



## Rapport de gestion 2020



# Table des matières

1. Organes et contrôles .....	3
Conseil d'administration .....	3
Commission de placement .....	3
Révision externe .....	3
Révision interne .....	3
Direction .....	3
Secrétariat général .....	3
2. Chiffres-clés .....	3
Assurés .....	3
Primes (en CHF) .....	4
Prestations brutes (en CHF) .....	4
Frais administratifs .....	4
Réserves .....	4
3. Activité .....	5
Assemblée générale .....	5
Conseil d'administration .....	5
Commission de placement .....	5
Direction .....	6
Secrétariat général .....	6
4. Rapport de situation .....	6
Considérations finales .....	7
5. Comptes annuels et annexe .....	8
6. Rapport de l'organe de révision .....	8

## 1. Organes et contrôles

---

### Conseil d'administration

Francis Egger, président, depuis 2016  
Andreas Widmer, vice-président, depuis 2013  
Christoph Brunner, depuis 2020  
Pascal Forrer, depuis 2015  
Patrick Torti, depuis 2019  
Theresia Weber-Gachnang, depuis 2016  
Andreas Wyss, depuis 2016

### Commission de placement

Francis Egger, président, depuis 2016  
Andreas Widmer, vice-président, depuis 2013  
Christoph Brunner, depuis 2020  
Pascal Forrer, depuis 2015  
Patrick Torti, depuis 2019  
Theresia Weber-Gachnang, depuis 2016  
Andreas Wyss, depuis 2016  
Christian Scharpf, depuis 2014

### Révision externe

Urs Matter, Balmer-Etienne AG  
Kauffmannweg 4, 6003 Lucerne

### Révision interne

Engel Copera AG  
Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld

### Direction

Christian Scharpf, directeur  
Hanspeter Flückiger, responsable Gestion des produits et Ventes  
Peter Fluder, responsable Communication et Services centraux (depuis le 01.10.2020)  
Patrik Hasler-Olbrych, responsable Communication et Services centraux (jusqu'au 30.09.2020)  
Beat Meier, adjoint au directeur, responsable Finances  
Lukas Nietlispach, responsable IT et Calculation  
Ivo Peterhans, responsable Assurances  
Monika Veronesi, responsable Prestations

### Secrétariat général

Peter Kopp, secrétaire général

## 2. Chiffres-clés

---

### Assurés

Assurance	2020	2019
Assurance obligatoire des soins (AOS)	155 000	146 900
Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident	13 900	15 000

En 2020, le nombre d'assurés dans l'assurance obligatoire des soins (AOS) a augmenté de 5,5 %. L'effectif se répartit entre le modèle standard, le modèle du médecin de famille et AGRI-contact, le modèle de télémédecine. Avec 57 %, la part d'assurés dans le modèle du médecin de famille ne change pas par rapport à l'année

précédente. La proportion d'assurés avec une franchise à option n'a guère varié non plus et se situe toujours autour de 49 %.

L'effectif fermé dans l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie et d'accident enregistre un nouveau recul, diminuant de près de 7 % par rapport à l'année précédente.

## Primes (en CHF)

Assurance	2020	2019
Assurance obligatoire des soins (AOS)	<b>476 110 200</b>	439 658 700
Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident	<b>14 050 800</b>	13 093 200

Au cours de l'année sous revue, les primes de l'AOS ont augmenté de 36,5 millions de CHF, soit une variation de 8,29 %. Cette croissance est due à celle de l'effectif des assurés ainsi qu'à l'ajustement des primes au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

En raison de l'ajustement des primes au 1<sup>er</sup> janvier 2020, le volume des primes dans le domaine des indemnités journalières en cas de maladie et d'accident a augmenté d'environ 1 million de CHF ; malgré la baisse de l'effectif d'assurés (effectif fermé), une croissance des primes est à enregistrer.

## Prestations brutes (en CHF)

Assurance	2020	2019
Assurance obligatoire des soins (AOS)	<b>454 379 000</b>	416 065 800
Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident	<b>13 670 700</b>	12 205 200

Avec 9,2 %, les prestations brutes de l'assurance obligatoire des soins ont connu une forte hausse au cours de l'année sous revue. Cette augmentation est due, d'une part, à l'augmentation de l'effectif d'assurés mais aussi, d'autre part, au renchérissement en 2020.

Pour l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie et d'accident, les charges de prestations accusent une hausse nette par personne, à savoir de 813 CHF à 984 CHF.

## Frais administratifs

Le niveau des frais administratifs découlant de l'AOS donne à nouveau satisfaction en 2020 ; ceux-ci s'élèvent à 134,50 CHF, contre 139,10 CHF l'année précédente. Les frais administratifs du reste de la branche étaient de 172,60 CHF en 2019, soit un niveau moyen bien plus élevé que chez la Caisse-maladie Agrisano SA. Celle-ci se démarque par la retenue dont elle fait preuve dans la gestion de ses affaires.

## Réserves

Assurance	
Assurance obligatoire des soins (AOS)	<b>48,6 %</b>
Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident	<b>96,7 %</b>
Test de solvabilité LAMal au 1.1.2021	<b>170,5 %</b>

## 3. Activité

---

### Assemblée générale

En 2020, l'assemblée générale de la Caisse-maladie Agrisano SA s'est réunie à deux reprises en assemblée universelle. Au vu des répercussions du COVID-19, ces deux réunions ont dû avoir lieu de manière virtuelle. Lors de sa séance du 15 mai 2020, elle a approuvé le rapport annuel, les comptes annuels ainsi que les comptes du groupe relatifs à l'exercice 2019 (y c. comptes d'exploitation AOS et IJ), et elle a pris connaissance du rapport de l'organe de révision de cette même année. Elle a également décidé de l'affectation du bénéfice et a donné décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction.

Lors de sa séance extraordinaire du 10 novembre 2020, l'assemblée générale a élu le conseil d'administration et l'organe de révision.

### Conseil d'administration

En 2020, le conseil d'administration s'est réuni dans le cadre de huit séances ordinaires et d'une séance extraordinaire. En plus des tâches statutaires récurrentes, il a traité les affaires suivantes :

- Approbation du rapport sur la gestion des risques et le système de contrôle interne (SCI), incluant le rapport relatif aux risques de conformité, du rapport sur la conformité des décisions ainsi que du contrôle de la politique de risques et des liens d'intérêts.
- Préparation de l'assemblée générale ordinaire.
- Prise de connaissance du rapport de l'organe de révision interne.
- Prise de connaissance du rapport sur le test de solvabilité LAMal.
- Définition des objectifs des membres du conseil d'administration et de l'évaluation de ses performances.
- Approbation des tarifs des primes 2021.
- Approbation du budget des frais administratifs et des investissements 2021.
- Réélection de Francis Egger comme président et d'Andreas Widmer comme vice-président pour l'exercice 2021 lors de sa séance constitutive. Le comité de placement et l'organe de révision interne ont également été élus lors de cette séance.
- Modification et approbation du règlement relatif au droit de signature.
- Compte-rendu périodique de la revue de direction pour la Fondation et les deux SA.
- Prise de connaissance des liens d'intérêt des membres du conseil d'administration, sans les compléter.
- Consultation et approbation du système de commissionnement 21+.
- Nomination de Peter Fluder en tant que nouveau membre de la direction et responsable Communication et Services Centraux au 1<sup>er</sup> octobre 2020, succédant ainsi à Patrik Hasler-Olbrych. Il se voit attribuer la signature collective à deux en tant que membre de la direction.
- Préparation et approbation de la demande au comité de l'USP d'élire Pascal Forrer, représentant des employeurs d'Agrisano, au conseil de fondation de la CP USP.

