



## Rapport de gestion 2019



## Sommaire

Rapport de gestion 2019 .....	1
<b>Sommaire .....</b>	<b>2</b>
<b>1. Chiffres-clés .....</b>	<b>3</b>
Assurés .....	3
Primes (en CHF) .....	3
Prestations brutes (en CHF) .....	4
Frais administratifs .....	4
Réserves .....	4
<b>2. Rapport annuel .....</b>	<b>5</b>
Assemblée générale .....	5
Conseil d'administration .....	5
Commission de placement .....	6
Révision externe .....	6
Révision interne .....	6
Direction .....	7
Secrétariat général .....	7
Résultat comptable .....	7
Remarques finales .....	7
<b>3. Rapport de situation .....</b>	<b>9</b>
<b>4. Bilan, compte d'exploitation, annexes et rapport de révision .....</b>	<b>11</b>

## 1. Chiffres-clés

### Assurés

Assurance	2019	2018
Assurance obligatoire des soins (AOS)	<b>146 900</b>	135 900
Indemnités journalières maladie et accident	<b>15 000</b>	15 600

En 2019, le nombre d'assurés dans l'assurance obligatoire des soins (AOS) a augmenté de 8,0 %. L'effectif se répartit désormais entre le modèle standard, le modèle médecin de famille et AGRI-contact, le modèle de télémédecine. Inchangée par rapport à l'année précédente, la proportion d'assurés dans le modèle médecin de famille s'élève à 56 %. La proportion d'assurés avec une franchise à option n'a guère varié non plus et se situe toujours autour de 50 %.

L'effectif fermé dans l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie et d'accident enregistre un nouveau recul, diminuant de près de 4 % en glissement annuel.

### Primes (en CHF)

Assurance	2019	2018
Assurance obligatoire des soins (AOS)	<b>439 658 700</b>	414 968 100
Indemnités journalières maladie et accident	<b>13 093 200</b>	13 580 300

Au cours de l'année sous revue, les primes de l'AOS ont augmenté de 24,7 millions de CHF, soit une variation de 5,95 %. Cette croissance est due à celle de l'effectif des assurés ainsi qu'à l'ajustement des primes à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Le volume des primes pour les indemnités journalières en cas de maladie et d'accident a diminué d'environ 0,5 million de CHF. Comme il s'agit là d'un effectif fermé d'assurés, ce recul n'a rien d'étonnant.

Les affaires d'assurance-accidents au sens de la LAA ne figurent plus dans les comptes annuels de la Caisse-maladie Agrisano SA, car elles se sont vues confiées à Assurances Agrisano SA à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Cette réattribution a donné lieu à un transfert de 27,4 millions de CHF servant à financer les provisions pour sinistres et fluctuations.

## Prestations brutes (en CHF)

Assurance	2019	2018
Assurance obligatoire des soins (AOS)	<b>416 065 800</b>	360 700 400
Indemnités journalières maladie et accident	<b>12 205 200</b>	13 804 000

Durant l'année sous revue, les prestations brutes dans l'AOS ont connu une nette progression (+15,0 %). Cette progression est due pour 8,5 millions de CHF à la compensation des risques et pour 47,6 millions de CHF à la croissance des prestations nettes.

Pour ce qui est des indemnités journalières en cas de maladie et d'accident, les charges de prestations affichent un recul similaire à celui du nombre d'assurés et du volume des primes.

## Frais administratifs

Le niveau des frais administratifs découlant de l'AOS donne à nouveau satisfaction en 2019 : ceux-ci s'élèvent à 139,10 CHF, contre 140,30 CHF en 2018. Les frais administratifs du reste de la branche étaient de 168,30 CHF en 2018, soit un niveau moyen bien plus élevé que chez Agrisano. L'assurance agricole se démarque par la retenue dont elle fait preuve dans la gestion de ses affaires.

## Réserves

En % du produit des primes

Assurance	2019
Assurance obligatoire des soins (AOS)	<b>47,6 %</b>
Indemnités journalières maladie et accident	<b>107,9 %</b>

Quotient de solvabilité LAMal au 1.1.2020 **173,7 %**

## 2. Rapport annuel

### Assemblée générale

En 2019, l'assemblée générale de la Caisse-maladie Agrisano SA s'est réunie à deux reprises en assemblée universelle. Lors de sa séance du 17 mai 2019 à Soleure, elle a approuvé le rapport annuel, les comptes annuels ainsi que les comptes du groupe relatifs à l'exercice 2018 (y c. comptes d'exploitation AOS, IJ et LAA), et elle a pris connaissance du rapport de l'organe de révision de cette même année. Elle a également décidé de l'affectation du bénéfice et a donné décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction.

À l'occasion de sa séance extraordinaire du 5 novembre 2019, l'assemblée générale a élu le conseil d'administration et l'organe de révision. En outre, Christoph Brunner s'est vu choisi pour intégrer le conseil d'administration à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020.

### Conseil d'administration

#### Membres

	Fonction	Membre depuis
Francis Egger	Président	2016
Pascal Forrer	Membre	2015
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Membre	2011
Madeleine Murenzi	Membre	2011
Patrick Torti	Membre	2019
Theres Weber-Gachnang	Membre	2016
Andreas Widmer	Vice-président	2013
Andreas Wyss	Membre	2016

#### Activités

En 2019, le conseil d'administration s'est réuni à huit reprises et lors d'une journée de réflexion. En plus des tâches statutaires récurrentes, il a traité les affaires suivantes :

- Approbation du rapport sur la gestion des risques et le système de contrôle interne (SCI), incluant le rapport relatif aux risques de conformité, du rapport sur la conformité des décisions ainsi que du contrôle de la politique de risques et des liens d'intérêts.
- Préparation de l'assemblée générale ordinaire.
- Prise de connaissance du rapport de l'organe de révision interne.
- Prise de connaissance du rapport sur le test de solvabilité LAMal.
- Définition des objectifs des membres du conseil d'administration et de l'évaluation de ses performances.
- Approbation des tarifs des primes 2020.
- Réélection de Francis Egger comme président et d'Andreas Widmer comme vice-président pour l'exercice 2020 lors de sa séance constitutive. Le comité de placement et l'organe de révision interne ont également été élus lors de cette séance. Modification et approbation du règlement relatif au droit de signature.
- Compte rendu périodique de la revue de direction pour la fondation et les deux SA.
- Présentation et adoption de nouvelles structures à l'échelon de la direction à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020.

- Nomination de Hanspeter Flückiger comme nouveau membre de la direction et responsable du domaine Gestion des produits et de la distribution à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020. En qualité de membre de la direction, il a reçu le droit de signature collective à deux.
- Préparation de l'élection de Christoph Brunner comme remplaçant de Fredy Krieger, décédé le 3 janvier 2019, au comité du Conseil de fondation et au conseil d'administration des deux SA à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020.
- Confirmation du code de déontologie par les membres du conseil d'administration pour l'année en cours.

