



## Geschäftsbericht 2019



## Inhaltsverzeichnis

---

Geschäftsbericht 2019 .....	1
<b>Inhaltsverzeichnis.....</b>	<b>2</b>
<b>1. Kennzahlen .....</b>	<b>3</b>
Versicherte .....	3
Prämien (in CHF).....	3
Bruttoleistungen (in CHF).....	4
Verwaltungskosten.....	4
Reserven.....	4
<b>2. Jahresbericht.....</b>	<b>5</b>
Generalversammlung.....	5
Verwaltungsrat.....	5
Anlageausschuss.....	6
Externe Revision .....	6
Interne Revision .....	6
Geschäftsleitung.....	7
Generalsekretariat .....	7
Rechnungsergebnis .....	7
Schlussbemerkungen .....	7
<b>3. Lagebericht .....</b>	<b>9</b>
<b>4. Bilanz, Betriebsrechnung, Anhang und Revisionsbericht.....</b>	<b>11</b>

## 1. Kennzahlen

---

### Versicherte

Versicherung	2019	2018
obligatorische Kranken- pflegeversicherung (OKP)	<b>146 900</b>	135 900
Kranken- und Unfalltaggeld	<b>15 000</b>	15 600

Der Versichertenbestand in der OKP hat sich im Jahr 2019 um 8,0 % erhöht. Dieser Bestand teilt sich neu auf das Standardmodell, das Hausarztmodell und das telemedizinische Modell AGRI-contact auf. Der Versichertenanteil der Hausarztversicherten zeigt sich mit 56 % gegenüber dem Vorjahr unverändert. Ebenfalls praktisch unverändert präsentiert sich der Anteil der Versicherten mit einer wählbaren Franchise mit rund 50 %.

Der geschlossene Bestand in der Kranken- und Unfalltaggeldversicherung verzeichnet wiederum eine Reduktion. Gegenüber dem Vorjahr nimmt der Bestand um knapp 4 % ab.

### Prämien (in CHF)

Versicherung	2019	2018
obligatorische Kranken- pflegeversicherung (OKP)	<b>439 658 700</b>	414 968 100
Kranken- und Unfalltaggeld	<b>13 093 200</b>	13 580 300

Der Anstieg des Prämienvolumens in der OKP im Berichtsjahr beträgt 24,7 Mio. CHF, was einer Veränderung von 5,95 % entspricht. Dieser Zuwachs begründet sich im Zuwachs des Kundenbestandes, sowie in den Prämienanpassungen per 1. Januar 2019.

Das Prämienvolumen im Bereich Kranken- und Unfalltaggeld hat um rund 0,5 Mio. CHF abgenommen. Da es sich hier um einen geschlossenen Kundenbestand handelt, ist dieser Rückgang nicht verwunderlich.

In der Jahresrechnung 2019 der Agrisano Krankenkasse AG ist das Unfallversicherungsgeschäft gemäss UVG nun nicht mehr enthalten. Dieses wurde per 1. Januar 2019 auf die Agrisano Versicherungen AG übertragen. Mit diesem Übertrag erfolgte eine Verschiebung von Vermögenswerten von 27,4 Mio. CHF an Schaden- und Schwankungsrückstellungen.

## Bruttoleistungen (in CHF)

Versicherung	2019	2018
obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)	<b>416 065 800</b>	360 700 400
Kranken- und Unfalltaggeld	<b>12 205 200</b>	13 804 000

Die Bruttoleistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung nahmen im Berichtsjahr mit 15,0 % deutlich zu. Dieser starke Anstieg ist mit 8,5 Mio. CHF dem Risikoausgleich und mit 47,6 Mio. CHF dem Zuwachs bei den Nettoleistungen geschuldet.

Bei der Kranken- und Unfalltaggeldversicherung kann beim Leistungsaufwand, analog zur Anzahl Versicherter und dem Prämienvolumen, ebenfalls eine Reduktion festgestellt werden.