### Commission de placement

La commission de placement s'est réunie à quatre reprises en 2020. La réunion d'avril a eu lieu de manière virtuelle ; les trois autres ont pu se dérouler en personne. Lors de ses séances, la commission a été informée des

différents placements et a décidé de nouveaux investissements. En outre, les membres ont reçu chaque trimestre un rapport par voie de circulaire.

## Direction

En 2020, le COVID-19 a été le thème central qui a occupé la direction tout au long de l'année. Lorsque la pandémie s'est déclenchée, le télétravail s'est imposé pour presque tout le personnel. Grâce à l'immense engagement du service informatique, cela a été possible en l'espace de quelques semaines. Ainsi, plus de 70 % des collaborateurs ont pu travailler à domicile. La cellule de crise a été active toute l'année et s'est réunie presque toutes les trois semaines.

Des modifications d'ordre structurel ont eu lieu au 1<sup>er</sup> janvier 2020, concernant surtout les services « Communication et Services centraux », « Gestion des produits et Ventes » et « Assurances ». De plus, les organigrammes de la direction de la fondation et des deux sociétés anonymes sont identiques.

Fait réjouissant, les projets ont pu se poursuivre presque sans aucun retard. Ces projets se sont en particulier axés sur la numérisation.

Les projets centraux lors de l'année sous revue concernant la Caisse-maladie Agrisano SA consistaient en la finalisation et le lancement d'un portail clients et en le développement du système de provisionnement 21+, qui sera introduit au 1<sup>er</sup> janvier 2021.

De plus, l'année sous revue prévoyait le renouvellement de la certification ISO 9001:2015, qui s'est déroulé avec succès.

## Secrétariat général

Le domaine de la gestion des risques, qui est rattaché au secrétariat général, a évalué et installé un logiciel qui viendra remplacer le tableau Excel existant au cours de l'année 2021. Ce logiciel permettra de simplifier le processus relatif à l'évaluation des risques et aux mesures de contrôle.

## 4. Rapport de situation

---

**La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2020 sur un bénéfice de 21,9 millions de CHF (année précédente : bénéfice de 39,5 millions de CHF). Dotée de fonds propres de 245 millions de CHF, elle dispose toujours d'une capitalisation financière stable et remplit toutes les exigences légales.**

Comme toujours, les comptes annuels 2020 de la Caisse-maladie Agrisano SA ont été établis selon les normes Swiss GAAP RPC 41. L'évaluation se fonde sur les valeurs de marché et offre une image fidèle de la situation financière « true and fair view ».

La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2020 sur un bénéfice de 21,9 millions de CHF. Ce résultat positif est dû au produit des placements de 28,2 millions de CHF. Le résultat d'exploitation de l'AOS présente un déficit de 3,5 millions de CHF et le secteur des indemnités journalières en cas de maladie et d'accident (IJM), de 2,8 millions de CHF. En 2020, on constate à nouveau que les modèles d'assurance avec une franchise ordinaire présentent un déficit, alors que ceux avec une franchise à option terminent l'année sur un bénéfice.

Sous l'effet des ajustements des primes et de l'accroissement du nombre d'assurés, le volume des primes de l'AOS a augmenté de 8,3 %, passant de 439,7 à 476,1 millions de CHF. En raison d'une adaptation nécessaire des primes, les recettes de primes dans le domaine de l'IJM ont augmenté de 0,96 million de CHF.

Durant la même période, les charges de prestations pour compte propre dans l'AOS ont augmenté de 8,4 %, ou 35,1 millions de CHF, passant de 419,4 à 454,5 millions de CHF, compensation des risques comprise. En comparaison avec l'année précédente, les charges pour la compensation des risques ont baissé de 2,9 millions de CHF, alors que les frais ont augmenté de CHF 38 millions pour les prestations d'assurance et les provisions. En tenant compte des charges d'exploitation, il en résulte un ratio combiné de 100,7 %, ce qui n'est juste pas suffisant. Ce résultat est pratiquement inchangé par rapport à celui de l'année précédente, qui était de 100,8 %.

L'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie boucle l'exercice sur un résultat négatif de - 0,44 million de CHF. Le résultat d'exploitation se solde par un déficit de 1,8 million de CHF et se voit fortement influencé par la formation de provisions de vieillissement à hauteur de 0,93 million de CHF. Le résultat s'est vu crédité aux réserves de ce secteur d'assurance.

Avec 22,66 millions de CHF, le résultat d'exploitation de tous les secteurs d'assurance n'a presque pas changé par rapport à celui de l'année précédente, qui était de 22,05 millions de CHF. La mise en rapport de toutes les affaires liées à la LAMal (AOS et IJM) donne lieu à un ratio charges d'exploitation/recettes de primes totales de 4,67 %, donc plus faible que celui de l'année précédente (4,91 %).

Le résultat de la comparaison des frais d'exploitation par assuré dans l'AOS constitue à nouveau une bonne nouvelle pour la Caisse-maladie Agrisano SA, cette dernière n'ayant dû dépenser que 134,50 CHF par personne assurée en 2020 (139 CHF l'année précédente), alors que la moyenne de la branche atteignait déjà 172,60 CHF en 2019.

Les charges d'exploitation comprennent aussi le coût des 132,7 emplois en équivalents plein temps en moyenne annuelle en 2020 (contre 129,4 EPT l'année précédente). En 2020, les placements ont rapporté 28,2 millions de CHF (contre 36,7 millions de CHF en 2018), soit un résultat extrêmement positif. Les fonds propres augmentent de 9,8 % et passent de 223,0 millions de CHF à 245,0 millions de CHF.

En résumé, c'est l'excellent résultat enregistré dans le produit des placements qui a conduit à ce résultat positif de la Caisse-maladie Agrisano SA en 2020.

Dans le cadre du SCl et de la gestion des risques, le conseil d'administration a approuvé à l'unanimité le rapport 2019 le 6 avril 2020. L'approbation du rapport 2020 est prévue pour sa séance du 8 avril 2021.

L'évaluation à la date de référence, en l'occurrence au 1<sup>er</sup> janvier de chaque année, indique une baisse de 5 % du nombre de personnes affiliées à l'AOS en 2021. Dans le but de maintenir la bonne situation financière, le calcul des primes de l'AOS pour 2021 a abouti à des ajustements de primes allant de 0 % à +10 % suivant les cantons. Autre fait réjouissant, la caisse a pu renoncer à augmenter les primes dans huit régions.