## Commission de placement

### Membres

	Fonction	Membre depuis
Francis Egger	Président	2016
Pascal Forrer	Membre	2015
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Membre	2011
Madeleine Murenzi	Membre	2011
Christian Scharpf	Membre	2014
Patrick Torti	Membre	2019
Theres Weber-Gachnang	Membre	2016
Andreas Widmer	Vice-président	2013
Andreas Wyss	Membre	2016

### Activités

La commission de placement s'est réunie à quatre reprises en 2019. Lors de ses séances, elle a été informée des différents placements et a décidé de nouveaux investissements. En outre, les membres ont reçu chaque trimestre un rapport par voie de circulaire.

### Révision externe

En 2019, la révision externe a de nouveau été confiée à la société Balmer Etienne AG, sous la responsabilité d'Urs Matter (réviseur-chef). La société Balmer Etienne exécutera aussi ce mandat en 2020. Urs Matter, réviseur-chef, en sera à nouveau le responsable.

### Révision interne

La révision interne a été effectuée par la société Engel Copera AG, qui en sera aussi responsable en 2020.

## Direction

### Membres

	Fonction
Patrik Hasler-Olbrych	Marketing et communication
Barbara Krucker	Coresponsable Prestations (jusqu'au 31 juillet 2019)
Beat Meier	Directeur adjoint, Finances
Lukas Nietlispach	Informatique, calculs et statistiques
Ivo Peterhans	Clients et partenaires
Christian Scharpf	Directeur
Beatrix Wieser	Coresponsable Prestations (jusqu'au 31 juillet 2019)
Monika Veronesi	Responsable Prestation (à partir du 1 <sup>er</sup> août 2019)

### Activités

Le 1<sup>er</sup> janvier 2019, AGRI-contact, un produit de télémédecine, est venu compléter l'offre de l'AOS. Le nombre de clients que ce modèle alternatif a séduit une année seulement après son lancement est réjouissant. L'assurance Solida a repris les prestations à long terme de la LAA et transféré les prestations à court terme, que gérât jusqu'alors la Caisse-maladie Agrisano SA, chez Assurances Agrisano SA.

De plus, la caisse a passé et réussi son audit de maintien selon la norme ISO 9001:2015.

En outre, il a été possible de faire avancer le projet Portail clients, de telle sorte qu'il accueillera les premiers utilisateurs dans le courant de 2020. De nouvelles structures se sont également vues validées en 2019, et le système de commissionnement a été révisé. La mise en œuvre de ces deux projets se concrétisera dans le courant de 2020.

### Secrétariat général

	Fonction
Peter Kopp	Politique, droit, ressources humaines

Les ressources humaines, placées sous la responsabilité du secrétariat, se sont vues dotées d'un programme de saisie des heures de travail des collaborateurs.

### Résultat comptable

La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice sur le résultat d'exploitation très positif de 39,5 millions de CHF. Le produit des placements a joué un rôle prépondérant dans l'atteinte de ce résultat.

### Remarques finales

L'année 2019 restera dans les annales de la Caisse-maladie Agrisano SA comme une année prospère. Seules une équipe motivée et une direction parfaitement rodée peuvent atteindre de tels résultats. Un grand merci à tous pour leur précieux engagement dans le sens d'Agrisano.

Caisse-maladie Agrisano SA

Francis Egger  
Président

Christian Scharpf  
Directeur

### 3. Rapport de situation

**La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2019 sur un bénéfice de 39,5 millions de CHF (en 2018 : bénéfice de 19,1 millions de CHF). Dotée de fonds propres de 223 millions de CHF, elle dispose toujours d'une capitalisation financière stable et remplit toutes les exigences légales.**

Comme toujours, les comptes annuels de la Caisse-maladie Agrisano SA ont été établis selon les normes Swiss GAAP RPC 41 en 2019. L'évaluation à des valeurs de marché offre une image fidèle de la situation financière « true and fair view ».

La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2019 sur un bénéfice de 39,5 millions de CHF. Ce résultat très positif est dû notamment au produit des placements de 36,7 millions de CHF et d'un effet exceptionnel de la hausse de 7,1 millions de CHF en matière de provisions pour sinistres et de vieillissement dans les indemnités journalières au sens de la LAMal. Le résultat d'exploitation de l'AOS présente un déficit de 3,6 millions de CHF. Le produit de télémédecine AGRI-contact a fait son entrée dans les comptes annuels 2019.

Par contre, les affaires concernant l'assurance-accidents au sens de la LAA ne figurent plus dans les comptes annuels, vu qu'ils ont été confiés à Assurances Agrisano SA au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Cette réattribution comprenait le transfert de 27,4 millions de CHF servant à financer les provisions existantes pour sinistres et pour fluctuations.

Sous l'effet des ajustements des primes et de l'accroissement du nombre d'assurés, le volume des primes de l'AOS a augmenté de 5,95 %, passant de 415 à 439,7 millions de CHF. La situation des primes encaissées dans le cadre des indemnités journalières en cas de maladie se révèle un peu moins radieuse, vu qu'il s'agit là d'un effectif fermé, ces primes accusant un recul de 0,5 million de CHF.

En 2019, les charges d'assurance nettes dans l'AOS ont augmenté de 15,8 % ou de 56,1 millions de CHF, passant de 355 à 411,1 millions de CHF, compensation des risques comprise. Cette forte progression est due pour 8,5 millions de CHF à la compensation des risques et pour 47,6 millions de CHF à la croissance des prestations nettes. En tenant compte des charges d'exploitation, il en résulte un ratio combiné de 100,8 %, ce qui n'est juste pas suffisant. Ce résultat est inférieur de 8,6 points de pourcentage par rapport à celui de 2018.

L'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie boucle l'exercice sur un résultat de 10,4 millions de CHF. Le résultat d'exploitation se solde par un bénéfice de 6,3 millions de CHF, la part au produit des placements par un bénéfice de 4,1 millions de CHF. Ce résultat positif est dû en grande partie à la dissolution de provisions pour vieillissement d'une valeur de 5 millions de CHF au 31 décembre 2019. Le résultat total s'est vu crédité aux réserves de ce secteur d'assurance.

En 2019, les charges totales d'exploitation de tous les secteurs d'assurance ont baissé de 2,16 millions de CHF, s'établissant à 22,05 millions de CHF. Cette réduction découle du fait que la caisse-maladie ne s'occupe plus des affaires liées à la LAA. La mise en rapport de toutes les affaires liées à la LAMal (AOS et IJM) donne lieu à un ratio charges d'exploitation/recettes de primes totales de 4,91 %, lequel n'a donc presque pas évolué depuis l'année dernière (4,87 %).