## Verwaltungskosten

Bezüglich der Verwaltungskosten in der OKP 2019 zeigt sich wiederum ein positives Bild mit CHF 139.10 gegenüber CHF 140.30 im Vorjahr. Im Branchenvergleich, welcher mit CHF 168.30 im Jahr 2018 wieder deutlich höher ausfällt, beweist die Agrisano, dass sie grossen Wert auf eine rationelle Verwaltung legt.

## Reserven

In Prozenten des Prämienetrags

Versicherung	2019
obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)	<b>47,6 %</b>
Kranken- und Unfalltaggeld	<b>107,9 %</b>

KVG Solvenztest Quotient per  
1.1.2020 **173.7%**

## 2. Jahresbericht

---

### Generalversammlung

Die Generalversammlung der Agrisano Krankenkasse AG tagte 2019 zwei Mal, konstituiert als Universalversammlung. An der Sitzung vom 17. Mai 2019 in Solothurn wurden der Jahresbericht, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung 2018 (inkl. Betriebsrechnung OKP, KT und UVG) genehmigt und der Revisionsbericht für das Jahr 2018 der Revisionsstelle zur Kenntnis genommen. Des Weiteren beschloss sie die Verwendung des Gewinnes und entlastete die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung.

An ihrer ausserordentlichen Sitzung vom 5. November 2019 wählte die Generalversammlung den Verwaltungsrat und die Revisionsstelle. Zudem wurde Christoph Brunner auf den 1. Januar 2020 in den Verwaltungsrat gewählt.

### Verwaltungsrat

#### Mitglieder

	Funktion	im Verwaltungsrat ab
Francis Egger	Präsident	2016
Pascal Forrer	Mitglied	2015
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Mitglied	2011
Madeleine Murenzi	Mitglied	2011
Patrick Torti	Mitglied	2019
Theres Weber-Gachnang	Mitglied	2016
Andreas Widmer	Vizepräsident	2013
Andreas Wyss	Mitglied	2016

#### Tätigkeit

Der Verwaltungsrat traf sich im Jahr 2019 zu acht Sitzungen sowie einer Klausur. Neben den wiederkehrenden statutarischen Aufgaben beriet der Verwaltungsrat folgende Geschäfte:

- Genehmigung des RM/IKS-Berichtes inklusiv des Berichtes der Compliance-Risiken, den Bericht Konformität der Beschlüsse und die Prüfung bezüglich Risikopolitik und Interessenbindung.
- Vorbereitung der ordentlichen Generalversammlung.
- Kenntnisnahme des Berichtes der internen Revision.
- Kenntnisnahme des Berichtes KVG Solvenzttest.
- Festlegung der Ziele Verwaltungsrat und dessen Leistungsbeurteilung.
- Genehmigung Prämientarife 2020.
- An seiner konstituierenden Sitzung wählte der Verwaltungsrat Francis Egger wiederum zum Präsidenten und Andreas Widmer zum Vizepräsidenten für die Periode 2020. Des Weiteren wurden an dieser Sitzung der Anlagenausschuss und die interne Revision gewählt.
- Anpassung und Genehmigung des Reglements Zeichnungs- und Unterschriftenberechtigung.
- Periodische Präsentation des Managementreviews für die Stiftung und die beiden AG.
- Vorstellung und Verabschiedung von neuen Strukturen auf Geschäftsleitungsebene per 1. Januar 2020.

- Ernennung von Hanspeter Flückiger als neues Geschäftsleitungsmitglied und Leiter Bereich Produkt- und Vertriebsmanagement per 1. Januar 2020. Ihm wird als GL-Mitglied die Kollektivunterschrift zu zweien erteilt.
- Vorbereitung der Wahl von Christoph Brunner per 1. Januar 2020 als Ersatz für den verstorbenen Fredy Krieger in den drei Gremien Stiftungsratsausschuss und Verwaltungsrat der beiden AG.
- Bestätigung des Verhaltenskodexes durch die Verwaltungsräte für das laufende Jahr.

