



## Rapport de gestion 2016



## Table des matières

---

### Contenu

|  |    |
|--|----|
| Rapport de gestion 2016.....   | 1  |
| Table des matières .....   | 2  |
| Chapitre 1 : chiffres clés.....  | 3  |
| Introduction.....  | 3  |
| Recettes.....  | 3  |
| Charges.....   | 3  |
| Exploitations / assurés .....  | 3  |
| Utilisation des bénéfices .....  | 4  |
| Chapitre 2 : rapport annuel.....   | 5  |
| Conseil de fondation .....   | 5  |
| Comité du Conseil de fondation.....  | 6  |
| Comité de placement.....   | 7  |
| Révision externe.....  | 7  |
| Révision interne.....  | 7  |
| Direction.....   | 7  |
| Secrétariat général .....  | 8  |
| Résultat des comptes .....   | 8  |
| Comptes annuels du groupe .....  | 8  |
| Remarques finales.....   | 9  |
| Rapport sur la situation.....  | 10 |
| Chapitre 4 : bilan, compte des résultats, annexes et rapport de révision ..... | 11 |

## Chapitre 1 : chiffres clés

---

### Introduction

La Fondation Agrisano peut enchaîner sur une nouvelle année de réussite de suite et ainsi augmenter son capital de fondation de CHF 800'000.-. Ce succès a aussi permis d'accroître le capital propre de 5,2 %.

### Recettes

| Assurance                      | 2016              | 2015       |
|--------------------------------|-------------------|------------|
| Activités de la fondation      | <b>551'000</b>    | 578'000    |
| Pilier 3b                      | <b>10'562'000</b> | 8'554'000  |
| Assurance globale agriculture  | <b>42'624'000</b> | 41'056'000 |
| Recettes des commissions (net) | <b>2'751'000</b>  | 2'348'000  |
| Revenu des capitaux            | <b>1'395'000</b>  | 968'000    |

Les recettes se composent principalement des recettes des commissions, du revenu des capitaux et des transferts de fonds liés aux activités de la Fondation.

### Charges

| Assurance                     | 2016              | 2015       |
|-------------------------------|-------------------|------------|
| Activités de la fondation     | <b>206'000</b>    | 207'000    |
| Pilier 3b                     | <b>10'562'000</b> | 8'554'000  |
| Assurance globale agriculture | <b>42'624'000</b> | 41'056'000 |
| Administration                | <b>2'837'000</b>  | 2'967'000  |

Les prestations issues du Fonds pour assistance à l'exploitation et aide à la famille ont légèrement baissé au cours de l'année sous revue. Au total, les prestations provenant du Fonds ont permis d'aider 101 familles.

### Exploitations / assurés

| Assurance           | 2016          | 2015   |
|---------------------|---------------|--------|
| LAA : exploitations | <b>10'471</b> | 10'359 |
| LAA : assurés       | <b>16'860</b> | 16'090 |
| Pilier 3b           | <b>8'650</b>  | 7'750  |

## Utilisation des bénéfices

| Assurance  | 2016           |
|--|----------------|
| Transfert vers le Fonds assurance pour<br>auxiliaire | <b>345'000</b> |
| Transfert vers le capital de la Fonda-<br>tion       | <b>801'000</b> |

## Chapitre 2 : rapport annuel

---

### Conseil de fondation

En 2016, un changement a eu lieu au 12 octobre 2016. A cette date, Patrick Torti a pris la place d'Olivier Baudet en tant que membre du Conseil de fondation si bien que le siège de Prométerre est à nouveau occupé jusqu'à la fin du mandat.

### Membres

|  |  | Fonction                       |
|--|--|--------------------------------|
| Francis Egger                                  | Union Suisse des Paysans   | Président                      |
| Fredy Krieger-Vogel                            | Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband   | Comité du Conseil de fondation |
| Madeleine Murenzi                              | Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture                            | Comité du Conseil de fondation |
| Theres Weber-Gachnang                          | Zürcher Bauernverband  | Comité du Conseil de fondation |
| Andreas Widmer                                 | St. Galler Bauernverband   | Vice-président                 |
| Andreas Wyss                                   | Berner Bauern Verband  | Comité du Conseil de fondation |
| Erich Kuhn                                     | Bauernverband Aargau   |                                |
| Bruno Inauen                                   | Bauernverband Appenzell AI   |                                |
| Ernst Graf-Beutler                             | Bauernverband Appenzell AR   |                                |
| Yvonne Brodmann                                | Bauernverband beider Basel   |                                |
| Frédéric Ménétreay                             | Union des paysans fribourgeois   |                                |
| Ramona Giger-Fäh                               | Glarner Bauernverband  |                                |
| Hans Eggenberger                               | Bündner Bauernverband  |                                |
| Paul-André Houlmann                            | Chambre jurassienne d'agriculture  |                                |
| Markus Odermatt-Schegg                         | Bauernverband Nidwalden  |                                |
| Erwin Spichtig-Odermatt                        | Bauernverband Obwalden   |                                |
| Virginia Stoll                                 | Schaffhauser Bauernverband   |                                |
| Andreas Schwab                                 | Solothurnischer Bauernverband  |                                |
| Christoph Bamert                               | Bauernverband Schwyz   |                                |
| Adrian Von Grünigen                            | Verband Thurgauer Landwirtschaft (VTL)   |                                |
| Christina Fähndrich                            | Unione Contadini Ticinesi  |                                |
| Mathias Zraggen-Truttman                       | Bauernverband Uri  |                                |
| Olivier Baudet<br>(jusqu'au 12 octobre 2016)   | Prométerre   |                                |
| Patrick Torti<br>(à partir du 12 octobre 2016) | Prométerre   |                                |
| Rosmarie Ritz                                  | Oberwalliser Landwirtschaftskammer (OLK)<br>Walliser Landwirtschaftskammer (WLK) |                                |
| Renate Niederberger-Borter                     | Zuger Bauernverband  |                                |
| Therese Gfeller                                | ABLA   |                                |
| Theo Jenni                                     | ABLA   |                                |
| Liselotte Peter-Huber                          | Union suisse des paysannes et femmes rurales                                     |                                |
| Christine Bühler-Gerber                        | Union suisse des paysannes et femmes rurales                                     |                                |
| Fritz Glauser                                  | Union Suisse des Paysans   |                                |
| Hansjörg Walter                                | Union Suisse des Paysans   |                                |

## Activité

Le Conseil de fondation s'est réuni à trois reprises durant l'année 2016.

Lors de la séance de printemps, qui a eu lieu le 20 mai 2016, il a approuvé le rapport annuel 2015 et les comptes annuels 2015 de la Fondation Agrisano de même que les comptes de groupe 2015 de la Fondation Agrisano et a pris acte du rapport 2015 de l'organe de révision. Le Conseil de fondation a adopté les comptes annuels de la Caisse maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA à l'intention de son représentant et a pris acte des rapports des organes de révision. En outre, le Conseil de fondation a discuté les points à l'ordre du jour des assemblées générales de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA et a pris les décisions à l'intention de son représentant aux assemblées générales. Lors de la même assemblée, il a par ailleurs pris connaissance du rapport gestion des risques/SCI 2015. Des modifications tant dans le règlement des placements que dans l'organigramme des fonctions ont été adoptées. Il s'est ensuite informé au sujet des projets en cours concernant des archives de données électroniques et un nouvel outil de conseil.

Lors de la séance du 19 juillet 2016, le Conseil de fondation a été mis au courant des adaptations des primes et des paramètres de primes 2017 de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA. Il a aussi examiné les résultats prévisionnels des exercices 2016 de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA ainsi que le résultat prévisionnel de l'exercice 2016 de la Fondation Agrisano SA et en a discuté. Par ailleurs, le règlement SCI et le règlement concernant la révision interne ont été adoptés.

Lors de la séance du 9 novembre 2016, le Conseil de fondation s'est constitué pour l'année 2017. Il a élu Francis Egger comme président, Andreas Widmer comme vice-président et l'entreprise Balmer-Etienne AG comme organe de révision. Le Conseil de fondation a discuté les points à l'ordre du jour des assemblées générales extraordinaires de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA et il a mandaté un représentant aux assemblées générales. Enfin, des informations ont été transmises sur les résultats escomptés pour l'année 2016 de la Fondation Agrisano et de ses deux sociétés anonymes.

## Comité du Conseil de fondation

### Membres

|                       |   | Fonction       |
|-----------------------|---|----------------|
| Francis Egger         | Union Suisse des Paysans                              | Président      |
| Fredy Krieger         | Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband                |                |
| Madeleine Murenzi     | Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture |                |
| Theres Weber-Gachnang | Zürcher Bauernverband                                 |                |
| Andreas Widmer        | St. Galler Bauernverband                              | Vice-président |
| Andreas Wyss          | Berner Bauern Verband                                 |                |

### Activité

Le Comité du Conseil de fondation s'est réuni à sept reprises durant l'année 2016. En plus des tâches statutaires récurrentes, il a traité les affaires suivantes :

- Discussion du rapport de la révision interne et du rapport gestion des risques/SCI, y compris d'un rapport de Legal Reporting, qui a été établi.
- Adoption du code déontologique et de la directive concernant le « whistleblowing ».
- Modification et adoption du règlement en matière d'autorisations de souscription et de signature.
- Préparation des séances du Conseil de fondation.

- La séance du 27 janvier 2016 a été essentiellement consacrée à introduire les nouveaux membres du Conseil de fondation à la direction stratégique de la Fondation Agrisano et de ses deux sociétés anonymes. Les thèmes tels que les responsabilités des différentes instances, le calcul des primes et l'évolution des coûts de la santé ont été intensément discutés.

## Comité de placement

### Membres

|                       |   | Membre du Comité depuis | Fonction       |
|-----------------------|---|-------------------------|----------------|
| Francis Egger         | Union Suisse des Paysans                              | 2016                    | Président      |
| Fredy Krieger         | Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband                | 2011                    |                |
| Madeleine Murenzi     | Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture | 2011                    |                |
| Christian Scharpf     | Caisse maladie Agrisano SA                            | 2014                    |                |
| Theres Weber-Gachnang | Zürcher Bauernverband                                 | 2016                    |                |
| Andreas Widmer        | St. Galler Bauernverband                              | 2013                    | Vice-président |
| Andreas Wyss          | Berner Bauern Verband                                 | 2016                    |                |

### Activité

Le Comité de placement s'est réuni à trois reprises durant l'année 2016. Lors de ces séances, il a été informé des différents placements et a décidé de nouveaux investissements. En outre, un rapport trimestriel a été envoyé aux membres par voie de circulaire.