## **Considérations finales**

L'année 2020 a exigé une très grande souplesse de la part de notre personnel et de la direction. Nos employés se sont retrouvés face à des défis et situations totalement inédits, mais ont su les surmonter grâce à leur engagement et à leur grande motivation. Nous les remercions de tout cœur pour leurs activités au cours de l'année écoulée.

## **Caisse-maladie Agrisano SA**

Francis Egger  
Président

Christian Scharpf  
Directeur

## **5. Comptes annuels et annexe**

---

Voir annexe à partir de la page 9.

## **6. Rapport de l'organe de révision**

---

Voir annexe à partir de la page 31 (non numérotée).



**Jahresrechnung 2020**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Krankenkasse AG**  
**5200 Brugg**

# BILANZ

Ziffer **31.12.2020** **31.12.2019**  
CHF CHF

## AKTIVEN

<b>Anlagevermögen</b>		<b>391'030'921.58</b>	<b>402'949'893.88</b>
1 Kapitalanlagen	4.1	390'523'920.58	402'568'892.88
2 Sachanlagen	4.2	507'001.00	381'001.00
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>131'454'777.75</b>	<b>80'068'628.47</b>
3 Rechnungsabgrenzungen	4.3	1'000'538.29	1'057'763.89
4 Forderungen	4.4	39'196'512.41	37'493'161.76
5 Flüssige Mittel		91'257'727.05	41'517'702.82
<b>Total Aktiven</b>		<b>522'485'699.33</b>	<b>483'018'522.35</b>

## PASSIVEN

<b>Eigenkapital</b>	1.14	<b>244'961'334.52</b>	<b>223'026'591.47</b>
10 Aktienkapital		100'000.00	100'000.00
11 Gewinnreserven		222'926'591.47	183'385'101.40
12 Bilanzgewinn / Bilanzverlust		21'934'743.05	39'541'490.07
<b>Fremdkapital</b>		<b>277'524'364.81</b>	<b>259'991'930.88</b>
13 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	4.9	106'689'265.00	100'174'933.00
14 Rückstellung Risikoausgleich	4.8	34'540'919.00	29'560'002.00
15 Rückstellung Prämienkorrektur		0.00	0.00
16 Rechnungsabgrenzungen	4.7	99'282'222.21	95'676'236.35
17 Verbindlichkeiten	4.5	37'011'958.60	34'580'759.53
<b>Total Passiven</b>		<b>522'485'699.33</b>	<b>483'018'522.35</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer **31.12.2020** **31.12.2019**  
CHF

<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>485'760'580.19</b>	<b>449'286'420.98</b>
20 Krankentaggeldversicherung	5.1	14'050'758.25	13'093'237.10
21 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.1	476'110'191.80	439'658'702.65
22 Erlösminderungen	5.1	-3'470'811.19	-2'610'917.91
23 Prämienverbilligung der Kantone		75'944'016.60	67'553'529.35
24 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-170'849.87	-146'358.86
25 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz		-758'708.80	-708'242.00
26 Prämienverbilligung an Versicherte		-75'944'016.60	-67'553'529.35
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-403'302'985.47</b>	<b>-363'764'422.26</b>
27 Krankentaggeldversicherung	5.2	-13'670'684.95	-12'205'212.17
28 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.2	-454'379'036.52	-416'065'842.13
29 Kostenbeteiligungen (OKP)	5.2	69'977'417.54	67'480'696.18
30 Sonstige Leistungen		-5'230'681.54	-2'974'064.14
<b>Rückstellungen und Risikoausgleich</b>		<b>-66'127'764.00</b>	<b>-60'732'492.80</b>
31 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	4.9	-6'514'332.00	1'782'689.20
32 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-59'613'432.00	-62'515'182.00
<b>Versicherungsergebnis</b>		<b>16'329'830.72</b>	<b>24'789'505.92</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-22'665'830.63</b>	<b>-22'052'572.37</b>
40 Personalaufwand		-10'988'628.70	-10'332'764.96
41 Sonstiger Betriebsaufwand		-2'873'236.41	-2'947'790.33
42 Werbeaufwand		-754'082.14	-878'588.75
43 Provisionen	5.3	-7'810'160.15	-7'579'000.90
44 Abschreibungen		-239'723.23	-314'427.43
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-6'335'999.91</b>	<b>2'736'933.55</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>		<b>107'217.76</b>	<b>107'619.92</b>
45 Diverse Zinsen	5.4	306'425.36	289'855.77
46 Diverse Einnahmen	5.4	45'518.10	43'064.10
47 Diverse Ausgaben	5.4	-244'725.70	-225'299.95
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	5.5	<b>28'163'525.20</b>	<b>36'696'936.60</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
48 Zinserfolg		-28'458.16	62'036.78
49 Liegenschaftserfolg		125'000.00	112'500.00
50 Wertschriftenertrag		4'711'670.97	4'795'393.38
51 Realisierte Kursgewinne		665'597.65	2'074'408.35
52 Nicht Realisierte Kursgewinne		26'980'792.70	31'166'708.35
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
53 Realisierte Kursverluste		-424'000.00	-10'486.90
54 Nicht realisierte Kursverluste		-2'860'853.00	-1'045'867.20
55 Wertberichtigung auf Liegenschaften		-716'000.00	0.00
56 Vermögensverwaltungskosten		-290'224.96	-457'756.16
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	10	<b>21'934'743.05</b>	<b>39'541'490.07</b>

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		21'934'743	39'541'490
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	5.4	-23'403'940	-30'120'841
Sachanlagen		340'256	446'848
Forderungen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>			
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	4.9	6'514'332	-1'782'689
Rückstellung Risikoausgleich unter den Versicherern	4.8	4'980'917	1'946'507
Übertrag UVG-Geschäft an Agrisano Versicherungen AG		0	-27'431'363
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	4.3	57'226	29'019
Forderungen	4.4	-1'703'351	5'787'160
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	4.7	3'605'986	8'088'536
Verbindlichkeiten	4.5	2'431'199	3'928'613
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>14'757'368</b>	<b>433'280</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	4.1	-29'988'325	-110'797'177
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	4.1	65'437'237	103'474'654
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	4.2	-466'256	-234'848
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen	4.2	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>34'982'656</b>	<b>-7'557'371</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>41'517'703</b>	<b>48'641'794</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		49'740'024	-7'124'092
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>91'257'727</b>	<b>41'517'703</b>

## Eigenkapitalnachweis

	Ziffer	einbezahltes Kapital der Organisation	Gewinnreserven	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital am 01.01.2020</b>	1.14	100'000	222'926'591	223'026'591
Gewinn			21'934'743	21'934'743
<b>Eigenkapital am 31.12.2020</b>		100'000	244'861'335	<b>244'961'335</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## 0 Allgemeine Angaben

Nummer des Versicherers	1560
Name des Versicherers:	Agrisano Krankenkasse AG, Brugg (AG)
Rechnungsjahr	2020
Revisionsstellen:	externe Revision Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Urs Matter
	interne Revision Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtsbehörde:	Bundesamt für Gesundheit, 3003 Bern

## 1 Erläuterung der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die angewandten Grundsätze stützen sich auf die aktienrechtlichen Bestimmungen zur Rechnungslegung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen. In Abweichung dazu wurden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

Die statutarische Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk dargestellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Die Anwendung erfolgt gemäss den Vorgaben des eidgenössischen Departements des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss gemäss Beschluss vom 8.7.2011.