Le résultat de la comparaison des frais d'exploitation par assuré dans l'AOS constitue à nouveau une bonne nouvelle pour la Caisse-maladie Agrisano SA, cette dernière n'ayant dû dépenser que 139,00 CHF par personne assurée en 2019 (140 CHF l'année précédente), alors que la moyenne de la branche atteignait déjà 168,00 CHF en 2018.

Les charges d'exploitation comprennent aussi le coût des 129,4 emplois en équivalents plein temps en moyenne annuelle en 2019 (contre 124,5 EPT l'année précédente). En 2019, les placements ont rapporté 36,7 millions de CHF (contre -11,1 millions de CHF en 2018), soit un résultat beaucoup plus positif. Les fonds propres augmentent de 12,8 % et passent de 197,7 à 223 millions de CHF.

En résumé, c'est l'excellent résultat enregistré dans le produit des placements qui a conduit à ce résultat positif de la Caisse-maladie Agrisano SA en 2019.

Dans le cadre du SCl et de la gestion des risques, le conseil d'administration a approuvé à l'unanimité le rapport 2018 le 12 avril 2019. L'approbation du rapport 2019 est prévue pour sa séance du 6 avril 2020.

L'évaluation à la date de référence, en l'occurrence au 1<sup>er</sup> janvier de chaque année, permet de tableur sur une augmentation de 6 % du nombre de personnes affiliées à l'AOS en 2020. Dans le but de maintenir la bonne situation financière, le calcul des primes de l'AOS pour 2020 a abouti à des ajustements de primes allant de -2 % à +10 % suivant les cantons. Autre fait réjouissant, la caisse a pu renoncer à augmenter les primes dans quinze régions.

#### **4. Bilan, compte d'exploitation, annexes et rapport de révision**

**Jahresrechnung 2019**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Krankenkasse AG**  
**5200 Brugg**



# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer **31.12.2019** **31.12.2018**  
CHF

<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>449'286'420.98</b>	<b>440'442'202.41</b>
20 Krankentaggeldversicherung	5.1	13'093'237.10	13'580'286.85
21 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.1	439'658'702.65	414'968'101.85
22 Unfallversicherung		0.00	14'977'847.90
23 Erlösminderungen	5.1	-2'610'917.91	-2'296'326.35
24 Prämienverbilligung der Kantone		67'553'529.35	61'019'112.30
25 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-146'358.86	-135'911.04
26 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz		-708'242.00	-651'796.80
27 Prämienverbilligung an Versicherte		-67'553'529.35	-61'019'112.30
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-363'764'422.26</b>	<b>-327'423'162.50</b>
28 Krankentaggeldversicherung	5.2	-12'205'212.17	-13'804'020.40
29 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.2	-416'065'842.13	-360'700'376.39
30 Kostenbeteiligungen (OKP)	5.2	67'480'696.18	59'680'727.73
31 Unfallversicherung		0.00	-9'991'487.42
32 Sonstige Leistungen		-2'974'064.14	-2'608'006.02
<b>Rückstellungen und Risikoausgleich</b>		<b>-60'732'492.80</b>	<b>-58'598'577.24</b>
33 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	4.9	1'782'689.20	-4'573'591.24
34 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur		0.00	0.00
35 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-62'515'182.00	-54'024'986.00
<b>Versicherungsergebnis</b>		<b>24'789'505.92</b>	<b>54'420'462.67</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-22'052'572.37</b>	<b>-24'213'172.54</b>
40 Personalaufwand		-10'332'764.96	-10'753'112.08
41 Sonstiger Betriebsaufwand		-2'947'790.33	-2'648'242.70
42 Werbeaufwand		-878'588.75	-816'797.58
43 Provisionen	5.3	-7'579'000.90	-9'550'112.10
44 Abschreibungen		-314'427.43	-444'908.08
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>2'736'933.55</b>	<b>30'207'290.13</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>		<b>107'619.92</b>	<b>1'805.18</b>
45 Diverse Zinsen	5.4	289'855.77	180'339.58
46 Diverse Einnahmen	5.4	43'064.10	39'876.60
47 Diverse Ausgaben	5.4	-225'299.95	-218'411.00
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	5.5	<b>36'696'936.60</b>	<b>-11'141'725.59</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
48 Zinsertrag		62'036.78	6'921.33
49 Liegenschaftserfolg		112'500.00	112'586.25
50 Wertschriftenertrag		4'795'393.38	4'867'373.47
51 Realisierte Kursgewinne		2'074'408.35	178'608.40
52 Nicht Realisierte Kursgewinne		31'166'708.35	1'432'704.00
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
53 Realisierte Kursverluste		-10'486.90	-821'399.64
54 Nicht realisierte Kursverluste		-1'045'867.20	-16'520'556.20
55 Wertberichtigung auf Liegenschaften		0.00	0.00
56 Vermögensverwaltungskosten		-457'756.16	-397'963.20
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	10	<b>39'541'490.07</b>	<b>19'067'369.72</b>

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		39'541'490	19'067'370
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	5.4	-30'120'841	15'087'852
Sachanlagen		446'848	560'986
Forderungen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>			
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	4.9	-1'782'689	4'573'591
Rückstellung Risikoausgleich unter den Versicherern	4.8	1'946'507	-5'940'816
Übertrag UVG-Geschäft an Agrisano Versicherungen AG		-27'431'363	0
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	4.3	29'019	-376'045
Forderungen	4.4	5'787'160	-1'275'332
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	4.7	8'088'536	14'378'676
Verbindlichkeiten	4.5	3'928'613	-4'488'183
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>433'280</b>	<b>41'588'100</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	4.1	-110'797'177	-95'809'639
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	4.1	103'474'654	54'599'777
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	4.2	-234'848	-824'986
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen	4.2	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>-7'557'371</b>	<b>-42'034'848</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>48'641'794</b>	<b>49'088'543</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		-7'124'092	-446'748
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>41'517'703</b>	<b>48'641'794</b>

## Eigenkapitalnachweis

	Ziffer	einbezahltes Kapital der Organisation	Gewinnreserven	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital am 01.01.2019</b>	1.16	100'000	197'580'817	197'680'817
Übertrag UVG Geschäft			-14'195'716	-14'195'716
Gewinn			39'541'490	39'541'490
<b>Eigenkapital am 31.12.2019</b>		100'000	222'926'591	<b>223'026'591</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## 0 Allgemeine Angaben

Nummer des Versicherers	1560
Name des Versicherers:	Agrisano Krankenkasse AG, Brugg (AG)
Rechnungsjahr	2019
Revisionsstellen:	externe Revision Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Urs Matter
	interne Revision Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebelfeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtsbehörde:	Bundesamt für Gesundheit, 3003 Bern

## 1 Erläuterung der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die angewandten Grundsätze stützen sich auf die aktienrechtlichen Bestimmungen zur Rechnungslegung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen. In Abweichung dazu wurden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

Die statutarische Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk dargestellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Die Anwendung erfolgt gemäss den Vorgaben des eidgenössischen Departements des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss gemäss Beschluss vom 8.7.2011.