### Révision externe

La révision externe a été effectuée en 2016 par l'entreprise Balmer-Etienne AG sous la responsabilité de Roland Furger (réviseur-chef). La société assumera cette tâche également en 2017.

### Révision interne

La révision interne a été effectuée par la société Engel Copera AG.

## Direction

### Membres

|                     | Fonction  |
|---------------------|---|
| Edi Boos            | Directeur adjoint, IT, calculation et statistiques (jusqu'au 31 mai 2016)                     |
| Hanspeter Flückiger | Responsable assurances  |
| Patrik Hasler       | Marketing & communication   |
| Barbara Krucker     | Co-responsable prestations  |
| Beat Meier          | Directeur adjoint (à partir du 1 <sup>er</sup> juin 2016, successeur d'E. Boos)<br>Finances   |
| Lukas Nietlispach   | IT, calculation et statistiques (à partir du 1 <sup>er</sup> juin 2016, successeur d'E. Boos) |
| Ivo Peterhans       | Clients & partenaires   |
| Christian Scharpf   | Directeur   |
| Beatrix Wieser      | Co-responsable prestations  |

## Activité

L'année 2016 a été marquée par la révision de la stratégie. Ces travaux se poursuivront encore en 2017 et s'achèveront avec l'introduction d'un nouveau modèle de gestion. Agrisano se dote ainsi d'une planification continue avec un controlling adéquat.

Dans l'esprit de l'objectif de la Fondation, le nouvel ouvrage de référence sur les assurances dans le domaine agricole a été développé et introduit en 2016 et est utilisé avec succès dans la formation des paysannes et des paysans. La Fondation Agrisano a publié, en étroite collaboration avec les organisations chargées de la formation, un ouvrage de référence répondant aux exigences en matière de formation et de perfectionnement agricoles et les services de conseil. La version française sera disponible dans le courant de l'année 2017.

Le projet pour l'introduction d'un nouveau logiciel de conseil pour nos conseillers a continué à évoluer avec succès. De nombreuses séances de projet et ateliers ont eu lieu, en présence des futurs utilisateurs, en l'occurrence les collaborateurs des services régionaux. Nous pourrions introduire ce nouvel outil de travail et en organiser la formation vers le milieu de l'année 2017.

Pendant l'exercice sous revue, le projet de nouvelles archives de données électroniques s'est en outre achevé avec succès.

## Secrétariat général

|            | Fonction                              |
|------------|---------------------------------------|
| Peter Kopp | Politique, droit, ressources humaines |

Le secrétariat général a continué à s'occuper de la refonte du manuel de gestion et de la gestion de qualité. Dans le domaine de la gestion de qualité, une collaboratrice a pu être engagée, qui entrera en fonction en 2017. De plus, les ressources humaines dépendent depuis le 1<sup>er</sup> juin 2016 du secrétaire général, afin de décharger le responsable des finances, qui est désormais directeur adjoint.

## Résultat des comptes

Le résultat d'exploitation 2016 de la Fondation Agrisano clôt sur un bénéfice de CHF 1'145'839.82.-. Le capital propre a augmenté pour atteindre CHF 23'219'244,30. Pour les détails, nous renvoyons au Chapitre 4 : bilan, compte d'exploitation, annexes et rapport de révision.

A une année 2015 couronnée de succès, la Fondation Agrisano peut donc ajouter une très bonne année 2016 et boucle, avec un bénéfice de CHF 1'145'839.-, une nouvelle fois sur un excellent résultat.

## Comptes annuels du groupe

Les comptes consolidés de la Fondation Agrisano, propriétaire à 100 % de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA, peut, après une difficile année 2015 marquée par un revers, clôturer sur un bénéfice réjouissant de CHF 5'705'553. Ce bénéfice a permis de renforcer encore la stabilité financière du groupe. Pour les détails, nous renvoyons au Chapitre 4 : bilan, compte d'exploitation, annexes et rapport de révision.



## Remarques finales

Les positions qui étaient à pourvoir au sein du Comité du Conseil de fondation au 1<sup>er</sup> janvier 2016, notamment celle de notre président Francis Egger, ont réussi à rapidement et efficacement se mettre au courant des affaires, assurant ainsi une transition sans faille.

Pour l'année écoulée, nous tenons à remercier particulièrement nos collaborateurs et les membres de la direction qui se sont engagés jour après jour au service de nos clients et de la Fondation Agrisano et qui ont ainsi contribué de manière déterminante à ce résultat positif.

Fondation Agrisano

Francis Egger  
Président

Christian Scharpf  
Directeur

## Rapport sur la situation

---

**La Fondation Agrisano clôture l'exercice 2016 sur un bénéfice de CHF 1,1 million. Dotée d'un capital propre de CHF 23,2 millions, elle dispose d'une très bonne capitalisation financière.**

Les comptes annuels 2016 de la Fondation Agrisano ont été établis selon les exigences des art. 959-961 CO. L'évaluation se fonde sur les valeurs du marché ; la situation financière est donc représentée selon le principe *true and fair*.

L'exercice 2016 de la Fondation Agrisano se clôture sur un bénéfice de CHF 1,1 million. Ce bénéfice correspond au solde résultant des comptes Activités de la Fondation, Recettes des commissions, Charges de commissions, Frais d'exploitation et Rendement des placements. Les opérations d'assurance (env. CHF 53 millions) restent sans influence sur le résultat, étant donné que la Fondation agit sur le marché comme intermédiaire d'offres d'assurance et non comme assureur. Les solutions d'assurance proposées ont poursuivi leur évolution positive en 2016 en termes de volume des primes et de nombre de personnes assurées.

Les charges d'exploitation ont baissé de CHF 0,13 million en 2016 pour atteindre CHF 2,83 millions, ce qui s'explique essentiellement par des charges de personnel et d'amortissements moindres. En moyenne annuelle, les effectifs de la Fondation correspondent à 16,85 EPT.

Les placements des capitaux ont abouti en 2016 à un gain net de CHF 1,4 million. Ce bon résultat est en premier lieu dû aux revenus provenant des biens immobiliers directs et indirects. Le capital propre augmente de 5,2 % et s'élève à CHF 23,2 millions.

Dans le cadre du SCI et de la gestion des risques, le Conseil de fondation a pris acte du rapport 2016 le 20 mai 2016. Il est prévu de prendre connaissance du rapport 2016 lors de la séance du Conseil de fondation du 19 mai 2017.

Pour l'année 2017, nous nous attendons à un résultat positif similaire à celui de 2016.

## **Chapitre 4 : bilan, compte des résultats, annexes et rapport de révision**

---

**Jahresrechnung 2016**  
**(Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Stiftung**  
**5200 Brugg**

| <b>BILANZ</b>                                       | Ziffer | <b>31.12.2016</b>    | <b>31.12.2015</b>    |
|---|--------|----------------------|----------------------|
|   |        | CHF                  | CHF                  |
| <b>AKTIVEN</b>                                      |        |                      |                      |
| <b>Umlaufvermögen</b>                               |        | <b>33'453'643.53</b> | <b>27'955'843.97</b> |
| 1 Flüssige Mittel                                   |        | 9'287'841.82         | 3'781'670.96         |
| 2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen        | 3.1    | 3'725'694.80         | 4'914'387.25         |
| 3 Aktive Rechnungsabgrenzungen                      | 3.2    | 20'440'106.91        | 19'259'785.76        |
| <b>Anlagevermögen</b>                               |        | <b>29'556'001.00</b> | <b>29'684'300.00</b> |
| 4 Kapitalanlagen                                    | 3.3    | 4'448'000.00         | 4'213'300.00         |
| 5 Beteiligungen                                     | 3.4    | 8'100'000.00         | 8'100'000.00         |
| 6 Sachanlagen                                       | 3.5    | 818'001.00           | 956'000.00           |
| 7 Liegenschaften                                    | 3.6    | 16'190'000.00        | 16'415'000.00        |
| <b>Total Aktiven</b>                                |        | <b>63'009'644.53</b> | <b>57'640'143.97</b> |
| <b>PASSIVEN</b>                                     |        |                      |                      |
| <b>Fremdkapital</b>                                 |        | <b>39'790'400.23</b> | <b>35'446'069.49</b> |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                   |        |                      |                      |
| 10 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 3.7    | 22'002'229.33        | 18'007'836.94        |
| 11 Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 3.8    | 1'682'661.00         | 1'547'082.35         |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                   |        |                      |                      |
| 12 Hypotheken                                       | 3.9    | 7'500'000.00         | 7'500'000.00         |
| 13 Darlehen   |        | 6'500'000.00         | 6'500'000.00         |
| 14 Rückstellungen                                   | 3.10   | 1'269'034.90         | 1'098'115.20         |
| 15 Rückstellung Finanzrisiken                       | 3.11   | 836'475.00           | 793'035.00           |
| <b>Eigenkapital</b>                                 |        | <b>23'219'244.30</b> | <b>22'194'074.48</b> |
| 20 Stiftungskapital                                 |        | 16'640'589.10        | 15'839'850.23        |
| 21 Fonds  | 3.12   | 6'578'655.20         | 6'354'224.25         |
| <b>Total Passiven</b>                               |        | <b>63'009'644.53</b> | <b>57'640'143.97</b> |