## Anlageausschuss

### Mitglieder

	Funktion	im Ausschuss ab
Francis Egger	Präsident	2016
Pascal Forrer	Mitglied	2015
Fredy Krieger († 3.1.2019)	Mitglied	2011
Madeleine Murenzi	Mitglied	2011
Christian Scharpf	Mitglied	2014
Patrick Torti	Mitglied	2019
Theres Weber-Gachnang	Mitglied	2016
Andreas Widmer	Vizepräsident	2013
Andreas Wyss	Mitglied	2016

### Tätigkeit

Der Anlageausschuss tagte im Jahr 2019 vier Mal. An seinen Sitzungen liess er sich über die Anlagen informieren und beschloss neue Investitionen. Zudem erfolgte ein vierteljährliches Reporting auf dem Zirkularweg an die Mitglieder.

### Externe Revision

Die externe Revision war im Jahr 2019 wiederum der Firma Balmer Etienne AG übertragen, unter der Führung von Urs Matter (Leitender Revisor). Balmer Etienne wird dieses Amt auch im Jahr 2020 bekleiden. Als leitender Revisor wird wiederum Urs Matter verantwortlich sein.

### Interne Revision

Die interne Revision wurde durch die Firma Engel Copera AG durchgeführt, welche auch im 2020 dafür verantwortlich zeichnen wird.

## Geschäftsleitung

### Mitglieder

	Funktion
Patrik Hasler-Olbrych	Marketing und Kommunikation
Barbara Krucker	Co-Leiterin Leistungen (bis 31. Juli 2019)
Beat Meier	Geschäftsführer-Stv. Finanzen
Lukas Nietlispach	IT, Kalkulation + Statistik
Ivo Peterhans	Kunden & Partner
Christian Scharpf	Geschäftsführer
Beatrix Wieser	Co-Leiterin Leistungen (bis 31. Juli 2019)
Monika Veronesi	Leiterin Leistungen (ab 1. August 2019)

### Tätigkeit

Auf den 1. Januar 2019 wurde ein neues OKP-Produkt in der Telemedizin ins Angebot aufgenommen. Schon im ersten Jahr konnten damit erfreulich viele Kunden von diesem alternativen Modell überzeugt werden. Der UVG Langfristteil wurde von der Solida Versicherung übernommen und zusammen mit dem Kurzfristteil, welcher bisher in der Agrisano Krankenkasse AG betrieben wurde, in der Agrisano Versicherungen AG zusammengeführt.

Im Berichtsjahr fand zudem ein erfolgreiches Aufrechterhaltungsaudit gemäss ISO 9001:2015 statt.

Des Weiteren konnte das Projekt Kundenportal weiter vorangetrieben werden, so dass wir im Verlaufe 2020 die ersten Kunden im Portal begrüssen können. Ebenfalls im 2019 wurden neue Strukturen abgesegnet und das Provisionierungssystem überarbeitet. Beide Projekte werden im Verlaufe 2020 umgesetzt werden.

### Generalsekretariat

	Funktion
Peter Kopp	Politik, Recht, Personal

Im Personalwesen, welches dem Generalsekretariat unterstellt ist, wurde eine Software für die Erfassung der Arbeitszeit der Mitarbeitenden eingeführt.

### Rechnungsergebnis

Das Geschäftsergebnis der Agrisano Krankenkasse AG schliesst mit einem sehr erfreulichen Gewinn von 39,5 Mio. CHF ab. Zu diesem guten Ergebnis hat massgebend der Anlageerfolg beigetragen.

### Schlussbemerkungen

2019 wird als erfolgreiches Jahr in die Firmengeschichte der Agrisano Krankenkasse eingehen. Solche Erfolge können nur mit einem motivierten Team und einer funktionierenden Geschäftsleitung erreicht werden. An dieser Stelle sei allen sehr herzlich für ihren wertvollen Einsatz im Sinne der Agrisano gedankt.