### 1.2 Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 1.3 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

#### 1.4 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet.  
Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

EUR / CHF 1.087172

USD / CHF 0.96835

#### 1.5 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:

- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

##### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

##### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

##### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

##### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

#### 1.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 1.7 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

Die betriebswirtschaftlichen Ausfallrisiken werden durch Einzel- und Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt. Pauschalwertberichtigungen werden für Positionen vorgenommen, welche nicht bereits einzelwertberichtigt wurden. Die Pauschalwertberichtigung basiert dabei auf der Annahme, dass mit zunehmender Überfälligkeit der Forderung das Ausfallrisiko steigt.

## 1.8 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 1.9 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 1.10 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung beinhalten das KVG-Geschäft.

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt. Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 97% des Prämienvolumens festgelegt.

## 1.11 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

#### 1.12 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

#### 1.13 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

#### 1.14 Eigenkapital

Das Eigenkapital setzt sich aus den folgenden Positionen zusammen:

- Kapital der Organisation

Hierbei handelt es sich um den Nominalbetrag des Aktienkapitals. Das Aktienkapital ist in 100 vinkulierte Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 1'000.00 aufgeteilt.

- Gewinnreserven

Die Gewinnreserven umfassen die Erfolge aus den vergangenen Geschäftsjahren.

Gemäss Artikel 24 der Statuten ist die Ausschüttung einer Dividende nicht vorgesehen.

#### 1.15 Entschädigung der Organe

Die Höhe der Entschädigung des Verwaltungsrates entspricht dem Kostenanteil, welcher der Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für den Ausschuss des Stiftungsrates und die beiden Verwaltungsräte.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Verwaltungsrat	2019	2018
Entschädigung	80'900	67'450
Spesen	4'221	3'316
<b>Total</b>	<b>85'121</b>	<b>70'766</b>
<i>Höchster</i>	<i>34'090</i>	<i>33'754</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	85'121	60'571
Höchster	34'090	28'892

Im Jahr 2019 wurde die Entschädigung pro VR-Mitglied (Jahrespauschale) um CHF 2'000 angehoben.

Diese Erhöhung ist durch den kontinuierlich zunehmenden Arbeitsaufwand und einen strukturellen Nachholbedarf begründet.

#### 1.16 Entschädigung der Geschäftsleitung

Die Höhe der Entschädigung an die Geschäftsleitung entspricht dem Kostenanteil, welcher den Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für alle Geschäftsleitungsmitglieder.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Geschäftsleitung	2019	2018
Entschädigung	1'109'350	1'131'228
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	121'988	117'361
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	21'089	4'786
Spesen	44'801	46'800
<b>Total</b>	<b>1'297'227</b>	<b>1'300'174</b>
<i>Höchster inklusiv Vosorgebeiträge</i>	<i>254'200</i>	<i>247'004</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	1'297'227	1'023'803
<i>Höchster inklusiv Vosorgebeiträge</i>	<i>254'200</i>	<i>194'500</i>

Per 1. Januar 2019 wurden die Entschädigungen der GL-Mitglieder 1.4% erhöht.

Diese Erhöhung ist durch den kontinuierlich zunehmenden Arbeitsaufwand und einen strukturellen Nachholbedarf begründet.

## 2 Interne Kontrolle

Die Agrisano Krankenkasse AG ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

### *Anlagerisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken).

### *Geschäftsrisiko:*

Die Struktur der Versicherten sowie die daraus resultierenden versicherungstechnischen Risiken beeinflussen das Ergebnis der Agrisano Krankenkasse AG massgeblich.

### *Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG befindet sich in einem regulierten Umfeld, welches stark abhängig von den gesetzlichen Entwicklungen und den Vorschriften durch die entsprechende Behörde ist. Diese können einen massgeblichen Einfluss sowohl auf die Prämien als auch auf die Leistungsseite haben. Die Risiken sind damit direkt mit dem Geschäftsrisiko verbunden.

### *Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano Krankenkasse AG verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Verwaltungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano Krankenkasse AG mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Verwaltungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Verwaltungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano Krankenkasse AG führen könnten.

### *Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2018 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 12. April 2019 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2019 wird dem Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 06. April 2020 zur Genehmigung vorgelegt.

