



## Rapport de gestion 2018



## Table des matières

Rapport de gestion 2018.....	1
<b>Table des matières .....</b>	<b>2</b>
<b>1. Chiffres-clés.....</b>	<b>3</b>
Introduction.....	3
Recettes (en CHF) .....	3
Charges (en CHF) .....	3
Exploitations / assurés .....	3
Utilisation des bénéfices (en CHF).....	4
<b>2. Rapport annuel.....</b>	<b>5</b>
Conseil de fondation .....	5
Comité du Conseil de fondation.....	6
Commission de placement .....	7
Révision externe .....	7
Révision interne.....	7
Direction .....	7
Secrétariat général .....	8
Résultat comptable .....	8
Comptes annuels du groupe .....	8
Remarques finales .....	8
<b>3. Rapport sur la situation.....</b>	<b>9</b>
<b>4. Bilan, compte de résultat, annexes et rapport de révision .....</b>	<b>10</b>

## 1. Chiffres-clés

### Introduction

La Fondation Agrisano a pu enchaîner sur une nouvelle année prospère en 2018 et augmenter son capital de fondation de 990 000 francs.

### Recettes (en CHF)

Assurance	2018	2017
Activités de la Fondation	<b>561 000</b>	575 000
Pilier 3b	<b>8 332 000</b>	7 652 000
Assurance globale agriculture	<b>44 499 000</b>	43 743 000
Recettes des commissions (net)	<b>3 136 000</b>	2 970 000
Revenus des capitaux	<b>812 000</b>	1 428 000

Les recettes se composent principalement des recettes des commissions, du revenu des capitaux et des transferts de fonds liés aux activités de la Fondation. Les affaires dans le pilier 3b ont regagné un peu du terrain perdu l'année dernière. Les revenus des capitaux ont subi une nette baisse à la suite de la volatilité en bourse.

### Charges (en CHF)

Assurance	2018	2017
Activités de la Fondation	<b>205 000</b>	224 000
Pilier 3b	<b>8 332 000</b>	7 652 000
Assurance globale agriculture	<b>44 499 000</b>	43 743 000
Administration	<b>2 760 000</b>	2 860 000

En 2018, les dépenses liées aux activités de la Fondation ont de nouveau un peu diminué. Les autres dépenses se situent à peu près au même niveau que l'année précédente.

### Exploitations / assurés

Assurance	2018	2017
LAA / exploitations	<b>11 384</b>	10 964
LAA / assurés	<b>18 021</b>	17 560
Pilier 3b	<b>10 397</b>	9 510

### Utilisation des bénéfices (en CHF)

Assurance	2019
Transfert vers le Fonds assurance pour auxiliaires	<b>355 000</b>
Transfert vers le capital de la Fondation	<b>990 000</b>

Le résultat positif est utilisé de façon similaire aux années précédentes, par une affectation des recettes nettes de l'assurance pour auxiliaires au fonds correspondant et une augmentation de 0,990 million de CHF (contre 1,327 million de CHF en 2017) du capital de la Fondation.

## 2. Rapport annuel

### Conseil de fondation

Pour une fois, aucun changement n'est survenu au Conseil de fondation en 2018. Fredy Krieger, membre de longue date du comité du Conseil de fondation et du conseil d'administration, nous a quittés le 3 janvier 2019. Par son action, il a contribué dans une large mesure au développement d'Agrisano, et nous lui sommes très reconnaissants. Le poste laissé vacant sera repourvu lors des élections en automne 2019, après consultation des autorités de surveillance.

### Membres

		Fonction
Francis Egger	Union suisse des paysans	Président
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	Comité du Conseil de fondation
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	Comité du Conseil de fondation
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	Comité du Conseil de fondation
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	Vice-président
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	Comité du Conseil de fondation
Erich Kuhn	Chambre argovienne d'agriculture	
Bruno Inauen	Bauernverband Appenzell AI	
Ernst Graf-Beutler	Bauernverband Appenzell AR	
Yvonne Brodmann	Bauernverband beider Basel	
Frédéric Ménétrely	Union des paysans fribourgeois	
Ramona Giger-Fäh	Glarner Bauernverband	
Hans Eggenberger	Bündner Bauernverband	
Paul-André Houlmann	Chambre jurassienne d'agriculture	
Markus Odermatt-Schegg	Bauernverband Nidwalden	
Erwin Spichtig-Odermatt	Bauernverband Obwalden	
Virginia Stoll	Schaffhauser Bauernverband	
Andreas Schwab	Solothurnischer Bauernverband	
Thomas Hürlimann	Bauernverband Schwyz	
Markus Hausammann	Verband Thurgauer Landwirtschaft (VTL)	
Christina Fähndrich	Unione Contadini Ticinesi	
Mathias Zraggen-Truttman	Bauernverband Uri	
Patrick Torti	Prométerre	
Rosmarie Ritz	Bauernvereinigung Oberwallis	
Renate Niederberger-Borter	Zuger Bauernverband	
Therese Gfeller	CT « ABLA »	
Theo Jenni	CT « ABLA »	
Liselotte Peter-Huber	Union suisse des paysannes et des femmes rurales	
Christine Bühler-Gerber	Union suisse des paysannes et des femmes rurales	
Fritz Glauser	Union suisse des paysans	

### Activités

Le Conseil de fondation s'est réuni à trois reprises en 2018.

Lors de sa séance de printemps, qui a eu lieu le 18 mai 2018, il a approuvé le rapport annuel 2017, les comptes annuels 2017 de la Fondation Agrisano ainsi que les comptes 2017 du groupe, et il a pris connaissance du rap-

port 2017 de l'organe de révision. Le Conseil de fondation a adopté les comptes annuels de la Caisse-maladie Agrisano SA et de la société Assurances Agrisano SA à l'attention de son représentant, et il a pris connaissance des rapports des organes de révision. En outre, le Conseil de fondation a discuté les points à l'ordre du jour des assemblées générales de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA, et il a pris les décisions à l'attention de son représentant aux assemblées générales. Les membres du Conseil de fondation se sont en outre vu présenter un nouveau modèle de financement pour les fonds destinés au marketing. Ce modèle prévoit une plus grande prise en compte des différences de potentiel dans les régions en plus de la fidélisation de la clientèle.

Par ailleurs, le Conseil de fondation a pris connaissance de modifications apportées aux règlements relatifs au « fonds pour des cas difficiles » et aux « placements de capitaux » et les a approuvées.

À sa séance du 7 juillet 2018, le Conseil de fondation a reçu des informations sur les modifications prévues des primes et les paramètres des primes 2019 de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA. Il a en outre reçu des explications concernant les résultats prévisionnels 2018 de la Caisse-maladie Agrisano 2018, de la société Assurances Agrisano SA et de la Fondation Agrisano et a pu en discuter.

Lors de la séance du 6 novembre 2018, le Conseil de fondation s'est constitué pour l'année 2019. Il a réélu Francis Egger à la présidence, Andreas Widmer à la vice-présidence et désigné la société Balmer-Etienne AG comme organe de révision. En outre, M. Patrick Torti a été élu au comité du Conseil de fondation à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Le Conseil de fondation a ensuite discuté des points à l'ordre du jour des assemblées générales extraordinaires de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA, et il a mandaté un représentant aux assemblées générales. Enfin, il a reçu des informations sur le résultat prévisionnel 2018 de la Fondation Agrisano et de ses deux sociétés anonymes ainsi que sur l'avancement des travaux vers l'autonomie des activités LAA au sein d'Assurances Agrisano SA. Le budget 2019 de la Fondation Agrisano a également été présenté et approuvé.