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer

2016

2015

CHF

CHF

|  |     |                       |                       |
|--|-----|-----------------------|-----------------------|
| <b>Total Einnahmen</b>   |     | <b>53'782'198.98</b>  | <b>50'218'304.84</b>  |
| <b>Einnahmen aus Stiftungsaktivitäten</b>                      |     | <b>551'130.40</b>     | <b>578'221.20</b>     |
| 20 Aushilfeversicherung  |     | 430'460.40            | 444'436.20            |
| 21 Auflösung/Bildung Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung |     | 113'320.00            | 121'685.00            |
| 22 Auflösung/Bildung Fonds für Prävention                      |     | 7'350.00              | 12'100.00             |
| <b>Versicherungsgeschäft</b>                                   |     | <b>53'231'068.58</b>  | <b>49'640'083.64</b>  |
| 23 Globalversicherung/Unfallversicherung                       |     | 19'582'674.50         | 18'962'804.40         |
| 24 Globalversicherung/Krankenversicherung                      |     | 23'041'195.30         | 22'093'050.90         |
| 25 Säule 3b  |     | 10'561'645.93         | 8'553'570.89          |
| 26 Privathaft Emmental   |     | 45'552.85             | 30'657.45             |
| <b>Total Ausgaben</b>  |     | <b>-53'437'098.03</b> | <b>-49'847'492.04</b> |
| <b>Ausgaben aus Stiftungsaktivitäten</b>                       |     | <b>-206'029.45</b>    | <b>-207'408.40</b>    |
| 30 Aushilfeversicherung  |     | -85'359.45            | -73'623.40            |
| 31 Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung                   |     | -113'320.00           | -121'685.00           |
| 32 Fonds für Prävention  |     | -7'350.00             | -12'100.00            |
| <b>Versicherungsgeschäft</b>                                   |     | <b>-53'231'068.58</b> | <b>-49'640'083.64</b> |
| 33 Globalversicherung/Unfallversicherung                       |     | -19'582'674.50        | -18'962'804.40        |
| 34 Globalversicherung/Krankenversicherung                      |     | -23'041'195.30        | -22'093'050.90        |
| 35 Säule 3b  |     | -10'561'645.93        | -8'553'570.89         |
| 36 Privathaft Emmental   |     | -45'552.85            | -30'657.45            |
| <b>Ergebnis aus Stiftungsaktivitäten/Versicherungsgeschäft</b> |     | <b>345'100.95</b>     | <b>370'812.80</b>     |
| <b>Übriger Erfolg</b>  |     | <b>-344'468.28</b>    | <b>-893'984.80</b>    |
| 40 Provisionsertrag/Kurseinnahmen                              | 4.1 | 4'427'410.59          | 3'910'940.80          |
| 41 Provisionsaufwand   | 4.2 | -1'676'292.55         | -1'562'982.65         |
| 42 Passivzinsen  |     | -216'851.45           | -225'027.75           |
| 43 Verwaltungskosten   | 4.3 | -2'836'687.05         | -2'966'894.50         |
| 44 Veränderung Delkredere                                      |     | -42'047.82            | -50'020.70            |
| <b>Erfolg aus Kapitalanlagen</b>                               | 4.4 | <b>1'395'207.15</b>   | <b>968'174.72</b>     |
| 50 Zinsertrag  |     | 17'530.00             | 12'764.26             |
| 51 Liegenschaftserfolg   |     | 361'415.05            | 289'872.65            |
| 52 Wertschriftenertrag   |     | 775'700.00            | 803'786.13            |
| 53 Realisierter Kurserfolg                                     |     | 60'053.06             | 0.00                  |
| 54 Nicht realisierter Kurserfolg                               |     | 234'700.00            | -72'000.00            |
| 55 Bildung Rückstellung Finanzrisiken                          |     | -43'440.00            | -54'010.00            |
| 56 Vermögensverwaltungskosten                                  |     | -10'750.96            | -12'238.32            |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-) vor Steuern</b>                    |     | <b>1'395'839.82</b>   | <b>445'002.72</b>     |
| <b>Steuern</b>   |     | <b>-250'000.00</b>    | <b>-79'080.30</b>     |
| 60 Steuern   |     | -250'000.00           | -79'080.30            |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-) nach Steuern</b>                   |     | <b>1'145'839.82</b>   | <b>365'922.42</b>     |
| <b>Gewinnverwendung</b>  |     | <b>-1'145'839.82</b>  | <b>-365'922.42</b>    |
| 52 Zuweisung Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung     |     | 0.00                  | 0.00                  |
| 53 Zuweisung Fonds Aushilfeversicherung                        |     | -345'100.95           | -365'000.00           |
| 54 Zuweisung Stiftungskapital                                  |     | -800'738.87           | -922.42               |

| <b>Geldflussrechnung</b>                             | Ziffer | <b>2016</b>      | <b>2015</b>       |
|--|--------|------------------|-------------------|
| <b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>              |        |                  |                   |
| Gewinn / Verlust                                     |        | 1'145'840        | 365'922           |
| <i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>           |        |                  |                   |
| Kapitalanlagen                                       | 4.2    | -234'700         | 72'000            |
| Liegenschaften                                       |        | 335'153          | 344'030           |
| Sachanlagen  |        | 137'999          | 236'111           |
| Forderungen  |        |                  |                   |
| <i>Zunahme / Abnahme der</i>                         |        |                  |                   |
| Rückstellungen                                       | 3.10   | 170'920          | 0                 |
| Veränderung Rückstellung Finanzrisiken               | 3.11   | 43'440           | 54'010            |
| <i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>             |        |                  |                   |
| Sachanlagen  |        | 0                | 0                 |
| <i>Zunahme / Abnahme von</i>                         |        |                  |                   |
| Rechnungsabgrenzungen (aktiv)                        | 3.2    | -1'180'321       | -1'275'569        |
| Forderungen  | 3.1    | 1'188'692        | -1'916'189        |
| Rechnungsabgrenzungen (passiv)                       |        | 135'579          | 401'155           |
| Verbindlichkeiten                                    | 3.8    | 3'994'392        | -2'540'273        |
| Hypotheken   | 3.12   | 0                | 0                 |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>   |        | <b>5'736'994</b> | <b>-4'258'803</b> |
| <b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>             |        |                  |                   |
| Auszahlungen für Investitionen in Immobilien         |        | -110'153         | -661'030          |
| Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen        |        | 0                | -45'111           |
| Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen  |        | 0                | 0                 |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>  |        | <b>-110'153</b>  | <b>-706'141</b>   |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>            |        |                  |                   |
| Fondsrechnungen                                      | 3.7    | -120'670         | -133'785          |
| Veränderung Stiftungsvermögen                        |        |                  |                   |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b> |        | <b>-120'670</b>  | <b>-133'785</b>   |
| <b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b> |        | <b>3'781'671</b> | <b>8'880'400</b>  |
| Nettoveränderung der flüssigen Mittel                |        | 5'506'171        | -5'098'729        |
| <b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>   |        | <b>9'287'842</b> | <b>3'781'671</b>  |

## 0 Allgemeine Angaben

|                   |                  |   |
|-------------------|------------------|---|
| Name der Stiftung |                  | Agrisano Brugg (AG)   |
| Rechnungsjahr     |                  | 2016  |
| Revisionsstellen: | externe Revision | Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern<br>Leitender Revisor: Roland Furger          |
|                   | interne Revision | Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld<br>Leitender Revisor: Dieter Mathys |
| Aufsichtbehörde:  |                  | Eidg. Stiftungsaufsicht, 3003 Bern  |

## 1 Bestätigung bezüglich Einhaltung des Kontenplanes, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Bei der Rechnungslegung kommen dabei die obligationenrechtlichen Grundsätze zur Anwendung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen.

In Abweichung dazu werden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

## 2 Interne Kontrolle

Die Agrisano (Stiftung) ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

#### *Anlagerisiko:*

Die Agrisano ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken). Für die Beteiligungen besteht ein Verlustrisiko.

#### *Geschäftsrisiko und Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano identifiziert auf Grund Ihrer Holdingfunktion für die Agrisano Krankenkasse AG und die Agrisano Versicherungen AG keine weiteren Geschäftsrisiken.

#### *Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Stiftungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Stiftungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano führen könnten.

#### *Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2015 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 20. Mai 2016 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2016 wird dem Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 19. Mai 2017 zur Genehmigung vorgelegt.



### 3 Erläuterungen zur Bilanz

| 3.1 | <b>Zusammensetzung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen<br/>(Bilanzposition 2)</b> | <b>2016</b>         | <b>2015</b>         |
|-----|--|---------------------|---------------------|
|     |  | CHF                 | CHF                 |
|     | Prämien Versicherungsnehmer  | 1'394'393           | 1'296'123           |
|     | Wertberichtigung   | -90'000             | -88'000             |
|     | Agrisano Versicherungen AG   | 421'851             | 435'547             |
|     | Agrisano Krankenkasse AG   | 892'857             | 912'793             |
|     | Swiss Life AG/Prämienzahlungskonti Säule 3b  | 963'537             | 2'092'715           |
|     | Verrechnungssteuer   | 91'011              | 128'718             |
|     | Agrisano Prevos  | 21'362              | 66'049              |
|     | Diverse  | 30'683              | 70'443              |
|     | <b>Total Buchwerte</b>   | <b>3'725'695</b>    | <b>4'914'387</b>    |
|     |  | CHF                 | CHF                 |
| 3.2 | <b>Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung<br/>(Bilanzposition 3)</b>                 | <b>2016</b>         | <b>2015</b>         |
|     |  | CHF                 | CHF                 |
|     | Vorauszahlungen Globalversicherung   | 20'303'820          | 19'139'460          |
|     | Swiss Life AG  | 72'039              | 88'237              |
|     | Fonds für Versicherung & Soziales  | 50'000              | 0                   |
|     | Marchzinsen  | 8'708               | 8'708               |
|     | Korrektur Provision AGRI-spezial (global)  | 4'322               | 0                   |
|     | Nebenkosten und Heizölvorrat   | 1'218               | 23'381              |
|     | <b>Total</b>   | <b>20'440'107</b>   | <b>19'259'786</b>   |
|     |  | CHF                 | CHF                 |
| 3.3 | <b>Zusammensetzung der Kapitalanlagen<br/>(Bilanzposition 4)</b>                         | <b>2016</b>         | <b>2015</b>         |
|     |  | CHF                 | CHF                 |
|     | Obligationen Ausland CHF   | 1'062'500           | 992'500             |
|     | Immobilienfonds Schweiz CHF  | 3'385'500           | 3'220'800           |
|     | <b>Total Buchwerte</b>   | <b>4'448'000.00</b> | <b>4'213'300.00</b> |
|     |  | CHF                 | CHF                 |
|     | Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.                              |                     |                     |
| 3.4 | <b>Zusammensetzung der Beteiligungen<br/>(Bilanzposition 5)</b>                          | <b>2016</b>         | <b>2015</b>         |
|     |  | CHF                 | CHF                 |
|     | Agrisano Krankenkasse AG   | 100'000             | 100'000             |
|     | Agrisano Versicherungen AG   | 8'000'000           | 8'000'000           |
|     |  | Beteiligung zu 100% | Beteiligung zu 100% |
|     | <b>Total Buchwerte</b>   | <b>8'100'000</b>    | <b>8'100'000</b>    |
|     |  | CHF                 | CHF                 |

