



## Geschäftsbericht 2016



## Inhaltsverzeichnis

---

### Inhalt

Geschäftsbericht 2016 .....	1
Inhaltsverzeichnis.....	2
Kapitel 1: Kennzahlen.....	3
Einleitung.....	3
Ertrag.....	3
Aufwand .....	3
Betrieb / Versicherte .....	3
Gewinnverwendung.....	4
Kapitel 2: Jahresbericht.....	5
Stiftungsrat.....	5
Stiftungsratsausschuss .....	6
Anlageausschuss.....	7
Externe Revision.....	7
Interne Revision .....	7
Geschäftsleitung.....	7
Generalsekretariat .....	8
Rechnungsergebnis .....	8
Konzernrechnung .....	8
Kapitel 3: Lagebericht.....	10
Kapitel 4: Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht .....	11

## Kapitel 1: Kennzahlen

---

### Einleitung

Die Agrisano Stiftung kann ein weiteres, erfolgreiches Jahr in Folge anhängen und damit ihr Stiftungskapital um CHF 800'000 verstärken. Dank diesem Erfolg konnte auch das Eigenkapital um 5.2% erhöht werden.

### Ertrag

Versicherung	2016	2015
Stiftungsaktivitäten	<b>551'000</b>	578'000
Säule 3b	<b>10'562'000</b>	8'554'000
Globalversicherung Landwirtschaft	<b>42'624'000</b>	41'056'000
Provisionsertrag (netto)	<b>2'751'000</b>	2'348'000
Erfolg aus Kapitalertrag	<b>1'395'000</b>	968'000

Die Erträge setzten sich im Wesentlichen aus dem Provisionsertrag, dem Kapitalertrag und den Entnahmen, der an die Stiftungsaktivitäten gebundenen Fonds, zusammen.

### Aufwand

Versicherung	2016	2015
Stiftungsaktivitäten	<b>206'000</b>	207'000
Säule 3b	<b>10'562'000</b>	8'554'000
Globalversicherung Landwirtschaft	<b>42'624'000</b>	41'056'000
Verwaltung	<b>2'837'000</b>	2'967'000

Im Berichtsjahr wurden aus dem Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung leicht tiefere Leistungen ausgerichtet. In der Summe konnten 101 Familien mit Fondsleistungen unterstützt werden.

### Betrieb / Versicherte

Versicherung	2016	2015
UVG / Betriebe	<b>10'471</b>	10'359
UVG / Versicherte	<b>16'860</b>	16'090
Säule 3b	<b>8'650</b>	7'750

## Gewinnverwendung

	2016
Versicherung	
Zuweisung Fonds Aushilfen- Versicherung	<b>345'000</b>
Zuweisung Stiftungskapital	<b>801'000</b>

## Kapitel 2: Jahresbericht

---

### Stiftungsrat

Im Jahr 2016 war ein Wechsel per 12.10.2016 zu verzeichnen. Patrick Torti übernahm per diesem Datum die Funktion als Mitglied des Stiftungsrates von Olivier Baudet, so dass der Sitz von Prométerre bis zum Ende der Amtszeit wieder besetzt sein wird.

### Mitglieder

		Funktion
Francis Egger	Schweizer Bauernverband	Präsident
Fredy Krieger-Vogel	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	Stiftungsratsausschuss
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	Stiftungsratsausschuss
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	Stiftungsratsausschuss
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	Vizepräsident
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	Stiftungsratsausschuss
Erich Kuhn	Bauernverband Aargau	
Bruno Inauen	Bauernverband Appenzell AI	
Ernst Graf-Beutler	Bauernverband Appenzell AR	
Yvonne Brodmann	Bauernverband beider Basel	
Frédéric Ménétreay	Union des paysans fribourgeois	
Ramona Giger-Fäh	Glarner Bauernverband	
Hans Eggenberger	Bündner Bauernverband	
Paul-André Houlmann	Chambre jurassienne d'agriculture	
Markus Odermatt-Schegg	Bauernverband Nidwalden	
Erwin Spichtig-Odermatt	Bauernverband Obwalden	
Virginia Stoll	Schaffhauser Bauernverband	
Andreas Schwab	Solothurnischer Bauernverband	
Christoph Bamert	Bauernverband Schwyz	
Adrian Von Grünigen	Verband Thurgauer Landwirtschaft (VTL)	
Christina Fähndrich	Unione Contadini Ticinesi	
Mathias Zraggen-Truttman	Bauernverband Uri	
Olivier Baudet (bis 12. Okt. 2016)	Prométerre	
Patrick Torti (ab 12. Okt. 2016)	Prométerre	
Rosmarie Ritz	Oberwalliser Landwirtschaftskammer (OLK) Walliser Landwirtschaftskammer (WLK)	
Renate Niederberger-Borter	Zuger Bauernverband	
Therese Gfeller	ABLA	
Theo Jenni	ABLA	
Liselotte Peter-Huber	Schweiz. Bäuerinnen- und Landfrauenverband	
Christine Bühler-Gerber	Schweiz. Bäuerinnen- und Landfrauenverband	
Fritz Glauser	Schweizer Bauernverband	
Hansjörg Walter	Schweizer Bauernverband	

## Tätigkeit

Der Stiftungsrat traf sich im Jahr 2016 drei Mal.

An der Frühjahressitzung vom 20.5.2016 genehmigte er den Jahresbericht 2015, die Jahresrechnung 2015 der Agrisano Stiftung, die Konzernrechnung 2015 und nahm den Bericht der Revisionsstelle 2015 zur Kenntnis. Die Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkassen AG und der Agrisano Versicherungen AG genehmigte der Stiftungsrat zuhänden des Vertreters und nahm die Berichte der Revisionsstellen zur Kenntnis. Des Weiteren diskutierte er die Geschäfte der Generalversammlungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG und fasste die Beschlüsse zuhänden des Vertreters für die Generalversammlungen aus den eigenen Reihen. An selbiger Sitzung nahm der Stiftungsrat den RM/IKS Bericht 2015 zur Kenntnis. Zudem wurden Anpassungen im Reglement über die Kapitalanlagen und im Funktionen-Organigramm beschlossen. Danach liess er sich bezüglich den laufenden Projekten über ein elektronisches Datenarchiv und über ein neues Beratungstool informieren.

An der Sitzung vom 19.7.2016 liess sich der Stiftungsrat über die geplanten Prämienanpassungen sowie die Prämienparameter 2017 der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG orientieren. Zudem wurden die kalkulierten Jahresergebnisse 2016 der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG und das kalkulierte Jahresergebnis 2016 der Agrisano Stiftung erläutert und diskutiert. Des Weiteren wurde das Reglement IKS angepasst sowie das Reglement Interne Revision genehmigt.

Anlässlich der Sitzung vom 9.11.2016 konstituierte sich der Stiftungsrat für das Jahr 2017 selbst. Er wählte Francis Egger zum Präsidenten, Andreas Widmer zum Vizepräsidenten und die Firma Balmer-Etienne AG zur Revisionsstelle. Weiter diskutierte der Stiftungsrat die Geschäfte der ausserordentlichen Generalversammlungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG und mandatierte einen Vertreter für die Versammlungen aus den eigenen Reihen. Zudem wurde über die Ergebniserwartung 2016 der Agrisano Stiftung und ihren beiden AG's informiert.