## Comité du Conseil de fondation

### Membres

		Fonction
Francis Egger	Union suisse des paysans	Président
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	Vice-président
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	

### Activités

Le comité du Conseil de fondation s'est réuni à six reprises en 2018. En plus des tâches statutaires récurrentes, il a traité les affaires suivantes :

- Discussion du rapport de l'organe de révision interne et du rapport gestion des risques/ SCI, y compris un rapport relatif aux risques en matière de conformité.
- Confirmation du code de déontologie pour l'année en cours.
- Modification et approbation du règlement relatif au droit de souscription et de signature ainsi que du règlement révisé du personnel.
- Définition des objectifs des membres du comité du Conseil de fondation et de l'évaluation de ses performances.
- Présentation d'une revue de direction pour la fondation et les deux SA avec comptes rendus périodiques.
- Préparation des séances du Conseil de fondation

- Traitement et approbation des conditions générales révisées de l'assurance globale.
- Traitement et approbation du document relatif aux limites de risques.
- Traitement et approbation d'une stratégie remaniée pour le marketing du siège principal et des agences régionales.
- Décision concernant l'organisation d'un séminaire de réflexion en 2019.
- Préparation de l'élection de Patrick Torti au 1<sup>er</sup> janvier 2019 dans le but de renforcer le savoir-faire en matière de LAA dans les trois instances que sont le Conseil de fondation et les conseils d'administration des deux SA.

## Commission de placement

### Membres

		Membre depuis	Fonction
Francis Egger	Union suisse des paysans	2016	Président
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	2011	
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	2011	
Christian Scharpf	Fondation Agrisano	2014	
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	2016	
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	2013	Vice-président
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	2016	

### Activités

La commission de placement s'est réunie à trois reprises en 2018. Lors de ses séances, elle a été informée des différents placements et a décidé de nouveaux investissements. En outre, les membres ont reçu chaque trimestre un rapport par voie de circulaire.

### Révision externe

En 2018, la révision externe a été confiée à la société Balmer-Etienne AG, sous la responsabilité de M. Roland Furger (réviseur-chef). La société assumera cette tâche également en 2019.

### Révision interne

La société Engel Copera AG a effectué la révision interne.

## Direction

### Membres

	Fonction
Hanspeter Flückiger	Responsable Assurances
Patrik Hasler-Olbrych	Marketing et communication
Barbara Krucker	Coresponsable Prestations
Beat Meier	Directeur adj., Finances
Lukas Nietlisbach	Informatique, calculs et statistiques
Ivo Peterhans	Clients et partenaires
Christian Scharpf	Directeur
Beatrix Wieser	Coresponsable Prestations

## Activités

Une revue de direction, introduite dans le courant de l'année sous revue, doit permettre de rendre des comptes périodiques au comité du Conseil de fondation sur la mise en œuvre de la stratégie, la réalisation des objectifs et l'avancement des projets. Un nouveau plan présenté par le marketing a été adopté. Le budget consacré au marketing est toujours déterminé sur la base du nombre d'assurés à l'AOS. Le potentiel sera toutefois plus fortement pris en compte lors de la répartition entre les agences régionales.

Le projet d'autonomisation des opérations LAA a pu se conclure durant l'année sous revue dans la mesure où il sera possible de passer à la mise en œuvre au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

## Secrétariat général

	Fonction
Peter Kopp	Politique, droit, ressources humaines

L'introduction du logiciel de gestion de la qualité s'est déroulée avec succès au secrétariat général. Il a été possible d'enregistrer une grande majorité des processus dans le système.

## Résultat comptable

Le résultat de l'exercice 2018 de la Fondation Agrisano boucle sur un bénéfice d'entreprise de 1,34 million de CHF. Ce bénéfice correspond au solde des secteurs suivants : activités de la fondation, recettes des commissions, charges des commissions, frais d'exploitation et revenu des placements. La fondation, dont les fonds propres s'élèvent entretemps à 25,9 millions de CHF, dispose d'une assise financière très solide.

## Comptes annuels du groupe

Les comptes consolidés de la Fondation Agrisano, propriétaire à 100 % de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA, bouclent l'exercice sur un bénéfice des plus réjouissants de 24,95 millions de CHF. Ce bénéfice a permis de consolider encore une fois la stabilité financière du groupe. Pour les détails, nous renvoyons au chapitre 4 : bilan, compte de résultat, annexes et rapport de révision.

## Remarques finales

La Fondation Agrisano peut compter sur une équipe motivée de collaborateurs et collaboratrices et sur une direction bien rodée et compétente. Nous leur adressons ici nos plus vifs remerciements pour leur engagement en faveur d'Agrisano.

Fondation Agrisano

Francis Egger

Christian Scharpf

Président

Directeur

### 3. Rapport sur la situation

**La Fondation Agrisano boucle l'exercice 2018 sur un bénéfice d'entreprise de 1,3 million de CHF. Elle présente une excellente capitalisation financière avec des fonds propres de 25,9 millions de CHF.**

Les comptes annuels 2018 de la Fondation Agrisano ont été établis selon les exigences des art. 959 à 961 CO. L'évaluation à des valeurs de marché offre une image fidèle de la situation financière « *true and fair view* ».

La Fondation Agrisano boucle l'exercice 2018 sur un bénéfice de 1,3 million de CHF. Ce bénéfice correspond au solde des secteurs suivants : activités de la fondation, recettes des commissions, charges des commissions, frais d'exploitation et revenu des placements. Les opérations d'assurance (à hauteur de 52,9 millions de CHF) restent sans incidence sur le résultat, étant donné que la fondation agit sur le marché comme intermédiaire d'offres en assurance et non comme assureur. En 2018, les solutions d'assurance proposées sur le marché ont suivi des évolutions certes distinctes selon qu'il s'agit du volume des primes ou du nombre de personnes assurées, mais positives dans tous les domaines.

Fait réjouissant, les frais d'exploitation ont baissé de 3,5 % ou de 2,836 millions de CHF en 2017 à 2,760 millions de CHF en 2018. Les effectifs de la fondation correspondent toujours à 16,35 EPT en moyenne annuelle.

Malgré les conditions moroses qui ont régné sur les marchés financiers, les placements de capitaux ont dégagé un rendement net de 0,8 million de CHF en 2018. Ce sont surtout les rendements de participations et les revenus immobiliers qui ont contribué à ce bon résultat. Les fonds propres augmentent de 4,8 % et passent à 25,9 millions de CHF.

Dans le cadre du SCI et de la gestion des risques, le Conseil de fondation a pris connaissance du rapport 2017 le 18 mai 2018. Il devrait prendre connaissance du rapport 2018 à sa séance du 17 mai 2019.

Pour l'exercice 2019, nous nous attendons à un résultat positif similaire à celui de 2018.

