



**Agrisano Stiftung**

## **Geschäftsbericht 2019**



Laurstrasse 10 | 5201 Brugg | Telefon +41 (0)56 461 71 11 | Fax +41 (0)56 461 71 01  
info@agrisano.ch | www.agrisano.ch

## Inhaltsverzeichnis

---

Geschäftsbericht 2019 .....	1
<b>Inhaltsverzeichnis.....</b>	<b>2</b>
<b>1. Kennzahlen.....</b>	<b>3</b>
Einleitung.....	3
Ertrag (in CHF) .....	3
Aufwand (in CHF).....	3
Betriebe / Versicherte .....	4
Gewinnverwendung (in CHF) .....	4
<b>2. Jahresbericht .....</b>	<b>5</b>
Stiftungsrat.....	5
Stiftungsratsausschuss .....	6
Anlageausschuss.....	7
Externe Revision .....	7
Interne Revision .....	7
Geschäftsleitung.....	7
Generalsekretariat .....	8
Rechnungsergebnis .....	8
Konzernrechnung .....	8
Schlussbemerkungen .....	8
<b>3. Lagebericht.....</b>	<b>9</b>
<b>4. Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht .....</b>	<b>10</b>

## 1. Kennzahlen

---

### Einleitung

Wie bereits in den Vorjahren, konnte die Agrisano Stiftung mit dem Jahr 2019 ein weiteres erfolgreiches Jahr anhängen. Das Stiftungskapital konnte mit 1,3 Mio. CHF verstärkt werden.

### Ertrag (in CHF)

Versicherung	2019	2018
Stiftungsaktivitäten	<b>510 000</b>	561 000
Säule 3b	<b>6 422 000</b>	8 332 000
Globalversicherung Landwirtschaft	<b>44 718 000</b>	44 499 000
Provisionsertrag (netto)	<b>2 949 000</b>	3 136 000
Erfolg aus Kapitalertrag	<b>1 582 000</b>	812 000

Die Erträge setzen sich im Wesentlichen aus dem Provisionsertrag, dem Kapitalertrag und den Entnahmen der an die Stiftungsaktivitäten gebundenen Fonds zusammen.

Da 2019 bezüglich der Börse ein sehr erfreuliches Jahr war, konnte in diesem Bereich der Erfolg deutlich gesteigert werden.

Der tiefere Provisionsertrag ist im Wesentlichen auf das gesunkene Prämienvolumen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (OKP) zurückzuführen. In der OKP war eine starke Verschiebung in prämiengünstigere Varianten zu beobachten.

### Aufwand (in CHF)

Versicherung	2019	2018
Stiftungsaktivitäten	<b>158 000</b>	205 000
Säule 3b	<b>6 422 000</b>	8 332 000
Globalversicherung Landwirtschaft	<b>44 718 000</b>	44 499 000
Verwaltung	<b>2 998 000</b>	2 760 000

Die Kosten für die Verwaltung sind im Berichtsjahr um 0,24 Mio. CHF angewachsen. Diese Steigerung resultiert im Wesentlichen aus den Personalaufwendungen und den Projektkosten.

2019 sind die Ausgaben bei den Stiftungsaktivitäten wieder etwas zurückgegangen. Dies führen wir auf den Umstand zurück, dass wir weniger Anfragen hatten.

### Betriebe / Versicherte

Versicherung	2019	2018
UVG / Betriebe	<b>11 756</b>	11 384
UVG / Versicherte	<b>19 128</b>	18 021
Säule 3b	<b>11 356</b>	10 397

Sowohl die Anzahl Betriebe wie auch die Anzahl der Versicherten konnten im UVG deutlich gesteigert werden. Dasselbe gilt auch bei den Versicherten in der Säule 3b.

### Gewinnverwendung (in CHF)

Versicherung	2019
Zuweisung Fonds Aushilfen-Versicherung	<b>351 000</b>
Zuweisung Stiftungskapital	<b>1 300 000</b>

Das positive Ergebnis wird analog den Vorjahren verwendet, indem der Nettoertrag aus der Aushilfeversicherung dem entsprechenden Fonds gutgeschrieben und das Stiftungskapital um 1,3 Mio. CHF (Vorjahr 0,990 Mio. CHF) erhöht wird.

## 2. Jahresbericht

---

### Stiftungsrat

Im Jahre 2019 gab es wenige Mutationen im Stiftungsrat. Wie bereits vor einem Jahr berichtet, hat uns unser langjähriges Stiftungsratsausschuss- und Verwaltungsratsmitglied Fredy Krieger am 3. Januar 2019 für immer verlassen. Aufgrund ihrer Demission als Präsidentin des Schweizerischen Bäuerinnen- und Landfrauenverbandes trat Christine Bühler im Frühling aus dem Stiftungsrat aus. Diese und allfällig weitere Vakanzen wurden anlässlich der Gesamterneuerungswahlen des Stiftungsrates im Herbst 2019 wieder besetzt.

### Mitglieder

		Funktion
Francis Egger	Schweizer Bauernverband	Präsident
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	Stiftungsratsausschuss
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	Stiftungsratsausschuss
Patrick Torti	Prométerre	Stiftungsratsausschuss
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	Stiftungsratsausschuss
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	Vizepräsident
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	Stiftungsratsausschuss
Erich Kuhn	Bauernverband Aargau	
Vakant	Bauernverband Appenzell AI	
Ernst Graf-Beutler	Bauernverband Appenzell AR	
Yvonne Brodmann	Bauernverband beider Basel	
Frédéric Ménétreay	Union des paysans fribourgeois	
Ramona Giger-Fäh	Glarner Bauernverband	
Hans Eggenberger	Bündner Bauernverband	
Paul-André Houllmann	Chambre jurassienne d'agriculture	
Markus Odermatt-Schegg	Bauernverband Nidwalden	
Erwin Spichtig-Odermatt	Bauernverband Obwalden	
Virginia Stoll	Schaffhauser Bauernverband	
Andreas Schwab	Solothurnischer Bauernverband	
Thomas Hürlimann	Bauernverband Schwyz	
Markus Hausammann	Verband Thurgauer Landwirtschaft (VTL)	
Christina Fähndrich	Unione Contadini Ticinesi	
Mathias Zraggen-Truttman	Bauernverband Uri	
Rosmarie Ritz	Bauernvereinigung Oberwallis	
Renate Niederberger-Borter	Zuger Bauernverband	
Therese Gfeller	ABLA	
Theo Jenni	ABLA	
Liselotte Peter-Huber	Schweiz. Bäuerinnen- und Landfrauenverband	
Christine Bühler-Gerber	Schweiz. Bäuerinnen- und Landfrauenverband	
Fritz Glauser	Schweizer Bauernverband	

### Tätigkeit

Der Stiftungsrat traf sich im Jahr 2019 drei Mal.

An der Stiftungsratssitzung im Frühling vom 17. Mai 2019 genehmigte er den Jahresbericht 2018, die Jahresrechnung 2018 der Agrisano Stiftung, die Konzernrechnung 2018 und nahm den Bericht der Revisionsstelle 2018 zur Kenntnis. Die Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG genehmigte der Stiftungsrat zuhanden des Vertreters für die Generalversammlung der beiden Aktiengesellschaften und nahm die Berichte der Revisionsstellen zur Kenntnis. Des Weiteren fasste er die Beschlüsse bezüglich der

Geschäfte der Generalversammlungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG zuhanden des Vertreters aus den eigenen Reihen. Des Weiteren wurde den Stiftungsräten der Wechsel in der Leitung Leistungen per 2. August 2019 angekündigt. Neu wird die Leitung durch Monika Veronesi wahrgenommen. Die beiden bisherigen Co-Leiterinnen werden auf eigenen Wunsch nicht mehr in der Geschäftsleitung sein und als Leiterin Gruppen ambulant und Leiterin Gruppen spezial+ verantwortlich zeichnen.

An der Sitzung vom 18. Juli 2019 liess sich der Stiftungsrat über die geplanten Prämienanpassungen sowie die Prämienparameter 2020 der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG orientieren. Zudem wurden die kalkulierten Jahresergebnisse 2019 der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG und das kalkulierte Jahresergebnis 2019 der Agrisano Stiftung erläutert und diskutiert. Des Weiteren liess sich der Stiftungsrat über die neuen Strukturen orientieren, welche ab 1. Januar 2020 eingeführt werden.