3.5 **Zusammensetzung der Sachanlagen** **2016**  
**(Bilanzposition 6)** CHF

|                                     | Mobilien<br>Neuanschaffungen | Infrastruktur und<br>Ausbau Campus | IT            | Total            |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------|------------------|
| Anschaffungswerte per 1.1.2016      | <b>126'406</b>               | <b>1'193'157</b>                   | <b>81'689</b> | <b>1'401'252</b> |
| Zugänge                             | 0                            | 0                                  | 0             | 0                |
| Abgänge                             | 0                            | 0                                  | 0             | 0                |
| <b>Stand am 31.12.2016</b>          | <b>126'406</b>               | <b>1'193'157</b>                   | <b>81'689</b> | <b>1'401'252</b> |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.2016  | <b>32'405</b>                | <b>347'157</b>                     | <b>65'689</b> | <b>445'251</b>   |
| Abschreibungen planmässig           | 16'000                       | 106'000                            | 15'999        | 137'999          |
| Abschreibungen ausserplanmässig     | 0                            | 0                                  | 0             | 0                |
| Abgänge                             |                              |                                    |               | 0                |
| <b>Stand am 31.12.2016</b>          | <b>48'405</b>                | <b>453'157</b>                     | <b>81'688</b> | <b>583'250</b>   |
| <b>Nettobuchwert per 31.12.2016</b> | <b>78'000</b>                | <b>740'000</b>                     | <b>1</b>      | <b>818'001</b>   |

**2015**  
CHF

|                                     | Mobilien<br>Neuanschaffungen | Infrastruktur und<br>Ausbau Campus | IT            | Total            |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------|------------------|
| Anschaffungswerte per 1.1.2015      | 126'406                      | 1'193'157                          | 36'578        | 1'356'141        |
| Zugänge                             | 0                            | 0                                  | 45'111        | 45'111           |
| Abgänge                             | 0                            | 0                                  | 0             | 0                |
| <b>Stand am 31.12.2015</b>          | <b>126'406</b>               | <b>1'193'157</b>                   | <b>81'689</b> | <b>1'401'252</b> |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.2015  | 0                            | 0                                  | 0             | 0                |
| Abschreibungen planmässig           | 16'406                       | 174'157                            | 18'578        | 209'141          |
| Abschreibungen ausserplanmässig     | 16'000                       | 173'000                            | 47'111        | 236'111          |
| Abgänge                             | 0                            | 0                                  | 0             | 0                |
| <b>Stand am 31.12.2015</b>          | <b>32'405</b>                | <b>347'157</b>                     | <b>65'689</b> | <b>445'251</b>   |
| <b>Nettobuchwert per 31.12.2015</b> | <b>94'000</b>                | <b>846'000</b>                     | <b>16'000</b> | <b>956'000</b>   |

3.6 **Liegenschaften** **2016** **2015**  
**(Bilanzposition 7)** CHF CHF

Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch

|                             |                  |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Buchwert per 1.1.           | 9'350'000        | 9'165'000        |
| Neubewertung zu Marktwerten | 0                | 0                |
| Laufende Investitionen      | 85'985           | 382'464          |
| Abschreibung per 31.12.     | -190'985         | -197'464         |
| <b>Buchwert per 31.12.</b>  | <b>9'245'000</b> | <b>9'350'000</b> |

Versicherungswert: 11'697'000 11'697'000

Stapferstrasse 2, 5200 Brugg

|                             |                  |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Buchwert per 1.1.           | 7'065'000        | 6'933'000        |
| Neubewertung zu Marktwerten | 0                | 0                |
| Laufende Investitionen      | 24'169           | 278'565          |
| Abschreibung per 31.12.     | -144'169         | -146'565         |
| <b>Buchwert per 31.12.</b>  | <b>6'945'000</b> | <b>7'065'000</b> |

Versicherungswert: 11'701'000 11'701'000

**Total Liegenschaften** **16'190'000** **16'415'000**

Die Liegenschaften werden zum Übernahmewert per 01.01.2012 zuzüglich laufende Investitionen minus jährliche Abschreibungen bilanziert.



3.11 **Rückstellung Finanzrisiken**  
(Bilanzposition 15)

|   | 2016           | 2015           |
|---|----------------|----------------|
|   | CHF            | CHF            |
| Stand der Rückstellung für Finanzrisiken am 1.1.          |                |                |
| Entnahme zugunsten der Erfolgsrechnung                    | 793'035        | 125'000        |
| Zuweisung zulasten der Erfolgsrechnung                    | 0              | 0              |
| <b>Rückstellung Finanzrisiken gemäss Bilanz</b>           | <b>43'440</b>  | <b>155'175</b> |
|   | <b>836'475</b> | <b>793'035</b> |
| <b>Zielgrösse der Rückstellung Finanzrisiken (Betrag)</b> | <b>836'475</b> | <b>793'035</b> |
| Reservedefizit bei der Rückstellung für Finanzrisiken     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

3.12 **Detail zu Fonds**  
(Bilanzposition 21)

Die einzelnen Fonds haben sich wie folgt entwickelt:

Fonds für Prävention

|                   |                |                |
|-------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1.1.    | 365'850        | 377'950        |
| Beiträge/Einlagen | 0              | 0              |
| Ausgaben          | -7'350         | -12'100        |
| Stand per 31.12.  | <b>358'500</b> | <b>365'850</b> |

Fonds für Härtefälle

|                   |                |                |
|-------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1.1.    | 181'500        | 181'500        |
| Beiträge/Einlagen | 0              | 0              |
| Ausgaben          | 0              | 0              |
| Stand per 31.12.  | <b>181'500</b> | <b>181'500</b> |

Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung

|                   |                  |                  |
|-------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1.1.    | 4'401'415        | 4'523'100        |
| Beiträge/Einlagen | 0                | 0                |
| Ausgaben          | -113'320         | -121'685         |
| Stand per 31.12.  | <b>4'288'095</b> | <b>4'401'415</b> |

Fonds für Aushilfen

|                   |                  |                  |
|-------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1.1.    | 1'405'459        | 1'040'459        |
| Beiträge/Einlagen | 345'101          | 365'000          |
| Ausgaben          | 0                | 0                |
| Stand per 31.12.  | <b>1'750'560</b> | <b>1'405'459</b> |

**Total Buchwerte Fonds**

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| <b>6'578'655</b> | <b>6'354'224</b> |
|------------------|------------------|

#### 4 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

| 4.1 Provisionsertrag/Kurseinnahmen<br>(Erfolgsrechnung Positionen 40) |  | 2016              | 2015              |
|---|--|-------------------|-------------------|
|   |  | CHF               | CHF               |
|   | Globalversicherung Landwirtschaft                | 3'053'787         | 2'954'134         |
|   | Säule 3b   | 776'708           | 344'952           |
|   | Kollektivvertrag Kranken- und Unfalltaggeld KTLW | 554'401           | 575'598           |
|   | Diverse Provisionen                              | 40'378            | 34'888            |
|   | Kurseinnahmen                                    | 2'137             | 1'369             |
|   |  | <b>4'427'411</b>  | <b>3'910'941</b>  |
| 4.2 Provisionsaufwand<br>(Erfolgsrechnung Positionen 41)              |  | 2016              | 2015              |
|   |  | CHF               | CHF               |
|   | Globalversicherung Landwirtschaft                | -681'505          | -706'257          |
|   | Prämienrabatt UVG                                | -472'477          | -449'761          |
|   | Säule 3b   | -391'265          | -296'280          |
|   | Aufwand Beratungskonzept                         | -85'000           | -56'736           |
|   | Diverse Provisionen                              | -46'045           | -53'949           |
|   |  | <b>-1'676'293</b> | <b>-1'562'983</b> |
| 4.3 Verwaltungskosten<br>(Erfolgsrechnung Positionen 43)              |  | 2016              | 2015              |
|   |  | CHF               | CHF               |
|   | Personalaufwand                                  | 1'992'703         | 2'086'793         |
|   | Raumaufwand                                      | 93'873            | 104'413           |
|   | IT-Kosten  | 80'704            | 97'713            |
|   | Betriebsaufwand                                  | 109'864           | 135'298           |
|   | Stiftungsrat                                     | 72'241            | 74'273            |
|   | Revision   | 7'960             | 8'165             |
|   | Organhaftpflichtversicherung                     | 16'971            | 17'106            |
|   | Public Relation                                  | 129'580           | 132'577           |
|   | Projekt "BOSKOP"                                 | 134'931           | 0                 |
|   | Abschreibungen                                   | 137'999           | 236'111           |
|   | Prix Agrisano                                    | 4'270             | 20'112            |
|   | Diverse  | 55'592            | 54'334            |
|   |  | <b>2'836'687</b>  | <b>2'966'895</b>  |

**Ertrag aus Kapitalanlagen****(Erfolgsrechnung Positionen 50 - 56)**

|  | <b>2016</b>      | <b>2015</b>      |
|--|------------------|------------------|
|  | CHF              | CHF              |
| <b>Ordentlicher Ertrag (50 + 52)</b>                       |                  |                  |
| Liquidität   | 17'530           | 12'764           |
| Obligationen Ausland CHF                                   | 47'500           | 47'500           |
| Aktien Schweiz   | 640'000          | 640'000          |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                                | 88'200           | 116'286          |
| Liegenschaften (Details siehe unten)                       | 361'415          | 289'873          |
| <b>Total</b>   | <b>1'154'645</b> | <b>1'106'423</b> |
| <b>Realisierter Kurserfolg (53)</b>                        |                  |                  |
| Liquidität   | 0                | 0                |
| Obligationen Ausland CHF                                   | 0                | 0                |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                                | 60'053           | 0                |
| Liegenschaften   | 0                | 0                |
| <b>Total</b>   | <b>60'053</b>    | <b>0</b>         |
| <b>Nicht realisierter Kurserfolg (54)</b>                  |                  |                  |
| Liquidität   | 0                | 0                |
| Obligationen Ausland CHF                                   | 70'000           | -21'000          |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                                | 164'700          | -51'000          |
| Liegenschaften   | 0                | 0                |
| <b>Total</b>   | <b>234'700</b>   | <b>-72'000</b>   |
| <b>Veränderung der Rückstellung für Finanzrisiken (55)</b> |                  |                  |
| Obligationen Ausland CHF                                   | -10'500          | 3'150            |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                                | -32'940          | -57'160          |
| <b>Total</b>   | <b>-43'440</b>   | <b>-54'010</b>   |
| <b>Vermögensverwaltungskosten (56)</b>                     |                  |                  |
| Kontoführungsspesen  | -6'859           | -7'773           |
| Depotgebühren  | -3'790           | -4'366           |
| Kauf und Verkauf   | -102             | -100             |
| <b>Total</b>   | <b>-10'751</b>   | <b>-12'238</b>   |
| <b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>                   | <b>1'395'207</b> | <b>968'175</b>   |
| <b>Detail zum Liegenschaftserfolg</b>                      |                  |                  |
| <u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>                  |                  |                  |
| Mietzins ertrag  | 573'806          | 574'135          |
| Hypothekarzinsen   | -46'133          | -44'974          |
| Unterhalt und übriger Aufwand                              | -58'771          | -164'921         |
| Abschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten         | 0                | 0                |
| Abschreibung per 31.12.                                    | -190'985         | -197'464         |
| Buchwert per 31.12.  | <b>277'917</b>   | <b>166'776</b>   |
| <u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>                        |                  |                  |
| Mietzins ertrag  | 418'514          | 419'184          |
| Hypothekarzinsen   | -46'133          | -44'974          |
| Unterhalt und übriger Aufwand                              | -144'714         | -104'549         |
| Zuschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten         | 0                | 0                |
| Abschreibung per 31.12.                                    | -144'169         | -146'565         |
| Buchwert per 31.12.  | <b>83'498</b>    | <b>123'096</b>   |
| <b>Total Liegenschaftserfolg</b>                           | <b>361'415</b>   | <b>289'873</b>   |