# Segmenterfolgsrechnungen 2019

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	UVG	Total 2019
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>113'465'623</b>	<b>86'807'167</b>	<b>96'845'038</b>	<b>132'863'349</b>	<b>2'511'896</b>	<b>3'540'216</b>	<b>257'552</b>	<b>436'290'841</b>	<b>64'100</b>	<b>12'931'480</b>	<b>12'995'580</b>	<b>0</b>	<b>449'286'421</b>
Prämien für eigene Rechnung	114'180'315	87'434'695	97'610'811	134'072'719	2'531'716	3'570'692	257'755	439'658'703	64'383	13'028'854	13'093'237		452'751'940
Erlösminderungen	-503'546	-479'899	-553'774	-940'018	-13'836	-21'984	-203	-2'513'261	-283	-97'374	-97'657		-2'610'918
Prämienverbilligung der Kantone	27'343'089	7'563'335	18'031'722	13'891'430	314'233	409'721	0	67'553'529			0		67'553'529
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-36'160	-25'283	-36'307	-46'129	-1'025	-1'454	0	-146'359			0		-146'359
Beiträge an Stiftung 19	-174'985	-122'345	-175'692	-223'223	-4'960	-7'037	0	-708'242			0		-708'242
Prämienverbilligung an Versicherte	-27'343'089	-7'563'335	-18'031'722	-13'891'430	-314'233	-409'721	0	-67'553'529			0		-67'553'529
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-137'083'295</b>	<b>-57'428'350</b>	<b>-101'906'230</b>	<b>-117'645'573</b>	<b>-2'970'270</b>	<b>-2'222'323</b>	<b>-175'070</b>	<b>-419'431'111</b>	<b>1'858'648</b>	<b>-6'924'451</b>	<b>-5'065'804</b>	<b>0</b>	<b>-424'496'915</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-164'568'039	-52'672'976	-129'582'569	-65'882'855	-2'211'784	-1'026'732	-120'888	-416'065'842	-25'923	-12'179'289	-12'205'212		-428'271'054
Kostenbeteiligungen (OKP)	14'338'929	14'411'644	12'816'763	25'057'586	290'866	557'406	7'502	67'480'696			0		67'480'696
Sonstige Leistungen	-265'868	-185'889	-1'009'879	-1'283'084	-94'814	-134'530	0	-2'974'064			0		-2'974'064
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-2'834'972	1'485'539	-3'839'647	733'048	-647'640	-191'363	-61'684	-5'356'719	1'884'570	5'254'838	7'139'408		1'782'689
Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur	0	0	0	0	0	0	0	0			0		0
Risikoausgleich zwischen Versicherern	16'246'654	-20'466'668	19'709'102	-76'270'268	-306'898	-1'427'104	0	-62'515'182			0		-62'515'182
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-23'617'673</b>	<b>29'378'817</b>	<b>-5'061'192</b>	<b>15'217'776</b>	<b>-458'374</b>	<b>1'317'893</b>	<b>82'482</b>	<b>16'859'730</b>	<b>1'922'748</b>	<b>6'007'029</b>	<b>7'929'776</b>	<b>0</b>	<b>24'789'506</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-5'987'388</b>	<b>-3'518'156</b>	<b>-5'275'564</b>	<b>-5'363'783</b>	<b>-133'224</b>	<b>-148'402</b>	<b>-5'697</b>	<b>-20'432'213</b>	<b>-5'124</b>	<b>-1'615'235</b>	<b>-1'620'359</b>	<b>0</b>	<b>-22'052'572</b>
Personalaufwand	-3'151'568	-1'373'306	-2'737'481	-2'207'089	-64'494	-55'204	-2'451	-9'591'593	-3'540	-737'632	-741'172		-10'332'765
Sonstiger Betriebsaufwand	-734'757	-439'994	-699'819	-776'269	-18'620	-23'195	-1'140	-2'693'794	-1'126	-252'871	-253'997		-2'947'790
Werbeaufwand	-196'853	-137'635	-197'649	-251'120	-5'580	-7'917	-399	-797'153	-351	-81'085	-81'436		-878'589
Provisionen	-1'808'307	-1'525'430	-1'557'313	-2'062'144	-42'568	-60'405	-1'632	-7'057'800	0	-521'201	-521'201		-7'579'001
Abschreibungen	-95'903	-41'790	-83'302	-67'162	-1'962	-1'680	-75	-291'874	-108	-22'446	-22'554		-314'427
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-29'605'061</b>	<b>25'860'662</b>	<b>-10'336'756</b>	<b>9'853'993</b>	<b>-591'597</b>	<b>1'169'492</b>	<b>76'785</b>	<b>-3'572'483</b>	<b>1'917'624</b>	<b>4'391'793</b>	<b>6'309'417</b>	<b>0</b>	<b>2'736'934</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-90'615</b>	<b>145'140</b>	<b>-13'209</b>	<b>53'468</b>	<b>-221</b>	<b>437</b>	<b>552</b>	<b>95'553</b>	<b>2'024</b>	<b>10'043</b>	<b>12'067</b>	<b>0</b>	<b>107'620</b>
Diverse Zinsen	-244'057	390'911	-35'575	144'007	-595	1'177	1'488	257'355	5'452	27'048	32'500		289'856
Diverse Einnahmen	-36'260	58'078	-5'285	21'395	-88	175	221	38'236	810	4'019	4'829		43'064
Diverse Ausgaben	189'701	-303'848	27'652	-111'934	463	-915	-1'156	-200'038	-4'238	-21'024	-25'262		-225'300
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-30'898'580</b>	<b>49'490'924</b>	<b>-4'503'936</b>	<b>18'231'915</b>	<b>-75'360</b>	<b>148'975</b>	<b>188'326</b>	<b>32'582'264</b>	<b>690'225</b>	<b>3'424'448</b>	<b>4'114'673</b>	<b>0</b>	<b>36'696'937</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>													
Zinsertrag	-52'235	83'665	-7'614	30'821	-127	252	318	55'081	1'167	5'789	6'956		62'037
Liegenschaftserfolg	-94'724	151'722	-13'807	55'893	-231	457	577	99'886	2'116	10'498	12'614		112'500
Wertschriftenertrag	-4'037'690	6'467'255	-588'554	2'382'466	-9'848	19'467	24'610	4'257'706	90'196	447'492	537'687		4'795'393
Realisierte Kursgewinne	-1'746'638	2'797'628	-254'599	1'030'616	-4'260	8'421	10'646	1'841'814	39'017	193'578	232'595		2'074'408
Nicht Realisierte Kursgewinne	-26'242'164	42'032'642	-3'825'193	15'484'365	-64'004	126'525	159'946	27'672'117	586'208	2'908'384	3'494'591		31'166'708
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>													
Realisierte Kursverluste	8'830	-14'143	1'287	-5'210	22	-43	-54	-9'311	-197	-979	-1'176		-10'487
Nicht realisierte Kursverluste	880'613	-1'410'497	128'363	-519'612	2'148	-4'246	-5'367	-928'599	-19'671	-97'597	-117'269		-1'045'867
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Vermögensverwaltungskosten	385'428	-617'348	56'182	-227'424	940	-1'858	-2'349	-406'430	-8'610	-42'716	-51'326		-457'756
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-60'594'256</b>	<b>75'496'726</b>	<b>-14'853'901</b>	<b>28'139'376</b>	<b>-667'179</b>	<b>1'318'904</b>	<b>265'664</b>	<b>29'105'334</b>	<b>2'609'872</b>	<b>7'826'284</b>	<b>10'436'157</b>	<b>0</b>	<b>39'541'490</b>