## **4. Bilan, compte de résultat, annexes et rapport de révision**

**Jahresrechnung 2018**  
**(Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Stiftung**  
**5200 Brugg**

<b>BILANZ</b>	Ziffer	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
		CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>32'995'578.14</b>	<b>32'057'634.32</b>
1 Flüssige Mittel		4'252'489.36	5'546'760.92
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.1	8'045'429.72	6'871'781.03
3 Aktive Rechnungsabgrenzungen	3.2	20'697'659.06	19'639'092.37
<b>Anlagevermögen</b>		<b>28'743'800.00</b>	<b>29'549'800.00</b>
4 Kapitalanlagen	3.3	4'230'800.00	4'700'800.00
5 Beteiligungen	3.4	8'100'000.00	8'100'000.00
6 Sachanlagen	3.5	586'000.00	714'000.00
7 Liegenschaften	3.6	15'827'000.00	16'035'000.00
<b>Total Aktiven</b>		<b>61'739'378.14</b>	<b>61'607'434.32</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Fremdkapital</b>		<b>35'816'418.95</b>	<b>36'871'076.40</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
10 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.7	18'920'526.70	20'106'738.30
11 Passive Rechnungsabgrenzungen	3.8	2'082'632.25	1'617'253.10
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
12 Hypotheken	3.9	7'500'000.00	7'500'000.00
13 Darlehen		6'500'000.00	6'500'000.00
14 Rückstellungen	3.10	21'500.00	266'000.00
15 Rückstellung Finanzrisiken	3.11	791'760.00	881'085.00
<b>Eigenkapital</b>		<b>25'922'959.19</b>	<b>24'736'357.92</b>
20 Stiftungskapital		18'957'541.69	17'967'802.07
21 Fonds	3.12	6'965'417.50	6'768'555.85
<b>Total Passiven</b>		<b>61'739'378.14</b>	<b>61'607'434.32</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer

2018

2017

CHF

CHF

<b>Total Einnahmen</b>		<b>53'444'696.99</b>	<b>52'023'474.31</b>
<b>Einnahmen aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>560'662.20</b>	<b>575'240.65</b>
20 Aushilfeversicherung		402'132.20	413'675.65
21 Auflösung/Bildung Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		152'680.00	151'215.00
22 Auflösung/Bildung Fonds für Prävention		5'850.00	10'350.00
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>52'884'034.79</b>	<b>51'448'233.66</b>
23 Globalversicherung/Unfallversicherung		19'729'735.00	19'559'317.30
24 Globalversicherung/Krankenversicherung		24'769'024.25	24'184'155.90
25 Säule 3b		8'331'694.54	7'652'256.31
26 Privathaft Emmental		53'581.00	52'504.15
<b>Total Ausgaben</b>		<b>-53'089'305.34</b>	<b>-51'672'008.66</b>
<b>Ausgaben aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>-205'270.55</b>	<b>-223'775.00</b>
30 Aushilfeversicherung		-46'740.55	-62'210.00
31 Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		-152'680.00	-151'215.00
32 Fonds für Prävention		-5'850.00	-10'350.00
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>-52'884'034.79</b>	<b>-51'448'233.66</b>
33 Globalversicherung/Unfallversicherung		-19'729'735.00	-19'559'317.30
34 Globalversicherung/Krankenversicherung		-24'769'024.25	-24'184'155.90
35 Säule 3b		-8'331'694.54	-7'652'256.31
36 Privathaft Emmental		-53'581.00	-52'504.15
<b>Ergebnis aus Stiftungsaktivitäten/Versicherungsgeschäft</b>		<b>355'391.65</b>	<b>351'465.65</b>
<b>Übriger Erfolg</b>		<b>235'567.53</b>	<b>-26'445.39</b>
40 Provisionsertrag/Kurseinnahmen/Drucksachen	4.1	4'793'117.83	4'596'517.68
41 Provisionsaufwand	4.2	-1'656'859.65	-1'626'354.00
42 Passivzinsen		-97'721.20	-97'500.25
43 Verwaltungskosten	4.3	-2'759'564.60	-2'859'650.42
44 Veränderung Delkredere		-43'404.85	-39'458.40
<b>Erfolg aus Kapitalanlagen</b>	4.4	<b>811'914.14</b>	<b>1'428'170.66</b>
50 Zinsertrag		15'397.89	57'960.77
51 Liegenschaftserfolg		410'902.21	396'227.72
52 Wertschriftenertrag		775'700.00	775'700.00
53 Realisierter Kurserfolg		0.00	0.00
54 Nicht realisierter Kurserfolg		-470'000.00	252'800.00
55 Auflösung/Bildung Rückstellung Finanzrisiken		89'325.00	-44'610.00
56 Vermögensverwaltungskosten		-9'410.96	-9'907.83
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) vor Steuern</b>		<b>1'402'873.32</b>	<b>1'753'190.92</b>
<b>Steuern</b>		<b>-57'742.05</b>	<b>-74'512.30</b>
60 Steuern		-57'742.05	-74'512.30
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) nach Steuern</b>		<b>1'345'131.27</b>	<b>1'678'678.62</b>
<b>Gewinnverwendung</b>		<b>-1'345'131.27</b>	<b>-1'678'678.62</b>
52 Zuweisung Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung		0.00	0.00
53 Zuweisung Fonds Aushilfeversicherung		-355'391.65	-351'465.65
54 Zuweisung Stiftungskapital		-989'739.62	-1'327'212.97

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		1'345'131	1'678'679
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	4.2	470'000	-252'800
Liegenschaften		327'954	332'316
Sachanlagen		136'319	137'087
Forderungen			
<i>Zunahme / Abnahme der</i>			
Rückstellungen	3.10	-244'500	-1'003'035
Veränderung Rückstellung Finanzrisiken	3.11	-89'325	44'610
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	3.2	-1'058'567	801'015
Forderungen	3.1	-1'173'649	-3'146'086
Rechnungsabgrenzungen (passiv)		465'379	-65'408
Verbindlichkeiten	3.8	-1'186'212	-1'895'491
Hypotheken	3.12	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>-1'007'469</b>	<b>-3'369'114</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Immobilien		-119'954	-177'316
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		-8'319	-33'086
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen		0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>-128'273</b>	<b>-210'402</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>			
Fondsrechnungen	3.7	-158'530	-161'565
Veränderung Stiftungsvermögen			
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>-158'530</b>	<b>-161'565</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>5'546'761</b>	<b>9'287'842</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		-1'294'272	-3'741'081
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>4'252'489</b>	<b>5'546'761</b>

**0 Allgemeine Angaben**

Name der Stiftung	Agrisano Brugg (AG)	
Rechnungsjahr	2018	
Revisionsstellen:	externe Revision	Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Urs Matter
	interne Revision	Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtbehörde:	Eidg. Stiftungsaufsicht, 3003 Bern	

**1 Bestätigung bezüglich Einhaltung des Kontenplanes, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Bei der Rechnungslegung kommen dabei die obligationenrechtlichen Grundsätze zur Anwendung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen.

In Abweichung dazu werden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

**2 Interne Kontrolle**

Die Agrisano (Stiftung) ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

*Anlagerisiko:*

Die Agrisano ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken). Für die Beteiligungen besteht ein Verlustrisiko.

*Geschäftsrisiko und Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano identifiziert auf Grund Ihrer Holdingfunktion für die Agrisano Krankenkasse AG und die Agrisano Versicherungen AG keine weiteren Geschäftsrisiken.

*Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse. Die Agrisano verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Stiftungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Stiftungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano führen könnten.

*Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2017 wurde vom Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 18. Mai 2018 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2018 wird dem Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 17. Mai 2019 zur Genehmigung vorgelegt.