## Stiftungsratsausschuss

### Mitglieder

		Funktion
Francis Egger	Schweizer Bauernverband	Präsident
Fredy Krieger	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	Vizepräsident
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	

### Tätigkeit

Der Stiftungsratsausschuss traf sich im Jahr 2016 zu sieben Sitzungen. Neben den wiederkehrenden, statutarischen Aufgaben beriet er folgende Geschäfte:

- Behandlung des Berichtes der internen Revision und des RM/IKS Berichtes inklusiv eines erstellten Berichtes Legal Reporting.
- Genehmigung des Verhaltenskodexes und der Richtlinie betreffend Whistleblowing.
- Anpassung und Genehmigung des Reglements Zeichnungs- und Unterschriftenberechtigung.
- Vorbereitung der Stiftungsratssitzungen.

- Die Sitzung vom 27.01.2016 diente dazu, im Speziellen den neuen Mitgliedern des Verwaltungsrates, einen Überblick über die strategische Führung der Agrisano Stiftung und ihrer beiden AG's zu vermitteln. Themen wie Verantwortlichkeiten der Gremien, Prämienkalkulationen und Entwicklung der Gesundheitskosten wurden intensiv besprochen.

## Anlageausschuss

### Mitglieder

		im Ausschuss ab	Funktion
Francis Egger	Schweizer Bauernverband	2016	Präsident
Fredy Krieger	Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband	2011	
Madeleine Murenzi	Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture	2011	
Christian Scharpf	Agrisano Krankenkasse AG	2014	
Theres Weber-Gachnang	Zürcher Bauernverband	2016	
Andreas Widmer	St. Galler Bauernverband	2013	Vizepräsident
Andreas Wyss	Berner Bauern Verband	2016	

### Tätigkeit

Der Anlageausschuss tagte im Jahr 2016 drei Mal. An seinen Sitzungen liess er sich über die Anlagen informieren und beschloss neue Investitionen. Zudem erfolgte ein vierteljährliches Reporting auf dem Zirkularweg an die Mitglieder.

### Externe Revision

Die externe Revision war im Jahr 2016 der Firma Balmer-Etienne AG, unter der Führung von Roland Furger (Leitender Revisor), übertragen. Sie wird diese Funktion auch im Jahr 2017 wahrnehmen.

### Interne Revision

Die interne Revision wurde durch die Firma Engel Copera AG durchgeführt.

## Geschäftsleitung

### Mitglieder

	Funktion
Edi Boos	Geschäftsführer Stv., IT, Kalkulation + Statistik (bis 31. Mai 2016)
Hanspeter Flückiger	Leiter Versicherungen
Patrik Hasler	Marketing & Kommunikation
Barbara Krucker	Co-Leiterin Leistungen
Beat Meier	Geschäftsführer-Stv. (ab 1. Juni 2016, Nachfolge E. Boos), Finanzen
Lukas Nietlispach	IT, Kalkulation + Statistik (ab 1. Juni 2016, Nachfolge E. Boos)
Ivo Peterhans	Kunden & Partner
Christian Scharpf	Geschäftsführer
Beatrix Wieser	Co-Leiterin Leistungen

## **Tätigkeit**

Das Jahr 2016 war geprägt durch die Überarbeitung der Strategie. Diese Arbeiten werden uns auch noch im 2017 beschäftigen und mit der Einführung eines neuen Managementmodells ihren Abschluss finden. Damit erhält die Agrisano eine rollende Planung mit einem entsprechenden Controlling.

Im Sinne des Stiftungszweckes konnte das neu erarbeitete Standardwerk „Landwirtschaftliches Versicherungswesen“ im 2016 eingeführt und erfolgreich im Ausbildungswesen etabliert werden. In enger Zusammenarbeit mit den Bildungsorganisationen hat die Agrisano Stiftung ein auf die Ansprüche der Bildung ausgerichtetes Werk für die landwirtschaftliche Aus- und Weiterbildung und für die Beratung geschaffen. Die französische Version wird im Laufe des 2017 bereit sein.

Das Projekt für die Einführung einer neuen Beratungssoftware für unsere Berater konnte erfolgreich weitergeführt werden. Es fanden zahlreiche Projektsitzungen und Workshops unter Einbezug der künftigen Anwender, den Mitarbeitenden der Regionalstellen, statt. Dieses neue Arbeitsmittel werden wir per Mitte 2017 einführen und schulen können.

Im Berichtsjahr konnte zudem das Projekt über die Einführung eines elektronischen Datenarchivs erfolgreich abgeschlossen werden.

## **Generalsekretariat**

	Funktion
Peter Kopp	Politik, Recht, Personal

Im Generalsekretariat wurden die Themen Überarbeitung des Managementhandbuches und das Qualitätsmanagement weiterhin vorangetrieben. Im Bereich Qualitätsmanagement konnte eine Mitarbeiterin rekrutiert werden, welche im 2017 die Arbeit aufnehmen wird. Zudem wurde der Bereich Personal ab 1. Juni 2016 dem Generalsekretär unterstellt, um den Leiter Finanzen, welcher neu Stv. Geschäftsleiter ist, zu entlasten.

## **Rechnungsergebnis**

Das Geschäftsergebnis 2016 der Agrisano Stiftung schliesst mit einem Vorschlag von CHF 1'145'839.82 ab. Das Eigenkapital stieg auf CHF 23'219'244.30 an. Für die Details verweisen wir auf das Kapitel 4: Bilanz, Betriebsrechnung, Anhang und Revisionsbericht.

Die Agrisano Stiftung kann somit nach einem erfolgreichen Jahr 2015, ein weiteres, sehr starkes Jahr 2016 anhängen und verzeichnet einen Vorschlag von CHF 1'145'839, was wiederum ein äusserst erfreuliches Finanzergebnis darstellt.

## **Konzernrechnung**

Die konsolidierte Jahresrechnung der Agrisano Stiftung, welche zu 100% Besitzerin der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG ist, kann nach einem schwierigen 2015, in welchem ein Rückschlag zu verzeichnen war, mit einem erfreulichen Gewinn von CHF 5'705'553 abschliessen. Mit diesem Gewinn konnte die finanzielle Stabilität des Konzerns zusätzlich verstärkt werden. Für die Details verweisen wir auf das Kapitel 4: Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht.



## **Schlussbemerkungen**

Die Positionen, welche im Stiftungsratsausschuss per 1.1.2016 neu zu besetzen waren, insbesondere unser Präsident Francis Egger, konnten sich im Verlaufe des 2016 sehr schnell und gut einarbeiten und so für einen lückenlosen Übergang sorgen.

Für das vergangene Jahr möchten wir einen besonderen Dank unseren Mitarbeitenden und den Mitgliedern der Geschäftsleitung aussprechen, welche mit ihrem Einsatz Tag für Tag im Sinne unserer Kunden und im Dienste der Agrisano Stiftung zu diesem positiven Resultat beigetragen haben.

Agrisano Stiftung

Francis Egger  
Präsident

Christian Scharpf  
Geschäftsführer

## Lagebericht

---

**Die Agrisano (Stiftung) schliesst 2016 mit einem Unternehmensgewinn von CHF 1.1 Mio. ab. Sie ist mit einem Eigenkapital von CHF 23.2 Mio. finanziell sehr gut kapitalisiert.**

Die Jahresrechnung 2016 der Agrisano (Stiftung) wurde gemäss den Vorgaben von Art. 959-961 OR erstellt. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, was die finanzielle Lage nach dem Prinzip von „true and fair“ darstellt.

Das Geschäftsjahr 2016 der Agrisano schliesst mit einem Gewinn von CHF 1.1 Mio. ab. Dieser Gewinn ergibt sich als Saldo aus den Sparten Stiftungsaktivitäten, Provisionsertrag, Provisionsaufwand, Betriebskosten und Anlageertrag. Das Versicherungsgeschäft mit rund CHF 53 Mio. präsentiert sich erfolgsneutral, da die Stiftung als Vermittler von Versicherungsangeboten und nicht als Versicherer am Markt auftritt. Die angebotenen Versicherungslösungen haben sich im Jahr 2016 in Bezug auf das Prämienvolumen und die Anzahl der versicherten Personen weiterhin positiv entwickelt.