Anlässlich der Sitzung vom 5. November 2019 konstituierte sich der Stiftungsrat für das Jahr 2020 selbst. Er wählte wiederum Francis Egger zum Präsidenten, Andreas Widmer zum Vizepräsidenten und die Firma Balmer-Etienne AG zur Revisionsstelle. Zudem wurde Christoph Brunner auf den 1. Januar 2020 in den Stiftungsratsausschuss gewählt. Weiter diskutierte der Stiftungsrat die Geschäfte der ausserordentlichen Generalversammlungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG und mandatierte einen Vertreter für die Versammlungen aus den eigenen Reihen. Zudem wurde über die Ergebniserwartung 2019 der Agrisano Stiftung und ihren beiden AG informiert. Auch wurde das Budget 2020 der Agrisano Stiftung vorgestellt und gutgeheissen.

## Stiftungsratsausschuss

### Mitglieder

	Funktion	im Ausschuss ab
Francis Egger	Präsident	2016
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Mitglied	2011
Madeleine Murenzi	Mitglied	2011
Patrick Torti	Mitglied	2019
Theres Weber-Gachnang	Mitglied	2016
Andreas Widmer	Vizepräsident	2013
Andreas Wyss	Mitglied	2016

### Tätigkeit

Der Stiftungsratsausschuss traf sich im Jahr 2019 zu acht Sitzungen und einer Klausur. Geplant ist, dass neu alle zwei Jahre eine Klausur zu speziellen Themen erfolgen soll. Neben den wiederkehrenden, statutarischen Aufgaben beriet er folgende Geschäfte:

- Behandlung des Berichtes der internen Revision und des RM/IKS Berichtes inklusiv eines Berichtes Compliance Risiken.
- Bestätigung des Verhaltenskodexes für das laufende Jahr.
- Anpassung und Genehmigung des Reglements Zeichnungs- und Unterschriftenberechtigung sowie des überarbeiteten Personalreglements.
- Festlegung der Ziele der Mitglieder des Stiftungsratsausschusses und dessen Leistungsbeurteilung.
- Periodische Kenntnisnahme des Managementreviews für die Stiftung und die beiden AG.
- Vorbereitung der Stiftungsratssitzungen.
- Behandlung und Genehmigung des Dokumentes Konzept Risikolimiten.
- Durchführung einer Klausurtagung.
- Vorbereitung der Wahl von Christoph Brunner per 1. Januar 2020 als Nachfolger von Fredy Krieger.

## Anlageausschuss

### Mitglieder

	Funktion	im Ausschuss ab
Francis Egger	Präsident	2016
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Mitglied	2011
Madeleine Murenzi	Mitglied	2011
Patrick Torti	Mitglied	2019
Theres Weber-Gachnang	Mitglied	2016
Andreas Widmer	Vizepräsident	2013
Andreas Wyss	Mitglied	2016

### Tätigkeit

Der Anlageausschuss tagte im Jahr 2019 vier Mal. An seinen Sitzungen liess er sich über die Anlagen informieren und beschloss neue Investitionen. Zudem erfolgte ein vierteljährliches Reporting auf dem Zirkularweg an die Mitglieder.

### Externe Revision

Die externe Revision war im Jahr 2019 der Firma Balmer-Etienne AG unter der Führung von Urs Matter (Leitender Revisor) übertragen. Im Jahr 2020 wird wiederum Urs Matter mit der Führung der externen Revision betraut.

### Interne Revision

Die interne Revision wurde durch die Firma Engel Copera AG durchgeführt.

## Geschäftsleitung

### Mitglieder

	Funktion
Hanspeter Flückiger	Leiter Versicherungen
Patrik Hasler-Olbrych	Marketing und Kommunikation
Barbara Krucker	Co-Leiterin Leistungen (bis 31. Juli 2019)
Beat Meier	Geschäftsführer-Stv., Finanzen
Lukas Nietlispach	IT, Kalkulation + Statistik
Ivo Peterhans	Kunden & Partner
Christian Scharpf	Geschäftsführer
Beatrix Wieser	Co-Leiterin Leistungen (bis 31. Juli 2019)
Monika Veronesi	Leiterin Leistungen (ab 1. August 2019)

### Tätigkeit

Auf den 1. Januar 2019 wurde ein neues OKP-Produkt in der Telemedizin ins Angebot als alternatives Modell aufgenommen. Der UVG Langfristteil wurde von der Solida Versicherung übernommen und zusammen mit dem Kurzfristteil, welcher bisher in der Agrisano Krankenkasse AG betrieben wurde, in der Agrisano Versicherungen AG zusammengeführt. Dieser Schritt bedingt eine völlig überarbeitete UVG Strategie, welche im 2019 umgesetzt wurde.

2019 wurde turnusgerecht eine Kundenzufriedenheitsumfrage bei den Unternehmenskunden gemacht, welche zu einem erfreulichen Resultat führte. Eine solche Umfrage wird alle drei Jahre durchgeführt.

Im Berichtsjahr wurde zudem ein Projekt gestartet um das Vertriebs- und Provisionierungssystem aus dem Jahre 2016 per 1.1.2021 den aktuellen Gegebenheiten zu überarbeiten und entsprechend anzupassen. Ebenfalls im 2019 fand ein erfolgreiches Aufrechterhaltungsaudit gemäss ISO 9001:2015 statt.

Im Bereich der Grosskunden wurde ein Projekt im Berichtsjahr lanciert, welches die Kundenbetreuung und die Angebote im Fokus hat.

Des Weiteren konnte das Projekt Kundenportal weiter vorangetrieben werden, so dass wir im Verlaufe 2020 die ersten Kunden im Portal begrüessen können. Ebenfalls im 2019 wurden neue Strukturen abgeseget und das Provisionierungssystem überarbeitet. Beide Projekte werden im Verlaufe 2020 umgesetzt werden.

Die Agrisano Stiftung verleiht alle zwei Jahre den Prix Agrisano. Im 2019 war es wieder soweit. Es wurde ein Einzelpreis an eine Person, welche nicht genannt sein wollte, verliehen. Der Preis, welcher jeweils einer Organisation verliehen wird, ging an das Netzwerk Sense, bäuerliche und private Haushaltshilfe.

### Generalsekretariat

	Funktion
Peter Kopp	Politik, Recht, Personal

Im Personalwesen, welches dem Generalsekretariat unterstellt ist, wurde eine Software für die Erfassung der Arbeitszeit der Mitarbeitenden eingeführt.

### Rechnungsergebnis

Das Geschäftsergebnis 2019 der Agrisano Stiftung schliesst mit einem Unternehmungsgewinn von 1,65 Mio. CHF ab. Dieser Gewinn ergibt sich als Saldo aus den Sparten Stiftungsaktivität, Provisionsertrag, Provisionsaufwand, Betriebskosten und Anlageertrag. Mittlerweile ist die Stiftung mit einem Eigenkapital von 27,46 Mio. CHF finanziell sehr gut ausgestattet.

### Konzernrechnung

Die konsolidierte Jahresrechnung der Agrisano Stiftung, die zu 100 % Besitzerin der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG ist, kann mit einem sehr erfreulichen Gewinn von 44,99 Mio. CHF abschliessen. Dieser Gewinn ist rund 20 Mio. höher als im vergangenen Jahr und auf das äusserst erfreuliche Anlageergebnis zurückzuführen. Mit diesem Gewinn konnte die finanzielle Stabilität des Konzerns zusätzlich verstärkt werden. Für die Details verweisen wir auf das Kapitel 4: Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht.

### Schlussbemerkungen

2019 wird als erfolgreiches Jahr in die Firmengeschichte eingehen. Solche Erfolge können nur mit einem motivierten Team und einer funktionierenden Geschäftsleitung erreicht werden. An dieser Stelle sei allen sehr herzlich für ihren wertvollen Einsatz im Sinne der Agrisano gedankt.