## Segmenterfolgsrechnungen 2018

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	UVG	Total 2018
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>108'681'670</b>	<b>88'910'225</b>	<b>86'783'677</b>	<b>127'406'815</b>			<b>197'834</b>	<b>411'980'222</b>	<b>70'187</b>	<b>13'413'946</b>	<b>13'484'133</b>	<b>14'977'848</b>	<b>440'442'202</b>
Prämien für eigene Rechnung	109'424'386	89'381'848	87'444'318	128'519'518			198'032	414'968'102	70'466	13'509'820	13'580'287	14'977'848	443'526'237
Erlösminderungen	-542'442	-323'869	-469'945	-863'719			-198	-2'200'172	-279	-95'875	-96'154	0	-2'296'326
Prämienverbilligung der Kantone	24'171'683	7'910'338	14'733'888	14'203'203				61'019'112			0	0	61'019'112
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-34'759	-25'376	-32'866	-42'911				-135'911			0	0	-135'911
Beiträge an Stiftung 19	-166'693	-121'697	-157'615	-205'791				-651'797			0	0	-651'797
Prämienverbilligung an Versicherte	-24'170'505	-7'911'019	-14'734'103	-14'203'485				-61'019'112			0	0	-61'019'112
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-113'159'328</b>	<b>-63'694'313</b>	<b>-82'338'544</b>	<b>-102'129'585</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>388'611</b>	<b>-360'933'159</b>	<b>-54'997</b>	<b>-13'704'758</b>	<b>-13'759'755</b>	<b>-11'328'825</b>	<b>-386'021'740</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-144'715'896	-49'747'452	-106'473'900	-59'729'017			-34'111	-360'700'376	-78'711	-13'725'309	-13'804'020	-9'991'487	-384'495'884
Kostenbeteiligungen (OKP)	12'933'034	13'466'308	10'880'000	22'396'846			4'539	59'680'728			0	0	59'680'728
Sonstige Leistungen	-277'821	-202'829	-922'669	-1'204'687			0	-2'608'006			0	0	-2'608'006
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-1'560'837	-446'337	-1'496'706	-194'821			418'183	-3'280'518	23'714	20'551	44'265	-1'337'338	-4'573'591
Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur	0	0	0	0			0	0				0	
Risikoausgleich zwischen Versicherern	20'462'193	-26'764'003	15'674'730	-63'397'906			0	-54'024'986			0	0	-54'024'986
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-4'477'657</b>	<b>25'215'912</b>	<b>4'445'132</b>	<b>25'277'230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>586'445</b>	<b>51'047'063</b>	<b>15'190</b>	<b>-290'813</b>	<b>-275'623</b>	<b>3'649'022</b>	<b>54'420'463</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-5'807'910</b>	<b>-3'644'241</b>	<b>-4'712'037</b>	<b>-4'894'019</b>			<b>-8'104</b>	<b>-19'066'312</b>	<b>-6'738</b>	<b>-1'651'865</b>	<b>-1'658'603</b>	<b>-3'488'258</b>	<b>-24'213'173</b>
Personalaufwand	-2'967'967	-1'356'358	-2'416'278	-2'049'952			-2'812	-8'793'366	-4'867	-756'927	-761'793	-1'197'953	-10'753'112
Sonstiger Betriebsaufwand	-653'150	-402'782	-581'937	-658'844			-1'237	-2'297'950	-1'267	-239'557	-240'823	-109'470	-2'648'243
Werbeaufwand	-187'296	-136'739	-177'096	-231'227			-481	-732'838	-403	-83'556	-83'959		-816'798
Provisionen	-1'876'697	-1'692'244	-1'436'753	-1'869'182			-3'459	-6'878'334	0	-540'508	-540'508	-2'131'270	-9'550'112
Abschreibungen	-122'801	-56'118	-99'973	-84'816			-116	-363'824	-201	-31'318	-31'519	-49'565	-444'908
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-10'285'568</b>	<b>21'571'671</b>	<b>-266'904</b>	<b>20'383'211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>578'341</b>	<b>31'980'751</b>	<b>8'452</b>	<b>-1'942'678</b>	<b>-1'934'226</b>	<b>160'765</b>	<b>30'207'290</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-1'326</b>	<b>2'212</b>	<b>-170</b>	<b>732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>1'455</b>	<b>23</b>	<b>159</b>	<b>182</b>	<b>168</b>	<b>1'805</b>
Diverse Zinsen	-132'489	220'978	-17'029	73'106			805	145'371	2'281	15'864	18'145	16'823	180'340
Diverse Einnahmen	-29'296	48'862	-3'765	16'165			178	32'144	504	3'508	4'012	3'720	39'877
Diverse Ausgaben	160'459	-267'628	20'624	-88'539			-975	-176'061	-2'762	-19'213	-21'975	-20'375	-218'411
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>8'185'416</b>	<b>-13'652'427</b>	<b>1'052'078</b>	<b>-4'516'631</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-49'757</b>	<b>-8'981'321</b>	<b>-140'921</b>	<b>-980'102</b>	<b>-1'121'022</b>	<b>-1'039'383</b>	<b>-11'141'726</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>													
Zinsertrag	-5'085	8'481	-654	2'806			31	5'579	88	609	696	646	6'921
Liegenschaftserfolg	-82'713	137'957	-10'631	45'640			503	90'756	1'424	9'904	11'328	10'503	112'586
Wertschriftenertrag	-3'575'880	5'964'198	-459'611	1'973'135			21'737	3'923'579	61'563	428'167	489'730	454'065	4'867'373
Realisierte Kursgewinne	-131'217	218'856	-16'865	72'404			798	143'976	2'259	15'712	17'971	16'662	178'608
Nicht Realisierte Kursgewinne	-1'052'555	1'755'553	-135'286	580'789			6'398	1'154'900	18'121	126'030	144'151	133'653	1'432'704
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>								<b>0</b>			<b>0</b>		<b>0</b>
Realisierte Kursverluste	603'452	-1'006'496	77'562	-332'979			-3'668	-662'128	-10'389	-72'256	-82'645	-76'626	-821'400
Nicht realisierte Kursverluste	12'137'046	-20'243'336	1'559'983	-6'697'100			-73'778	-13'317'184	-208'952	-1'453'260	-1'662'212	-1'541'160	-16'520'556
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	292'369	-487'641	37'578	-161'326			-1'777	-320'797	-5'033	-35'008	-40'041	-37'125	-397'963
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-2'101'477</b>	<b>7'921'456</b>	<b>785'003</b>	<b>15'867'312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>528'592</b>	<b>23'000'885</b>	<b>-132'446</b>	<b>-2'922'621</b>	<b>-3'055'067</b>	<b>-878'449</b>	<b>19'067'370</b>

#### 4 Erläuterungen zur Bilanz

4.1 Kapitalanlagen	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	realisierter Erfolg	nicht realisierter Erfolg	31.12.2019
<b>(Bilanzposition 1)</b>						CHF
Liquidität	78'246'043		-20'107'432			58'138'611.39
Obligationen Schweiz CHF	84'799'860	60'839'459	-22'791'550		2'464'962	125'312'730.00
Obligationen Ausland CHF	8'710'600	0	0		141'950	8'852'550.00
Obligationenfonds Schweiz CHF	30'769'045	0	-15'708'643		-21'293	15'039'109.00
Obligationenfonds Ausland CHF	29'692'577	12'069'330	-24'216'187		448'080	17'993'800.00
Obligationenfonds Ausland FW	4'396'330	0	-4'396'330		0	0.00
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	18'033'371	132'277	-3'136'917		4'107'932	19'136'663.00
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	3'280'730	0	0		366'110	3'646'840.00
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	47'859'313	28'739'090	-13'117'595		11'206'822	74'687'629.50
Immobilienfonds Schweiz CHF	51'829'660	9'017'021	0		11'286'279	72'132'960.00
Immobilienfonds Ausland CHF	3'435'000	0	0		120'000	3'555'000.00
Grundstücke und Gebäude	4'073'000	0	0		0	4'073'000.00
<b>Total</b>	<b>365'125'529</b>	<b>110'797'177</b>	<b>-103'474'654</b>	<b>0</b>	<b>30'120'841</b>	<b>402'568'892.89</b>

Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.