### 1.2 Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 1.3 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

#### 1.4 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet.  
Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

USD / CHF 0.88395

#### 1.5 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

##### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

##### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

##### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

##### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

#### 1.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 1.7 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

Die betriebswirtschaftlichen Ausfallrisiken werden durch Einzel- und Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt. Pauschalwertberichtigungen werden für Positionen vorgenommen, welche nicht bereits einzelwertberichtigt wurden. Die Pauschalwertberichtigung basiert dabei auf der Annahme, dass mit zunehmender Überfälligkeit der Forderung das Ausfallrisiko steigt.

## 1.8 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 1.9 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 1.10 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung beinhalten das KVG-Geschäft.

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt. Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 97% des Prämienvolumens festgelegt.

## 1.11 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.



#### 1.12 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

#### 1.13 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

#### 1.14 Eigenkapital

Das Eigenkapital setzt sich aus den folgenden Positionen zusammen:

- Kapital der Organisation

Hierbei handelt es sich um den Nominalbetrag des Aktienkapitals. Das Aktienkapital ist in 100 vinkulierte Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 1'000.00 aufgeteilt.

- Gewinnreserven

Die Gewinnreserven umfassen die Erfolge aus den vergangenen Geschäftsjahren.

Gemäss Artikel 24 der Statuten ist die Ausschüttung einer Dividende nicht vorgesehen.

#### 1.15 Entschädigung der Organe

Die Höhe der Entschädigung des Verwaltungsrates entspricht dem Kostenanteil, welcher der Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für den Ausschuss des Stiftungsrates und die beiden Verwaltungsräte.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Verwaltungsrat	2020	2019
Entschädigung	82'750	80'900
Spesen	3'795	4'221
<b>Total</b>	<b>86'545</b>	<b>85'121</b>
<i>Höchster</i>	<i>34'269</i>	<i>34'090</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	82'750	85'121
<i>Höchster</i>	<i>34'269</i>	<i>34'090</i>

Die Entschädigung der VR-Mitglieder wurde per 2020 nicht angepasst.

#### 1.16 Entschädigung der Geschäftsleitung

Die Höhe der Entschädigung an die Geschäftsleitung entspricht dem Kostenanteil, welcher den Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für alle Geschäftsleitungsmitglieder.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Geschäftsleitung	2020	2019
Entschädigung	1'073'123	1'109'350
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	119'145	121'988
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	21'637	21'089
Spesen	44'643	44'801
<b>Total</b>	<b>1'258'548</b>	<b>1'297'227</b>
<i>Höchster inklusiv Vorsorgebeiträge</i>	<i>257'720</i>	<i>254'200</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	1'258'548	1'297'227
<i>Höchster inklusiv Vorsorgebeiträge</i>	<i>257'720</i>	<i>254'200</i>

Per 1. Januar 2020 wurden die Entschädigungen der GL-Mitglieder 0.94% , analog zu den übrigen Mitarbeitenden, erhöht.

## 2 Interne Kontrolle

Die Agrisano Krankenkasse AG ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

### *Anlagerisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken).

### *Geschäftsrisiko:*

Die Struktur der Versicherten sowie die daraus resultierenden versicherungstechnischen Risiken beeinflussen das Ergebnis der Agrisano Krankenkasse AG massgeblich.

### *Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG befindet sich in einem regulierten Umfeld, welches stark abhängig von den gesetzlichen Entwicklungen und den Vorschriften durch die entsprechende Behörde ist. Diese können einen massgeblichen Einfluss sowohl auf die Prämien als auch auf die Leistungsseite haben. Die Risiken sind damit direkt mit dem Geschäftsrisiko verbunden.

### *Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano Krankenkasse AG verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Verwaltungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano Krankenkasse AG mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Verwaltungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Verwaltungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano Krankenkasse AG führen könnten.

### *Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2019 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 06. April 2020 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2020 wird dem Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 08. April 2021 zur Genehmigung vorgelegt.