Der Betriebsaufwand sank im 2016 um CHF 0.13 Mio. auf CHF 2.83 Mio., was im Wesentlichen auf einen tieferen Personalaufwand und einen kleineren Abschreibungsaufwand zurück zu führen ist. Im Jahresdurchschnitt weist die Stiftung 16.85 FTE aus.

Aus den Kapitalanlagen resultierte 2016 ein Nettoertrag von CHF 1.4 Mio. Zu diesem guten Ergebnis haben vor allem die Erträge aus dem direkten und indirekten Liegenschaftsbesitz beigetragen. Das Eigenkapital erhöht sich um 5.2% auf CHF 23.2 Mio.

Im Rahmen des IKS und Risikomanagements wurde vom Stiftungsrat am 20. Mai 2016 der Bericht 2016 zur Kenntnis genommen. Die Kenntnisnahme des Berichts 2016 ist für die Stiftungsratsitzung vom 19. Mai 2017 vorgesehen.

Für 2017 gehen wir von einem ähnlich positiven Ergebnis wie 2016 aus.

## **Kapitel 4: Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht**

---

**Jahresrechnung 2016**  
**(Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Stiftung**  
**5200 Brugg**

<b>BILANZ</b>	Ziffer	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
		CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>33'453'643.53</b>	<b>27'955'843.97</b>
1 Flüssige Mittel		9'287'841.82	3'781'670.96
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.1	3'725'694.80	4'914'387.25
3 Aktive Rechnungsabgrenzungen	3.2	20'440'106.91	19'259'785.76
<b>Anlagevermögen</b>		<b>29'556'001.00</b>	<b>29'684'300.00</b>
4 Kapitalanlagen	3.3	4'448'000.00	4'213'300.00
5 Beteiligungen	3.4	8'100'000.00	8'100'000.00
6 Sachanlagen	3.5	818'001.00	956'000.00
7 Liegenschaften	3.6	16'190'000.00	16'415'000.00
<b>Total Aktiven</b>		<b>63'009'644.53</b>	<b>57'640'143.97</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Fremdkapital</b>		<b>39'790'400.23</b>	<b>35'446'069.49</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
10 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.7	22'002'229.33	18'007'836.94
11 Passive Rechnungsabgrenzungen	3.8	1'682'661.00	1'547'082.35
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
12 Hypotheken	3.9	7'500'000.00	7'500'000.00
13 Darlehen		6'500'000.00	6'500'000.00
14 Rückstellungen	3.10	1'269'034.90	1'098'115.20
15 Rückstellung Finanzrisiken	3.11	836'475.00	793'035.00
<b>Eigenkapital</b>		<b>23'219'244.30</b>	<b>22'194'074.48</b>
20 Stiftungskapital		16'640'589.10	15'839'850.23
21 Fonds	3.12	6'578'655.20	6'354'224.25
<b>Total Passiven</b>		<b>63'009'644.53</b>	<b>57'640'143.97</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer

2016

2015

CHF

CHF

<b>Total Einnahmen</b>		<b>53'782'198.98</b>	<b>50'218'304.84</b>
<b>Einnahmen aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>551'130.40</b>	<b>578'221.20</b>
20 Aushilfeversicherung		430'460.40	444'436.20
21 Auflösung/Bildung Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		113'320.00	121'685.00
22 Auflösung/Bildung Fonds für Prävention		7'350.00	12'100.00
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>53'231'068.58</b>	<b>49'640'083.64</b>
23 Globalversicherung/Unfallversicherung		19'582'674.50	18'962'804.40
24 Globalversicherung/Krankenversicherung		23'041'195.30	22'093'050.90
25 Säule 3b		10'561'645.93	8'553'570.89
26 Privathaft Emmental		45'552.85	30'657.45
<b>Total Ausgaben</b>		<b>-53'437'098.03</b>	<b>-49'847'492.04</b>
<b>Ausgaben aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>-206'029.45</b>	<b>-207'408.40</b>
30 Aushilfeversicherung		-85'359.45	-73'623.40
31 Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		-113'320.00	-121'685.00
32 Fonds für Prävention		-7'350.00	-12'100.00
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>-53'231'068.58</b>	<b>-49'640'083.64</b>
33 Globalversicherung/Unfallversicherung		-19'582'674.50	-18'962'804.40
34 Globalversicherung/Krankenversicherung		-23'041'195.30	-22'093'050.90
35 Säule 3b		-10'561'645.93	-8'553'570.89
36 Privathaft Emmental		-45'552.85	-30'657.45
<b>Ergebnis aus Stiftungsaktivitäten/Versicherungsgeschäft</b>		<b>345'100.95</b>	<b>370'812.80</b>
<b>Übriger Erfolg</b>		<b>-344'468.28</b>	<b>-893'984.80</b>
40 Provisionsertrag/Kurseinnahmen	4.1	4'427'410.59	3'910'940.80
41 Provisionsaufwand	4.2	-1'676'292.55	-1'562'982.65
42 Passivzinsen		-216'851.45	-225'027.75
43 Verwaltungskosten	4.3	-2'836'687.05	-2'966'894.50
44 Veränderung Delkredere		-42'047.82	-50'020.70
<b>Erfolg aus Kapitalanlagen</b>	4.4	<b>1'395'207.15</b>	<b>968'174.72</b>
50 Zinsertrag		17'530.00	12'764.26
51 Liegenschaftserfolg		361'415.05	289'872.65
52 Wertschriftenertrag		775'700.00	803'786.13
53 Realisierter Kurserfolg		60'053.06	0.00
54 Nicht realisierter Kurserfolg		234'700.00	-72'000.00
55 Bildung Rückstellung Finanzrisiken		-43'440.00	-54'010.00
56 Vermögensverwaltungskosten		-10'750.96	-12'238.32
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) vor Steuern</b>		<b>1'395'839.82</b>	<b>445'002.72</b>
<b>Steuern</b>		<b>-250'000.00</b>	<b>-79'080.30</b>
60 Steuern		-250'000.00	-79'080.30
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) nach Steuern</b>		<b>1'145'839.82</b>	<b>365'922.42</b>
<b>Gewinnverwendung</b>		<b>-1'145'839.82</b>	<b>-365'922.42</b>
52 Zuweisung Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung		0.00	0.00
53 Zuweisung Fonds Aushilfeversicherung		-345'100.95	-365'000.00
54 Zuweisung Stiftungskapital		-800'738.87	-922.42

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		1'145'840	365'922
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	4.2	-234'700	72'000
Liegenschaften		335'153	344'030
Sachanlagen		137'999	236'111
Forderungen			
<i>Zunahme / Abnahme der</i>			
Rückstellungen	3.10	170'920	0
Veränderung Rückstellung Finanzrisiken	3.11	43'440	54'010
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	3.2	-1'180'321	-1'275'569
Forderungen	3.1	1'188'692	-1'916'189
Rechnungsabgrenzungen (passiv)		135'579	401'155
Verbindlichkeiten	3.8	3'994'392	-2'540'273
Hypotheken	3.12	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>5'736'994</b>	<b>-4'258'803</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Immobilien		-110'153	-661'030
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		0	-45'111
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen		0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>-110'153</b>	<b>-706'141</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>			
Fondsrechnungen	3.7	-120'670	-133'785
Veränderung Stiftungsvermögen			
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>-120'670</b>	<b>-133'785</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>3'781'671</b>	<b>8'880'400</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		5'506'171	-5'098'729
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>9'287'842</b>	<b>3'781'671</b>

## 0 Allgemeine Angaben

Name der Stiftung		Agrisano Brugg (AG)
Rechnungsjahr		2016
Revisionsstellen:	externe Revision	Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Roland Furger
	interne Revision	Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtbehörde:		Eidg. Stiftungsaufsicht, 3003 Bern

## 1 Bestätigung bezüglich Einhaltung des Kontenplanes, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Bei der Rechnungslegung kommen dabei die obligationenrechtlichen Grundsätze zur Anwendung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen.