4.2 Zusammensetzung der Sachanlagen	2019			
<b>(Bilanzposition 2)</b>	Mobilier	IT	Fahrzeuge	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2019	2'814'301	5'031'872	31'073	7'877'246
Zugänge	182'824	52'024	0	234'848
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>2'997'125</b>	<b>5'083'896</b>	<b>31'073</b>	<b>8'112'094</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2019	2'519'301	4'733'872	31'072	7'284'245
Abschreibungen planmässig	114'824	332'024		446'848
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>2'634'125</b>	<b>5'065'896</b>	<b>31'072</b>	<b>7'731'093</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2019</b>	<b>363'000</b>	<b>18'000</b>	<b>1</b>	<b>381'001</b>

Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen 1'799'700.00

4.3 Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung	2019	2018
<b>(Bilanzposition 3)</b>	CHF	CHF
Marchzinsen	976'896	973'621
Diverse	80'868	113'162
<b>Total</b>	<b>1'057'764</b>	<b>1'086'783</b>

4.4 Forderungen (Bilanzposition 4)		2019	2018
		CHF	CHF
Prämienguthaben bei Versicherungsnehmern		8'118'591	7'550'875
Wertberichtigung		-4'300'000	-4'100'000
Kostenbeteiligungen bei Versicherungsnehmern		3'518'544	3'065'648
Wertberichtigung		-625'000	-540'000
Prämienverbilligungsguthaben bei Kantonen		381'068	338'811
Verrechnungssteuerguthaben		454'513	560'086
Saldo Umweltabgaben		285'065	280'474
Forderungen gegen nahe stehende Organisationen		29'533'025	36'009'434
Diverse		127'357	114'994
<b>Total</b>		<b>37'493'162</b>	<b>43'280'322</b>

Die Forderungen gegen nahe stehende Organisationen betragen insgesamt CHF 29'533'025 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Forderungen/Verbindlichkeiten	13'877'654	13'206'511
	Verwaltungskosten gemäss Outsourcingvertrag	6'718'257	4'807'624
Agrisano (Stiftung)	Abrechnung Kollektivvertrag Landwirtschaft	8'748'609	17'796'994
	Verrechnung IT und Nebenkosten/Kontokorrent	188'506	198'307
<b>Total</b>		<b>29'533'025</b>	<b>36'009'434</b>

4.5 Zusammensetzung Verbindlichkeiten (Bilanzposition 17)		2019	2018
		CHF	CHF
Versicherungsleistungen		11'262'717	5'679'897
Provisionen		2'188'777	2'109'846
Ausgleichskasse Milchwirtschaft / Beiträge Dezember		129'984	0
Prämienverbilligungen bei Kantonen		1'437'416	980'330
Forderungen von nahe stehende Organisationen		17'572'956	19'976'607
Prevos / Saldo interne Verrechnungen		374'625	369'056
Übrige Forderungen		1'614'284	1'536'411
<b>Total</b>		<b>34'580'760</b>	<b>30'652'147</b>

Die Forderungen von nahe stehenden Organisationen betragen insgesamt CHF 17'572'956 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Prämien/Leistungen 4. Quartal	16'646'216	18'967'500
Agrisano (Stiftung)	Kollektivvertrag KTLW/Guthaben Lenkungsabgaben	926'740	1'009'107
<b>Total</b>		<b>17'572'956</b>	<b>19'976'607</b>

#### 4.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Gemäss den Erläuterungen unter Ziffer 1.15 besteht für die Mitarbeitenden der Agrisano Krankenkasse AG der Versicherungsschutz für die Risiken Alter, Tod und Invalidität gemäss BVG bei einer Pensionskasse. Im Jahr 2019, waren wie im Vorjahr, nur die ordentlichen Arbeitgeberbeiträge zu leisten.

Für die Agrisano Krankenkasse AG entstehen dadurch die folgende Kosten:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Ordentliche Arbeitgeberbeiträge	898'534	847'757
<b>Total Kosten</b>	<b>898'534</b>	<b>847'757</b>

#### 4.7 Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 16)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	94'973'303	87'496'656
Abgrenzung Ferien-und Stundensaldi	285'000	0
Abgrenzung Beitrag Stiftung Gesundheitsförderung	65'000	0
Abgrenzung Beitrag Ärztenetzwerke	315'000	0
Diverse	37'933	91'045
<b>Total</b>	<b>95'676'236</b>	<b>87'587'700</b>

#### 4.8 Rückstellung Risikoausgleich (Bilanzposition 14)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Stand per 01.01.	27'613'495	33'554'311
Verwendung gemäss definitiver Abrechnung	-30'516'912	-33'558'996
Neubildung gemäss Kalkulation	32'463'419	27'618'180
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>29'560'002</b>	<b>27'613'495</b>

Per 31.12.2019 ist kalkulatorisch eine Rückstellung von CHF 29.6 Mio. notwendig. Die Berechnung basiert auf den Mitgliedschaften 2019 und den aktuellsten Angaben der Gemeinsamen Einrichtung zum Risikoausgleich und geht von einer Kostensteigerung von rund 12% aus.

4.9 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung (Bilanzposition 13)	2019 CHF	2018 CHF
Schadenrückstellungen unerl. Fälle KT	2'564'924	4'750'399
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP	44'281'991	42'932'558
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP eco	39'255'652	36'149'053
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP contact	839'003	0
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP EU	532'923	471'239
Alterungsrückstellungen KT	12'700'440	17'654'373
Schadenrückstellungen gemäss UVG-Bilanz	0	13'235'647
<b>Total</b>	<b>100'174'933</b>	<b>115'193'269</b>

Stand Schadenrückstellung (Bilanzposition 16)	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG	UVG	2019 CHF
Stand am 1.1.2019	42'932'558	36'149'053	0	471'239	4'750'399	0	84'303'249
Verwendung	-39'744'329	-33'127'568	0.00	0	-1'804'638	0	-74'676'535
Bildung	41'093'762	36'234'167	839'003.00	61'684	0	0	78'228'616
Auflösung	0	0	0	0	-380'837	0	-380'837
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>44'281'991</b>	<b>39'255'652</b>	<b>839'003</b>	<b>532'923</b>	<b>2'564'924</b>	<b>0</b>	<b>87'474'493</b>
Davon VK	2'108'666	1'869'317	39'953	0	122'139	0	4'140'075.00

Veränderung Alterungsrückstellung (Bilanzposition 16)	Taggeld KVG	2019 CHF
Stand am 1.1.2019	17'654'373	17'654'373
Verwendung	0	0
Bildung	0	0
Auflösung	-4'953'933	-4'953'933
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>12'700'440</b>	<b>12'700'440</b>
<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung</b>		<b>100'174'933</b>