# Segmenterfolgsrechnungen 2020

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	Total 2020
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>119'206'839</b>	<b>88'523'214</b>	<b>113'340'590</b>	<b>138'757'868</b>	<b>4'838'069</b>	<b>6'921'657</b>	<b>245'335</b>	<b>471'833'571</b>	<b>55'762</b>	<b>13'871'246</b>	<b>13'927'009</b>	<b>485'760'580</b>
Prämien für eigene Rechnung	120'133'792	89'291'300	114'358'522	140'207'850	4'883'217	6'989'982	245'529	476'110'192	56'121	13'994'638	14'050'758	490'160'950
Erlösminderungen	-703'446	-615'585	-774'484	-1'167'862	-33'537	-51'953	-194	-3'347'062	-358	-123'391	-123'750	-3'470'811
Prämienverbilligung der Kantone	28'414'568	7'298'260	24'995'397	13'925'483	591'268	719'040	0	75'944'017			0	75'944'017
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-41'080	-28'029	-44'745	-51'853	-2'134	-3'009	0	-170'850			0	-170'850
Beiträge an Stiftung 19	-182'427	-124'473	-198'703	-230'267	-9'477	-13'362	0	-758'709			0	-758'709
Prämienverbilligung an Versicherte	-28'414'568	-7'298'260	-24'995'397	-13'925'483	-591'268	-719'040	0	-75'944'017			0	-75'944'017
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-134'534'626</b>	<b>-62'697'226</b>	<b>-120'851'346</b>	<b>-124'592'435</b>	<b>-5'738'893</b>	<b>-5'936'995</b>	<b>-173'791</b>	<b>-454'525'313</b>	<b>-31'649</b>	<b>-14'873'788</b>	<b>-14'905'437</b>	<b>-469'430'749</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-172'285'245	-51'951'257	-154'794'291	-67'895'932	-5'104'036	-2'198'136	-150'140	-454'379'037	-37'248	-13'633'437	-13'670'685	-468'049'721
Kostenbeteiligungen (OKP)	14'700'923	14'126'247	14'638'313	24'780'539	580'154	1'144'239	7'002	69'977'418			0	69'977'418
Sonstige Leistungen	-338'401	-230'896	-1'927'951	-2'234'209	-207'148	-292'076	0	-5'230'682			0	-5'230'682
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-819'017	79'096	-4'729'116	765'793	-425'175	-120'508	-30'653	-5'279'580	5'599	-1'240'351	-1'234'752	-6'514'332
Risikoausgleich zwischen Versicherern	24'207'113	-24'720'416	25'961'698	-80'008'627	-582'688	-4'470'514	0	-59'613'432			0	-59'613'432
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-15'327'788</b>	<b>25'825'988</b>	<b>-7'510'756</b>	<b>14'165'433</b>	<b>-900'824</b>	<b>984'662</b>	<b>71'545</b>	<b>17'308'259</b>	<b>24'113</b>	<b>-1'002'542</b>	<b>-978'428</b>	<b>16'329'831</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-5'872'833</b>	<b>-3'363'261</b>	<b>-5'773'622</b>	<b>-5'291'507</b>	<b>-258'752</b>	<b>-276'522</b>	<b>-5'039</b>	<b>-20'841'537</b>	<b>-4'362</b>	<b>-1'819'932</b>	<b>-1'824'294</b>	<b>-22'665'831</b>
Personalaufwand	-3'177'886	-1'337'392	-3'084'069	-2'198'060	-134'995	-111'078	-2'493	-10'045'974	-3'092	-939'563	-942'655	-10'988'629
Sonstiger Betriebsaufwand	-698'215	-405'452	-728'286	-726'493	-33'702	-40'751	-1'002	-2'633'901	-939	-238'396	-239'335	-2'873'236
Werbeaufwand	-166'355	-113'508	-181'198	-209'982	-8'642	-12'186	-307	-692'178	-263	-61'641	-61'904	-754'082
Provisionen	-1'761'050	-1'477'733	-1'712'789	-2'109'019	-78'468	-110'083	-1'183	-7'250'325	0	-559'835	-559'835	-7'810'160
Abschreibungen	-69'327	-29'176	-67'281	-47'952	-2'945	-2'423	-54	-219'159	-67	-20'497	-20'565	-239'723
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-21'200'621</b>	<b>22'462'727</b>	<b>-13'284'378</b>	<b>8'873'925</b>	<b>-1'159'576</b>	<b>708'140</b>	<b>66'505</b>	<b>-3'533'278</b>	<b>19'751</b>	<b>-2'822'473</b>	<b>-2'802'722</b>	<b>-6'336'000</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-98'807</b>	<b>155'404</b>	<b>-16'693</b>	<b>57'389</b>	<b>-399</b>	<b>751</b>	<b>608</b>	<b>98'253</b>	<b>1'437</b>	<b>7'528</b>	<b>8'965</b>	<b>107'218</b>
Diverse Zinsen	-282'387	444'141	-47'709	164'016	-1'141	2'146	1'737	280'804	4'107	21'514	25'621	306'425
Diverse Einnahmen	-41'947	65'975	-7'087	24'364	-169	319	258	41'712	610	3'196	3'806	45'518
Diverse Ausgaben	225'528	-354'712	38'103	-130'991	911	-1'714	-1'387	-224'263	-3'280	-17'182	-20'462	-244'726
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-25'954'164</b>	<b>40'820'995</b>	<b>-4'384'923</b>	<b>15'074'737</b>	<b>-104'835</b>	<b>197'238</b>	<b>159'635</b>	<b>25'808'684</b>	<b>377'498</b>	<b>1'977'344</b>	<b>2'354'841</b>	<b>28'163'525</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>												
Zinsertrag	26'226	-41'248	4'431	-15'232	106	-199	-161	-26'079	-381	-1'998	-2'379	-28'458
Liegenschaftserfolg	-115'194	181'178	-19'462	66'907	-465	875	709	114'548	1'675	8'776	10'452	125'000
Wertschriftenertrag	-4'342'052	6'829'227	-733'584	2'521'957	-17'539	32'997	26'706	4'317'713	63'154	330'803	393'958	4'711'671
Realisierte Kursgewinne	-613'383	964'736	-103'630	356'266	-2'478	4'661	3'773	609'945	8'922	46'731	55'653	665'598
Nicht Realisierte Kursgewinne	-24'864'214	39'106'710	-4'200'777	14'441'671	-100'432	188'955	152'931	24'724'843	361'645	1'894'305	2'255'949	26'980'793
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>												
Realisierte Kursverluste	390'738	-614'557	66'015	-226'949	1'578	-2'969	-2'403	-388'548	-5'683	-29'769	-35'452	-424'000
Nicht realisierte Kursverluste	2'636'426	-4'146'600	445'421	-1'531'293	10'649	-20'035	-16'216	-2'621'648	-38'346	-200'859	-239'205	-2'860'853
Wertberichtigung auf Liegenschaften	659'832	-1'037'790	111'478	-383'244	2'665	-5'014	-4'058	-656'133	-9'597	-50'270	-59'867	-716'000
Vermögensverwaltungskosten	267'457	-420'660	45'187	-155'345	1'080	-2'033	-1'645	-265'958	-3'890	-20'376	-24'267	-290'225
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-47'253'592</b>	<b>63'439'127</b>	<b>-17'685'994</b>	<b>24'006'052</b>	<b>-1'264'810</b>	<b>906'129</b>	<b>226'748</b>	<b>22'373'659</b>	<b>398'686</b>	<b>-837'602</b>	<b>-438'916</b>	<b>21'934'743</b>