### 3 Erläuterungen zur Bilanz

3.1 Zusammensetzung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 2)		2018	2017
		CHF	CHF
	Prämien Versicherungsnehmer	1'516'440	1'581'951
	Wertberichtigung	-190'000	-123'000
	Agrisano Versicherungen AG	394'090	405'402
	Agrisano Krankenkasse AG	1'009'107	962'535
	Swiss Life AG/Prämienzahlungskonti Säule 3b	5'202'963	3'983'912
	Verrechnungssteuer	107'020	53'510
	Agrisano Prevos	0	0
	Diverse	5'811	7'471
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>8'045'430</b>	<b>6'871'781</b>
3.2 Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 3)		2018	2017
		CHF	CHF
	Vorauszahlungen Globalversicherung	20'666'800	19'588'040
	Swiss Life AG	6'397	25'344
	Fonds für Versicherung & Soziales	0	0
	Marchzinsen	8'708	8'708
	Nebenkosten und Heizölvorrat	15'754	17'000
	<b>Total</b>	<b>20'697'659</b>	<b>19'639'092</b>
3.3 Zusammensetzung der Kapitalanlagen (Bilanzposition 4)		2018	2017
		CHF	CHF
	Obligationen Ausland CHF	1'088'000	1'181'500
	Immobilienfonds Schweiz CHF	3'142'800	3'519'300
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>4'230'800.00</b>	<b>4'700'800.00</b>
Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.			
3.4 Zusammensetzung der Beteiligungen (Bilanzposition 5)		2018	2017
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG	Beteiligung zu 100%	100'000
	Agrisano Versicherungen AG	Beteiligung zu 100%	8'000'000
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>8'100'000</b>	<b>8'100'000</b>

3.5 **Zusammensetzung der Sachanlagen  
(Bilanzposition 6)**

**2018**  
CHF

	Mobilien Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2018	126'406	1'205'620	102'311	1'434'337
Zugänge	3'748	0	4'570	8'319
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2018</b>	<b>130'154</b>	<b>1'205'620</b>	<b>106'881</b>	<b>1'442'656</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2018	64'405	563'620	92'311	720'337
Abschreibungen planmässig	16'748	107'000	12'570	136'319
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2018</b>	<b>81'154</b>	<b>670'620</b>	<b>104'881</b>	<b>856'656</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2018</b>	<b>49'000</b>	<b>535'000</b>	<b>2'000</b>	<b>586'000</b>

**2017**  
CHF

	Mobilien Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2017	126'406	1'193'157	81'689	1'401'252
Zugänge	0	12'463	20'622	33'086
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2017</b>	<b>126'406</b>	<b>1'205'620</b>	<b>102'311</b>	<b>1'434'337</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2017	48'405	453'157	81'688	583'250
Abschreibungen planmässig	16'000	110'463	10'623	137'087
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2017</b>	<b>64'405</b>	<b>563'620</b>	<b>92'311</b>	<b>720'337</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2017</b>	<b>62'000</b>	<b>642'000</b>	<b>10'000</b>	<b>714'000</b>

3.6 **Liegenschaften  
(Bilanzposition 7)**

**2018**  
CHF

**2017**  
CHF

Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch

Buchwert per 1.1.	9'150'000	9'245'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	119'954	96'408
Abschreibung per 31.12.	-189'954	-191'408
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>9'080'000</b>	<b>9'150'000</b>

Versicherungswert: 11'697'000 11'697'000

Stapferstrasse 2, 5200 Brugg

Buchwert per 1.1.	6'885'000	6'945'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	0	80'909
Abschreibung per 31.12.	-138'000	-140'909
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>6'747'000</b>	<b>6'885'000</b>

Versicherungswert: 11'701'000 11'701'000

**Total Liegenschaften** **15'827'000** **16'035'000**

Die Liegenschaften werden zum Übernahmewert per 01.01.2012 zuzüglich laufende Investitionen minus jährliche Abschreibungen bilanziert.

3.7	<b>Zusammensetzung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 10)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG	17'995'300	18'061'986
	Agrisano Versicherungen AG	211'595	1'040'192
	Agrisano Pencas/Kontokorrent	56'934	28'590
	Agrisano Prevos/Kontokorrent	68'617	67'364
	Swiss Life / Verträge 3b	275'112	418'279
	Solida	0	12'210
	Emmental	53'581	52'504
	Provisionen 3b	0	81'500
	Provisionen Gesamtberatung	85'221	45'310
	Sozialleistungen Dezember	0	15'266
	Unterhalt Liegenschaften	5'415	12'210
	Ersatz Hauptverteilung Steinackerstrasse 7	0	58'140
	Rückerstattung Doppelzahlungen	28'558	29'596
	agritop	240	24'080
	Übersetzungskosten	6'432	3'166
	Kantonales Steueramt	64'477	108'608
	PTT + Koelliker / Versandkosten	28'391	36'390
	Diverse	40'654	11'348
	<b>Total</b>	<b>18'920'527</b>	<b>20'106'738</b>

3.8	<b>Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 11)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Vorausbezahlte Mietzinsen	75'349	50'614
	Vorauszahlungen Versicherungsnehmer	1'820'312	1'477'950
	Abgrenzung Prämienentrag Folgejahr	51'596	38'689
	Provisionen 3b	85'375	0
	Diverse	50'000	50'000
	<b>Total</b>	<b>2'082'632</b>	<b>1'617'253</b>

3.9	<b>Zusammensetzung Hypotheken (Bilanzposition 12)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2018 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

Neue Aargauer Bank	Festhypothek 1.37%	Bis 31.12.2017	0	1'500'000
	Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2023	1'500'000	0
	Libor 0.7%		1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>			<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

3.10	<b>Rückstellungen (Bilanzposition 14)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		CHF	CHF
	Steuerrückstellungen	21'500	266'000
	<b>Total Rückstellungen</b>	<b>21'500</b>	<b>266'000</b>

Diese Rückstellung dient zur Finanzierung der ausstehenden definitiven Steuerbelastung für das Jahr 2018.

3.11 **Rückstellung Finanzrisiken**  
(Bilanzposition 15)

	2018	2017
	CHF	CHF
Stand der Rückstellung für Finanzrisiken am 1.1.		
Entnahme zugunsten der Erfolgsrechnung	881'085	836'475
Zuweisung zulasten der Erfolgsrechnung	0	0
<b>Rückstellung Finanzrisiken gemäss Bilanz</b>	<b>791'760</b>	<b>881'085</b>
<b>Zielgrösse der Rückstellung Finanzrisiken (Betrag)</b>	<b>791'760</b>	<b>881'085</b>
Reservedefizit bei der Rückstellung für Finanzrisiken	<b>0</b>	<b>0</b>

3.12 **Detail zu Fonds**  
(Bilanzposition 21)

Die einzelnen Fonds haben sich wie folgt entwickelt:

Fonds für Prävention

Stand per 1.1.	348'150	358'500
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-5'850	-10'350
Stand per 31.12.	<b>342'300</b>	<b>348'150</b>

Fonds für Härtefälle

Stand per 1.1.	181'500	181'500
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>181'500</b>	<b>181'500</b>

Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung

Stand per 1.1.	4'136'880	4'288'095
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-152'680	-151'215
Stand per 31.12.	<b>3'984'200</b>	<b>4'136'880</b>

Fonds für Aushilfen

Stand per 1.1.	2'102'026	1'750'560
Beiträge/Einlagen	355'392	351'466
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>2'457'418</b>	<b>2'102'026</b>