## 5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

5.1 Verdiente Prämien für eigene Rechnung (ER Pos. 20, 21 und 23)						2019	2018
	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG	CHF	CHF
Bruttoprämien	201'615'010	231'683'530	6'102'408	257'755	13'093'237	452'751'940	428'548'389
Erlösminderungen	-983'446	-1'493'792	-35'819	-203	-97'657	-2'610'918	-2'296'326
<b>Total</b>	<b>200'631'564</b>	<b>230'189'738</b>	<b>6'066'589</b>	<b>257'552</b>	<b>12'995'580</b>	<b>450'141'022</b>	<b>426'252'062</b>
5.2 Schaden/Leistungsaufwand für eigene Rechnung (ER Pos. 28, 29 und 30)						2019	2018
	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG	CHF	CHF
Leistungen KVG	-217'241'015	-195'465'424	-3'238'515	-120'888	-12'205'212	-428'271'054	-374'504'397
Kostenbeteiligungen	28'750'573	37'874'350	848'272	7'502	0	67'480'696	59'680'728
<b>Total</b>	<b>-188'490'442</b>	<b>-157'591'075</b>	<b>-2'390'244</b>	<b>-113'386</b>	<b>-12'205'212</b>	<b>-360'790'358</b>	<b>-314'823'669</b>
Combined Ratio	93.95%	68.46%	39.40%	44.02%	93.92%	80.15%	73.86%
5.3 Betriebsaufwand (Provisionen) (ER Position 43)						2019	2018
						CHF	CHF
Betreuungsprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)						-7'057'800	-6'878'334
Abschlussprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)						0	0
Betreuungsprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG						-521'201	-540'508
Abschlussprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG						0	0
Betreuungsprovisionen Unfallversicherung gemäss UVG						0	-2'131'270
Abschlussprovisionen Unfallversicherung gemäss UVG						0	0
						<b>-7'579'001</b>	<b>-9'550'112</b>
5.4 Übriger betrieblicher Ertrag und Aufwand (ER Positionen 45, 46 und 47)							
Zinsertrag liquide Mittel						0	0
Diverse Zinsen						74'388	639
Zinsertrag Risikoausgleich unter den Versicherern						0	0
Zinsertrag Inkasso						215'468	179'701
Ertrag aus Verkauf Anlagevermögen						0	0
Ertrag Lenkungsabgaben						43'064	39'877
<b>Total Erträge</b>						<b>332'920</b>	<b>220'216</b>
Bank- und PC-Spesen der operativen Geschäftstätigkeit						-225'300	-218'411
Zinsaufwand Kontokorrent Agrisano Versicherungen AG						0	0
Zinsaufwand Risikoausgleich unter den Versicherern						0	0
<b>Total Aufwände</b>						<b>-225'300</b>	<b>-218'411</b>
<b>Total</b>						<b>107'620</b>	<b>1'805</b>

5.5 Ertrag aus Kapitalanlagen  
(Erfolgsrechnung Positionen 48 - 56)

**Ordentlicher Ertrag (48 - 50)**

	2019	2018
	CHF	CHF
Liquidität	62'037	6'921
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	1'750'807	1'992'184
Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF	378'600	608'018
Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW	0	-885
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	743'209	607'520
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	105'217	112'090
Immobilienfonds Schweiz CHF	1'680'686	1'410'221
Immobilienfonds Ausland CHF	130'500	131'850
Liegenschaften	118'875	118'961
	<b>4'969'930</b>	<b>4'986'881</b>

**Realisierte Kursgewinne (51)**

	2019	2018
	CHF	CHF
Liquidität		0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	18'924	0
Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF	144'565	0
Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW	62'446	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	555'032	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	9'071
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	1'293'441	169'537
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
	<b>2'074'408</b>	<b>178'608</b>

**Nicht realisierte Kursgewinne (52)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	3'029'187	358'560
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	669'080	0
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	10'120
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	4'108'285	185'992
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	366'110	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	11'587'768	878'032
Immobilienfonds Schweiz CHF	11'286'279	0
Immobilienfonds Ausland CHF	120'000	0
Liegenschaften	0	0
	<b>31'166'708</b>	<b>1'432'704</b>

**Realisierte Kursverluste (53)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-9'570	-462'952
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-917	-358'448
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
	<b>-10'487</b>	<b>-821'400</b>

**Nicht realisierte Kursverluste (54)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-585'518	-872'016
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-79'050	-1'890'122
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	-227'121
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	-353	-1'807'410
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	-280'240
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	-380'946	-6'250'467
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	-4'863'180
Immobilienfonds Ausland CHF	0	-330'000
Liegenschaften	0	0
	<b>-1'045'867</b>	<b>-16'520'556</b>

**Wertberichtigung Liegenschaften (55)**

Laurpark Brugg (25%-Anteil)	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Vermögensverwaltungskosten (56)**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Liquidität	-1'647	-2'700
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-185'839	-101'353
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-53'493	-114'758
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	-13'241	-18'035
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	-25'007	-2'634
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	-113'611	-103'676
Immobilienfonds Schweiz CHF	-62'508	-52'240
Immobilienfonds Ausland CHF	-2'409	-2'567
	<b>-457'756</b>	<b>-397'963</b>
<b>Total</b>	<b>36'696'937</b>	<b>-11'141'726</b>

## **6 Verpfändete Aktiven und bilanzierte Leasingverbindlichkeiten**

### **6.1 Verpfändete Aktiven**

Es bestehen keine verpfändeten Aktiven

### **6.2 Nicht bilanzierte Leasinggeschäfte**

Es bestehen keine nicht bilanzierte Leasinggeschäfte

## **7 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften**

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften getätigt.

Die Forderungen gegenüber nahestehender Organisationen und Personen sind unter Ziffer 4.4 und die Verbindlichkeiten gegenüber nahestehender Organisationen und Personen unter Ziffer 4.5 näher erläutert.

## **8 Eventualforderungen / -verbindlichkeiten**

Es sind keine Eventualforderungen oder -verbindlichkeiten bekannt.

## **9 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind uns keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

# Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Reingewinns

10 Der Reingewinn beläuft sich auf CHF 39'541'490.07

Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung die Verwendung des Gewinns gemäss nachfolgender Aufstellung

	<b>2019</b>
<b>Zuweisung oder Entnahme der Gewinnreserven</b>	CHF
Grundversicherung ordentliche Franchise	-60'594'256
Grundversicherung wählbare Franchise	75'496'726
Hausarztmodell ordentliche Franchise	-14'853'901
Hausarztmodell wählbare Franchise	28'139'376
Telemedizinisches Modell ordentliche Franchise	-667'179
Telemedizinisches Modell wählbare Franchise	1'318'904
Grundversicherung ordentliche Franchise EU	265'664
Krankentaggeld Einzelversicherung	2'609'872
Krankentaggeld Kollektivversicherung	7'826'284
<b>Total Reingewinn</b>	<b>39'541'490.07</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der

Balmer-Etienne AG  
Kauffmannweg 4  
6003 Luzern  
Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

Agrisano Krankenkasse AG, Brugg

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

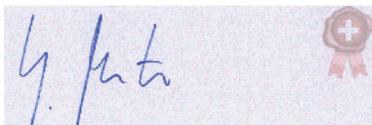
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

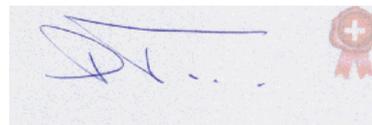
Luzern, 24. April 2020

uma/DTO

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Denis Tornare  
Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)  
Antrag über die Zuweisung des Bilanzgewinnes