# Segmenterfolgsrechnungen 2019

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	Total 2019
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>113'465'623</b>	<b>86'807'167</b>	<b>96'845'038</b>	<b>132'863'349</b>	<b>2'511'896</b>	<b>3'540'216</b>	<b>257'552</b>	<b>436'290'841</b>	<b>64'100</b>	<b>12'931'480</b>	<b>12'995'580</b>	<b>449'286'421</b>
Prämien für eigene Rechnung	114'180'315	87'434'695	97'610'811	134'072'719	2'531'716	3'570'692	257'755	439'658'703	64'383	13'028'854	13'093'237	452'751'940
Erlösminderungen	-503'546	-479'899	-553'774	-940'018	-13'836	-21'984	-203	-2'513'261	-283	-97'374	-97'657	-2'610'918
Prämienverbilligung der Kantone	27'343'089	7'563'335	18'031'722	13'891'430	314'233	409'721	0	67'553'529			0	67'553'529
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-36'160	-25'283	-36'307	-46'129	-1'025	-1'454	0	-146'359			0	-146'359
Beiträge an Stiftung 19	-174'985	-122'345	-175'692	-223'223	-4'960	-7'037	0	-708'242			0	-708'242
Prämienverbilligung an Versicherte	-27'343'089	-7'563'335	-18'031'722	-13'891'430	-314'233	-409'721	0	-67'553'529			0	-67'553'529
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-137'083'295</b>	<b>-57'428'350</b>	<b>-101'906'230</b>	<b>-117'645'573</b>	<b>-2'970'270</b>	<b>-2'222'323</b>	<b>-175'070</b>	<b>-419'431'111</b>	<b>1'858'648</b>	<b>-6'924'451</b>	<b>-5'065'804</b>	<b>-424'496'915</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-164'568'039	-52'672'976	-129'582'569	-65'882'855	-2'211'784	-1'026'732	-120'888	-416'065'842	-25'923	-12'179'289	-12'205'212	-428'271'054
Kostenbeteiligungen (OKP)	14'338'929	14'411'644	12'816'763	25'057'586	290'866	557'406	7'502	67'480'696			0	67'480'696
Sonstige Leistungen	-265'868	-185'889	-1'009'879	-1'283'084	-94'814	-134'530	0	-2'974'064			0	-2'974'064
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-2'834'972	1'485'539	-3'839'647	733'048	-647'640	-191'363	-61'684	-5'356'719	1'884'570	5'254'838	7'139'408	1'782'689
Risikoausgleich zwischen Versicherern	16'246'654	-20'466'668	19'709'102	-76'270'268	-306'898	-1'427'104	0	-62'515'182			0	-62'515'182
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-23'617'673</b>	<b>29'378'817</b>	<b>-5'061'192</b>	<b>15'217'776</b>	<b>-458'374</b>	<b>1'317'893</b>	<b>82'482</b>	<b>16'859'730</b>	<b>1'922'748</b>	<b>6'007'029</b>	<b>7'929'776</b>	<b>24'789'506</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-5'987'388</b>	<b>-3'518'156</b>	<b>-5'275'564</b>	<b>-5'363'783</b>	<b>-133'224</b>	<b>-148'402</b>	<b>-5'697</b>	<b>-20'432'213</b>	<b>-5'124</b>	<b>-1'615'235</b>	<b>-1'620'359</b>	<b>-22'052'572</b>
Personalaufwand	-3'151'568	-1'373'306	-2'737'481	-2'207'089	-64'494	-55'204	-2'451	-9'591'593	-3'540	-737'632	-741'172	-10'332'765
Sonstiger Betriebsaufwand	-734'757	-439'994	-699'819	-776'269	-18'620	-23'195	-1'140	-2'693'794	-1'126	-252'871	-253'997	-2'947'790
Werbeaufwand	-196'853	-137'635	-197'649	-251'120	-5'580	-7'917	-399	-797'153	-351	-81'085	-81'436	-878'589
Provisionen	-1'808'307	-1'525'430	-1'557'313	-2'062'144	-42'568	-60'405	-1'632	-7'057'800	0	-521'201	-521'201	-7'579'001
Abschreibungen	-95'903	-41'790	-83'302	-67'162	-1'962	-1'680	-75	-291'874	-108	-22'446	-22'554	-314'427
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-29'605'061</b>	<b>25'860'662</b>	<b>-10'336'756</b>	<b>9'853'993</b>	<b>-591'597</b>	<b>1'169'492</b>	<b>76'785</b>	<b>-3'572'483</b>	<b>1'917'624</b>	<b>4'391'793</b>	<b>6'309'417</b>	<b>2'736'934</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-90'615</b>	<b>145'140</b>	<b>-13'209</b>	<b>53'468</b>	<b>-221</b>	<b>437</b>	<b>552</b>	<b>95'553</b>	<b>2'024</b>	<b>10'043</b>	<b>12'067</b>	<b>107'620</b>
Diverse Zinsen	-244'057	390'911	-35'575	144'007	-595	1'177	1'488	257'355	5'452	27'048	32'500	289'856
Diverse Einnahmen	-36'260	58'078	-5'285	21'395	-88	175	221	38'236	810	4'019	4'829	43'064
Diverse Ausgaben	189'701	-303'848	27'652	-111'934	463	-915	-1'156	-200'038	-4'238	-21'024	-25'262	-225'300
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-30'898'580</b>	<b>49'490'924</b>	<b>-4'503'936</b>	<b>18'231'915</b>	<b>-75'360</b>	<b>148'975</b>	<b>188'326</b>	<b>32'582'264</b>	<b>690'225</b>	<b>3'424'448</b>	<b>4'114'673</b>	<b>36'696'937</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>												
Zinsertrag	-52'235	83'665	-7'614	30'821	-127	252	318	55'081	1'167	5'789	6'956	62'037
Liegenschaftserfolg	-94'724	151'722	-13'807	55'893	-231	457	577	99'886	2'116	10'498	12'614	112'500
Wertschriftenertrag	-4'037'690	6'467'255	-588'554	2'382'466	-9'848	19'467	24'610	4'257'706	90'196	447'492	537'687	4'795'393
Realisierte Kursgewinne	-1'746'638	2'797'628	-254'599	1'030'616	-4'260	8'421	10'646	1'841'814	39'017	193'578	232'595	2'074'408
Nicht Realisierte Kursgewinne	-26'242'164	42'032'642	-3'825'193	15'484'365	-64'004	126'525	159'946	27'672'117	586'208	2'908'384	3'494'591	31'166'708
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>								0			0	0
Realisierte Kursverluste	8'830	-14'143	1'287	-5'210	22	-43	-54	-9'311	-197	-979	-1'176	-10'487
Nicht realisierte Kursverluste	880'613	-1'410'497	128'363	-519'612	2'148	-4'246	-5'367	-928'599	-19'671	-97'597	-117'269	-1'045'867
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	385'428	-617'348	56'182	-227'424	940	-1'858	-2'349	-406'430	-8'610	-42'716	-51'326	-457'756
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-60'594'256</b>	<b>75'496'726</b>	<b>-14'853'901</b>	<b>28'139'376</b>	<b>-667'179</b>	<b>1'318'904</b>	<b>265'664</b>	<b>29'105'334</b>	<b>2'609'872</b>	<b>7'826'284</b>	<b>10'436'157</b>	<b>39'541'490</b>

#### 4 Erläuterungen zur Bilanz

4.1 Kapitalanlagen	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	realisierter Erfolg	nicht realisierter Erfolg	31.12.2020
<b>(Bilanzposition 1)</b>						CHF
Liquidität	58'138'611		-50'319'564			7'819'047
Obligationen Schweiz CHF	125'312'730	3'000'000	-10'424'000		-1'045'535	116'843'195
Obligationen Ausland CHF	8'852'550					8'852'550
Obligationenfonds Schweiz CHF	15'039'109					15'039'109
Obligationenfonds Ausland CHF	17'993'800	19'227'449			1'655'901	38'877'150
Obligationenfonds Ausland FW	0					0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	19'136'663				-790'571	18'346'092
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	3'646'840				161'510	3'808'350
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW *)	74'687'629	1'250'000	-4'693'673		16'379'524	87'623'480
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	4'200'000			281'531	4'481'531
Immobilienfonds Schweiz CHF	72'132'960	2'310'876			7'477'580	81'921'416
Immobilienfonds Ausland CHF	3'555'000					3'555'000
Grundstücke und Gebäude	4'073'000		-716'000			3'357'000
<b>Total</b>	<b>402'568'893</b>	<b>29'988'325</b>	<b>-66'153'237</b>	<b>0</b>	<b>24'119'940</b>	<b>390'523'921</b>

Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.

\*) Das effektive Währungsrisiko in der Anlagekategorie "Aktien und Fondsanteile Ausland" reduziert sich per 31.12.2020 infolge Absicherungsmassnahmen um 20'649'225 auf 66'974'256.