Agrisano Krankenkasse AG



Francis Egger  
Präsident



Christian Scharpf  
Geschäftsführer



### 3. Lagebericht

---

**Die Agrisano Krankenkasse AG schliesst 2019 mit einem Unternehmensgewinn von 39,5 Mio. CHF (Vorjahr Gewinn von 19,1 Mio. CHF) ab. Sie ist mit einem Eigenkapital von 223 Mio. CHF weiterhin finanziell stabil kapitalisiert und erfüllt alle gesetzlichen Vorgaben.**

Die Jahresrechnung 2019 der Agrisano Krankenkasse AG wurde wiederum gemäss den Vorgaben von Swiss GAAP FER 41 erstellt. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, was die finanzielle Lage nach dem Prinzip von «true and fair» darstellt.

Das Geschäftsjahr 2019 der Agrisano Krankenkasse AG schliesst mit einem Gewinn von 39,5 Mio. CHF ab. Dieses deutlich positive Ergebnis ist vor allem auf den Anlageerfolg von 36,7 Mio. CHF und einen Sondereffekt betreffend Schaden- und Alterungsrückstellungen bei den Taggeldversicherungen gemäss KVG von plus 7,1 Mio. CHF zurückzuführen. Die obligatorische Krankenpflegeversicherung weist ein negatives Betriebsergebnis von minus 3,6 Mio. CHF aus. Neu in der Jahresrechnung ersichtlich ist das telemedizinische Produkt AGRI-contact.

Nicht mehr in der Jahresrechnung 2019 enthalten ist das Unfallversicherungsgeschäft gemäss UVG, welches per 1. Januar 2019 an die Agrisano Versicherungen AG übertragen wurde. Dieser Übertrag beinhaltete Vermögenswerte von 27,4 Mio. CHF zur Finanzierung der bestehenden Schaden- und Schwankungsrückstellungen.

Auf Grund der Prämienanpassungen und einem gestiegenen Kundenbestand ist das Prämienvolumen der obligatorischen Krankenpflegeversicherung von 415 Mio. CHF auf 439,7 Mio. CHF bzw. um 5,95 % angestiegen. Die Prämieinnahmen für den Bereich Krankentaggeldversicherung fallen mit minus 0,5 Mio. CHF, auf Grund des geschlossenen Bestandes, leicht tiefer aus.

Der Netto-Versicherungsaufwand in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung inkl. Risikoausgleich erhöhte sich im gleichen Zeitraum von 355 Mio. CHF um 15,8 % bzw. 56,1 Mio. CHF auf 411,1 Mio. CHF. Dieser starke Anstieg ist mit 8,5 Mio. CHF dem Risikoausgleich und 47,6 Mio. CHF dem Zuwachs bei den Nettoleistungen geschuldet. Damit resultiert unter Berücksichtigung des Betriebsaufwandes mit 100,8 % eine knapp ungenügende Combined Ratio. Somit verschlechtert sich dieser Wert gegenüber dem Vorjahr um 8,6 %.

Die Spartenrechnung der Krankentaggeldversicherung schliesst im Total mit 10,4 Mio. CHF ab. Das Betriebsergebnis liegt bei 6,3 Mio. CHF und der Anteil am Anlageerfolg bei 4,1 Mio. CHF. Dieses positive Ergebnis ist stark geprägt durch die Auflösung von Alterungsrückstellungen von 5 Mio. CHF, welche per 31. Dezember 2019 vorgenommen werden konnte. Das gesamte Ergebnis wurde den Reserven dieser Versicherungssparte gutgeschrieben.

Der gesamte Betriebsaufwand über alle Sparten reduzierte sich im 2019 um 2,16 Mio. CHF auf 22,05 Mio. CHF. Diese Reduktion ist auf den Wegfall des UVG-Geschäfts zurückzuführen. Der Vergleich des gesamten KVG-Geschäfts (OKP & KTG) zeigt eine Betriebsaufwandquote von 4,91 % (Vorjahr 4,87 %) an den verdienten Prämien und ist somit praktisch unverändert.