Agrisano Stiftung



Francis Egger  
Präsident



Christian Scharpf  
Geschäftsführer



### 3. Lagebericht

---

**Die Agrisano (Stiftung) schliesst 2019 mit einem Unternehmensgewinn von 1,65 Mio. CHF ab. Sie ist mit einem Eigenkapital von 27,45 Mio. CHF finanziell sehr gut kapitalisiert.**

Die Jahresrechnung 2019 der Agrisano (Stiftung) wurde gemäss den Vorgaben von Art. 959-961 OR erstellt. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, was die finanzielle Lage nach dem Prinzip von «true and fair» darstellt.

Das Geschäftsjahr 2019 der Agrisano schliesst mit einem Gewinn von 1,65 Mio. CHF ab. Dieser Gewinn ergibt sich als Saldo aus den Sparten Stiftungsaktivitäten, Provisionsertrag, Provisionsaufwand, Betriebskosten und Anlageertrag. Das Versicherungsgeschäft mit rund 51,2 Mio. CHF präsentiert sich erfolgsneutral, da die Stiftung als Vermittler von Versicherungsangeboten und nicht als Versicherer am Markt auftritt. Die am Markt angebotenen Versicherungslösungen haben sich im Jahr 2019, in Bezug auf das Prämienvolumen teilweise sinkend und bei der Anzahl der versicherten Personen positiv entwickelt.

Entwicklung der einzelnen Versicherungslösungen:

Versicherungslösung	Veränderung zum VJ	Begründung
Unfallversicherung	1'220'000	Steigerung der Lohnsumme und der versicherten Personen
Krankenversicherung	-1'001'000	Wechsel von ordentlicher zu wählbarer Franchise bzw. zum Hausarztmodell
Säule 3b	-1'910'000	Steigerung der Prämieinnahmen Abnahme der Leistungen

Der Betriebsaufwand präsentiert sich im 2019 mit 2,998 Mio. CHF gegenüber dem Vorjahr mit 2,760 Mio. CHF, um 8,63 % bzw. um TCHF 238 höher. Diese Steigerung ist im Wesentlichen den folgenden Faktoren geschuldet: Zuwachs bei Personalaufwendungen und Projektkosten. Im Jahresdurchschnitt weist die Stiftung 17.15 FTE (Vorjahr 16.35) aus.

Aus den Kapitalanlagen resultierte 2019, dank den überdurchschnittlichen Buchgewinnen an den Kapitalmärkten, ein Nettoertrag von 1,6 Mio. CHF. Zu diesem guten Ergebnis haben weiter die Beteiligungs- und Immobilienträge beigetragen. Das Eigenkapital erhöht sich um 5,9 % auf 27,45 Mio. CHF.

Im Rahmen des IKS und Risikomanagements wurde vom Stiftungsrat am 17. Mai 2019 der Bericht 2018 zur Kenntnis genommen. Die Kenntnisnahme des Berichts 2019 ist für die Stiftungsratssitzung vom 15. Mai 2020 vorgesehen.

Für 2020 gehen wir von einem ähnlich positiven Ergebnis wie 2019 aus.

## **4. Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht**

---

**Jahresrechnung 2019**  
**(Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Stiftung**  
**5200 Brugg**



Francis Egger  
Präsident



Beat Meier  
Leiter Finanzen

<b>BILANZ</b>	Ziffer	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
		CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>33'171'171.47</b>	<b>32'995'578.14</b>
1 Flüssige Mittel		2'990'727.39	4'252'489.36
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.1	7'483'166.32	8'045'429.72
3 Aktive Rechnungsabgrenzungen	3.2	22'697'277.76	20'697'659.06
<b>Anlagevermögen</b>		<b>28'830'901.00</b>	<b>28'743'800.00</b>
4 Kapitalanlagen	3.3	4'759'900.00	4'230'800.00
5 Beteiligungen	3.4	8'100'000.00	8'100'000.00
6 Sachanlagen	3.5	461'001.00	586'000.00
7 Liegenschaften	3.6	15'510'000.00	15'827'000.00
<b>Total Aktiven</b>		<b>62'002'072.47</b>	<b>61'739'378.14</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Fremdkapital</b>		<b>34'545'310.20</b>	<b>35'816'418.95</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
10 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.7	17'233'685.40	18'920'526.70
11 Passive Rechnungsabgrenzungen	3.8	2'396'494.80	2'082'632.25
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
12 Hypotheken	3.9	7'500'000.00	7'500'000.00
13 Darlehen		6'500'000.00	6'500'000.00
14 Rückstellungen	3.10	19'000.00	21'500.00
15 Rückstellung Finanzrisiken	3.11	896'130.00	791'760.00
<b>Eigenkapital</b>		<b>27'456'762.27</b>	<b>25'922'959.19</b>
20 Stiftungskapital		20'257'150.02	18'957'541.69
21 Fonds	3.12	7'199'612.25	6'965'417.50
<b>Total Passiven</b>		<b>62'002'072.47</b>	<b>61'739'378.14</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer

2019

2018

CHF

CHF

<b>Total Einnahmen</b>		<b>51'704'409.50</b>	<b>53'444'696.99</b>
<b>Einnahmen aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>509'994.80</b>	<b>560'662.20</b>
20 Aushilfeversicherung		392'514.80	402'132.20
21 Auflösung/Bildung Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		110'280.00	152'680.00
22 Auflösung/Bildung Fonds für Prävention		7'200.00	5'850.00
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>51'194'414.70</b>	<b>52'884'034.79</b>
23 Globalversicherung/Unfallversicherung		20'950'024.90	19'729'735.00
24 Globalversicherung/Krankenversicherung		23'767'855.35	24'769'024.25
25 Säule 3b		6'421'730.40	8'331'694.54
26 Privathaft Emmental		54'804.05	53'581.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>-51'352'734.75</b>	<b>-53'089'305.34</b>
<b>Ausgaben aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>-158'320.05</b>	<b>-205'270.55</b>
30 Aushilfeversicherung		-40'840.05	-46'740.55
31 Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		-110'280.00	-152'680.00
32 Fonds für Prävention		-7'200.00	-5'850.00
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>-51'194'414.70</b>	<b>-52'884'034.79</b>
33 Globalversicherung/Unfallversicherung		-20'950'024.90	-19'729'735.00
34 Globalversicherung/Krankenversicherung		-23'767'855.35	-24'769'024.25
35 Säule 3b		-6'421'730.40	-8'331'694.54
36 Privathaft Emmental		-54'804.05	-53'581.00
<b>Ergebnis aus Stiftungsaktivitäten/Versicherungsgeschäft</b>		<b>351'674.75</b>	<b>355'391.65</b>
<b>Übriger Erfolg</b>		<b>-80'195.34</b>	<b>235'567.53</b>
40 Provisionsertrag/Kurseinnahmen/Drucksachen	4.1	4'912'703.97	4'793'117.83
41 Provisionsaufwand	4.2	-1'963'401.00	-1'656'859.65
42 Passivzinsen		-97'673.59	-97'721.20
43 Verwaltungskosten	4.3	-2'997'598.37	-2'759'564.60
44 Veränderung Delkredere		65'773.65	-43'404.85
<b>Erfolg aus Kapitalanlagen</b>	4.4	<b>1'581'613.37</b>	<b>811'914.14</b>
50 Zinsertrag		13'102.98	15'397.89
51 Liegenschaftserfolg		213'719.34	410'902.21
52 Wertschriftenertrag		938'100.00	775'700.00
53 Realisierter Kurserfolg		0.00	0.00
54 Nicht realisierter Kurserfolg		529'100.00	-470'000.00
55 Auflösung/Bildung Rückstellung Finanzrisiken		-104'370.00	89'325.00
56 Vermögensverwaltungskosten		-8'038.95	-9'410.96
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) vor Steuern</b>		<b>1'853'092.78</b>	<b>1'402'873.32</b>
<b>Steuern</b>		<b>-201'809.70</b>	<b>-57'742.05</b>
60 Steuern		-201'809.70	-57'742.05
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) nach Steuern</b>		<b>1'651'283.08</b>	<b>1'345'131.27</b>
<b>Gewinnverwendung</b>		<b>-1'651'283.08</b>	<b>-1'345'131.27</b>
52 Zuweisung Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung		0.00	0.00
53 Zuweisung Fonds Aushilfeversicherung		-351'674.75	-355'391.65
54 Zuweisung Stiftungskapital		-1'299'608.33	-989'739.62