In Abweichung dazu werden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

## 2 Interne Kontrolle

Die Agrisano (Stiftung) ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

#### *Anlagerisiko:*

Die Agrisano ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken). Für die Beteiligungen besteht ein Verlustrisiko.

#### *Geschäftsrisiko und Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano identifiziert auf Grund Ihrer Holdingfunktion für die Agrisano Krankenkasse AG und die Agrisano Versicherungen AG keine weiteren Geschäftsrisiken.

#### *Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Stiftungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Stiftungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano führen könnten.

#### *Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2015 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 20. Mai 2016 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2016 wird dem Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 19. Mai 2017 zur Genehmigung vorgelegt.



### 3 Erläuterungen zur Bilanz

3.1	<b>Zusammensetzung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 2)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		CHF	CHF
	Prämien Versicherungsnehmer	1'394'393	1'296'123
	Wertberichtigung	-90'000	-88'000
	Agrisano Versicherungen AG	421'851	435'547
	Agrisano Krankenkasse AG	892'857	912'793
	Swiss Life AG/Prämienzahlungskonti Säule 3b	963'537	2'092'715
	Verrechnungssteuer	91'011	128'718
	Agrisano Prevos	21'362	66'049
	Diverse	30'683	70'443
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>3'725'695</b>	<b>4'914'387</b>
		CHF	CHF
3.2	<b>Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 3)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		CHF	CHF
	Vorauszahlungen Globalversicherung	20'303'820	19'139'460
	Swiss Life AG	72'039	88'237
	Fonds für Versicherung & Soziales	50'000	0
	Marchzinsen	8'708	8'708
	Korrektur Provision AGRI-spezial (global)	4'322	0
	Nebenkosten und Heizölvorrat	1'218	23'381
	<b>Total</b>	<b>20'440'107</b>	<b>19'259'786</b>
		CHF	CHF
3.3	<b>Zusammensetzung der Kapitalanlagen (Bilanzposition 4)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		CHF	CHF
	Obligationen Ausland CHF	1'062'500	992'500
	Immobilienfonds Schweiz CHF	3'385'500	3'220'800
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>4'448'000.00</b>	<b>4'213'300.00</b>
		CHF	CHF
	Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.		
3.4	<b>Zusammensetzung der Beteiligungen (Bilanzposition 5)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG                      Beteiligung zu 100%	100'000	100'000
	Agrisano Versicherungen AG                    Beteiligung zu 100%	8'000'000	8'000'000
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>8'100'000</b>	<b>8'100'000</b>

3.5 **Zusammensetzung der Sachanlagen** **2016**  
**(Bilanzposition 6)** CHF

	Mobilien Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2016	<b>126'406</b>	<b>1'193'157</b>	<b>81'689</b>	<b>1'401'252</b>
Zugänge	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2016</b>	<b>126'406</b>	<b>1'193'157</b>	<b>81'689</b>	<b>1'401'252</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2016	<b>32'405</b>	<b>347'157</b>	<b>65'689</b>	<b>445'251</b>
Abschreibungen planmässig	16'000	106'000	15'999	137'999
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2016</b>	<b>48'405</b>	<b>453'157</b>	<b>81'688</b>	<b>583'250</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2016</b>	<b>78'000</b>	<b>740'000</b>	<b>1</b>	<b>818'001</b>

**2015**  
CHF

	Mobilien Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2015	126'406	1'193'157	36'578	1'356'141
Zugänge	0	0	45'111	45'111
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2015</b>	<b>126'406</b>	<b>1'193'157</b>	<b>81'689</b>	<b>1'401'252</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2015	0	0	0	0
Abschreibungen planmässig	16'406	174'157	18'578	209'141
Abschreibungen ausserplanmässig	16'000	173'000	47'111	236'111
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2015</b>	<b>32'405</b>	<b>347'157</b>	<b>65'689</b>	<b>445'251</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2015</b>	<b>94'000</b>	<b>846'000</b>	<b>16'000</b>	<b>956'000</b>

3.6 **Liegenschaften** **2016** **2015**  
**(Bilanzposition 7)** CHF CHF

Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch

Buchwert per 1.1.	9'350'000	9'165'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	85'985	382'464
Abschreibung per 31.12.	-190'985	-197'464
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>9'245'000</b>	<b>9'350'000</b>

Versicherungswert: 11'697'000 11'697'000

Stapferstrasse 2, 5200 Brugg

Buchwert per 1.1.	7'065'000	6'933'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	24'169	278'565
Abschreibung per 31.12.	-144'169	-146'565
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>6'945'000</b>	<b>7'065'000</b>

Versicherungswert: 11'701'000 11'701'000

**Total Liegenschaften** **16'190'000** **16'415'000**

Die Liegenschaften werden zum Übernahmewert per 01.01.2012 zuzüglich laufende Investitionen minus jährliche Abschreibungen bilanziert.

3.7	<b>Zusammensetzung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 10)</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
			CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG		19'116'430	16'845'555
	Agrisano Versicherungen AG		1'189'828.45	214'038
	Agrisano Pencas/Kontokorrent		176'602	203'816
	Swiss Life / Verträge 3b		1'055'278	276'710
	Heizungsgesellschaft Laurpark		0	87'823
	Solida		35'359	36'123
	Emmental		45'553	30'657
	Provisionen 3b		77'600	55'500
	Provisionen Gesamtberatung		39'385	102'321
	Sozialleistungen Dezember		36'020	17'236
	Projekt "BOSKOP"		16'147	0
	Unterhalt Liegenschaften		35'647	3'218
	SBV Markennutzung		24'840	0
	Rückerstattung Doppelzahlungen		21'783	16'880
	agritop		24'240	20'880
	Übersetzungskosten		11'857	0
	Kantonales Steueramt/DBSt		42'142	42'142
	Leistungen Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung		1'580	7'100
	PTT + Koelliker / Versandkosten		30'435	17'176
	Diverse		21'502	30'661
	<b>Total</b>		<b>22'002'229</b>	<b>18'007'837</b>
3.8	<b>Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 11)</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
			CHF	CHF
	Vorausbezahlte Mietzinsen		79'315	70'234
	Vorauszahlungen Versicherungsnehmer		1'477'641	1'389'502
	Abgrenzung Prämienbeitrag Folgejahr		75'706	37'346
	Diverse		50'000	50'000
	<b>Total</b>		<b>1'682'661</b>	<b>1'547'082</b>
3.9	<b>Zusammensetzung Hypotheken (Bilanzposition 12)</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
			CHF	CHF
	Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2016 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.			
	Neue Aargauer Bank	Festhypothek 0.92% Bis 31.12.2015	0	1'000'000
		Festhypothek 1.17% Bis 31.12.2016	1'000'000	1'000'000
		Festhypothek 1.37% Bis 31.12.2017	1'500'000	1'500'000
		Festhypothek 1.46% Bis 31.12.2018	1'000'000	1'000'000
		Festhypothek 1.68% Bis 31.12.2019	1'000'000	1'000'000
		Festhypothek 1.00% Bis 31.12.2020	1'000'000	1'000'000
		Festhypothek 1.15% Bis 31.12.2021	1'000'000	0
		Libor 0.70%	1'000'000	1'000'000
	<b>Total</b>		<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>
3.10	<b>Rückstellungen (Bilanzposition 14)</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
			CHF	CHF
	Steuerrückstellungen		1'269'035	1'098'115
	<b>Total Rückstellungen</b>		<b>1'269'035</b>	<b>1'098'115</b>

Diese Rückstellung dient zur Finanzierung der ausstehenden definitiven Steuerbelastung der Jahre 2012 bis 2016.