Bei den Betriebskosten der obligatorischen Krankenpflegeversicherung zeigt sich im Pro-Kopf-Vergleich ein weiterhin positives Bild, indem die Agrisano Krankenkasse AG 2019 pro versicherte Person CHF 139.00 (VJ CHF 140.00) aufwenden musste, während dem der Branchendurchschnitt 2018 CHF 168.00 betrug.

Im Betriebsaufwand enthalten sind ebenfalls die Kosten für die durchschnittlich 129,4 (VJ 124,5) Vollzeitstellen im Jahr 2019. Die Kapitalanlagen zeigen im 2019 mit einem Ertrag von 36,7 Mio. CHF (VJ -11,1 Mio. CHF) ein ausserordentlich positives Ergebnis. Das Eigenkapital erhöht sich um 12,8 % von 197,7 Mio. CHF auf 223 Mio. CHF.

Zusammenfassend kann festgestellt werden, dass der sehr gute Anlageerfolg zu diesem guten Ergebnis 2019 führte.

Im Rahmen des IKS und Risikomanagements wurde vom Verwaltungsrat am 12. April 2019 der Bericht 2018 einstimmig genehmigt. Die Genehmigung des Berichts 2019 ist für die VR-Sitzung vom 6. April 2020 vorgesehen.

Per 2020 kann bei der obligatorischen Krankenpflegeversicherung mittels Stichtagsbetrachtung, jeweils per 1. Januar, mit einem Versichertenwachstum von rund 6 % gerechnet werden. Die Kalkulation der OKP-Prämien 2020, mit dem Ziel die gute finanzielle Situation zu erhalten, führte je nach Kanton zu unterschiedlichen Prämienanpassungen mit einer Bandbreite von -2 % bis +10 %. Erfreulicherweise konnte in 15 Prämienregionen auf eine Prämienhöhung verzichtet werden.

## **4. Bilanz, Betriebsrechnung, Anhang und Revisionsbericht**

---

**Jahresrechnung 2019**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Krankenkasse AG**  
**5200 Brugg**



Francis Egger  
Präsident



Beat Meier  
Leiter Finanzen

# BILANZ

Ziffer

31.12.2019

31.12.2018

CHF

CHF

## AKTIVEN

### Anlagevermögen

- 1 Kapitalanlagen
- 2 Sachanlagen

	<b>402'949'893.88</b>	<b>365'718'529.74</b>
4.1	402'568'892.88	365'125'528.74
4.2	381'001.00	593'001.00

### Umlaufvermögen

- 3 Rechnungsabgrenzungen
- 4 Forderungen
- 5 Flüssige Mittel

	<b>80'068'628.47</b>	<b>93'008'899.28</b>
4.3	1'057'763.89	1'086'782.97
4.4	37'493'161.76	43'280'321.92
	41'517'702.82	48'641'794.39

### Total Aktiven

<b>483'018'522.35</b>	<b>458'727'429.02</b>
-----------------------	-----------------------

## PASSIVEN

### Eigenkapital

- 10 Aktienkapital
- 11 Gewinnreserven
- 12 Bilanzgewinn / Bilanzverlust

1.16	<b>223'026'591.47</b>	<b>197'680'817.40</b>
	100'000.00	100'000.00
	183'385'101.40	178'513'447.68
	39'541'490.07	19'067'369.72

### Fremdkapital

- 13 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung
- 14 Rückstellung Risikoausgleich
- 15 Rückstellung Prämienkorrektur
- 16 Rechnungsabgrenzungen
- 17 Verbindlichkeiten

	<b>259'991'930.88</b>	<b>261'046'611.62</b>
4.9	100'174'933.00	115'193'269.20
4.8	29'560'002.00	27'613'495.00
	0.00	0.00
4.7	95'676'236.35	87'587'700.42
4.5	34'580'759.53	30'652'147.00

### Total Passiven

<b>483'018'522.35</b>	<b>458'727'429.02</b>
-----------------------	-----------------------