5.1 **Finanzielles Ergebnis**

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, welche das Ergebnis 2016 beeinflussen, gab es keine.

5.2 **Anzahl Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen beläuft sich per 31.12.2016 auf 15.55.

5.3 **Entschädigung der Organe**

Die Entschädigung der Organe (Stiftungsratausschuss und Geschäftsleitung) wird für die gesamte Einheit, bestehend aus Agrisano (Stiftung), Agrisano Krankenkasse AG und Agrisano Versicherungen AG, im Anhang zur Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG ausgewiesen.

Mit diesem Vorgehen kann im Sinne der Transparenz sicher gestellt werden, dass die gesamte Entschädigungshöhe nachgewiesen wird.

## Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.


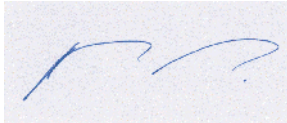
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.


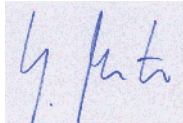
Luzern, 11. April 2017

rf/uma

Balmer-Etienne AG



Roland Furger  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung 2016

**Konsolidierte Jahresrechnung 2016**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano**  
**5200 Brugg**

**(Agriso Stiftung)**

**(Agriso Krankenkasse AG)**

**(Agriso Versicherungen AG)**

# BILANZ

Ziffer                      **31.12.2016**                      **31.12.2015**  
CHF    CHF

## AKTIVEN

|                         |     |                    |                    |
|-------------------------|-----|--------------------|--------------------|
| 1 Kapitalanlagen        | 3.1 | 316'311'752        | 337'789'293        |
| 2 Sachanlagen           | 3.2 | 1'105'001          | 1'437'000          |
| 3 Rechnungsabgrenzungen | 3.3 | 22'355'025         | 21'379'323         |
| 4 Forderungen           | 3.4 | 9'323'409          | 10'826'480         |
| 5 Flüssige Mittel       |     | 104'226'114        | 59'069'049         |
| <b>Total Aktiven</b>    |     | <b>453'321'301</b> | <b>430'501'145</b> |

## PASSIVEN

|   |     |                    |                    |
|---|-----|--------------------|--------------------|
| <b>Eigenkapital</b>                                       |     | <b>173'176'016</b> | <b>167'591'133</b> |
| 10 Stiftungsvermögen / Aktienkapital                      |     | 16'640'589         | 15'839'850         |
| 11 Gesetzliche Reserven                                   |     | 1'622'949          | 1'390'889          |
| 12 Freie Reserven   |     | 3'520'000          | 3'225'000          |
| 11 Fondsrechnungen  |     | 7'330'288          | 7'105'857          |
| 12 Gewinnreserven   |     | 138'812'205        | 155'184'363        |
| 13 Bilanzgewinn/Bilanzverlust                             |     | 4'359'748          | -16'315'124        |
| 14 Gewinnvortrag  |     | 890'237            | 1'160'298          |
| <b>Fremdkapital</b>                                       |     | <b>280'145'285</b> | <b>262'910'012</b> |
| 15 Versicherungstechn. Rückstellungen für eigene Rechnung | 3.5 | 132'450'042        | 126'239'867        |
| 16 Rückstellung Risikoausgleich                           |     | 25'913'691         | 30'302'786         |
| 17 Rückstellung Prämienkorrektur                          |     | 0                  | 4'291'056          |
| 17 Nicht versicherungstechnische Rückstellungen           |     | 1'269'035          | 1'098'115          |
| 18 Rückstellung für Finanzrisiken                         |     | 2'941'985          | 2'768'035          |
| 19 Rechnungsabgrenzungen                                  | 3.6 | 87'688'662         | 71'963'438         |
| 20 Verbindlichkeiten                                      | 3.7 | 15'881'871         | 12'246'715         |
| 21 Darlehen   |     | 6'500'000          | 6'500'000          |
| 22 Hypotheken   | 3.8 | 7'500'000          | 7'500'000          |
| <b>Total Passiven</b>                                     |     | <b>453'321'301</b> | <b>430'501'145</b> |

# ERFOLGSRECHNUNG

|  | Ziffer | 2016<br>CHF         | 2015<br>CHF         |
|--|--------|---------------------|---------------------|
| <b>Ertrag</b>  |        | <b>425'405'444</b>  | <b>387'685'492</b>  |
| 20 Ertrag Stiftungsaktivitäten                             |        | 551'130             | 578'221             |
| 21 Säule 3b  |        | 10'561'646          | 8'553'571           |
| 22 Ertrag Emmental   |        | 45'553              | 30'657              |
| 23 Krankentaggeldversicherung                              |        | 13'921'291          | 14'404'226          |
| 24 Obligatorische Krankenpflegeversicherung                |        | 362'496'545         | 330'349'356         |
| 25 Unfallversicherung                                      |        | 14'549'241          | 12'967'643          |
| 26 VVG-Versicherungen                                      |        | 27'769'089          | 26'033'462          |
| 27 Erlösminderungen  |        | -3'793'288          | -4'644'916          |
| 28 Prämienverbilligung der Kantone                         |        | 54'780'027          | 51'384'136          |
| 29 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)             |        | -361'697            | -325'875            |
| 30 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz       |        | -334'066            | -260'854            |
| 31 Prämienverbilligung an Versicherte                      |        | -54'780'027         | -51'384'136         |
| <b>Aufwand</b>   |        | <b>-396'351'654</b> | <b>-383'005'996</b> |
| 35 Aufwand Stiftungsaktivitäten                            |        | -206'029            | -207'408            |
| 36 Säule 3b  |        | -10'561'646         | -8'553'571          |
| 37 Aufwand Emmental  |        | -45'553             | -30'657             |
| 38 Krankentaggeldversicherung                              |        | -14'074'298         | -14'219'285         |
| 39 Obligatorische Krankenpflegeversicherung                |        | -340'316'903        | -305'821'567        |
| 40 Kostenbeteiligungen (OKP)                               |        | 56'471'609          | 51'281'747          |
| 41 Unfallversicherung                                      |        | -8'831'118          | -8'369'561          |
| 42 Versicherungsaufwand VVG                                |        | -19'913'556         | -18'184'358         |
| 43 Sonstige Leistungen KVG                                 |        | -2'293'911          | -2'351'188          |
| 44 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen | 3.5    | -6'265'126          | -18'593'393         |
| 45 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur               |        | 0                   | -4'291'056          |
| 46 Risikoausgleich zwischen Versicherern                   |        | -50'315'123         | -53'665'699         |
| <b>Bruttoergebnis</b>                                      |        | <b>29'053'789</b>   | <b>4'679'496</b>    |
| <b>Betriebsaufwand</b>                                     |        | <b>-33'880'173</b>  | <b>-32'858'165</b>  |
| 50 Personalaufwand   |        | -14'761'420         | -14'531'277         |
| 51 Sonstiger Betriebsaufwand                               |        | -4'719'863          | -4'278'152          |
| 52 Werbeaufwand  |        | -1'410'195          | -1'480'796          |
| 53 Provisionen   |        | -12'501'206         | -11'764'500         |
| 54 Abschreibungen  |        | -487'488            | -803'440            |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                    |        | <b>-4'826'383</b>   | <b>-28'178'669</b>  |
| <b>Übriger Erfolg</b>                                      | 4.1    | <b>5'254'530</b>    | <b>5'475'043</b>    |
| 60 Diverse Zinsen  |        | 190'720             | 297'688             |
| 61 Diverse Einnahmen                                       |        | 47'619              | 46'590              |
| 62 Diverse Ausgaben  |        | -291'217            | -161'803            |
| 63 Provisionen   |        | 5'509'526           | 4'954'869           |
| 64 Überschuss vermittelte Versicherung UTI                 |        | 14'735              | 562'727             |
| 65 Passivzinsen  |        | -216'851            | -225'028            |
| <b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>                         |        | <b>5'498'906</b>    | <b>7'468'358</b>    |
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>                               |        |                     |                     |
| 70 Zinsertrag  |        | -110'470            | 49'183              |
| 71 Liegenschaftserfolg                                     |        | 471'415             | 439'873             |
| 72 Wertschriftenertrag                                     |        | 5'384'788           | 5'644'885           |
| 73 Realisierte Kursgewinne                                 |        | 1'399'905           | 436'182             |
| 74 Nicht Realisierte Kursgewinne                           |        | 5'396'853           | 4'057'925           |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>                              |        |                     |                     |
| 75 Realisierte Kursverluste                                |        | -44'332             | -9'356              |
| 76 Nicht Realisierte Kursverluste                          |        | -6'431'892          | -2'207'091          |
| 77 Wertberichtigung auf Liegenschaften                     |        | 0                   | 0                   |
| 78 Vermögensverwaltungskosten                              |        | -393'411            | -364'232            |
| 79 Veränderung Wertschwankungsreserve                      |        | -173'950            | -579'010            |
| <b>Steuern</b>   |        | <b>-221'500</b>     | <b>-250'670</b>     |
| 85 Steuern   |        | -221'500            | -250'670            |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>                            | 4.2    | <b>5'705'553</b>    | <b>-15'485'937</b>  |