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		1'651'283	1'345'131
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	4.2	-529'100	470'000
Liegenschaften		317'000	327'954
Sachanlagen		124'999	136'319
Forderungen			
<i>Zunahme / Abnahme der</i>			
Rückstellungen	3.10	-2'500	-244'500
Veränderung Rückstellung Finanzrisiken	3.11	104'370	-89'325
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	3.2	-1'999'619	-1'058'567
Forderungen	3.1	562'263	-1'173'649
Rechnungsabgrenzungen (passiv)		313'863	465'379
Verbindlichkeiten	3.8	-1'686'841	-1'186'212
Hypotheken	3.12	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>-1'144'282</b>	<b>-1'007'469</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Immobilien		0	-119'954
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		0	-8'319
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen		0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>0</b>	<b>-128'273</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>			
Fondsrechnungen	3.7	-117'480	-158'530
Veränderung Stiftungsvermögen			
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>-117'480</b>	<b>-158'530</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>4'252'489</b>	<b>5'546'761</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		-1'261'762	-1'294'272
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>2'990'727</b>	<b>4'252'489</b>

**0 Allgemeine Angaben**

Name der Stiftung		Agrisano Brugg (AG)
Rechnungsjahr		2019
Revisionsstellen:	externe Revision	Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Urs Matter
	interne Revision	Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtsbehörde:		Eidg. Stiftungsaufsicht, 3003 Bern

**1 Bestätigung bezüglich Einhaltung des Kontenplanes, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Bei der Rechnungslegung kommen dabei die obligationenrechtlichen Grundsätze zur Anwendung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen.

In Abweichung dazu werden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

**2 Interne Kontrolle**

Die Agrisano (Stiftung) ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

*Anlagerisiko:*

Die Agrisano ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken). Für die Beteiligungen besteht ein Verlustrisiko.

*Geschäftsrisiko und Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano identifiziert auf Grund Ihrer Holdingfunktion für die Agrisano Krankenkasse AG und die Agrisano Versicherungen AG keine weiteren Geschäftsrisiken.

*Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse. Die Agrisano verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Stiftungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Stiftungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano führen könnten.

*Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2018 wurde vom Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 17. Mai 2019 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2019 wird dem Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 15. Mai 2020 zur Genehmigung vorgelegt.

### 3 Erläuterungen zur Bilanz

3.1	<b>Zusammensetzung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 2)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		CHF	CHF
	Prämien Versicherungsnehmer	1'793'199	1'516'440
	Wertberichtigung	-130'000	-190'000
	Agrisano Versicherungen AG	384'665	394'090
	Agrisano Krankenkasse AG	926'740	1'009'107
	Swiss Life AG/Prämienzahlungskonti Säule 3b	4'363'131	5'202'963
	Verrechnungssteuer	109'510	107'020
	Emmental Versicherung	26'762	
	Agrisano Prevos	0	0
	Diverse	9'160	5'811
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>7'483'166</b>	<b>8'045'430</b>
3.2	<b>Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 3)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		CHF	CHF
	Vorauszahlungen Globalversicherung	22'652'220	20'666'800
	Swiss Life AG	1'732	6'397
	Fonds für Versicherung & Soziales	0	0
	Marchzinsen	8'708	8'708
	Nebenkosten und Heizölverrat	34'617	15'754
	<b>Total</b>	<b>22'697'278</b>	<b>20'697'659</b>
3.3	<b>Zusammensetzung der Kapitalanlagen (Bilanzposition 4)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		CHF	CHF
	Obligationen Ausland CHF	1'117'000	1'088'000
	Immobilienfonds Schweiz CHF	3'642'900	3'142'800
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>4'759'900.00</b>	<b>4'230'800.00</b>
	Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.		
3.4	<b>Zusammensetzung der Beteiligungen (Bilanzposition 5)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG                      Beteiligung zu 100%	100'000	100'000
	Agrisano Versicherungen AG                    Beteiligung zu 100%	8'000'000	8'000'000
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>8'100'000</b>	<b>8'100'000</b>



3.5 **Zusammensetzung der Sachanlagen  
(Bilanzposition 6)**

**2019**  
CHF

	Mobilier Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2019	<b>130'154</b>	<b>1'205'620</b>	<b>106'881</b>	<b>1'442'656</b>
Zugänge	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>130'154</b>	<b>1'205'620</b>	<b>106'881</b>	<b>1'442'656</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2019	<b>81'154</b>	<b>670'620</b>	<b>104'881</b>	<b>856'656</b>
Abschreibungen planmässig	16'000	107'000	1'999	124'999
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>97'154</b>	<b>777'620</b>	<b>106'880</b>	<b>981'655</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2019</b>	<b>33'000</b>	<b>428'000</b>	<b>1</b>	<b>461'001</b>

**2018**  
CHF

	Mobilier Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2018	126'406	1'205'620	102'311	1'434'337
Zugänge	3'748	0	4'570	8'319
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2018</b>	<b>130'154</b>	<b>1'205'620</b>	<b>106'881</b>	<b>1'442'656</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2018	64'405	563'620	92'311	720'337
Abschreibungen planmässig	16'748	107'000	12'570	136'319
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2018</b>	<b>81'154</b>	<b>670'620</b>	<b>104'881</b>	<b>856'656</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2018</b>	<b>49'000</b>	<b>535'000</b>	<b>2'000</b>	<b>586'000</b>

3.6 **Liegenschaften  
(Bilanzposition 7)**

**2019**  
CHF

**2018**  
CHF

Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch

Buchwert per 1.1.	9'080'000	9'150'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	0	119'954
Abschreibung per 31.12.	-182'000	-189'954
Buchwert per 31.12.	<b>8'898'000</b>	<b>9'080'000</b>
Versicherungswert:	11'697'000	11'697'000

Stapferstrasse 2, 5200 Brugg

Buchwert per 1.1.	6'747'000	6'885'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	0	0
Abschreibung per 31.12.	-135'000	-138'000
Buchwert per 31.12.	<b>6'612'000</b>	<b>6'747'000</b>
Versicherungswert:	11'701'000	11'701'000

**Total Liegenschaften**

**15'510'000**      **15'827'000**

Die Liegenschaften werden zum Übernahmewert per 01.01.2012 zuzüglich laufende Investitionen minus jährliche Abschreibungen bilanziert.

3.7	<b>Zusammensetzung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 10)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG	8'937'115	17'995'300
	Agrisano Versicherungen AG	7'714'186	211'595
	Agrisano Pencas/Kontokorrent	178'838	56'934
	Agrisano Prevos/Kontokorrent	14'097	68'617
	Swiss Life / Verträge 3b	20'250	275'112
	Emmental	60'669	53'581
	Provisionen Gesamtberatung	55'345	85'221
	Sozialleistungen Dezember	16'759	0
	Unterhalt Liegenschaften	33'699	5'415
	Rückerstattung Doppelzahlungen	56'685	28'558
	agritop	26'495	240
	Übersetzungskosten	6'634	6'432
	Kantonales Steueramt	50'431	64'477
	PTT + Koelliker / Versandkosten	32'398	28'391
	Diverse	30'086	40'654
	<b>Total</b>	<b>17'233'685</b>	<b>18'920'527</b>

3.8	<b>Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 11)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		CHF	CHF
	Vorausbezahlte Mietzinsen	50'219	75'349
	Vorauszahlungen Versicherungsnehmer	2'020'688	1'820'312
	Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	132'888	51'596
	Provisionen 3b	95'700	85'375
	Abgrenzung Lohnkosten (Stunden- und Feriensaldo)	47'000	0
	Diverse	50'000	50'000
	<b>Total</b>	<b>2'396'495</b>	<b>2'082'632</b>

3.9	<b>Zusammensetzung Hypotheken (Bilanzposition 12)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		CHF	CHF

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2019 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

Neue Aargauer Bank	Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	0	1'000'000
	Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2023	1'500'000	1'500'000
	Festhypothek 0.90%	Bis 31.12.2025	1'000'000	0
	Libor 0.7%		1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>			<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

3.10	<b>Rückstellungen (Bilanzposition 14)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		CHF	CHF
	Steuerrückstellungen	19'000	21'500
	<b>Total Rückstellungen</b>	<b>19'000</b>	<b>21'500</b>

Diese Rückstellung dient zur Finanzierung der ausstehenden definitiven Steuerbelastung für das Jahr 2018.