3.11 **Rückstellung Finanzrisiken**  
(Bilanzposition 15)

	2016	2015
	CHF	CHF
Stand der Rückstellung für Finanzrisiken am 1.1.		
Entnahme zugunsten der Erfolgsrechnung	793'035	125'000
Zuweisung zulasten der Erfolgsrechnung	0	0
<b>Rückstellung Finanzrisiken gemäss Bilanz</b>	<b>43'440</b>	<b>155'175</b>
	<b>836'475</b>	<b>793'035</b>
<b>Zielgrösse der Rückstellung Finanzrisiken (Betrag)</b>	<b>836'475</b>	<b>793'035</b>
Reservedefizit bei der Rückstellung für Finanzrisiken	<b>0</b>	<b>0</b>

3.12 **Detail zu Fonds**  
(Bilanzposition 21)

Die einzelnen Fonds haben sich wie folgt entwickelt:

Fonds für Prävention

Stand per 1.1.	365'850	377'950
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-7'350	-12'100
Stand per 31.12.	<b>358'500</b>	<b>365'850</b>

Fonds für Härtefälle

Stand per 1.1.	181'500	181'500
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>181'500</b>	<b>181'500</b>

Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung

Stand per 1.1.	4'401'415	4'523'100
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-113'320	-121'685
Stand per 31.12.	<b>4'288'095</b>	<b>4'401'415</b>

Fonds für Aushilfen

Stand per 1.1.	1'405'459	1'040'459
Beiträge/Einlagen	345'101	365'000
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>1'750'560</b>	<b>1'405'459</b>

**Total Buchwerte Fonds**

<b>6'578'655</b>	<b>6'354'224</b>
------------------	------------------

#### 4 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4.1 Provisionsertrag/Kurseinnahmen (Erfolgsrechnung Positionen 40)		2016	2015
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	3'053'787	2'954'134
	Säule 3b	776'708	344'952
	Kollektivvertrag Kranken- und Unfalltaggeld KTLW	554'401	575'598
	Diverse Provisionen	40'378	34'888
	Kurseinnahmen	2'137	1'369
		<b>4'427'411</b>	<b>3'910'941</b>
4.2 Provisionsaufwand (Erfolgsrechnung Positionen 41)		2016	2015
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	-681'505	-706'257
	Prämienrabatt UVG	-472'477	-449'761
	Säule 3b	-391'265	-296'280
	Aufwand Beratungskonzept	-85'000	-56'736
	Diverse Provisionen	-46'045	-53'949
		<b>-1'676'293</b>	<b>-1'562'983</b>
4.3 Verwaltungskosten (Erfolgsrechnung Positionen 43)		2016	2015
		CHF	CHF
	Personalaufwand	1'992'703	2'086'793
	Raumaufwand	93'873	104'413
	IT-Kosten	80'704	97'713
	Betriebsaufwand	109'864	135'298
	Stiftungsrat	72'241	74'273
	Revision	7'960	8'165
	Organhaftpflichtversicherung	16'971	17'106
	Public Relation	129'580	132'577
	Projekt "BOSKOP"	134'931	0
	Abschreibungen	137'999	236'111
	Prix Agrisano	4'270	20'112
	Diverse	55'592	54'334
		<b>2'836'687</b>	<b>2'966'895</b>

**Ertrag aus Kapitalanlagen****(Erfolgsrechnung Positionen 50 - 56)**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	CHF	CHF
<b>Ordentlicher Ertrag (50 + 52)</b>		
Liquidität	17'530	12'764
Obligationen Ausland CHF	47'500	47'500
Aktien Schweiz	640'000	640'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	88'200	116'286
Liegenschaften (Details siehe unten)	361'415	289'873
<b>Total</b>	<b>1'154'645</b>	<b>1'106'423</b>
<b>Realisierter Kurserfolg (53)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen Ausland CHF	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	60'053	0
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>60'053</b>	<b>0</b>
<b>Nicht realisierter Kurserfolg (54)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen Ausland CHF	70'000	-21'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	164'700	-51'000
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>234'700</b>	<b>-72'000</b>
<b>Veränderung der Rückstellung für Finanzrisiken (55)</b>		
Obligationen Ausland CHF	-10'500	3'150
Immobilienfonds Schweiz CHF	-32'940	-57'160
<b>Total</b>	<b>-43'440</b>	<b>-54'010</b>
<b>Vermögensverwaltungskosten (56)</b>		
Kontoführungsspesen	-6'859	-7'773
Depotgebühren	-3'790	-4'366
Kauf und Verkauf	-102	-100
<b>Total</b>	<b>-10'751</b>	<b>-12'238</b>
<b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>1'395'207</b>	<b>968'175</b>
<b>Detail zum Liegenschaftserfolg</b>		
<u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>		
Mietzins ertrag	573'806	574'135
Hypothekarzinsen	-46'133	-44'974
Unterhalt und übriger Aufwand	-58'771	-164'921
Abschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	-190'985	-197'464
Buchwert per 31.12.	277'917	166'776
<u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>		
Mietzins ertrag	418'514	419'184
Hypothekarzinsen	-46'133	-44'974
Unterhalt und übriger Aufwand	-144'714	-104'549
Zuschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	-144'169	-146'565
Buchwert per 31.12.	83'498	123'096
<b>Total Liegenschaftserfolg</b>	<b>361'415</b>	<b>289'873</b>

**5.1 Finanzielles Ergebnis**

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, welche das Ergebnis 2016 beeinflussen, gab es keine.

**5.2 Anzahl Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen beläuft sich per 31.12.2016 auf 15.55.

**5.3 Entschädigung der Organe**

Die Entschädigung der Organe (Stiftungsratausschuss und Geschäftsleitung) wird für die gesamte Einheit, bestehend aus Agrisano (Stiftung), Agrisano Krankenkasse AG und Agrisano Versicherungen AG, im Anhang zur Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG ausgewiesen.

Mit diesem Vorgehen kann im Sinne der Transparenz sicher gestellt werden, dass die gesamte Entschädigungshöhe nachgewiesen wird.

## Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

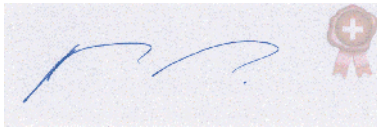
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

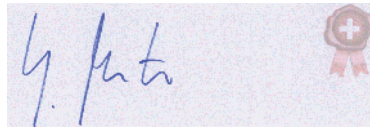
Luzern, 11. April 2017

rf/uma

Balmer-Etienne AG



Roland Furger  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung 2016

**Konsolidierte Jahresrechnung 2016**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano**  
**5200 Brugg**

**(Agriso Stiftung)**

**(Agriso Krankenkasse AG)**

**(Agriso Versicherungen AG)**



# ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer	2016 CHF	2015 CHF
<b>Ertrag</b>		<b>425'405'444</b>	<b>387'685'492</b>
20 Ertrag Stiftungsaktivitäten		551'130	578'221
21 Säule 3b		10'561'646	8'553'571
22 Ertrag Emmental		45'553	30'657
23 Krankentaggeldversicherung		13'921'291	14'404'226
24 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		362'496'545	330'349'356
25 Unfallversicherung		14'549'241	12'967'643
26 VVG-Versicherungen		27'769'089	26'033'462
27 Erlösminderungen		-3'793'288	-4'644'916
28 Prämienverbilligung der Kantone		54'780'027	51'384'136
29 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-361'697	-325'875
30 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz		-334'066	-260'854
31 Prämienverbilligung an Versicherte		-54'780'027	-51'384'136
<b>Aufwand</b>		<b>-396'351'654</b>	<b>-383'005'996</b>
35 Aufwand Stiftungsaktivitäten		-206'029	-207'408
36 Säule 3b		-10'561'646	-8'553'571
37 Aufwand Emmental		-45'553	-30'657
38 Krankentaggeldversicherung		-14'074'298	-14'219'285
39 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		-340'316'903	-305'821'567
40 Kostenbeteiligungen (OKP)		56'471'609	51'281'747
41 Unfallversicherung		-8'831'118	-8'369'561
42 Versicherungsaufwand VVG		-19'913'556	-18'184'358
43 Sonstige Leistungen KVG		-2'293'911	-2'351'188
44 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	3.5	-6'265'126	-18'593'393
45 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur		0	-4'291'056
46 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-50'315'123	-53'665'699
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>29'053'789</b>	<b>4'679'496</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-33'880'173</b>	<b>-32'858'165</b>
50 Personalaufwand		-14'761'420	-14'531'277
51 Sonstiger Betriebsaufwand		-4'719'863	-4'278'152
52 Werbeaufwand		-1'410'195	-1'480'796
53 Provisionen		-12'501'206	-11'764'500
54 Abschreibungen		-487'488	-803'440
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-4'826'383</b>	<b>-28'178'669</b>
<b>Übriger Erfolg</b>	4.1	<b>5'254'530</b>	<b>5'475'043</b>
60 Diverse Zinsen		190'720	297'688
61 Diverse Einnahmen		47'619	46'590
62 Diverse Ausgaben		-291'217	-161'803
63 Provisionen		5'509'526	4'954'869
64 Überschuss vermittelte Versicherung UTI		14'735	562'727
65 Passivzinsen		-216'851	-225'028
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>		<b>5'498'906</b>	<b>7'468'358</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
70 Zinsertrag		-110'470	49'183
71 Liegenschaftserfolg		471'415	439'873
72 Wertschriftenertrag		5'384'788	5'644'885
73 Realisierte Kursgewinne		1'399'905	436'182
74 Nicht Realisierte Kursgewinne		5'396'853	4'057'925
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
75 Realisierte Kursverluste		-44'332	-9'356
76 Nicht Realisierte Kursverluste		-6'431'892	-2'207'091
77 Wertberichtigung auf Liegenschaften		0	0
78 Vermögensverwaltungskosten		-393'411	-364'232
79 Veränderung Wertschwankungsreserve		-173'950	-579'010
<b>Steuern</b>		<b>-221'500</b>	<b>-250'670</b>
85 Steuern		-221'500	-250'670
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	4.2	<b>5'705'553</b>	<b>-15'485'937</b>

## Geldflussrechnung 2016

<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Gewinn / Verlust	5'705'553	-15'485'937
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>		
Kapitalanlagen/Liegenschaften	1'500'702	-927'794
Sachanlagen	487'488	803'440
Forderungen	495'000	250'000
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>		
Rückstellungen	-2'255'616	18'291'650
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>		
Sachanlagen	0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>		
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	-975'702	231'120
Forderungen	-8'178'546	-3'216'262
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	15'725'224	9'417'135
Verbindlichkeiten	12'821'772	-707'022
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>25'325'875</b>	<b>8'656'328</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>		
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	-44'009'387	-28'035'766
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	64'116'736	-1'921'251
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-155'489	-457'940
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>	<b>19'951'859</b>	<b>-30'414'957</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		
Fondsrechnung	-120'670	-133'785
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>	<b>-120'670</b>	<b>-133'785</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>	<b>59'069'049</b>	<b>80'961'463</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	45'157'064	-21'892'414
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>104'226'114</b>	<b>59'069'049</b>

# Anhang zur Konzernrechnung der Agrisano

---

## 1 Konsolidierungsgrundsätze

---

### 1.1 Konsolidierungskreis

In die Konzernrechnung einbezogen sind alle Unternehmen, welche durch die Agrisano (Stiftung) direkt kontrolliert werden.

Es sind die folgenden Gesellschaften:

- Agrisano Krankenkasse AG (100%)
- Agrisano Versicherungen AG (100%)

### 1.2 Konsolidierungsmethode

Der Einbezug der Gesellschaften erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung.

### 1.3 Konsolidierungstichtag

Für alle Unternehmen der Agrisano Gruppe ist der Abschlusstichtag der 31. Dezember

### 1.4 Konzerninterne Beziehungen

Alle Geschäftsbeziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und Erfolgsrechnung eliminiert.

---

## 2 Bewertungsgrundsätze

---

### 2.1 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

### 2.2 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet. Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

EUR / CHF 1.07  
USD / CHF 1.02

## 2.3 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen»Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

## 2.3 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 2.4 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.5 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.6 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 2.7 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das KVG-Geschäft

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

#### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt.

Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

#### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 159% des Prämienvolumens festgelegt.

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft werden aufgrund der von der FINMA per 1. Januar 2012 bewilligten Geschäftspläne berechnet.

## 2.8 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

## 2.9 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

## 2.10 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.



## 2.11 Entschädigung der Organe

Die Entschädigung der Organe wird für die Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, nachfolgend gesamthaft ausgewiesen. Dieses Vorgehen wird gewählt, weil die Mitglieder der obersten Organe identisch sind und eine Stückelung der Entschädigung auf Ebene Rechtsträger nicht zur gewünschten Transparenz beiträgt.

Die Mitglieder der Geschäftsleitungen bestehen ebenso aus einem identischen Personenkreis und sind grossmehrheitlich bei der Agrisano Krankenkasse AG angestellt.

Im Anhang der Jahresrechnungen der Agrisano (Stiftung) und der Agrisano Versicherungen AG wird ein entsprechender Querverweis angebracht.

Verwaltungsrat / Stiftungsratausschuss	2016	2015
Entschädigung	103'050	110'400
Spesen	7'847	6'447
<b>Total</b>	<b>110'897</b>	<b>116'847</b>
<i>Höchster</i>	<i>31'284</i>	<i>30'685</i>

Geschäftsleitung	2016	2015
Entschädigung	1'362'945	1'365'000
Spesen	56'965	64'000
<b>Total</b>	<b>1'419'910</b>	<b>1'429'000</b>
<i>Höchster</i>	<i>270'000</i>	<i>270'000</i>

### 3 Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

#### 3.1 Kapitalanlagen

Angaben in CHF	Liquidität	Grundstücke und Bauten	Festverzinsliche Kapitalanlagen *	Aktien und ähnliche Anlagen	Kollektive Anlagen **	Total
<b>Marktwert am 1.1.2015</b>	<b>3'221'651</b>	<b>20'171'000</b>	<b>118'912'700</b>	<b>61'368'521</b>	<b>102'651'599</b>	<b>306'325'471</b>
Zugänge	21'506'739	661'030	5'648'700	0	19'705'246	47'521'715
Abgänge	0	-344'030	-8'500'000	-512'000	-8'552'698	-17'908'728
Kurserfolg	0	0	-723'090	42'690	2'531'234	1'850'834
<b>Marktwert am 31.12.2015</b>	<b>24'728'390</b>	<b>20'488'000</b>	<b>115'338'310</b>	<b>60'899'211</b>	<b>116'335'381</b>	<b>337'789'292</b>
Zugänge	0	110'153	0	2'805'826	41'093'408	44'009'387
Abgänge	-21'197'348	-335'153	-7'500'000	-7'671'012	-27'748'376	-64'451'889
Kurserfolg	0	0	24'579	-3'958'643	2'899'026	-1'035'038
<b>Marktwert am 31.12.2016</b>	<b>3'531'042</b>	<b>20'263'000</b>	<b>107'862'889</b>	<b>52'075'382</b>	<b>132'579'439</b>	<b>316'311'752</b>

Der Versicherungswert der Liegenschaften beträgt CHF 23'398'000 und hat gegenüber dem Vorjahr keine Änderung erfahren.