## Geldflussrechnung 2016

| <b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>              | <b>2016</b>        | <b>2015</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| Gewinn / Verlust                                     | 5'705'553          | -15'485'937        |
| <i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>           |                    |                    |
| Kapitalanlagen/Liegenschaften                        | 1'500'702          | -927'794           |
| Sachanlagen  | 487'488            | 803'440            |
| Forderungen  | 495'000            | 250'000            |
| <i>Zunahme / Abnahme von / der</i>                   |                    |                    |
| Rückstellungen                                       | -2'255'616         | 18'291'650         |
| <br>   |                    |                    |
| <i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>             |                    |                    |
| Sachanlagen  | 0                  | 0                  |
| <i>Zunahme / Abnahme von</i>                         |                    |                    |
| Rechnungsabgrenzungen (aktiv)                        | -975'702           | 231'120            |
| Forderungen  | -8'178'546         | -3'216'262         |
| Rechnungsabgrenzungen (passiv)                       | 15'725'224         | 9'417'135          |
| Verbindlichkeiten                                    | 12'821'772         | -707'022           |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>   | <b>25'325'875</b>  | <b>8'656'328</b>   |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>             |                    |                    |
| Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen     | -44'009'387        | -28'035'766        |
| Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen  | 64'116'736         | -1'921'251         |
| Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen        | -155'489           | -457'940           |
| Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen     | 0                  | 0                  |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>  | <b>19'951'859</b>  | <b>-30'414'957</b> |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>            |                    |                    |
| Fondsrechnung  | -120'670           | -133'785           |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b> | <b>-120'670</b>    | <b>-133'785</b>    |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b> | <b>59'069'049</b>  | <b>80'961'463</b>  |
| Nettoveränderung der flüssigen Mittel                | 45'157'064         | -21'892'414        |
| <b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>   | <b>104'226'114</b> | <b>59'069'049</b>  |

# Anhang zur Konzernrechnung der Agrisano

---

## 1 Konsolidierungsgrundsätze

---

### 1.1 Konsolidierungskreis

In die Konzernrechnung einbezogen sind alle Unternehmen, welche durch die Agrisano (Stiftung) direkt kontrolliert werden.

Es sind die folgenden Gesellschaften:

- Agrisano Krankenkasse AG (100%)
- Agrisano Versicherungen AG (100%)

### 1.2 Konsolidierungsmethode

Der Einbezug der Gesellschaften erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung.

### 1.3 Konsolidierungstichtag

Für alle Unternehmen der Agrisano Gruppe ist der Abschlusstichtag der 31. Dezember

### 1.4 Konzerninterne Beziehungen

Alle Geschäftsbeziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und Erfolgsrechnung eliminiert.

---

## 2 Bewertungsgrundsätze

---

### 2.1 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

### 2.2 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet. Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

EUR / CHF 1.07  
USD / CHF 1.02

## 2.3 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen»Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

## 2.3 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

|                       |         |
|-----------------------|---------|
| Mobilien              | 8 Jahre |
| Fahrzeuge             | 5 Jahre |
| IT Hardware/Netzwerke | 2 Jahre |

## 2.4 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.5 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.6 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 2.7 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das KVG-Geschäft

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

#### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt.

Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

#### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 159% des Prämienvolumens festgelegt.

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für das VVG-Geschäft werden aufgrund der von der FINMA per 1. Januar 2012 bewilligten Geschäftspläne berechnet.

## 2.8 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

## 2.9 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

## 2.10 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.



## 2.11 Entschädigung der Organe

Die Entschädigung der Organe wird für die Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, nachfolgend gesamthaft ausgewiesen. Dieses Vorgehen wird gewählt, weil die Mitglieder der obersten Organe identisch sind und eine Stückelung der Entschädigung auf Ebene Rechtsträger nicht zur gewünschten Transparenz beiträgt.

Die Mitglieder der Geschäftsleitungen bestehen ebenso aus einem identischen Personenkreis und sind grossmehrheitlich bei der Agrisano Krankenkasse AG angestellt.

Im Anhang der Jahresrechnungen der Agrisano (Stiftung) und der Agrisano Versicherungen AG wird ein entsprechender Querverweis angebracht.

| Verwaltungsrat / Stiftungsratausschuss | 2016           | 2015           |
|--|----------------|----------------|
| Entschädigung                          | 103'050        | 110'400        |
| Spesen                                 | 7'847          | 6'447          |
| <b>Total</b>                           | <b>110'897</b> | <b>116'847</b> |
| <i>Höchster</i>                        | <i>31'284</i>  | <i>30'685</i>  |

| Geschäftsleitung | 2016             | 2015             |
|------------------|------------------|------------------|
| Entschädigung    | 1'362'945        | 1'365'000        |
| Spesen           | 56'965           | 64'000           |
| <b>Total</b>     | <b>1'419'910</b> | <b>1'429'000</b> |
| <i>Höchster</i>  | <i>270'000</i>   | <i>270'000</i>   |

### 3 Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

#### 3.1 Kapitalanlagen

| Angaben in CHF                 | Liquidität        | Grundstücke<br>und Bauten | Festverzinsliche<br>Kapitalanlagen * | Aktien und<br>ähnliche Anlagen | Kollektive<br>Anlagen ** | Total              |
|--------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------|
| <b>Marktwert am 1.1.2015</b>   | <b>3'221'651</b>  | <b>20'171'000</b>         | <b>118'912'700</b>                   | <b>61'368'521</b>              | <b>102'651'599</b>       | <b>306'325'471</b> |
| Zugänge                        | 21'506'739        | 661'030                   | 5'648'700                            | 0                              | 19'705'246               | 47'521'715         |
| Abgänge                        | 0                 | -344'030                  | -8'500'000                           | -512'000                       | -8'552'698               | -17'908'728        |
| Kurserfolg                     | 0                 | 0                         | -723'090                             | 42'690                         | 2'531'234                | 1'850'834          |
| <b>Marktwert am 31.12.2015</b> | <b>24'728'390</b> | <b>20'488'000</b>         | <b>115'338'310</b>                   | <b>60'899'211</b>              | <b>116'335'381</b>       | <b>337'789'292</b> |
| Zugänge                        | 0                 | 110'153                   | 0                                    | 2'805'826                      | 41'093'408               | 44'009'387         |
| Abgänge                        | -21'197'348       | -335'153                  | -7'500'000                           | -7'671'012                     | -27'748'376              | -64'451'889        |
| Kurserfolg                     | 0                 | 0                         | 24'579                               | -3'958'643                     | 2'899'026                | -1'035'038         |
| <b>Marktwert am 31.12.2016</b> | <b>3'531'042</b>  | <b>20'263'000</b>         | <b>107'862'889</b>                   | <b>52'075'382</b>              | <b>132'579'439</b>       | <b>316'311'752</b> |

Der Versicherungswert der Liegenschaften beträgt CHF 23'398'000 und hat gegenüber dem Vorjahr keine Änderung erfahren.

\* Davon Obligationen zu Amortized Cost CHF 22'759'037 (per 31.12.2015 CHF 22'986'433)  
Der Marktwert dieser Titel beträgt CHF 25'483'400 (per 31.12.2015 CHF 25'501'225)

\*\* Kollektive Anlagen, die aus nur einer Anlagekategorie bestehen werden dieser direkt zugeordnet

#### 3.2 Sachanlagen

##### 2016

| Angaben in CHF                                   | Mobilier       | Infrastruktur und<br>Ausbau Campus | IT             | Fahrzeuge     | Total            |
|--|----------------|------------------------------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>Nettobuchwert am 01.01.2016</b>               | <b>416'000</b> | <b>846'000</b>                     | <b>163'000</b> | <b>12'000</b> | <b>1'437'000</b> |
| Anschaffungswerte per 01.01.2016                 | 2'647'661      | 1'193'157                          | 4'072'410      | 31'073        | <b>7'944'302</b> |
| Zugänge  | 21'751         | 0                                  | 133'738        | 0             | 155'489          |
| Abgänge  | 0              | 0                                  | 0              | 0             | 0                |
| Anschaffungswerte per 31.12.2016                 | 2'669'413      | 1'193'157                          | 4'206'148      | 31'073        | <b>8'099'791</b> |
| Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2016       | 2'231'661      | 347'157                            | 3'909'410      | 19'073        | <b>6'507'302</b> |
| Planmässige Abschreibung                         | 138'751        | 106'000                            | 236'737        | 6'000         | 487'488          |
| Abgänge  | 0              | 0                                  | 0              | 0             | 0                |
| Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2016       | 2'370'413      | 453'157                            | 4'146'147      | 25'073        | <b>6'994'790</b> |
| <b>Nettobuchwert am 31.12.2016</b>               | <b>299'000</b> | <b>740'000</b>                     | <b>60'001</b>  | <b>6'000</b>  | <b>1'105'001</b> |
| Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen |                |                                    |                |               | 1'799'700        |

##### 2015

| Angaben in CHF                             | Mobilier       | Infrastruktur und<br>Ausbau Campus | IT             | Fahrzeuge     | Total            |
|--|----------------|------------------------------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>Nettobuchwert am 01.01.2015</b>         | <b>447'000</b> | <b>1'019'000</b>                   | <b>298'000</b> | <b>18'500</b> | <b>1'782'500</b> |
| Anschaffungswerte per 01.01.2015           | 2'542'637      | 1'193'157                          | 3'719'494      | 31'073        | <b>7'486'362</b> |
| Zugänge                                    | 105'024        | 0                                  | 352'916        | 0             | 457'940          |
| Abgänge                                    | 0              | 0                                  | 0              | 0             | 0                |
| Anschaffungswerte per 31.12.2015           | 2'647'661      | 1'193'157                          | 4'072'410      | 31'073        | <b>7'944'302</b> |
| Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2015 | 2'095'637      | 174'157                            | 3'421'494      | 12'573        | <b>5'703'862</b> |
| Planmässige Abschreibung                   | 136'024        | 173'000                            | 487'916        | 6'500         | 803'440          |
| Abgänge                                    | 0              | 0                                  | 0              | 0             | 0                |
| Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2015 | 2'231'661      | 347'157                            | 3'909'410      | 19'073        | <b>6'507'302</b> |
| <b>Nettobuchwert am 31.12.2015</b>         | <b>416'000</b> | <b>846'000</b>                     | <b>163'000</b> | <b>12'000</b> | <b>1'437'000</b> |