3.11 **Rückstellung Finanzrisiken**  
(Bilanzposition 15)

	2019	2018
	CHF	CHF
Stand der Rückstellung für Finanzrisiken am 1.1.		
Entnahme zugunsten der Erfolgsrechnung	791'760	881'085
Zuweisung zulasten der Erfolgsrechnung	0	0
<b>Rückstellung Finanzrisiken gemäss Bilanz</b>	<b>104'370</b>	<b>-89'325</b>
	<b>896'130</b>	<b>791'760</b>
<b>Zielgrösse der Rückstellung Finanzrisiken (Betrag)</b>	<b>896'130</b>	<b>791'760</b>
Reservedefizit bei der Rückstellung für Finanzrisiken	<b>0</b>	<b>0</b>

3.12 **Detail zu Fonds**  
(Bilanzposition 21)

Die einzelnen Fonds haben sich wie folgt entwickelt:

Fonds für Prävention

Stand per 1.1.	342'300	348'150
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-7'200	-5'850
Stand per 31.12.	<b>335'100</b>	<b>342'300</b>

Fonds für Härtefälle

Stand per 1.1.	181'500	181'500
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>181'500</b>	<b>181'500</b>

Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung

Stand per 1.1.	3'984'200	4'136'880
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-110'280	-152'680
Stand per 31.12.	<b>3'873'920</b>	<b>3'984'200</b>

Fonds für Aushilfen

Stand per 1.1.	2'457'418	2'102'026
Beiträge/Einlagen	351'675	355'392
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>2'809'092</b>	<b>2'457'418</b>

**Total Buchwerte Fonds**

<b>7'199'612</b>	<b>6'965'418</b>
------------------	------------------

#### 4 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4.1 Provisionsertrag/Kurseinnahmen (Erfolgsrechnung Positionen 40)		2019	2018
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	3'262'087	3'205'922
	Säule 3b	1'066'225	966'540
	Kollektivvertrag Kranken- und Unfalltaggeld KTLW	521'225	540'552
	Diverse Provisionen	42'361	39'470
	Kurseinnahmen	9'524	13'889
	Drucksachen	11'283	26'744
		<b>4'912'704</b>	<b>4'793'118</b>
4.2 Provisionsaufwand (Erfolgsrechnung Positionen 41)		2019	2018
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	-655'669	-650'494
	Prämienrabatt UVG	-673'704	-482'195
	Säule 3b	-500'665	-410'610
	Aufwand Beratungskonzept	-113'455	-93'430
	Diverse Provisionen	-19'908	-20'131
		<b>-1'963'401</b>	<b>-1'656'860</b>
4.3 Verwaltungskosten (Erfolgsrechnung Positionen 43)		2019	2018
		CHF	CHF
	Personalaufwand	2'126'675	1'966'605
	Raumaufwand	80'694	78'689
	IT-Kosten	74'932	77'194
	Betriebsaufwand	123'182	165'103
	Stiftungsrat	80'087	63'871
	Revision	7'873	7'908
	Organhaftpflichtversicherung	19'446	15'874
	Public Relation	129'340	131'231
	Projekt & Betrieb "BOSKOP"	43'164	45'035
	Projekt "Rezertifizierung"	1'288	1'276
	Projekt "Kundenportal"	83'621	0
	Projekt "Vertrieb 2021"	1'735	0
	Abschreibungen	124'999	136'319
	Prix Agrisano	27'373	1'664
	Diverse	73'191	68'797
		<b>2'997'598</b>	<b>2'759'565</b>

4.4 **Ertrag aus Kapitalanlagen**  
(Erfolgsrechnung Positionen 50 - 56)

	2019	2018
	CHF	CHF
<b>Ordentlicher Ertrag (50 + 52)</b>		
Liquidität	13'103	15'398
Obligationen Ausland CHF	47'500	47'500
Aktien Schweiz	800'000	640'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	90'600	88'200
Liegenschaften (Details siehe unten)	213'719	410'902
<b>Total</b>	<b>1'164'922</b>	<b>1'202'000</b>
<b>Realisierter Kurserfolg (53)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen Ausland CHF	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nicht realisierter Kurserfolg (54)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen Ausland CHF	29'000	-93'500
Immobilienfonds Schweiz CHF	500'100	-376'500
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>529'100</b>	<b>-470'000</b>
<b>Veränderung der Rückstellung für Finanzrisiken (55)</b>		
Obligationen Ausland CHF	-4'350	14'025
Immobilienfonds Schweiz CHF	-100'020	75'300
	<b>-104'370</b>	<b>89'325</b>
<b>Vermögensverwaltungskosten (56)</b>		
Kontoführungsspesen	-4'841	-6'028
Depotgebühren	-3'198	-3'383
Kauf und Verkauf	0	0
<b>Total</b>	<b>-8'039</b>	<b>-9'411</b>
<b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>1'581'613</b>	<b>811'914</b>
<b>Detail zum Liegenschaftserfolg</b>		
<u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>		
Mietzinsertrag	573'142	572'592
Hypothekarzinsen	-42'324	-43'774
Unterhalt und übriger Aufwand	-291'933	-82'952
Abschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	-182'000	-189'954
Buchwert per 31.12.	<b>56'885</b>	<b>255'912</b>
<u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>		
Mietzinsertrag	423'344	422'271
Hypothekarzinsen	-42'324	-43'774
Unterhalt und übriger Aufwand	-89'186	-85'508
Zuschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	-135'000	-138'000
Buchwert per 31.12.	<b>156'835</b>	<b>154'990</b>
<b>Total Liegenschaftserfolg</b>	<b>213'719</b>	<b>410'902</b>

**5.1 Finanzielles Ergebnis**

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, welche das Ergebnis 2019 beeinflussen, gab es keine.

**5.2 Anzahl Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen beläuft sich per 31.12.2019 auf 17.15 (Vorjahr 16.35).

**5.3 Entschädigung der Organe**

Die Entschädigung der Organe (Verwaltungsrat und Geschäftsleitung) wird für die gesamte Einheit, bestehend aus Agrisano (Stiftung), Agrisano Krankenkasse AG und Agrisano Versicherungen AG, im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung der Agrisano ausgewiesen.

Mit diesem Vorgehen kann im Sinne der Transparenz sicher gestellt werden, dass die gesamte Entschädigungshöhe nachgewiesen wird.

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

Balmer-Etienne AG  
Kauffmannweg 4  
6003 Luzern  
Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

*Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

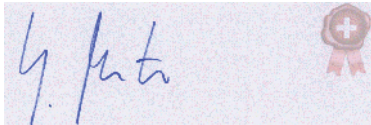
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

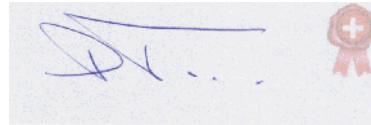
Luzern, 24. April 2020

uma/DTO

**Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Denis Tornare  
Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung 2019



# **Konsolidierte Jahresrechnung 2019**

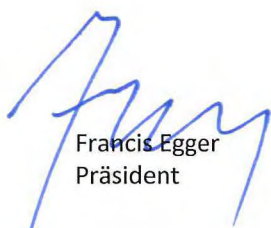
## **(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano**  
**5200 Brugg**

**(Agriso Stiftung)**

**(Agriso Krankenkasse AG)**

**(Agriso Versicherungen AG)**



Francis Egger  
Präsident



Beat Meier  
Leiter Finanzen

# BILANZ

Ziffer                      **31.12.2019**                      **31.12.2018**  
CHF    CHF

## AKTIVEN

1 Kapitalanlagen	3.1	507'174'968	437'095'806
2 Sachanlagen	3.2	842'002	1'179'001
3 Rechnungsabgrenzungen	3.3	24'664'133	22'921'825
4 Forderungen	3.4	14'644'485	14'317'717
5 Flüssige Mittel		62'700'797	63'525'762
<b>Total Aktiven</b>		<b>610'026'385</b>	<b>539'040'110</b>