4.2 Zusammensetzung der Sachanlagen	2020			
<b>(Bilanzposition 2)</b>	Mobilier	IT	Fahrzeuge	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2020	2'997'125	5'083'896	31'073	8'112'094
Zugänge	34'974	431'281	0	466'256
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>3'032'099</b>	<b>5'515'178</b>	<b>31'073</b>	<b>8'578'350</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2020	2'634'125	5'065'896	31'072	7'731'093
Abschreibungen planmässig	98'974	241'281		340'256
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>2'733'099</b>	<b>5'307'178</b>	<b>31'072</b>	<b>8'071'349</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2020</b>	<b>299'000</b>	<b>208'000</b>	<b>1</b>	<b>507'001</b>

Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen

1'799'700.00

4.3 Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung	2020	2019
<b>(Bilanzposition 3)</b>	CHF	CHF
Marchzinsen	855'178	976'896
Diverse	145'360	80'868
<b>Total</b>	<b>1'000'538</b>	<b>1'057'764</b>

4.4 Forderungen (Bilanzposition 4)		2020 CHF	2019 CHF
Prämienguthaben bei Versicherungsnehmern		8'156'209	8'118'591
Wertberichtigung		-5'180'000	-4'300'000
Kostenbeteiligungen bei Versicherungsnehmern		3'624'301	3'518'544
Wertberichtigung		-740'000	-625'000
Prämienvorbilligungsguthaben bei Kantonen		519'716	381'068
Verrechnungssteuerguthaben		435'842	454'513
Covid-19 Testkosten		1'662'828	0
Saldo Umweltabgaben		275'982	285'065
Forderungen gegen nahe stehende Organisationen		30'280'140	29'533'025
Diverse		161'496	127'357
<b>Total</b>		<b>39'196'512</b>	<b>37'493'162</b>

Die Forderungen gegen nahe stehende Organisationen betragen insgesamt CHF 30'280'140 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Forderungen/Verbindlichkeiten	14'338'183	13'877'654
	Verwaltungskosten gemäss Outsourcingvertrag	6'768'000	6'718'257
Agrisano (Stiftung)	Abrechnung Kollektivvertrag Landwirtschaft	8'936'991	8'748'609
	Verrechnung IT und Nebenkosten/Kontokorrent	236'965	188'506
<b>Total</b>		<b>30'280'140</b>	<b>29'533'025</b>

4.5 Zusammensetzung Verbindlichkeiten (Bilanzposition 17)		2020 CHF	2019 CHF
Versicherungsleistungen		12'040'294	11'262'717
Provisionen		2'943'982	2'188'777
Ausgleichskasse Milchwirtschaft / Beiträge Dezember		135'235	129'984
Prämienvorbilligungen bei Kantonen		1'515'027	1'437'416
Forderungen von nahe stehende Organisationen		18'668'376	17'572'956
Prevos / Saldo interne Verrechnungen		361'217	374'625
Übrige Forderungen		1'347'827	1'614'284
<b>Total</b>		<b>37'011'959</b>	<b>34'580'760</b>

Die Forderungen von nahe stehenden Organisationen betragen insgesamt CHF 18'668'376 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Prämien/Leistungen 4. Quartal	18'260'894	16'646'216
Agrisano (Stiftung)	Kollektivvertrag KTLW/Guthaben Lenkungsabgaben	407'482	926'740
<b>Total</b>		<b>18'668'376</b>	<b>17'572'956</b>

#### 4.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Gemäss den Erläuterungen unter Ziffer 1.13 besteht für die Mitarbeitenden der Agrisano Krankenkasse AG der Versicherungsschutz für die Risiken Alter, Tod und Invalidität gemäss BVG bei einer Pensionskasse. Im Jahr 2020, waren wie im Vorjahr, nur die ordentlichen Arbeitgeberbeiträge zu leisten.

Für die Agrisano Krankenkasse AG entstehen dadurch die folgende Kosten:

	2020	2019
	CHF	CHF
Ordentliche Arbeitgeberbeiträge	1'045'064	898'534
<b>Total Kosten</b>	<b>1'045'064</b>	<b>898'534</b>

#### 4.7 Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 16)

	2020	2019
	CHF	CHF
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	97'729'094	94'973'303
Abgrenzung Ferien-und Stundensaldi	395'000	285'000
Abgrenzung Beitrag Stiftung Gesundheitsförderung	156'000	65'000
Abgrenzung Beitrag Ärztenetzwerke	943'000	315'000
Diverse	59'128	37'933
<b>Total</b>	<b>99'282'222</b>	<b>95'676'236</b>

#### 4.8 Rückstellung Risikoausgleich (Bilanzposition 14)

	2020	2019
	CHF	CHF
Stand per 01.01.	29'560'002	27'613'495
Verwendung gemäss definitiver Abrechnung	-26'208'784	-30'516'912
Neubildung gemäss Kalkulation	31'189'701	32'463'419
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>34'540'919</b>	<b>29'560'002</b>

Per 31.12.2020 ist kalkulatorisch eine Rückstellung von CHF 31.2 Mio. notwendig. Die Berechnung basiert auf den Mitgliedschaften 2020 und den aktuellsten Angaben der Gemeinsamen Einrichtung zum Risikoausgleich und geht von einer kantonal durchschnittlichen Kostensteigerung von rund 11% aus.



4.9 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

(Bilanzposition 13)

2020

2019

	CHF	CHF
Schadenrückstellungen unerl. Fälle KT	2'870'881	2'564'924
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP	45'021'912	44'281'991
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP eco	43'218'975	39'255'652
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP contact	1'384'686	839'003
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP EU	563'576	532'923
Alterungsrückstellungen KT	13'629'235	12'700'440
<b>Total</b>	<b>106'689'265</b>	<b>100'174'933</b>

Stand Schadenrückstellung	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG	2020 CHF
Stand am 1.1.2020	44'281'991	39'255'652	839'003	532'923	2'564'924	87'474'493
Verwendung	-40'769'118	-36'520'754	-642'114.90	0.00	-2'170'750	-80'102'737
Bildung	41'509'039	40'484'077	1'187'797.90	30'653.00	2'476'707	85'688'274
Auflösung	0	0	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>45'021'912</b>	<b>43'218'975</b>	<b>1'384'686</b>	<b>563'576</b>	<b>2'870'881</b>	<b>93'060'030</b>
Davon VK	2'143'441	2'057'604	65'828	0	136'708	4'403'581.00

Stand Alterungsrückstellung	Taggeld KVG	2020 CHF
Stand am 1.1.2020	12'700'440	12'700'440
Verwendung	0	0
Bildung	928'795	928'795
Auflösung	0	0
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>13'629'235</b>	<b>13'629'235</b>

**Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung**

**106'689'265**

## 5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

						2020	2019
						CHF	CHF
<b>5.1 Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>							
<b>(ER Pos. 20, 21 und 23)</b>	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG		
Bruttoprämien	209'425'092	254'566'372	11'873'199	245'529	14'050'758	490'160'950	452'751'940
Erlösminderungen	-1'319'031	-1'942'347	-85'491	-194	-123'750	-3'470'811	-2'610'918
<b>Total</b>	<b>208'106'061</b>	<b>252'624'025</b>	<b>11'787'709</b>	<b>245'335</b>	<b>13'927'009</b>	<b>486'690'139</b>	<b>450'141'022</b>
<b>5.2 Schaden/Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>							
<b>(ER Pos. 28, 29 und 30)</b>	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG		
Leistungen KVG	-224'236'502	-222'690'222	-7'302'173	-150'140	-13'670'685	-468'049'721	-428'271'054
Kostenbeteiligungen	28'827'170	39'418'852	1'724'393	7'002	0	69'977'418	67'480'696
<b>Total</b>	<b>-195'409'331</b>	<b>-183'271'370</b>	<b>-5'577'780</b>	<b>-143'138</b>	<b>-13'670'685</b>	<b>-398'072'304</b>	<b>-360'790'358</b>
Combined Ratio	93.90%	72.55%	47.32%	58.34%	98.16%	81.79%	80.15%
Vorjahr	93.95%	68.46%	39.40%	44.02%	93.92%	80.15%	73.86%
<b>5.3 Betriebsaufwand (Provisionen)</b>							
<b>(ER Position 43)</b>							
Betreuungsprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)						-7'250'325	-7'057'800
Abschlussprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)						0	0
Betreuungsprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG						-559'835	-521'201
Abschlussprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG						0	0
						<b>-7'810'160</b>	<b>-7'579'001</b>
<b>5.4 Übriger betrieblicher Ertrag und Aufwand</b>							
<b>(ER Positionen 45, 46 und 47)</b>							
Zinsertrag liquide Mittel						0	0
Diverse Zinsen						83'664	74'388
Zinsertrag Risikoausgleich unter den Versicherern						0	0
Zinsertrag Inkasso						222'761	215'468
Ertrag aus Verkauf Anlagevermögen						0	0
Ertrag Lenkungsabgaben						45'518	43'064
<b>Total Erträge</b>						<b>351'943</b>	<b>332'920</b>
Bank- und PC-Spesen der operativen Geschäftstätigkeit						-244'726	-225'300
Zinsaufwand Kontokorrent Agrisano Versicherungen AG						0	0
Zinsaufwand Risikoausgleich unter den Versicherern						0	0
<b>Total Aufwände</b>						<b>-244'726</b>	<b>-225'300</b>
<b>Total</b>						<b>107'218</b>	<b>107'620</b>

5.5 Ertrag aus Kapitalanlagen  
(Erfolgsrechnung Positionen 48 - 56)

**Ordentlicher Ertrag (48 - 50)**

	2020	2019
	CHF	CHF
Liquidität	-28'458	62'037
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	1'855'046	1'750'807
Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF	390'446	378'600
Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	870'923	743'209
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	21'313	105'217
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	1'441'568	1'680'686
Immobilienfonds Ausland CHF	126'000	130'500
Liegenschaften	131'375	118'875
	<b>4'808'213</b>	<b>4'969'930</b>

**Realisierte Kursgewinne (51)**

	2020	2019
	CHF	CHF
Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	0	18'924
Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF	0	144'565
Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW	0	62'446
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	0	555'032
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	665'598	1'293'441
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
	<b>665'598</b>	<b>2'074'408</b>

**Nicht realisierte Kursgewinne (52)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	123'700	3'029'187
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	1'880'234	669'080
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	87'714	4'108'285
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	161'510	366'110
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	16'379'524	11'587'768
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	281'531	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	8'066'580	11'286'279
Immobilienfonds Ausland CHF	0	120'000
Liegenschaften	0	0
	<b>26'980'793</b>	<b>31'166'708</b>

**Realisierte Kursverluste (53)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-424'000	-9'570
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	0	-917
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	0	0
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
	<b>-424'000</b>	<b>-10'487</b>

**Nicht realisierte Kursverluste (54)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-1'083'068	-585'518
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-310'500	-79'050
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	-878'285	-353
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	0	-380'946
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	-154'000	0
Liegenschaften	-435'000	0
	<b>-2'860'853</b>	<b>-1'045'867</b>

**Wertberichtigung Liegenschaften (55)**

Laurpark Brugg (25%-Anteil)	-716'000	0
	<b>-716'000</b>	<b>0</b>

<b>2020</b>	<b>2019</b>
-------------	-------------

CHF	CHF
-----	-----

**Vermögensverwaltungskosten (56)**

Liquidität	-389	-1'647
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-88'449	-171'066
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-58'429	-64'375
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	-11'990	-11'449
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	-14'762	-24'856
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	-57'266	-119'105
Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)	-3'079	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	-53'539	-63'529
Immobilienfonds Ausland CHF	-2'323	-1'729
	<b>-290'225</b>	<b>-457'756</b>

**Total**

<b>28'163'525</b>	<b>36'696'937</b>
-------------------	-------------------

## **6 Verpfändete Aktiven und bilanzierte Leasingverbindlichkeiten**

### **6.1 Verpfändete Aktiven**

Es bestehen keine verpfändeten Aktiven

### **6.2 Nicht bilanzierte Leasinggeschäfte**

Es bestehen keine nicht bilanzierte Leasinggeschäfte

## **7 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften**

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften getätigt.

Die Forderungen gegenüber nahestehender Organisationen und Personen sind unter Ziffer 4.4 und die Verbindlichkeiten gegenüber nahestehender Organisationen und Personen unter Ziffer 4.5 näher erläutert.

## **8 Eventualforderungen / -verbindlichkeiten**

Es sind keine Eventualforderungen oder -verbindlichkeiten bekannt.

## **9 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind uns keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

# Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Reingewinns

10 Der Reingewinn beläuft sich auf CHF 21'934'743.05

Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung die Verwendung des Gewinns gemäss nachfolgender Aufstellung

	<b>2020</b>
<b>Zuweisung oder Entnahme der Gewinnreserven</b>	CHF
Grundversicherung ordentliche Franchise	-47'253'592
Grundversicherung wählbare Franchise	63'439'127
Hausarztmodell ordentliche Franchise	-17'685'994
Hausarztmodell wählbare Franchise	24'006'052
Telemedizinisches Modell ordentliche Franchise	-1'264'810
Telemedizinisches Modell wählbare Franchise	906'129
Grundversicherung ordentliche Franchise EU	226'748
Krankentaggeld Einzelversicherung	398'686
Krankentaggeld Kollektivversicherung	-837'602
<b>Total Reingewinn</b>	<b>21'934'743.05</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der

Balmer-Etienne AG

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

[info@balmer-etienne.ch](mailto:info@balmer-etienne.ch)

[balmer-etienne.ch](http://balmer-etienne.ch)

Agrisano Krankenkasse AG, Brugg

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

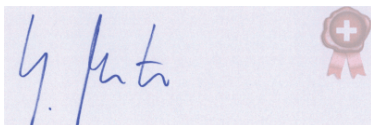
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

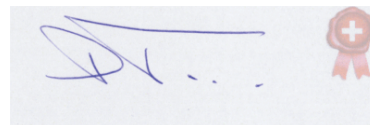
Luzern, 23. April 2021

uma/DTO

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Denis Tornare  
Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)  
Antrag über die Zuweisung des Bilanzgewinnes