### 3.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

#### 2016

| Angaben in CHF            | KVG AG         | VVG AG           | Stiftung          | Total             |
|---------------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Marchzinsen               | 570'948        | 383'246          | 8'708             | 962'902           |
| Abgrenzung Prämiennertrag | 0              | 669'298          | 0                 | 669'298           |
| Abgrenzung Steuerguthaben | 0              | 200'000          | 0                 | 200'000           |
| Vorauszahlungen           | 0              | 0                | 20'303'820        | 20'303'820        |
| Prämienkorrektur          | 0              | 0                | 0                 | 0                 |
| Diverse                   | 80'522         | 10'905           | 127'579           | 219'005           |
| <b>Total</b>              | <b>651'470</b> | <b>1'263'449</b> | <b>20'440'107</b> | <b>22'355'025</b> |

#### 2015

| Angaben in CHF            | KVG AG         | VVG AG           | Stiftung          | Total             |
|---------------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Marchzinsen               | 651'115        | 391'955          | 8'708             | 1'051'778         |
| Abgrenzung Prämiennertrag | 0              | 770'150          | 0                 | 770'150           |
| Abgrenzung Steuerguthaben | 0              | 250'000          | 0                 | 250'000           |
| Vorauszahlungen           | 0              | 0                | 19'139'460        | 19'139'460        |
| Prämienkorrektur          | 0              | 0                | 0                 | 0                 |
| Diverse                   | 56'317         | 0                | 111'618           | 167'935           |
| <b>Total</b>              | <b>707'432</b> | <b>1'412'105</b> | <b>19'259'786</b> | <b>21'379'323</b> |

### 3.4 Forderungen

#### 2016

| Angaben in CHF                       | KVG AG           | VVG AG         | Stiftung         | Total            |
|--------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Prämien                              | 6'163'713        | 262'860        | 1'394'393        | 7'820'967        |
| Wertberechtigung                     | -3'400'000       | -110'000       | -90'000          | -3'600'000       |
| Kostenbeteiligungen                  | 2'598'539        |                |                  | 2'598'539        |
| Wertberechtigung                     | -470'000         |                |                  | -470'000         |
| Prämienverbilligung                  | 744'159          |                |                  | 744'159          |
| Verrechnungssteuer                   | 638'958          | 105'770        | 91'011           | 835'739          |
| Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life) | 0                |                | 963'537          | 963'537          |
| Steuerguthaben diverse Kantone       | 0                | 660            |                  | 660              |
| Diverse                              | 318'139          | 59'626         | 52'045           | 429'810          |
| <b>Total</b>                         | <b>6'593'507</b> | <b>318'915</b> | <b>2'410'986</b> | <b>9'323'409</b> |

#### 2015

| Angaben in CHF                       | KVG AG           | VVG AG         | Stiftung         | Total             |
|--------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Prämien                              | 5'542'802        | 276'572        | 1'296'123        | 7'115'498         |
| Wertberechtigung                     | -2'950'000       | -95'000        | -88'000          | -3'133'000        |
| Kostenbeteiligungen                  | 2'151'380        | 0              | 0                | 2'151'380         |
| Wertberechtigung                     | -440'000         | 0              | 0                | -440'000          |
| Prämienverbilligung                  | 1'544'478        | 0              | 0                | 1'544'478         |
| Verrechnungssteuer                   | 471'085          | 42'169         | 128'718          | 641'972           |
| Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life) | 0                | 0              | 2'092'715        | 2'092'715         |
| Steuerguthaben diverse Kantone       | 0                | 17'165         | 0                | 17'165            |
| Diverse                              | 651'406          | 48'374         | 136'492          | 836'272           |
| <b>Total</b>                         | <b>6'971'152</b> | <b>289'281</b> | <b>3'566'047</b> | <b>10'826'480</b> |

### 3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

#### Schadenrückstellungen

| Angaben in CHF      | KVG AG (KVG)      | KVG AG (UVG)      | VVG AG            | Total              |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Stand am 01.01.2016 | <b>74'071'693</b> | <b>10'349'881</b> | <b>11'534'000</b> | <b>95'955'574</b>  |
| Verwendung          | -70'700'387       | -5'830'991        | -5'822'154        | -82'353'532        |
| Bildung             | 75'184'499        | 6'039'698         | 6'614'154         | 87'838'351         |
| Auflösung           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| Stand am 31.12.2016 | <b>78'555'805</b> | <b>10'558'588</b> | <b>12'326'000</b> | <b>101'440'393</b> |
| Stand am 01.01.2015 | <b>66'295'933</b> | <b>8'664'609</b>  | <b>9'254'000</b>  | <b>84'214'542</b>  |
| Verwendung          | -65'344'101       | -3'473'617        | -5'339'451        | -74'157'169        |
| Bildung             | 73'119'861        | 5'158'889         | 7'619'451         | 85'898'201         |
| Auflösung           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| Stand am 31.12.2015 | <b>74'071'693</b> | <b>10'349'881</b> | <b>11'534'000</b> | <b>95'955'574</b>  |

#### Alterungsrückstellungen

| Angaben in CHF      | KVG AG (KVG)      | KVG AG (UVG) | VVG AG           | Total             |
|---------------------|-------------------|--------------|------------------|-------------------|
| Stand am 01.01.2016 | <b>22'902'719</b> | <b>0</b>     | <b>1'029'000</b> | <b>23'931'719</b> |
| Verwendung          | 0                 | 0            | 0                | 0                 |
| Bildung             | 0                 | 0            | 243'000          | 243'000           |
| Auflösung           | -767'867          | 0            | 0                | -767'867          |
| Stand am 31.12.2016 | <b>22'134'852</b> | <b>0</b>     | <b>1'272'000</b> | <b>23'406'852</b> |
| Stand am 01.01.2015 | <b>16'054'803</b> | <b>0</b>     | <b>879'000</b>   | <b>16'933'803</b> |
| Verwendung          | 0                 | 0            | 0                | 0                 |
| Bildung             | 6'847'916         | 0            | 150'000          | 6'997'916         |
| Auflösung           | 0                 | 0            | 0                | 0                 |
| Stand am 31.12.2015 | <b>22'902'719</b> | <b>0</b>     | <b>1'029'000</b> | <b>23'931'719</b> |

#### Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

| Angaben in CHF      | KVG AG (KVG) | KVG AG (UVG) | VVG AG           | Total            |
|---------------------|--------------|--------------|------------------|------------------|
| Stand am 01.01.2016 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>5'591'053</b> | <b>5'591'053</b> |
| Verwendung          | 0            | 0            | 0                | 0                |
| Bildung             | 0            | 0            | 1'250'223        | 1'250'223        |
| Auflösung           | 0            | 0            | 0                | 0                |
| Stand am 31.12.2016 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>6'841'276</b> | <b>6'841'276</b> |
| Stand am 01.01.2015 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>5'736'608</b> | <b>5'736'608</b> |
| Verwendung          | 0            | 0            | 0                | 0                |
| Bildung             | 0            | 0            | -145'555         | -145'555         |
| Auflösung           | 0            | 0            | 0                | 0                |
| Stand am 31.12.2015 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>5'591'053</b> | <b>5'591'053</b> |

#### Weitere Risiken für den Versicherungsbetrieb

| Angaben in CHF      | KVG AG (KVG) | KVG AG (UVG) | VVG AG         | Total          |
|---------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Stand am 01.01.2016 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>761'521</b> | <b>761'521</b> |
| Verwendung          | 0            | 0            | 0              | 0              |
| Bildung             | 0            | 0            | 0              | 0              |
| Auflösung           | 0            | 0            | 0              | 0              |
| Stand am 31.12.2016 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>761'521</b> | <b>761'521</b> |
| Stand am 01.01.2015 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>761'521</b> | <b>761'521</b> |
| Verwendung          | 0            | 0            | 0              | 0              |
| Bildung             | 0            | 0            | 0              | 0              |
| Auflösung           | 0            | 0            | 0              | 0              |
| Stand am 31.12.2015 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>761'521</b> | <b>761'521</b> |

**Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung per 31.12.2016**

**132'450'042**

### 3.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

#### 2016

| Angaben in CHF                       | KVG AG            | VVG AG           | Stiftung         | Total             |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr | 74'429'399        | 8'216'183        | 1'553'346        | <b>84'198'929</b> |
| Prämienkorrektur 2017                | 2'776'985         | 0                | 0                | <b>2'776'985</b>  |
| Vorausbezahlte Mieten                | 0                 | 0                | 79'315           | <b>79'315</b>     |
| Diverse                              | 574'798           | 8'635            | 50'000           | <b>633'433</b>    |
| <b>Total</b>                         | <b>77'781'182</b> | <b>8'224'818</b> | <b>1'682'661</b> | <b>87'688'662</b> |

#### 2015

| Angaben in CHF                       | KVG AG            | VVG AG           | Stiftung         | Total             |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr | 63'852'298        | 6'183'284        | 1'389'502        | <b>71'425'085</b> |
| Vorausbezahlte Mieten                | 0                 | 0                | 70'234           | <b>70'234</b>     |
| Diverse                              | 380'773           | 0                | 87'346           | <b>468'119</b>    |
| <b>Total</b>                         | <b>64'233'071</b> | <b>6'183'284</b> | <b>1'547'082</b> | <b>71'963'438</b> |

### 3.7 Verbindlichkeiten

#### 2016

| Angaben in CHF                   | KVG AG            | VVG AG           | Stiftung         | Total             |
|----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Versicherungsleistungen          | 6'699'345         | 236'235          | 0                | <b>6'935'580</b>  |
| Partner Versicherungsgeschäft    | 506'116           | 1'187'693        | 1'312'793        | <b>3'006'601</b>  |
| Provisionen                      | 2'034'395         | 521'878          | 116'985          | <b>2'673'258</b>  |
| Prämienverbilligung bei Kantonen | 784'569           | 0                | 0                | <b>784'569</b>    |
| Unfallverhütung (EKAS/BUL)       | 694'583           | 0                | 0                | <b>694'583</b>    |
| Steuern                          | 0                 | 98'625           | 42'142           | <b>140'767</b>    |
| Diverse                          | 1'330'709         | 91'752           | 224'051          | <b>1'646'512</b>  |
| <b>Total</b>                     | <b>12'049'717</b> | <b>2'136'183</b> | <b>1'695'971</b> | <b>15'881'871</b> |