**Total Buchwerte Fonds**

<b>6'965'418</b>	<b>6'768'556</b>
------------------	------------------

#### 4 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4.1 Provisionsertrag/Kurseinnahmen (Erfolgsrechnung Positionen 40)		2018	2017
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	3'205'922	3'116'524
	Säule 3b	966'540	864'912
	Kollektivvertrag Kranken- und Unfalltaggeld KTLW	540'552	533'831
	Diverse Provisionen	39'470	40'839
	Kurseinnahmen	13'889	26'857
	Drucksachen	26'744	13'556
		<b>4'793'118</b>	<b>4'596'518</b>
4.2 Provisionsaufwand (Erfolgsrechnung Positionen 41)		2018	2017
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	-650'494	-655'591
	Prämienrabatt UVG	-482'195	-447'962
	Säule 3b	-410'610	-396'770
	Aufwand Beratungskonzept	-93'430	-95'975
	Diverse Provisionen	-20'131	-30'056
		<b>-1'656'860</b>	<b>-1'626'354</b>
4.3 Verwaltungskosten (Erfolgsrechnung Positionen 43)		2018	2017
		CHF	CHF
	Personalaufwand	1'966'605	1'988'625
	Raumaufwand	78'689	95'374
	IT-Kosten	77'194	69'300
	Betriebsaufwand	165'103	145'122
	Stiftungsrat	63'871	88'756
	Revision	7'908	7'981
	Organhaftpflichtversicherung	15'874	15'553
	Public Relation	131'231	124'508
	Projekt "BOSKOP"	45'035	67'510
	Projekt "Rezertifizierung"	1'276	7'238
	Abschreibungen	136'319	137'087
	Prix Agrisano	1'664	29'531
	Diverse	68'797	83'066
		<b>2'759'565</b>	<b>2'859'650</b>

**Ertrag aus Kapitalanlagen****(Erfolgsrechnung Positionen 50 - 56)**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	CHF	CHF
<b>Ordentlicher Ertrag (50 + 52)</b>		
Liquidität	15'398	57'961
Obligationen Ausland CHF	47'500	47'500
Aktien Schweiz	640'000	640'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	88'200	88'200
Liegenschaften (Details siehe unten)	410'902	396'228
<b>Total</b>	<b>1'202'000</b>	<b>1'229'888</b>
<b>Realisierter Kurserfolg (53)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen Ausland CHF	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nicht realisierter Kurserfolg (54)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen Ausland CHF	-93'500	119'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	-376'500	133'800
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>-470'000</b>	<b>252'800</b>
<b>Veränderung der Rückstellung für Finanzrisiken (55)</b>		
Obligationen Ausland CHF	14'025	-17'850
Immobilienfonds Schweiz CHF	75'300	-26'760
<b>Total</b>	<b>89'325</b>	<b>-44'610</b>
<b>Vermögensverwaltungskosten (56)</b>		
Kontoführungsspesen	-6'028	-6'433
Depotgebühren	-3'383	-3'475
Kauf und Verkauf	0	0
<b>Total</b>	<b>-9'411</b>	<b>-9'908</b>
<b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>811'914</b>	<b>1'428'171</b>
<b>Detail zum Liegenschaftserfolg</b>		
<u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>		
Mietzins ertrag	572'592	573'426
Hypothekarzinsen	-43'774	-45'424
Unterhalt und übriger Aufwand	-82'952	-77'260
Abschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	-189'954	-191'408
Buchwert per 31.12.	<b>255'912</b>	<b>259'335</b>
<u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>		
Mietzins ertrag	422'271	418'634
Hypothekarzinsen	-43'774	-45'424
Unterhalt und übriger Aufwand	-85'508	-95'409
Zuschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	-138'000	-140'909
Buchwert per 31.12.	<b>154'990</b>	<b>136'893</b>
<b>Total Liegenschaftserfolg</b>	<b>410'902</b>	<b>396'228</b>

5.1 **Finanzielles Ergebnis**

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, welche das Ergebnis 2018 beeinflussen, gab es keine.

5.2 **Anzahl Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen beläuft sich per 31.12.2018 auf 16.35 (Vorjahr 16.15).

5.3 **Entschädigung der Organe**

Die Entschädigung der Organe (Verwaltungsrat und Geschäftsleitung) wird für die gesamte Einheit, bestehend aus Agrisano (Stiftung), Agrisano Krankenkasse AG und Agrisano Versicherungen AG, im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung der Agrisano ausgewiesen.

Mit diesem Vorgehen kann im Sinne der Transparenz sicher gestellt werden, dass die gesamte Entschädigungshöhe nachgewiesen wird.

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

**Balmer-Etienne AG**

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

[info@balmer-etienne.ch](mailto:info@balmer-etienne.ch)

[balmer-etienne.ch](http://balmer-etienne.ch)

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

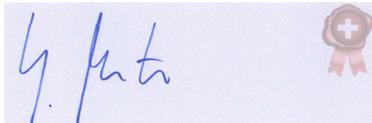
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

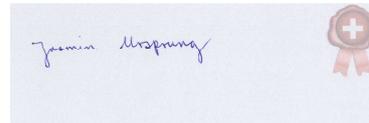
Luzern, 29. März 2019

uma/jur

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



ppa. Jasmin Ursprung  
Zugelassene Revisionsexpertin

Jahresrechnung 2018

**Konsolidierte Jahresrechnung 2018**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano**  
**5200 Brugg**

**(Agriso Stiftung)**

**(Agriso Krankenkasse AG)**

**(Agriso Versicherungen AG)**

# BILANZ

Ziffer                      **31.12.2018**                      **31.12.2017**  
CHF    CHF

## AKTIVEN

1 Kapitalanlagen	3.1	437'095'806	408'068'885
2 Sachanlagen	3.2	1'179'001	1'043'001
3 Rechnungsabgrenzungen	3.3	22'921'825	21'186'255
4 Forderungen	3.4	14'317'717	11'372'611
5 Flüssige Mittel		63'525'762	60'552'395
<b>Total Aktiven</b>		<b>539'040'110</b>	<b>502'223'147</b>