## PASSIVEN

<b>Eigenkapital</b>		<b>267'133'240</b>	<b>236'455'031</b>
10 Stiftungsvermögen / Aktienkapital		20'257'150	18'957'542
11 Gesetzliche Reserven		3'326'711	2'291'975
12 Freie Reserven		8'240'000	4'915'000
11 Fondsrechnungen		7'718'837	7'484'642
12 Gewinnreserven		183'385'101	178'513'448
13 Bilanzgewinn/Bilanzverlust		39'606'809	19'118'747
14 Gewinnvortrag		4'598'632	5'173'678
<b>Fremdkapital</b>		<b>342'893'144</b>	<b>302'585'079</b>
15 Versicherungstechn. Rückstellungen für eigene Rechnung	3.5	166'751'145	144'459'397
16 Rückstellung Risikoausgleich		29'560'002	27'613'495
17 Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
17 Nicht versicherungstechnische Rückstellungen		724'000	1'051'500
18 Rückstellung für Finanzrisiken		3'694'343	2'892'192
19 Rechnungsabgrenzungen	3.6	108'307'411	99'281'747
20 Verbindlichkeiten	3.7	19'856'243	13'286'748
21 Darlehen		6'500'000	6'500'000
22 Hypotheken	3.8	7'500'000	7'500'000
<b>Total Passiven</b>		<b>610'026'385</b>	<b>539'040'110</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer	2019 CHF	2018 CHF
<b>Ertrag</b>		<b>514'434'273</b>	<b>486'233'075</b>
20 Ertrag Stiftungsaktivitäten		509'995	560'662
21 Säule 3b		6'421'730	8'331'695
22 Ertrag Emmental		54'804	53'581
23 Krankentaggeldversicherung		13'093'237	13'580'287
24 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		439'658'703	414'968'102
25 Unfallversicherung		20'149'377	14'977'848
26 VVG-Versicherungen		38'236'720	37'073'216
27 Erlösminderungen		-2'835'692	-2'524'608
28 Prämienverbilligung der Kantone		67'553'529	61'019'112
29 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-146'359	-135'911
30 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz		-708'242	-651'797
31 Prämienverbilligung an Versicherte		-67'553'529	-61'019'112
<b>Aufwand</b>		<b>-476'764'612</b>	<b>-420'097'469</b>
35 Aufwand Stiftungsaktivitäten		-158'320	-205'271
36 Säule 3b		-6'421'730	-8'331'695
37 Aufwand Emmental		-54'804	-53'581
38 Krankentaggeldversicherung		-12'205'212	-13'804'020
39 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		-416'065'842	-360'700'376
40 Kostenbeteiligungen (OKP)		67'480'696	59'680'728
41 Unfallversicherung		-10'470'359	-9'991'487
42 Versicherungsaufwand VVG		-25'283'762	-23'122'617
43 Sonstige Leistungen KVG		-2'974'064	-2'608'006
44 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	3.5	-8'096'032	-6'936'157
45 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
46 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-62'515'182	-54'024'986
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>37'669'662</b>	<b>66'135'606</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-37'897'693</b>	<b>-35'463'434</b>
50 Personalaufwand		-16'811'070	-15'525'252
51 Sonstiger Betriebsaufwand		-6'110'837	-5'047'857
52 Werbeaufwand		-1'592'479	-1'514'052
53 Provisionen		-12'811'460	-12'678'968
54 Abschreibungen		-571'847	-697'305
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-228'031</b>	<b>30'672'172</b>
<b>Übriger Erfolg</b>	4.1	<b>6'873'840</b>	<b>6'509'711</b>
60 Diverse Zinsen		289'856	180'340
61 Diverse Einnahmen		50'914	47'919
62 Diverse Ausgaben		-159'526	-261'816
63 Provisionen		6'084'823	5'938'140
64 Überschuss vermittelte Versicherung UTI		705'446	702'849
65 Passivzinsen		-97'674	-97'721
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	4.2	<b>39'617'940</b>	<b>-11'072'531</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
70 Zinsertrag		93'897	39'556
71 Liegenschaftserfolg		326'219	523'488
72 Wertschriftenertrag		6'553'720	5'921'159
73 Realisierte Kursgewinne		2'074'580	178'608
74 Nicht Realisierte Kursgewinne		33'725'224	1'432'704
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>		0	
75 Realisierte Kursverluste		-10'487	-821'400
76 Nicht Realisierte Kursverluste		-1'808'015	-18'124'995
77 Wertberichtigung auf Liegenschaften		0	0
78 Vermögensverwaltungskosten		-535'048	-459'473
79 Veränderung Wertschwankungsreserve		-802'151	237'821

<b>Steuern</b>	<b>-1'272'343</b>	<b>-1'163'174</b>
85 Steuern	-1'272'343	-1'163'174
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>44'991'405</b>	<b>24'946'178</b>

## Geldflussrechnung 2019

<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Gewinn / Verlust	44'991'405	24'946'178
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>		
Kapitalanlagen/Liegenschaften	-30'902'428	16'871'749
Sachanlagen	571'847	697'305
Forderungen		3'000
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>		
Rückstellungen	10'144'409	661'516
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>		
Sachanlagen	0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>		
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	-1'742'307	-1'735'570
Forderungen	1'060'126	-1'862'389
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	8'700'664	16'933'426
Verbindlichkeiten	5'182'600	-6'340'161
Organisationsfonds		-162'687
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>38'006'317</b>	<b>50'012'367</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>		
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	-142'860'961	-100'646'943
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	104'382'008	54'599'777
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-234'848	-833'305
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen		0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>	<b>-38'713'801</b>	<b>-46'880'471</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		
Fondsrechnung	-117'480	-158'530
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>	<b>-117'480</b>	<b>-158'530</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>	<b>63'525'762</b>	<b>60'552'395</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	-824'965	2'973'367
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>62'700'797</b>	<b>63'525'762</b>

# Anhang zur Konzernrechnung der Agrisano

---

## 1 Konsolidierungsgrundsätze

---

### 1.1 Konsolidierungskreis

In die Konzernrechnung einbezogen sind alle Unternehmen, welche durch die Agrisano (Stiftung) direkt kontrolliert werden.

Es sind die folgenden Gesellschaften:

- Agrisano Krankenkasse AG (100%)
- Agrisano Versicherungen AG (100%)

### 1.2 Konsolidierungsmethode

Der Einbezug der Gesellschaften erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung.

### 1.3 Konsolidierungstichtag

Für alle Unternehmen der Agrisano Gruppe ist der Abschlussstichtag der 31. Dezember

### 1.4 Konzerninterne Beziehungen

Alle Geschäftsbeziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und Erfolgsrechnung eliminiert.

---

## 2 Bewertungsgrundsätze

---

### 2.1 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

### 2.2 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet. Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

EUR / CHF 1.087172  
USD / CHF 0.96835

## 2.3 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen»Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

## 2.3 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 2.4 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.5 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.6 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 2.7 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das KVG-Geschäft

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

#### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt.

Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

#### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 130% des Prämienvolumens festgelegt.

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft werden aufgrund der von der FINMA per 1. Januar 2012 bewilligten Geschäftspläne berechnet.

## 2.8 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

## 2.9 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

## 2.10 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.



## 2.11 Entschädigung der Organe

Die Entschädigung der Organe wird für die Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, nachfolgend gesamthaft ausgewiesen. Dieses Vorgehen wird gewählt, weil die Mitglieder der obersten Organe identisch sind und eine Stückelung der Entschädigung auf Ebene Rechtsträger nicht zur gewünschten Transparenz beiträgt.

Die Mitglieder der Geschäftsleitungen bestehen ebenso aus einem identischen Personenkreis und sind grossmehrheitlich bei der Agrisano Krankenkasse AG angestellt.

Im Anhang der Jahresrechnungen der Agrisano (Stiftung) und der Agrisano Versicherungen AG wird ein entsprechender Querverweis angebracht.