\* Davon Obligationen zu Amortized Cost CHF 22'759'037 (per 31.12.2015 CHF 22'986'433)  
Der Marktwert dieser Titel beträgt CHF 25'483'400 (per 31.12.2015 CHF 25'501'225)

\*\* Kollektive Anlagen, die aus nur einer Anlagekategorie bestehen werden dieser direkt zugeordnet

#### 3.2 Sachanlagen

##### 2016

Angaben in CHF	Mobilien	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2016</b>	<b>416'000</b>	<b>846'000</b>	<b>163'000</b>	<b>12'000</b>	<b>1'437'000</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2016	2'647'661	1'193'157	4'072'410	31'073	<b>7'944'302</b>
Zugänge	21'751	0	133'738	0	155'489
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2016	2'669'413	1'193'157	4'206'148	31'073	<b>8'099'791</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2016	2'231'661	347'157	3'909'410	19'073	<b>6'507'302</b>
Planmässige Abschreibung	138'751	106'000	236'737	6'000	487'488
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2016	2'370'413	453'157	4'146'147	25'073	<b>6'994'790</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2016</b>	<b>299'000</b>	<b>740'000</b>	<b>60'001</b>	<b>6'000</b>	<b>1'105'001</b>
Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen					1'799'700

##### 2015

Angaben in CHF	Mobilien	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2015</b>	<b>447'000</b>	<b>1'019'000</b>	<b>298'000</b>	<b>18'500</b>	<b>1'782'500</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2015	2'542'637	1'193'157	3'719'494	31'073	<b>7'486'362</b>
Zugänge	105'024	0	352'916	0	457'940
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2015	2'647'661	1'193'157	4'072'410	31'073	<b>7'944'302</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2015	2'095'637	174'157	3'421'494	12'573	<b>5'703'862</b>
Planmässige Abschreibung	136'024	173'000	487'916	6'500	803'440
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2015	2'231'661	347'157	3'909'410	19'073	<b>6'507'302</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2015</b>	<b>416'000</b>	<b>846'000</b>	<b>163'000</b>	<b>12'000</b>	<b>1'437'000</b>

### 3.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

#### 2016

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	570'948	383'246	8'708	962'902
Abgrenzung Prämienertag	0	669'298	0	669'298
Abgrenzung Steuerguthaben	0	200'000	0	200'000
Vorauszahlungen	0	0	20'303'820	20'303'820
Prämienkorrektur	0	0	0	0
Diverse	80'522	10'905	127'579	219'005
<b>Total</b>	<b>651'470</b>	<b>1'263'449</b>	<b>20'440'107</b>	<b>22'355'025</b>

#### 2015

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	651'115	391'955	8'708	1'051'778
Abgrenzung Prämienertag	0	770'150	0	770'150
Abgrenzung Steuerguthaben	0	250'000	0	250'000
Vorauszahlungen	0	0	19'139'460	19'139'460
Prämienkorrektur	0	0	0	0
Diverse	56'317	0	111'618	167'935
<b>Total</b>	<b>707'432</b>	<b>1'412'105</b>	<b>19'259'786</b>	<b>21'379'323</b>

### 3.4 Forderungen

#### 2016

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	6'163'713	262'860	1'394'393	7'820'967
Wertberechtigung	-3'400'000	-110'000	-90'000	-3'600'000
Kostenbeteiligungen	2'598'539			2'598'539
Wertberechtigung	-470'000			-470'000
Prämienverbilligung	744'159			744'159
Verrechnungssteuer	638'958	105'770	91'011	835'739
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0		963'537	963'537
Steuerguthaben diverse Kantone	0	660		660
Diverse	318'139	59'626	52'045	429'810
<b>Total</b>	<b>6'593'507</b>	<b>318'915</b>	<b>2'410'986</b>	<b>9'323'409</b>

#### 2015

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	5'542'802	276'572	1'296'123	7'115'498
Wertberechtigung	-2'950'000	-95'000	-88'000	-3'133'000
Kostenbeteiligungen	2'151'380	0	0	2'151'380
Wertberechtigung	-440'000	0	0	-440'000
Prämienverbilligung	1'544'478	0	0	1'544'478
Verrechnungssteuer	471'085	42'169	128'718	641'972
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	2'092'715	2'092'715
Steuerguthaben diverse Kantone	0	17'165	0	17'165
Diverse	651'406	48'374	136'492	836'272
<b>Total</b>	<b>6'971'152</b>	<b>289'281</b>	<b>3'566'047</b>	<b>10'826'480</b>

### 3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

#### Schadenrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2016	<b>74'071'693</b>	<b>10'349'881</b>	<b>11'534'000</b>	<b>95'955'574</b>
Verwendung	-70'700'387	-5'830'991	-5'822'154	-82'353'532
Bildung	75'184'499	6'039'698	6'614'154	87'838'351
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2016	<b>78'555'805</b>	<b>10'558'588</b>	<b>12'326'000</b>	<b>101'440'393</b>
Stand am 01.01.2015	<b>66'295'933</b>	<b>8'664'609</b>	<b>9'254'000</b>	<b>84'214'542</b>
Verwendung	-65'344'101	-3'473'617	-5'339'451	-74'157'169
Bildung	73'119'861	5'158'889	7'619'451	85'898'201
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2015	<b>74'071'693</b>	<b>10'349'881</b>	<b>11'534'000</b>	<b>95'955'574</b>

#### Alterungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2016	<b>22'902'719</b>	<b>0</b>	<b>1'029'000</b>	<b>23'931'719</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	243'000	243'000
Auflösung	-767'867	0	0	-767'867
Stand am 31.12.2016	<b>22'134'852</b>	<b>0</b>	<b>1'272'000</b>	<b>23'406'852</b>
Stand am 01.01.2015	<b>16'054'803</b>	<b>0</b>	<b>879'000</b>	<b>16'933'803</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	6'847'916	0	150'000	6'997'916
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2015	<b>22'902'719</b>	<b>0</b>	<b>1'029'000</b>	<b>23'931'719</b>

#### Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2016	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5'591'053</b>	<b>5'591'053</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	1'250'223	1'250'223
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2016	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'841'276</b>	<b>6'841'276</b>
Stand am 01.01.2015	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5'736'608</b>	<b>5'736'608</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	-145'555	-145'555
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2015	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5'591'053</b>	<b>5'591'053</b>

#### Weitere Risiken für den Versicherungsbetrieb

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	KVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2016	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2016	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Stand am 01.01.2015	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2015	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>

**Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung per 31.12.2016**

**132'450'042**

### 3.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

#### 2016

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr	74'429'399	8'216'183	1'553'346	<b>84'198'929</b>
Prämienkorrektur 2017	2'776'985	0	0	<b>2'776'985</b>
Vorausbezahlte Mieten	0	0	79'315	<b>79'315</b>
Diverse	574'798	8'635	50'000	<b>633'433</b>
<b>Total</b>	<b>77'781'182</b>	<b>8'224'818</b>	<b>1'682'661</b>	<b>87'688'662</b>