3'781'858.40

#### 2015

| Angaben in CHF                   | KVG AG           | VVG AG           | Stiftung       | Total             |
|----------------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Versicherungsleistungen          | 4'185'421        | 64'385           | 0              | <b>4'249'806</b>  |
| Partner Versicherungsgeschäft    | 648'019          | 1'128'344        | 480'526        | <b>2'256'889</b>  |
| Provisionen                      | 1'927'768        | 403'348          | 224'602        | <b>2'555'718</b>  |
| Prämienverbilligung bei Kantonen | 778'388          | 0                | 0              | <b>778'388</b>    |
| Unfallverhütung (EKAS/BUL)       | 677'151          | 0                | 0              | <b>677'151</b>    |
| Steuern                          | 0                | 158'883          | 42'142         | <b>201'025</b>    |
| Diverse                          | 1'312'468        | 14'297           | 200'974        | <b>1'527'739</b>  |
| <b>Total</b>                     | <b>9'529'215</b> | <b>1'769'256</b> | <b>948'244</b> | <b>12'246'715</b> |

### 3.8 Hypotheken

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2016 mit Total CHF 7.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

#### 2016

| Angaben in CHF     |                | KVG AG   | VVG AG   | Stiftung         | Total            |
|--------------------|----------------|----------|----------|------------------|------------------|
| Neue Aargauer Bank |                |          |          |                  |                  |
| Festhypothek 1.17% | Bis 31.12.2016 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Festhypothek 1.37% | Bis 31.12.2017 | 0        | 0        | 1'500'000        | 1'500'000        |
| Festhypothek 1.46% | Bis 31.12.2018 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Festhypothek 1.68% | Bis 31.12.2019 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Festhypothek 1.00% | Bis 31.12.2020 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Festhypothek 1.15% | Bis 31.12.2021 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Libor 0.70%        |                | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| <b>Total</b>       |                | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>7'500'000</b> | <b>7'500'000</b> |

#### 2015

| Angaben in CHF     |                | KVG AG   | VVG AG   | Stiftung         | Total            |
|--------------------|----------------|----------|----------|------------------|------------------|
| Neue Aargauer Bank |                |          |          |                  |                  |
| Festhypothek 0.92% | Bis 31.12.2015 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Festhypothek 1.17% | Bis 31.12.2016 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Festhypothek 1.37% | Bis 31.12.2017 | 0        | 0        | 1'500'000        | 1'500'000        |
| Festhypothek 1.46% | Bis 31.12.2018 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Festhypothek 1.68% | Bis 31.12.2019 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Festhypothek 1.00% | Bis 31.12.2020 | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| Libor 0.70%        |                | 0        | 0        | 1'000'000        | 1'000'000        |
| <b>Total</b>       |                | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>7'500'000</b> | <b>7'500'000</b> |

## 4.1 Übriger Erfolg

## 2016

| Angaben in CHF                          | KVG AG         | VVG AG           | Stiftung         | Total            |
|---|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Diverse Zinsen                          | 190'720        | 0                | 0                | 190'720          |
| Diverse Einnahmen                       | 39'010         | 8'609            | 0                | 47'619           |
| Diverse Ausgaben                        | -249'169       | 0                | -42'048          | -291'217         |
| Provisionen                             | 0              | 1'082'115        | 4'427'411        | 5'509'526        |
| Überschuss vermittelte Versicherung UTI | 0              | 14'735           | 0                | 14'735           |
| Passivzinsen                            | 0              | 0                | -216'851         | -216'851         |
| <b>Total</b>                            | <b>-19'440</b> | <b>1'105'459</b> | <b>4'168'511</b> | <b>5'254'530</b> |

## 2015

| Angaben in CHF                          | KVG AG         | VVG AG           | Stiftung         | Total            |
|---|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Diverse Zinsen                          | 297'688        | 0                | 0                | 297'688          |
| Diverse Einnahmen                       | 37'701         | 8'889            | 0                | 46'590           |
| Diverse Ausgaben                        | -111'782       | 0                | -50'021          | -161'803         |
| Provisionen                             | 0              | 1'043'928        | 3'910'941        | 4'954'869        |
| Überschuss vermittelte Versicherung UTI | 0              | 562'727          | 0                | 562'727          |
| Passivzinsen                            | 0              | 0                | -225'028         | -225'028         |
| <b>Total</b>                            | <b>223'606</b> | <b>1'615'544</b> | <b>3'635'892</b> | <b>5'475'043</b> |

## 4.1 Kapitalertrag

## 2016

| Angaben in CHF                      | KVG AG           | VVG AG         | Stiftung       | Total            |
|-------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>        |                  |                |                |                  |
| Zinsertrag                          | -141'640         | 13'640         | 17'530         | -110'470         |
| Liegenschaftserfolg                 | 110'000          | 0              | 361'415        | 471'415          |
| Wertschriftenertrag                 | 4'480'255        | 768'834        | 135'700        | 5'384'788        |
| Realisierte Kursgewinne             | 1'062'916        | 276'936        | 60'053         | 1'399'905        |
| Nicht Realisierte Kursgewinne       | 4'750'942        | 411'211        | 234'700        | 5'396'853        |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>       |                  |                |                |                  |
| Realisierte Kursverluste            | -44'332          | 0              | 0              | -44'332          |
| Nicht Realisierte Kursverluste      | -5'883'707       | -548'185       | 0              | -6'431'892       |
| Wertberichtigung auf Liegenschaften | 0                | 0              | 0              | 0                |
| Vermögensverwaltungskosten          | -345'319         | -37'341        | -10'751        | -393'411         |
| Veränderung Wertschwankungsreserve  | 0                | -130'510       | -43'440        | -173'950         |
| <b>Total</b>                        | <b>3'989'114</b> | <b>754'585</b> | <b>755'207</b> | <b>5'498'906</b> |

## 2015

| Angaben in CHF                      | KVG AG           | VVG AG         | Stiftung       | Total            |
|-------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>        |                  |                |                |                  |
| Zinsertrag                          | 24'304           | 12'115         | 12'764         | 49'183           |
| Liegenschaftserfolg                 | 150'000          | 0              | 289'873        | 439'873          |
| Wertschriftenertrag                 | 4'679'279        | 801'820        | 163'786        | 5'644'885        |
| Realisierte Kursgewinne             | 302'795          | 133'388        | 0              | 436'182          |
| Nicht Realisierte Kursgewinne       | 3'871'556        | 186'369        | 0              | 4'057'925        |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>       |                  |                |                |                  |
| Realisierte Kursverluste            | -9'356           | 0              | 0              | -9'356           |
| Nicht Realisierte Kursverluste      | -1'895'026       | -240'065       | -72'000        | -2'207'091       |
| Wertberichtigung auf Liegenschaften | 0                | 0              | 0              | 0                |
| Vermögensverwaltungskosten          | -303'658         | -48'336        | -12'238        | -364'232         |
| Veränderung Wertschwankungsreserve  | 0                | -525'000       | -54'010        | -579'010         |
| <b>Total</b>                        | <b>6'819'893</b> | <b>320'290</b> | <b>328'175</b> | <b>7'468'358</b> |

**5 Verpfändete Aktiven****5.1 Verpfändete Aktiven**

Zusätzlich zu den Liegenschaften bestehen folgende verpfändete Aktiven gemäss Punkt 3.1

**2016**

| Angaben in CHF | KVG AG | VVG AG     | Stiftung | Total             |
|----------------|--------|------------|----------|-------------------|
|                | 0      | 30'830'798 | 0        | <b>30'830'798</b> |

**2015**

| Angaben in CHF | KVG AG | VVG AG     | Stiftung | Total             |
|----------------|--------|------------|----------|-------------------|
|                | 0      | 23'966'659 | 0        | <b>23'966'659</b> |

**6 Eigenkapitalnachweis****2016**

| Angaben in CHF                    | KVG AG             | VVG AG           | Stiftung          | Total              |
|-----------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Stiftungsvermögen / Aktienkapital | 0                  | 0                | 16'640'589        | <b>16'640'589</b>  |
| Gesetzliche Reserven              | 0                  | 1'622'949        | 0                 | <b>1'622'949</b>   |
| Freie Reserven                    | 0                  | 3'520'000        | 0                 | <b>3'520'000</b>   |
| Fondsrechnungen                   | 0                  | 751'633          | 6'578'655         | <b>7'330'288</b>   |
| Gewinnreserven                    | 138'812'205        | 0                | 0                 | <b>138'812'205</b> |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust        | 4'309'476          | 50'272           | 0                 | <b>4'359'748</b>   |
| Gewinnvortrag                     | 0                  | 890'237          | 0                 | <b>890'237</b>     |
| <b>Total per 31.12.2016</b>       | <b>143'121'681</b> | <b>6'835'090</b> | <b>23'219'244</b> | <b>173'176'016</b> |

**2015**

| Angaben in CHF                    | KVG AG             | VVG AG           | Stiftung          | Total              |
|-----------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Stiftungsvermögen / Aktienkapital | 0                  | 0                | 15'839'850        | <b>15'839'850</b>  |
| Gesetzliche Reserven              | 0                  | 1'390'889        | 0                 | <b>1'390'889</b>   |
| Freie Reserven                    | 0                  | 3'225'000        | 0                 | <b>3'225'000</b>   |
| Fondsrechnungen                   | 0                  | 751'633          | 6'354'224         | <b>7'105'857</b>   |
| Gewinnreserven                    | 155'184'363        | 0                | 0                 | <b>155'184'363</b> |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust        | -16'372'158        | 57'034           | 0                 | <b>-16'315'124</b> |
| Gewinnvortrag                     | 0                  | 1'160'298        | 0                 | <b>1'160'298</b>   |
| <b>Total per 31.12.2015</b>       | <b>138'812'205</b> | <b>6'584'853</b> | <b>22'194'074</b> | <b>167'591'133</b> |



## Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

### Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Konzernrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### *Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

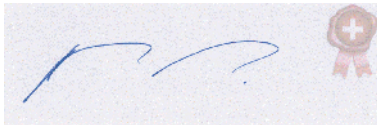
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

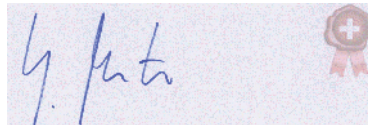
Luzern, 11. April 2017

rf/uma

Balmer-Etienne AG



Roland Furger  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte

Konzernrechnung 2016