Verwaltungsrat / Stiftungsratausschuss	2019	2018
Entschädigung	180'000	141'500
Spesen	8'441	6'633
<b>Total</b>	<b>188'441</b>	<b>148'133</b>
<i>Höchster</i>	<i>71'381</i>	<i>69'909</i>

Geschäftsleitung	2019	2018
Entschädigung	1'317'545	1'335'354
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	138'993	131'710
Vorsorgebeiträge (zusätzlich))	26'392	9'171
Spesen	56'801	58'800
<b>Total</b>	<b>1'539'730</b>	<b>1'535'035</b>
<i>Höchster inklusive Vorsorgebeiträge</i>	<i>317'750</i>	<i>308'755</i>

### 3 Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

#### 3.1 Kapitalanlagen

Angaben in CHF	Liquidität	Grundstücke und Bauten	Festverzinsliche Kapitalanlagen *	Aktien und ähnliche Anlagen	Kollektive Anlagen **	Total
<b>Marktwert am 1.1.2018</b>	<b>50'848'073</b>	<b>20'108'000</b>	<b>191'176'491</b>	<b>77'199'281</b>	<b>68'737'040</b>	<b>408'068'885</b>
Zugänge	27'397'970	119'954	58'844'950	11'474'212	0	97'837'087
Abgänge	0	-327'954	-41'143'765	-10'646'156	0	-52'117'875
Kurserfolg	0	0	-3'323'838	-7'376'873	-5'991'580	-16'692'291
<b>Marktwert am 31.12.2018</b>	<b>78'246'043</b>	<b>19'900'000</b>	<b>205'553'838</b>	<b>70'650'465</b>	<b>62'745'460</b>	<b>437'095'806</b>
Zugänge	0	0	96'699'089	33'032'813	13'129'060	142'860'961
Abgänge	-20'107'432	-317'000	-68'020'064	-16'254'512	0	-104'699'008
Kurserfolg	0	0	2'502'877	16'337'592	13'076'740	31'917'209
<b>Marktwert am 31.12.2019</b>	<b>58'138'611</b>	<b>19'583'000</b>	<b>236'735'739</b>	<b>103'766'357</b>	<b>88'951'260</b>	<b>507'174'968</b>

Der Versicherungswert der Liegenschaften beträgt CHF 23'398'000 und hat gegenüber dem Vorjahr keine Änderung erfahren.

\* Davon Obligationen zu Amortized Cost CHF 62'895'718 (per 31.12.2018 CHF 40'866'316)  
Der Marktwert dieser Titel beträgt CHF 67'231'000 (per 31.12.2018 CHF 43'277'150)

\*\* Kollektive Anlagen, die aus nur einer Anlagekategorie bestehen werden dieser direkt zugeordnet

#### 3.2 Sachanlagen

##### 2019

Angaben in CHF	Mobiliar	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2019</b>	<b>344'000</b>	<b>535'000</b>	<b>300'000</b>	<b>1</b>	<b>1'179'001</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2019	2'944'455	1'205'620	5'138'753	31'073	<b>9'319'902</b>
Zugänge	182'824	0	52'024	0	234'848
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2019	3'127'279	1'205'620	5'190'778	31'073	<b>9'554'750</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2019	2'600'455	670'620	4'838'753	31'072	<b>8'140'901</b>
Planmässige Abschreibung	130'824	107'000	334'023	0	571'847
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2019	2'731'279	777'620	5'172'777	31'072	<b>8'712'748</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2019</b>	<b>396'000</b>	<b>428'000</b>	<b>18'001</b>	<b>1</b>	<b>842'002</b>
Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen					1'799'700

##### 2018

Angaben in CHF	Mobiliar	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2018</b>	<b>251'000</b>	<b>642'000</b>	<b>150'000</b>	<b>1</b>	<b>1'043'001</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2018	2'727'525	1'205'620	4'522'378	31'073	<b>8'486'597</b>
Zugänge	216'929	0	616'376	0	833'305
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2018	2'944'455	1'205'620	5'138'753	31'073	<b>9'319'902</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2018	2'476'525	563'620	4'372'378	31'072	<b>7'443'596</b>
Planmässige Abschreibung	123'929	107'000	466'376	0	697'305
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2018	2'600'455	670'620	4'838'753	31'072	<b>8'140'901</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2018</b>	<b>344'000</b>	<b>535'000</b>	<b>300'000</b>	<b>1</b>	<b>1'179'001</b>

### 3.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

#### 2019

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	976'896	740'458	8'708	<b>1'726'062</b>
Abgrenzung Prämierertrag	0	150'578	0	<b>150'578</b>
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	<b>0</b>
Vorauszahlungen	0	0	22'652'220	<b>22'652'220</b>
Diverse	80'868	18'055	36'350	<b>135'272</b>
<b>Total</b>	<b>1'057'764</b>	<b>909'091</b>	<b>22'697'278</b>	<b>24'664'133</b>

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	973'621	508'616	8'708	<b>1'490'945</b>
Abgrenzung Prämierertrag	0	627'279	0	<b>627'279</b>
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	<b>0</b>
Vorauszahlungen	0	0	20'666'800	<b>20'666'800</b>
Diverse	113'162	1'489	22'151	<b>136'802</b>
<b>Total</b>	<b>1'086'783</b>	<b>1'137'383</b>	<b>20'697'659</b>	<b>22'921'825</b>

### 3.4 Forderungen

#### 2019

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	8'118'591	302'194	1'793'199	<b>10'213'983</b>
Wertberechtigung	-4'300'000	-116'000	-130'000	<b>-4'546'000</b>
Kostenbeteiligungen	3'518'544	0	0	<b>3'518'544</b>
Wertberechtigung	-625'000	0	0	<b>-625'000</b>
Prämienverbilligung	381'068	0	0	<b>381'068</b>
Verrechnungssteuer	454'513	242'935	109'510	<b>806'958</b>
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	4'363'131	<b>4'363'131</b>
Steuerguthaben diverse Kantone	0	0	0	<b>0</b>
Diverse	412'421	83'458	35'921	<b>531'801</b>
<b>Total</b>	<b>7'960'137</b>	<b>512'587</b>	<b>6'171'762</b>	<b>14'644'485</b>

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	7'550'875	299'682	1'516'440	<b>9'366'996</b>
Wertberechtigung	-4'100'000	-116'000	-190'000	<b>-4'406'000</b>
Kostenbeteiligungen	3'065'648	0	0	<b>3'065'648</b>
Wertberechtigung	-540'000	0	0	<b>-540'000</b>
Prämienverbilligung	338'811	0	0	<b>338'811</b>
Verrechnungssteuer	560'086	110'200	107'020	<b>777'306</b>
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	5'202'963	<b>5'202'963</b>
Steuerguthaben diverse Kantone	0	0	0	<b>0</b>
Diverse	395'469	110'714	5'811	<b>511'994</b>
<b>Total</b>	<b>7'270'887</b>	<b>404'596</b>	<b>6'642'233</b>	<b>14'317'717</b>

### 3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

#### Schadenrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG (VVG)	Total
Stand am 01.01.2019	<b>84'303'249</b>	<b>13'235'647</b>	<b>13'235'647</b>	<b>13'794'000</b>	<b>124'568'543</b>
Verwendung	-74'676'535	0	-4'706'008	-6'729'215	-86'111'758
Bildung	78'228'616	0	8'867'361	7'989'215	95'085'192
Auflösung	-380'837	-13'235'647	0	0	-13'616'484
Stand am 31.12.2019	<b>87'474'493</b>	<b>0</b>	<b>17'397'000</b>	<b>15'054'000</b>	<b>119'925'493</b>
Stand am 01.01.2018	<b>81'294'750</b>	<b>11'898'309</b>	<b>0</b>	<b>13'359'000</b>	<b>106'552'059</b>
Verwendung	-65'542'305	-5'835'217	0	-6'224'506	-77'602'028
Bildung	68'968'987	7'172'555	0	6'659'506	82'801'048
Auflösung	-418'183	0	0	0	-418'183
Stand am 31.12.2018	<b>84'303'249</b>	<b>13'235'647</b>	<b>0</b>	<b>13'794'000</b>	<b>111'332'896</b>

#### Alterungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2019	<b>17'654'373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>20'220'373</b>
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	1'134'000	1'134'000
Auflösung	-4'953'933	0	0	0	-4'953'933
Stand am 31.12.2019	<b>12'700'440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3'700'000</b>	<b>16'400'440</b>
Stand am 01.01.2018	<b>17'426'619</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>19'992'619</b>
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	227'754	0	0	0	227'754
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>17'654'373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'566'000</b>	<b>20'220'373</b>

#### Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2019	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12'144'607</b>	<b>12'144'607</b>
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	15'784'750	1'086'540	16'871'291
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2019	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15'784'750</b>	<b>13'231'147</b>	<b>29'015'897</b>
Stand am 01.01.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10'217'041</b>	<b>10'217'041</b>
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	1'927'566	1'927'566
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12'144'607</b>	<b>12'144'607</b>

#### Weitere Risiken für den Versicherungsbetrieb VVG

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2019	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2019	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Stand am 01.01.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>

**Deckungskapitalien**

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2019	0	0	0	0	0
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	340'394	0	340'394
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2019	0	0	340'394	0	340'394
Stand am 01.01.2018	0	0	0	0	0
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	0	0	0	0	0

**Fonds für Teuerungszulagen UVG**

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2019	0	0	0	0	0
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	307'400	0	307'400
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2019	0	0	307'400	0	307'400
Stand am 01.01.2018	0	0	0	0	0
Verwendung	0	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0	0
Stand am 31.12.2018	0	0	0	0	0

**Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung per 31.12.2019**

**166'751'145**

### 3.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

**2019**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	94'973'303	10'233'843	2'153'576	107'360'722
Abgrenzung Ferien- und Stundensaldi	285'000		47'000	332'000
Vorausbezahlte Mieten	0		50'219	50'219
Diverse	417'933	837	145'700	564'470
<b>Total</b>	<b>95'676'236</b>	<b>10'234'680</b>	<b>2'396'495</b>	<b>108'307'411</b>

**2018**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	87'496'656	9'608'788	1'871'908	98'977'352
Abgrenzung Ferien- und Stundensaldi	0	0	0	0
Vorausbezahlte Mieten	0	0	75'349	75'349
Diverse	91'045	2'627	135'375	229'046
<b>Total</b>	<b>87'587'700</b>	<b>9'611'415</b>	<b>2'082'632</b>	<b>99'281'747</b>

### 3.7 Verbindlichkeiten

#### 2019

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	11'262'717	390'660	0	11'653'377
Partner Versicherungsgeschäft		1'205'157	273'854	1'479'010
Provisionen	2'188'777	538'075	55'345	2'782'197
Prämienverbilligung bei Kantonen	1'437'416		0	1'437'416
Unfallverhütung (EKAS/BUL)			0	0
Steuern			50'431	50'431
Diverse	2'118'893	172'297	202'756	2'493'946
<b>Total</b>	<b>17'007'804</b>	<b>2'306'188</b>	<b>582'385</b>	<b>19'896'377</b>

3'781'858.40

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	5'679'897	57'293	0	5'737'190
Partner Versicherungsgeschäft	0	1'138'430	454'243	1'592'674
Provisionen	2'109'846	539'093	85'221	2'734'159
Prämienverbilligung bei Kantonen	980'330	0	0	980'330
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	0	0	0	0
Steuern	0	0	64'477	64'477
Diverse	1'905'468	162'761	109'690	2'177'918
<b>Total</b>	<b>10'675'540</b>	<b>1'897'576</b>	<b>713'632</b>	<b>13'286'748</b>

### 3.8 Hypotheken

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2017 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

#### 2019

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Neue Aargauer Bank				
Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2023	0	0	1'500'000
Festhypothek 0.90%	Bis 31.12.2025	0	0	1'000'000
Libor 0.70%		0	0	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'500'000</b>

#### 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Neue Aargauer Bank				
Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.03%	Bis 31.12.2022	0	0	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2023	0	0	1'500'000
Libor 0.70%		0	0	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'500'000</b>

## 4.1 Übriger Erfolg

## 2019

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	289'856	0	0	289'856
Diverse Einnahmen	43'064	7'850	0	50'914
Diverse Ausgaben	-225'300	0	65'774	-159'526
Provisionen	0	1'172'119	4'912'704	6'084'823
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	705'446	0	705'446
Passivzinsen	0	0	-97'674	-97'674
<b>Total</b>	<b>107'620</b>	<b>1'885'416</b>	<b>4'880'804</b>	<b>6'873'840</b>

## 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	180'340	0	0	180'340
Diverse Einnahmen	39'877	8'043	0	47'919
Diverse Ausgaben	-218'411	0	-43'405	-261'816
Provisionen	0	1'145'022	4'793'118	5'938'140
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	702'849	0	702'849
Passivzinsen	0	0	-97'721	-97'721
	<b>1'805</b>	<b>1'855'914</b>	<b>4'651'992</b>	<b>6'509'711</b>

## 4.2 Kapitalertrag

## 2019

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinsertrag	62'037	18'758	13'103	93'897
Liegenschaftserfolg	112'500	0	213'719	326'219
Wertschriftenertrag	4'795'393	1'620'227	138'100	6'553'720
Realisierte Kursgewinne	2'074'408	171	0	2'074'580
Nicht Realisierte Kursgewinne	31'166'708	2'029'416	529'100	33'725'224
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-10'487	0	0	-10'487
Nicht Realisierte Kursverluste	-1'045'867	-762'148	0	-1'808'015
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-457'756	-69'253	-8'039	-535'048
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-697'781	-104'370	-802'151
<b>Total</b>	<b>36'696'937</b>	<b>2'139'390</b>	<b>781'613</b>	<b>39'617'940</b>

## 2018

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinsertrag	6'921	17'237	15'398	39'556
Liegenschaftserfolg	112'586	0	410'902	523'488
Wertschriftenertrag	4'867'373	918'086	135'700	5'921'159
Realisierte Kursgewinne	178'608	0	0	178'608
Nicht Realisierte Kursgewinne	1'432'704	0	0	1'432'704
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-821'400	0	0	-821'400
Nicht Realisierte Kursverluste	-16'520'556	-1'134'439	-470'000	-18'124'995
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-397'963	-52'099	-9'411	-459'473
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	148'496	89'325	237'821
<b>Total</b>	<b>-11'141'726</b>	<b>-102'720</b>	<b>171'914</b>	<b>-11'072'531</b>

**5 Verpfändete Aktiven****5.1 Verpfändete Aktiven**

Zusätzlich zu den Liegenschaften bestehen folgende verpfändete Aktiven gemäss Punkt 3.1

**2019**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	85'350'363	0	<b>85'350'363</b>

**2018**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	49'070'679	0	<b>49'070'679</b>

**6 Eigenkapitalnachweis****2019**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	20'257'150	<b>20'257'150</b>
Gesetzliche Reserven	0	3'326'711	0	<b>3'326'711</b>
Freie Reserven	0	8'240'000	0	<b>8'240'000</b>
Fondsrechnungen	0	519'224	7'199'612	<b>7'718'837</b>
Gewinnreserven	183'385'101	0	0	<b>183'385'101</b>
Jahresergebnis	39'541'490	4'598'632	0	<b>44'140'122</b>
Gewinnvortrag	0	65'319	0	<b>65'319</b>
<b>Total per 31.12.2019</b>	<b>222'926'591</b>	<b>16'749'887</b>	<b>27'456'762</b>	<b>267'133'240</b>

**2018**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	18'957'542	<b>18'957'542</b>
Gesetzliche Reserven	0	2'291'975	0	<b>2'291'975</b>
Freie Reserven	0	4'915'000	0	<b>4'915'000</b>
Fondsrechnungen	0	519'224	6'965'418	<b>7'484'642</b>
Gewinnreserven	178'513'448	0	0	<b>178'513'448</b>
Jahresergebnis	19'067'370	5'173'678	0	<b>24'241'047</b>
Gewinnvortrag	0	51'377	0	<b>51'377</b>
<b>Total per 31.12.2018</b>	<b>197'580'817</b>	<b>12'951'254</b>	<b>25'922'959</b>	<b>236'455'031</b>



# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

Balmer-Etienne AG

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch

balmer-etienne.ch

## Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Konzernrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

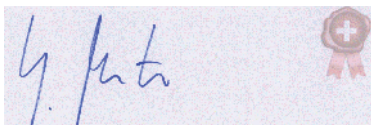
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

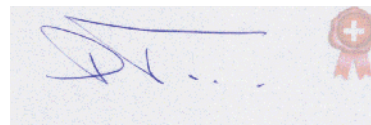
Luzern, 24. April 2020

uma/DTo

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Denis Tornare  
Zugelassener Revisionsexperte

Konzernrechnung 2019