#### 2015

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr	63'852'298	6'183'284	1'389'502	<b>71'425'085</b>
Vorausbezahlte Mieten	0	0	70'234	<b>70'234</b>
Diverse	380'773	0	87'346	<b>468'119</b>
<b>Total</b>	<b>64'233'071</b>	<b>6'183'284</b>	<b>1'547'082</b>	<b>71'963'438</b>

### 3.7 Verbindlichkeiten

#### 2016

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	6'699'345	236'235	0	<b>6'935'580</b>
Partner Versicherungsgeschäft	506'116	1'187'693	1'312'793	<b>3'006'601</b>
Provisionen	2'034'395	521'878	116'985	<b>2'673'258</b>
Prämienverbilligung bei Kantonen	784'569	0	0	<b>784'569</b>
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	694'583	0	0	<b>694'583</b>
Steuern	0	98'625	42'142	<b>140'767</b>
Diverse	1'330'709	91'752	224'051	<b>1'646'512</b>
<b>Total</b>	<b>12'049'717</b>	<b>2'136'183</b>	<b>1'695'971</b>	<b>15'881'871</b>

3'781'858.40

#### 2015

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	4'185'421	64'385	0	<b>4'249'806</b>
Partner Versicherungsgeschäft	648'019	1'128'344	480'526	<b>2'256'889</b>
Provisionen	1'927'768	403'348	224'602	<b>2'555'718</b>
Prämienverbilligung bei Kantonen	778'388	0	0	<b>778'388</b>
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	677'151	0	0	<b>677'151</b>
Steuern	0	158'883	42'142	<b>201'025</b>
Diverse	1'312'468	14'297	200'974	<b>1'527'739</b>
<b>Total</b>	<b>9'529'215</b>	<b>1'769'256</b>	<b>948'244</b>	<b>12'246'715</b>

### 3.8 Hypotheken

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2016 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

#### 2016

Angaben in CHF		KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Neue Aargauer Bank					
Festhypothek 1.17%	Bis 31.12.2016	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.37%	Bis 31.12.2017	0	0	1'500'000	1'500'000
Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.15%	Bis 31.12.2021	0	0	1'000'000	1'000'000
Libor 0.70%		0	0	1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

#### 2015

Angaben in CHF		KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Neue Aargauer Bank					
Festhypothek 0.92%	Bis 31.12.2015	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.17%	Bis 31.12.2016	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.37%	Bis 31.12.2017	0	0	1'500'000	1'500'000
Festhypothek 1.46%	Bis 31.12.2018	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.68%	Bis 31.12.2019	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.00%	Bis 31.12.2020	0	0	1'000'000	1'000'000
Libor 0.70%		0	0	1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'500'000</b>	<b>7'500'000</b>

## 4.1 Übriger Erfolg

## 2016

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	190'720	0	0	190'720
Diverse Einnahmen	39'010	8'609	0	47'619
Diverse Ausgaben	-249'169	0	-42'048	-291'217
Provisionen	0	1'082'115	4'427'411	5'509'526
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	14'735	0	14'735
Passivzinsen	0	0	-216'851	-216'851
<b>Total</b>	<b>-19'440</b>	<b>1'105'459</b>	<b>4'168'511</b>	<b>5'254'530</b>

## 2015

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	297'688	0	0	297'688
Diverse Einnahmen	37'701	8'889	0	46'590
Diverse Ausgaben	-111'782	0	-50'021	-161'803
Provisionen	0	1'043'928	3'910'941	4'954'869
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	562'727	0	562'727
Passivzinsen	0	0	-225'028	-225'028
<b>Total</b>	<b>223'606</b>	<b>1'615'544</b>	<b>3'635'892</b>	<b>5'475'043</b>

## 4.1 Kapitalertrag

## 2016

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinsertrag	-141'640	13'640	17'530	-110'470
Liegenschaftserfolg	110'000	0	361'415	471'415
Wertschriftenertrag	4'480'255	768'834	135'700	5'384'788
Realisierte Kursgewinne	1'062'916	276'936	60'053	1'399'905
Nicht Realisierte Kursgewinne	4'750'942	411'211	234'700	5'396'853
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-44'332	0	0	-44'332
Nicht Realisierte Kursverluste	-5'883'707	-548'185	0	-6'431'892
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-345'319	-37'341	-10'751	-393'411
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-130'510	-43'440	-173'950
<b>Total</b>	<b>3'989'114</b>	<b>754'585</b>	<b>755'207</b>	<b>5'498'906</b>

## 2015

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinsertrag	24'304	12'115	12'764	49'183
Liegenschaftserfolg	150'000	0	289'873	439'873
Wertschriftenertrag	4'679'279	801'820	163'786	5'644'885
Realisierte Kursgewinne	302'795	133'388	0	436'182
Nicht Realisierte Kursgewinne	3'871'556	186'369	0	4'057'925
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-9'356	0	0	-9'356
Nicht Realisierte Kursverluste	-1'895'026	-240'065	-72'000	-2'207'091
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-303'658	-48'336	-12'238	-364'232
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-525'000	-54'010	-579'010
<b>Total</b>	<b>6'819'893</b>	<b>320'290</b>	<b>328'175</b>	<b>7'468'358</b>

**5 Verpfändete Aktiven****5.1 Verpfändete Aktiven**

Zusätzlich zu den Liegenschaften bestehen folgende verpfändete Aktiven gemäss Punkt 3.1

**2016**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	30'830'798	0	<b>30'830'798</b>

**2015**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	23'966'659	0	<b>23'966'659</b>

**6 Eigenkapitalnachweis****2016**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	16'640'589	<b>16'640'589</b>
Gesetzliche Reserven	0	1'622'949	0	<b>1'622'949</b>
Freie Reserven	0	3'520'000	0	<b>3'520'000</b>
Fondsrechnungen	0	751'633	6'578'655	<b>7'330'288</b>
Gewinnreserven	138'812'205	0	0	<b>138'812'205</b>
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	4'309'476	50'272	0	<b>4'359'748</b>
Gewinnvortrag	0	890'237	0	<b>890'237</b>
<b>Total per 31.12.2016</b>	<b>143'121'681</b>	<b>6'835'090</b>	<b>23'219'244</b>	<b>173'176'016</b>

**2015**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	15'839'850	<b>15'839'850</b>
Gesetzliche Reserven	0	1'390'889	0	<b>1'390'889</b>
Freie Reserven	0	3'225'000	0	<b>3'225'000</b>
Fondsrechnungen	0	751'633	6'354'224	<b>7'105'857</b>
Gewinnreserven	155'184'363	0	0	<b>155'184'363</b>
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	-16'372'158	57'034	0	<b>-16'315'124</b>
Gewinnvortrag	0	1'160'298	0	<b>1'160'298</b>
<b>Total per 31.12.2015</b>	<b>138'812'205</b>	<b>6'584'853</b>	<b>22'194'074</b>	<b>167'591'133</b>



## Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

### Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Konzernrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

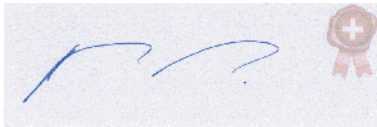
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

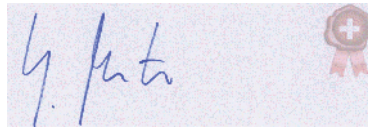
Luzern, 11. April 2017

rf/uma

Balmer-Etienne AG



Roland Furger  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte

Konzernrechnung 2016