## PASSIVEN

<b>Eigenkapital</b>		<b>236'455'031</b>	<b>211'830'069</b>
10 Stiftungsvermögen / Aktienkapital		18'957'542	17'967'802
11 Gesetzliche Reserven		2'291'975	1'800'996
12 Freie Reserven		4'915'000	3'590'000
11 Fondsrechnungen		7'484'642	7'450'467
12 Gewinnreserven		178'513'448	143'121'681
13 Bilanzgewinn/Bilanzverlust		19'118'747	35'444'228
14 Gewinnvortrag		5'173'678	2'454'895
<b>Fremdkapital</b>		<b>302'585'079</b>	<b>290'393'078</b>
15 Versicherungstechn. Rückstellungen für eigene Rechnung	3.5	144'459'397	137'523'240
16 Rückstellung Risikoausgleich		27'613'495	33'554'311
17 Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
17 Nicht versicherungstechnische Rückstellungen		1'051'500	266'000
18 Rückstellung für Finanzrisiken		2'892'192	3'460'013
19 Rechnungsabgrenzungen	3.6	99'281'747	83'048'322
20 Verbindlichkeiten	3.7	13'286'748	18'541'193
21 Darlehen		6'500'000	6'500'000
22 Hypotheken	3.8	7'500'000	7'500'000
<b>Total Passiven</b>		<b>539'040'110</b>	<b>502'223'147</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer	2018	2017
		CHF	CHF
<b>Ertrag</b>		<b>486'233'075</b>	<b>459'686'885</b>
20 Ertrag Stiftungsaktivitäten		560'662	575'241
21 Säule 3b		8'331'695	7'652'256
22 Ertrag Emmental		53'581	52'504
23 Krankentaggeldversicherung		13'580'287	13'405'092
24 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		414'968'102	393'980'665
25 Unfallversicherung		14'977'848	13'354'153
26 VVG-Versicherungen		37'073'216	34'438'253
27 Erlösminderungen		-2'524'608	-2'897'536
28 Prämienverbilligung der Kantone		61'019'112	59'221'484
29 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-135'911	-381'671
30 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz		-651'797	-492'071
31 Prämienverbilligung an Versicherte		-61'019'112	-59'221'484
<b>Aufwand</b>		<b>-420'097'469</b>	<b>-411'996'095</b>
35 Aufwand Stiftungsaktivitäten		-205'271	-223'775
36 Säule 3b		-8'331'695	-7'652'256
37 Aufwand Emmental		-53'581	-52'504
38 Krankentaggeldversicherung		-13'804'020	-14'058'048
39 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		-360'700'376	-349'762'475
40 Kostenbeteiligungen (OKP)		59'680'728	57'479'997
41 Unfallversicherung		-9'991'487	-8'489'730
42 Versicherungsaufwand VVG		-23'122'617	-21'537'360
43 Sonstige Leistungen KVG		-2'608'006	-3'094'395
44 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	3.5	-6'936'157	-5'073'198
45 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
46 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-54'024'986	-59'532'351
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>66'135'606</b>	<b>47'690'790</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-35'463'434</b>	<b>-34'753'437</b>
50 Personalaufwand		-15'525'252	-15'231'282
51 Sonstiger Betriebsaufwand		-5'047'857	-5'333'772
52 Werbeaufwand		-1'514'052	-1'476'623
53 Provisionen		-12'678'968	-12'262'954
54 Abschreibungen		-697'305	-448'806
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>30'672'172</b>	<b>12'937'353</b>
<b>Übriger Erfolg</b>	4.1	<b>6'509'711</b>	<b>6'183'868</b>
60 Diverse Zinsen		180'340	143'105
61 Diverse Einnahmen		47'919	47'581
62 Diverse Ausgaben		-261'816	-250'436
63 Provisionen		5'938'140	5'712'788
64 Überschuss vermittelte Versicherung UTI		702'849	628'330
65 Passivzinsen		-97'721	-97'500
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	4.2	<b>-11'072'531</b>	<b>20'453'278</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
70 Zinsertrag		39'556	142'862
71 Liegenschaftserfolg		523'488	511'228
72 Wertschriftenertrag		5'921'159	5'430'475
73 Realisierte Kursgewinne		178'608	402'208
74 Nicht Realisierte Kursgewinne		1'432'704	15'542'561
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
75 Realisierte Kursverluste		-821'400	-48'097
76 Nicht Realisierte Kursverluste		-18'124'995	-963'347
77 Wertberichtigung auf Liegenschaften		0	0
78 Vermögensverwaltungskosten		-459'473	-376'585
79 Veränderung Wertschwankungsreserve		237'821	-188'028
<b>Steuern</b>		<b>-1'163'174</b>	<b>-689'158</b>
85 Steuern		-1'163'174	-689'158
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>		<b>24'946'178</b>	<b>38'885'340</b>

## Geldflussrechnung 2018

<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Gewinn / Verlust	24'946'178	38'885'340
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>		
Kapitalanlagen/Liegenschaften	16'871'749	-14'103'480
Sachanlagen	697'305	448'806
Forderungen	3'000	603'000
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>		
Rückstellungen	661'516	11'755'393
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>		
Sachanlagen	0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>		
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	-1'735'570	1'168'770
Forderungen	-1'862'389	-3'297'199
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	16'933'426	-4'310'340
Verbindlichkeiten	-6'340'161	3'304'319
Organisationsfonds	-162'687	-69'722
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>50'012'367</b>	<b>34'384'887</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>		
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	-100'646'943	-96'511'867
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	54'599'777	19'001'632
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-833'305	-386'806
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen		0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>	<b>-46'880'471</b>	<b>-77'897'041</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		
Fondsrechnung	-158'530	-161'565
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>	<b>-158'530</b>	<b>-161'565</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>	<b>60'552'395</b>	<b>104'226'114</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	2'973'367	-43'673'718
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>63'525'762</b>	<b>60'552'395</b>

# Anhang zur Konzernrechnung der Agrisano

---

## 1 Konsolidierungsgrundsätze

---

### 1.1 Konsolidierungskreis

In die Konzernrechnung einbezogen sind alle Unternehmen, welche durch die Agrisano (Stiftung) direkt kontrolliert werden.

Es sind die folgenden Gesellschaften:

- Agrisano Krankenkasse AG (100%)
- Agrisano Versicherungen AG (100%)

### 1.2 Konsolidierungsmethode

Der Einbezug der Gesellschaften erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung.

### 1.3 Konsolidierungstichtag

Für alle Unternehmen der Agrisano Gruppe ist der Abschlusstichtag der 31. Dezember

### 1.4 Konzerninterne Beziehungen

Alle Geschäftsbeziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und Erfolgsrechnung eliminiert.

---

## 2 Bewertungsgrundsätze

---

### 2.1 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

### 2.2 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet. Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

EUR / CHF 1.12701

USD / CHF 0.9858

## 2.3 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen»Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

## 2.3 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 2.4 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.5 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.6 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 2.7 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das KVG-Geschäft

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

#### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt.

Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

#### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 130% des Prämienvolumens festgelegt.

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft werden aufgrund der von der FINMA per 1. Januar 2012 bewilligten Geschäftspläne berechnet.

## 2.8 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

## 2.9 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

## 2.10 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

## 2.11 Entschädigung der Organe

Die Entschädigung der Organe wird für die Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, nachfolgend gesamthaft ausgewiesen. Dieses Vorgehen wird gewählt, weil die Mitglieder der obersten Organe identisch sind und eine Stückelung der Entschädigung auf Ebene Rechtsträger nicht zur gewünschten Transparenz beiträgt.

Die Mitglieder der Geschäftsleitungen bestehen ebenso aus einem identischen Personenkreis und sind grossmehrheitlich bei der Agrisano Krankenkasse AG angestellt.

Im Anhang der Jahresrechnungen der Agrisano (Stiftung) und der Agrisano Versicherungen AG wird ein entsprechender Querverweis angebracht.

