627	135'375	229'046
<b>Total</b>	<b>87'587'700</b>	<b>9'611'415</b>	<b>2'082'632</b>	<b>99'281'747</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	73'054'519	8'222'044	1'516'639	82'793'202
Prämienkorrektur 2017	0	0	0	0
Vorausbezahlte Mieten	0	0	50'614	50'614
Diverse	154'505	0	50'000	204'505
<b>Total</b>	<b>73'209'025</b>	<b>8'222'044</b>	<b>1'617'253</b>	<b>83'048'322</b>

### 3.7 Verbindlichkeiten

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	5'679'897	57'293	0	5'737'190
Partner Versicherungsgeschäft	0	1'138'430	454'243	1'592'674
Provisionen	2'109'846	539'093	85'221	2'734'159
Prämienverbilligung bei Kantonen	980'330	0	0	980'330
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	0	0	0	0
Steuern	0	0	64'477	64'477
Diverse	1'905'468	162'761	109'690	2'177'918
<b>Total</b>	<b>10'675'540</b>	<b>1'897'576</b>	<b>713'632</b>	<b>13'286'748</b>

3'781'858.40

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	10'155'731	231'750	0	10'387'481
Partner Versicherungsgeschäft	160'826	1'219'553	578'947	1'959'326
Provisionen	2'094'435	555'370	126'810	2'776'615
Prämienverbilligung bei Kantonen	1'049'991	0	0	1'049'991
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	614'745	0	0	614'745
Steuern	0	75'670	108'608	184'278
Diverse	1'335'397	43'164	190'196	1'568'758
<b>Total</b>	<b>15'411'125</b>	<b>2'125'507</b>	<b>1'004'561</b>	<b>18'541'193</b>

### 3.8 Hypotheken

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2017 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

#### 2018

Angaben in CHF		KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Neue Aargauer Bank					
Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2023	0	0	1'500'000	1'500'000
Libor 0.70%		0	0	1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

#### 2017

Angaben in CHF		KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Neue Aargauer Bank					
Festhypothek 1.37%	Bis 31.12.2017	0	0	1'500'000	1'500'000
Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	0	0	1'000'000	1'000'000
Libor 0.70%		0	0	1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

## 4.1 Übriger Erfolg

## 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	180'340	0	0	180'340
Diverse Einnahmen	39'877	8'043	0	47'919
Diverse Ausgaben	-218'411	0	-43'405	-261'816
Provisionen	0	1'145'022	4'793'118	5'938'140
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	702'849	0	702'849
Passivzinsen	0	0	-97'721	-97'721
<b>Total</b>	<b>1'805</b>	<b>1'855'914</b>	<b>4'651'992</b>	<b>6'509'711</b>

## 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	143'105	0	0	143'105
Diverse Einnahmen	39'307	8'274	0	47'581
Diverse Ausgaben	-210'977	0	-39'458	-250'436
Provisionen	0	1'116'271	4'596'518	5'712'788
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	628'330	0	628'330
Passivzinsen	0	0	-97'500	-97'500
	<b>-28'565</b>	<b>1'752'874</b>	<b>4'459'559</b>	<b>6'183'868</b>

## 4.2 Kapitalertrag

## 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinsertrag	6'921	17'237	15'398	39'556
Liegenschaftserfolg	112'586	0	410'902	523'488
Wertschriftenertrag	4'867'373	918'086	135'700	5'921'159
Realisierte Kursgewinne	178'608	0	0	178'608
Nicht Realisierte Kursgewinne	1'432'704	0	0	1'432'704
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-821'400	0	0	-821'400
Nicht Realisierte Kursverluste	-16'520'556	-1'134'439	-470'000	-18'124'995
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-397'963	-52'099	-9'411	-459'473
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	148'496	89'325	237'821
<b>Total</b>	<b>-11'141'726</b>	<b>-102'720</b>	<b>171'914</b>	<b>-11'072'531</b>

## 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinsertrag	69'324	15'578	57'961	142'862
Liegenschaftserfolg	115'000	0	396'228	511'228
Wertschriftenertrag	4'485'751	809'024	135'700	5'430'475
Realisierte Kursgewinne	398'008	4'200	0	402'208
Nicht Realisierte Kursgewinne	14'513'168	776'593	252'800	15'542'561
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-48'097	0	0	-48'097
Nicht Realisierte Kursverluste	-708'982	-254'365	0	-963'347
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-307'065	-59'612	-9'908	-376'585
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-143'418	-44'610	-188'028
<b>Total</b>	<b>18'517'108</b>	<b>1'148'000</b>	<b>788'171</b>	<b>20'453'278</b>

## 5 Verpfändete Aktiven

### 5.1 Verpfändete Aktiven

Zusätzlich zu den Liegenschaften bestehen folgende verpfändete Aktiven gemäss Punkt 3.1

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	49'070'679	0	<b>49'070'679</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	40'997'076	0	<b>40'997'076</b>

## 6 Eigenkapitalnachweis

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	18'957'542	<b>18'957'542</b>
Gesetzliche Reserven	0	2'291'975	0	<b>2'291'975</b>
Freie Reserven	0	4'915'000	0	<b>4'915'000</b>
Fondsrechnungen	0	519'224	6'965'418	<b>7'484'642</b>
Gewinnreserven	178'513'448	0	0	<b>178'513'448</b>
Jahresergebnis	19'067'370	5'173'678	0	<b>24'241'047</b>
Gewinnvortrag	0	51'377	0	<b>51'377</b>
<b>Total per 31.12.2018</b>	<b>197'580'817</b>	<b>12'951'254</b>	<b>25'922'959</b>	<b>236'455'031</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	17'967'802	<b>17'967'802</b>
Gesetzliche Reserven	0	1'800'996	0	<b>1'800'996</b>
Freie Reserven	0	3'590'000	0	<b>3'590'000</b>
Fondsrechnungen	0	681'911	6'768'556	<b>7'450'467</b>
Gewinnreserven	143'121'681	0	0	<b>143'121'681</b>
Jahresergebnis	35'391'766	2'454'895	0	<b>37'846'661</b>
Gewinnvortrag	0	52'461	0	<b>52'461</b>
<b>Total per 31.12.2017</b>	<b>178'513'448</b>	<b>8'580'264</b>	<b>24'736'358</b>	<b>211'830'069</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

**Balmer-Etienne AG**

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

[info@balmer-etienne.ch](mailto:info@balmer-etienne.ch)

[balmer-etienne.ch](http://balmer-etienne.ch)

## Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Konzernrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

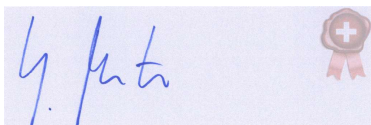
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

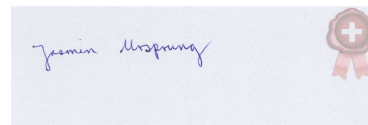
Luzern, 29. März 2019

uma/jur

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



ppa. Jasmin Ursprung  
Zugelassene Revisionsexpertin

Konzernrechnung 2018