Verwaltungsrat / Stiftungsratausschuss	2018	2017
Entschädigung	141'500	144'250
Spesen	6'633	7'776
<b>Total</b>	<b>148'133</b>	<b>152'026</b>
<i>Höchster</i>	<i>69'909</i>	<i>69'727</i>

Geschäftsleitung	2018	2017
Entschädigung	1'335'354	1'321'840
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	131'710	131'549
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	9'171	13'366
Spesen	58'800	58'800
<b>Total</b>	<b>1'535'035</b>	<b>1'525'554</b>
<i>Höchster inklusive Vorsorgebeiträge</i>	<i>308'755</i>	<i>303'400</i>

### 3 Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

#### 3.1 Kapitalanlagen

Angaben in CHF	Liquidität	Grundstücke und Bauten	Festverzinsliche Kapitalanlagen *	Aktien und ähnliche Anlagen	Kollektive Anlagen **	Total
<b>Marktwert am 1.1.2017</b>	<b>3'531'042</b>	<b>20'263'000</b>	<b>160'337'039</b>	<b>66'230'691</b>	<b>65'949'980</b>	<b>316'311'752</b>
Zugänge	47'317'031	177'316	37'518'788	11'487'392	444'800	96'945'327
Abgänge	0	-332'316	-7'376'419	-11'625'213	0	-19'333'948
Kurserfolg	0	0	697'083	11'106'412	2'342'260	14'145'754
<b>Marktwert am 31.12.2017</b>	<b>50'848'073</b>	<b>20'108'000</b>	<b>191'176'491</b>	<b>77'199'281</b>	<b>68'737'040</b>	<b>408'068'885</b>
Zugänge	27'397'970	119'954	58'844'950	11'474'212	0	97'837'087
Abgänge	0	-327'954	-41'143'765	-10'646'156	0	-52'117'875
Kurserfolg	0	0	-3'323'838	-7'376'873	-5'991'580	-16'692'291
<b>Marktwert am 31.12.2018</b>	<b>78'246'043</b>	<b>19'900'000</b>	<b>205'553'838</b>	<b>70'650'465</b>	<b>62'745'460</b>	<b>437'095'806</b>

Der Versicherungswert der Liegenschaften beträgt CHF 23'398'000 und hat gegenüber dem Vorjahr keine Änderung erfahren.

\* Davon Obligationen zu Amortized Cost CHF 40'866'316 (per 31.12.2017 CHF 36'494'175)  
Der Marktwert dieser Titel beträgt CHF 43'277'150 (per 31.12.2017 CHF 38'989'875)

\*\* Kollektive Anlagen, die aus nur einer Anlagekategorie bestehen werden dieser direkt zugeordnet

#### 3.2 Sachanlagen

##### 2018

Angaben in CHF	Mobilier	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2018</b>	<b>251'000</b>	<b>642'000</b>	<b>150'000</b>	<b>1</b>	<b>1'043'001</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2018	2'727'525	1'205'620	4'522'378	31'073	<b>8'486'597</b>
Zugänge	216'929	0	616'376	0	833'305
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2018	2'944'455	1'205'620	5'138'753	31'073	<b>9'319'902</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2018	2'476'525	563'620	4'372'378	31'072	<b>7'443'596</b>
Planmässige Abschreibung	123'929	107'000	466'376	0	697'305
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2018	2'600'455	670'620	4'838'753	31'072	<b>8'140'901</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2018</b>	<b>344'000</b>	<b>535'000</b>	<b>300'000</b>	<b>1</b>	<b>1'179'001</b>
Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen					1'799'700

##### 2017

Angaben in CHF	Mobilier	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2017</b>	<b>299'000</b>	<b>740'000</b>	<b>60'001</b>	<b>6'000</b>	<b>1'105'001</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2017	2'669'413	1'193'157	4'206'148	31'073	<b>8'099'791</b>
Zugänge	58'113	12'463	316'230	0	386'806
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2017	2'727'525	1'205'620	4'522'378	31'073	<b>8'486'597</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2017	2'370'413	453'157	4'146'147	25'073	<b>6'994'790</b>
Planmässige Abschreibung	106'113	110'463	226'231	5'999	448'806
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2017	2'476'525	563'620	4'372'378	31'072	<b>7'443'596</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2016</b>	<b>251'000</b>	<b>642'000</b>	<b>150'000</b>	<b>1</b>	<b>1'043'001</b>

### 3.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	973'621	508'616	8'708	1'490'945
Abgrenzung Prämienenertrag	0	627'279	0	627'279
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	0
Vorauszahlungen	0	0	20'666'800	20'666'800
Prämienkorrektur	0	0	0	0
Diverse	113'162	1'489	22'151	136'802
<b>Total</b>	<b>1'086'783</b>	<b>1'137'383</b>	<b>20'697'659</b>	<b>22'921'825</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	652'604	0	8'708	661'312
Abgrenzung Prämienenertrag	0	4'322	0	4'322
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	0
Vorauszahlungen	0	0	19'588'040	19'588'040
Prämienkorrektur	0	0	0	0
Diverse	58'134	832'103	42'344	932'581
<b>Total</b>	<b>710'738</b>	<b>836'425</b>	<b>19'639'092</b>	<b>21'186'255</b>

### 3.4 Forderungen

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	7'550'875	299'682	1'516'440	9'366'996
Wertberechtigung	-4'100'000	-116'000	-190'000	-4'406'000
Kostenbeteiligungen	3'065'648	0	0	3'065'648
Wertberechtigung	-540'000	0	0	-540'000
Prämienverbilligung	338'811	0	0	338'811
Verrechnungssteuer	560'086	110'200	107'020	777'306
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	5'202'963	5'202'963
Steuerguthaben diverse Kantone	0	0	0	0
Diverse	395'469	110'714	5'811	511'994
<b>Total</b>	<b>7'270'887</b>	<b>404'596</b>	<b>6'642'233</b>	<b>14'317'717</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	6'032'998	272'790	1'581'951	7'887'740
Wertberechtigung	-3'960'000	-113'000	-123'000	-4'196'000
Kostenbeteiligungen	2'867'502	0	0	2'867'502
Wertberechtigung	-510'000	0	0	-510'000
Prämienverbilligung	254'791	0	0	254'791
Verrechnungssteuer	426'212	0	53'510	479'722
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	3'983'912	3'983'912
Steuerguthaben diverse Kantone	0	0	0	0
Diverse	390'842	206'630	7'471	604'943
<b>Total</b>	<b>5'502'346</b>	<b>366'421</b>	<b>5'503'844</b>	<b>11'372'611</b>

### 3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

#### Schadenrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2018	<b>81'294'750</b>	<b>11'898'309</b>	<b>13'359'000</b>	<b>106'552'059</b>
Verwendung	-65'542'305	-5'835'217	-6'224'506	-77'602'028
Bildung	68'968'987	7'172'555	6'659'506	82'801'048
Auflösung	-418'183	0	0	-418'183
Stand am 31.12.2018	<b>84'303'249</b>	<b>13'235'647</b>	<b>13'794'000</b>	<b>111'332'896</b>
Stand am 01.01.2017	<b>78'555'805</b>	<b>10'558'588</b>	<b>12'326'000</b>	<b>101'440'393</b>
Verwendung	-64'531'086	-3'459'424	-6'024'994	-74'015'504
Bildung	67'270'031	4'799'145	7'057'994	79'127'170
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2017	<b>81'294'750</b>	<b>11'898'309</b>	<b>13'359'000</b>	<b>106'552'059</b>

#### Alterungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2018	<b>17'426'619</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>19'992'619</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	227'754	0	0	227'754
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>17'654'373</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>20'220'373</b>
Stand am 01.01.2017	<b>22'134'852</b>	<b>0</b>	<b>1'272'000</b>	<b>23'406'852</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	1'294'000	1'294'000
Auflösung	-4'708'233	0	0	-4'708'233
Stand am 31.12.2017	<b>17'426'619</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>19'992'619</b>

#### Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10'217'041</b>	<b>10'217'041</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	1'927'566	1'927'566
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12'144'607</b>	<b>12'144'607</b>
Stand am 01.01.2017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'841'276</b>	<b>6'841'276</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	3'375'765	3'375'765
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10'217'041</b>	<b>10'217'041</b>

#### Weitere Risiken für den Versicherungsbetrieb

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Stand am 01.01.2017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>

**Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung per 31.12.2018**

**144'459'397**

### 3.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr	87'496'656	9'608'788	1'871'908	98'977'352
Prämienkorrektur 2017	0	0	0	0
Vorausbezahlte Mieten	0	0	75'349	75'349
Diverse	91'045	2'627	135'375	229'046
<b>Total</b>	<b>87'587'700</b>	<b>9'611'415</b>	<b>2'082'632</b>	<b>99'281'747</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr	73'054'519	8'222'044	1'516'639	82'793'202
Prämienkorrektur 2017	0	0	0	0
Vorausbezahlte Mieten	0	0	50'614	50'614
Diverse	154'505	0	50'000	204'505
<b>Total</b>	<b>73'209'025</b>	<b>8'222'044</b>	<b>1'617'253</b>	<b>83'048'322</b>

### 3.7 Verbindlichkeiten

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	5'679'897	57'293	0	5'737'190
Partner Versicherungsgeschäft	0	1'138'430	454'243	1'592'674
Provisionen	2'109'846	539'093	85'221	2'734'159
Prämienverbilligung bei Kantonen	980'330	0	0	980'330
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	0	0	0	0
Steuern	0	0	64'477	64'477
Diverse	1'905'468	162'761	109'690	2'177'918
<b>Total</b>	<b>10'675'540</b>	<b>1'897'576</b>	<b>713'632</b>	<b>13'286'748</b>

3'781'858.40

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	10'155'731	231'750	0	10'387'481
Partner Versicherungsgeschäft	160'826	1'219'553	578'947	1'959'326
Provisionen	2'094'435	555'370	126'810	2'776'615
Prämienverbilligung bei Kantonen	1'049'991	0	0	1'049'991
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	614'745	0	0	614'745
Steuern	0	75'670	108'608	184'278
Diverse	1'335'397	43'164	190'196	1'568'758
<b>Total</b>	<b>15'411'125</b>	<b>2'125'507</b>	<b>1'004'561</b>	<b>18'541'193</b>

### 3.8 Hypotheken

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2017 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

#### 2018

Angaben in CHF		KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Neue Aargauer Bank					
Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2023	0	0	1'500'000	1'500'000
Libor 0.70%		0	0	1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

#### 2017

Angaben in CHF		KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Neue Aargauer Bank					
Festhypothek 1.37%	Bis 31.12.2017	0	0	1'500'000	1'500'000
Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	0	0	1'000'000	1'000'000
Libor 0.70%		0	0	1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

## 4.1 Übriger Erfolg

## 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	180'340	0	0	180'340
Diverse Einnahmen	39'877	8'043	0	47'919
Diverse Ausgaben	-218'411	0	-43'405	-261'816
Provisionen	0	1'145'022	4'793'118	5'938'140
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	702'849	0	702'849
Passivzinsen	0	0	-97'721	-97'721
<b>Total</b>	<b>1'805</b>	<b>1'855'914</b>	<b>4'651'992</b>	<b>6'509'711</b>

## 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	143'105	0	0	143'105
Diverse Einnahmen	39'307	8'274	0	47'581
Diverse Ausgaben	-210'977	0	-39'458	-250'436
Provisionen	0	1'116'271	4'596'518	5'712'788
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	628'330	0	628'330
Passivzinsen	0	0	-97'500	-97'500
	<b>-28'565</b>	<b>1'752'874</b>	<b>4'459'559</b>	<b>6'183'868</b>

## 4.2 Kapitalertrag

## 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinsertrag	6'921	17'237	15'398	39'556
Liegenschaftserfolg	112'586	0	410'902	523'488
Wertschriftenertrag	4'867'373	918'086	135'700	5'921'159
Realisierte Kursgewinne	178'608	0	0	178'608
Nicht Realisierte Kursgewinne	1'432'704	0	0	1'432'704
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-821'400	0	0	-821'400
Nicht Realisierte Kursverluste	-16'520'556	-1'134'439	-470'000	-18'124'995
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-397'963	-52'099	-9'411	-459'473
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	148'496	89'325	237'821
<b>Total</b>	<b>-11'141'726</b>	<b>-102'720</b>	<b>171'914</b>	<b>-11'072'531</b>

## 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinsertrag	69'324	15'578	57'961	142'862
Liegenschaftserfolg	115'000	0	396'228	511'228
Wertschriftenertrag	4'485'751	809'024	135'700	5'430'475
Realisierte Kursgewinne	398'008	4'200	0	402'208
Nicht Realisierte Kursgewinne	14'513'168	776'593	252'800	15'542'561
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-48'097	0	0	-48'097
Nicht Realisierte Kursverluste	-708'982	-254'365	0	-963'347
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-307'065	-59'612	-9'908	-376'585
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-143'418	-44'610	-188'028
<b>Total</b>	<b>18'517'108</b>	<b>1'148'000</b>	<b>788'171</b>	<b>20'453'278</b>

## 5 Verpfändete Aktiven

### 5.1 Verpfändete Aktiven

Zusätzlich zu den Liegenschaften bestehen folgende verpfändete Aktiven gemäss Punkt 3.1

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	49'070'679	0	<b>49'070'679</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	40'997'076	0	<b>40'997'076</b>

## 6 Eigenkapitalnachweis

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	18'957'542	<b>18'957'542</b>
Gesetzliche Reserven	0	2'291'975	0	<b>2'291'975</b>
Freie Reserven	0	4'915'000	0	<b>4'915'000</b>
Fondsrechnungen	0	519'224	6'965'418	<b>7'484'642</b>
Gewinnreserven	178'513'448	0	0	<b>178'513'448</b>
Jahresergebnis	19'067'370	5'173'678	0	<b>24'241'047</b>
Gewinnvortrag	0	51'377	0	<b>51'377</b>
<b>Total per 31.12.2018</b>	<b>197'580'817</b>	<b>12'951'254</b>	<b>25'922'959</b>	<b>236'455'031</b>

#### 2017

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	17'967'802	<b>17'967'802</b>
Gesetzliche Reserven	0	1'800'996	0	<b>1'800'996</b>
Freie Reserven	0	3'590'000	0	<b>3'590'000</b>
Fondsrechnungen	0	681'911	6'768'556	<b>7'450'467</b>
Gewinnreserven	143'121'681	0	0	<b>143'121'681</b>
Jahresergebnis	35'391'766	2'454'895	0	<b>37'846'661</b>
Gewinnvortrag	0	52'461	0	<b>52'461</b>
<b>Total per 31.12.2017</b>	<b>178'513'448</b>	<b>8'580'264</b>	<b>24'736'358</b>	<b>211'830'069</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

**Balmer-Etienne AG**

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

[info@balmer-etienne.ch](mailto:info@balmer-etienne.ch)

[balmer-etienne.ch](http://balmer-etienne.ch)

## Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Konzernrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

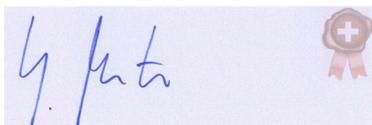
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Luzern, 29. März 2019

uma/jur

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



ppa. Jasmin Ursprung  
Zugelassene Revisionsexpertin

Konzernrechnung 2018