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer 31.12.2019 31.12.2018  
CHF

<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>449'286'420.98</b>	<b>440'442'202.41</b>
20 Krankentaggeldversicherung	5.1	13'093'237.10	13'580'286.85
21 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.1	439'658'702.65	414'968'101.85
22 Unfallversicherung		0.00	14'977'847.90
23 Erlösminderungen	5.1	-2'610'917.91	-2'296'326.35
24 Prämienverbilligung der Kantone		67'553'529.35	61'019'112.30
25 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-146'358.86	-135'911.04
26 Beiträge an Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz		-708'242.00	-651'796.80
27 Prämienverbilligung an Versicherte		-67'553'529.35	-61'019'112.30
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-363'764'422.26</b>	<b>-327'423'162.50</b>
28 Krankentaggeldversicherung	5.2	-12'205'212.17	-13'804'020.40
29 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.2	-416'065'842.13	-360'700'376.39
30 Kostenbeteiligungen (OKP)	5.2	67'480'696.18	59'680'727.73
31 Unfallversicherung		0.00	-9'991'487.42
32 Sonstige Leistungen		-2'974'064.14	-2'608'006.02
<b>Rückstellungen und Risikoausgleich</b>		<b>-60'732'492.80</b>	<b>-58'598'577.24</b>
33 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	4.9	1'782'689.20	-4'573'591.24
34 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur		0.00	0.00
35 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-62'515'182.00	-54'024'986.00
<b>Versicherungsergebnis</b>		<b>24'789'505.92</b>	<b>54'420'462.67</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-22'052'572.37</b>	<b>-24'213'172.54</b>
40 Personalaufwand		-10'332'764.96	-10'753'112.08
41 Sonstiger Betriebsaufwand		-2'947'790.33	-2'648'242.70
42 Werbeaufwand		-878'588.75	-816'797.58
43 Provisionen	5.3	-7'579'000.90	-9'550'112.10
44 Abschreibungen		-314'427.43	-444'908.08
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>2'736'933.55</b>	<b>30'207'290.13</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>		<b>107'619.92</b>	<b>1'805.18</b>
45 Diverse Zinsen	5.4	289'855.77	180'339.58
46 Diverse Einnahmen	5.4	43'064.10	39'876.60
47 Diverse Ausgaben	5.4	-225'299.95	-218'411.00
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	5.5	<b>36'696'936.60</b>	<b>-11'141'725.59</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
48 Zinsertrag		62'036.78	6'921.33
49 Liegenschaftserfolg		112'500.00	112'586.25
50 Wertschriftenertrag		4'795'393.38	4'867'373.47
51 Realisierte Kursgewinne		2'074'408.35	178'608.40
52 Nicht Realisierte Kursgewinne		31'166'708.35	1'432'704.00
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
53 Realisierte Kursverluste		-10'486.90	-821'399.64
54 Nicht realisierte Kursverluste		-1'045'867.20	-16'520'556.20
55 Wertberichtigung auf Liegenschaften		0.00	0.00
56 Vermögensverwaltungskosten		-457'756.16	-397'963.20
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	10	<b>39'541'490.07</b>	<b>19'067'369.72</b>

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		39'541'490	19'067'370
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	5.4	-30'120'841	15'087'852
Sachanlagen		446'848	560'986
Forderungen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>			
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	4.9	-1'782'689	4'573'591
Rückstellung Risikoausgleich unter den Versicherern	4.8	1'946'507	-5'940'816
Übertrag UVG-Geschäft an Agrisano Versicherungen AG		-27'431'363	0
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	4.3	29'019	-376'045
Forderungen	4.4	5'787'160	-1'275'332
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	4.7	8'088'536	14'378'676
Verbindlichkeiten	4.5	3'928'613	-4'488'183
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>433'280</b>	<b>41'588'100</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	4.1	-110'797'177	-95'809'639
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	4.1	103'474'654	54'599'777
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	4.2	-234'848	-824'986
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen	4.2	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>-7'557'371</b>	<b>-42'034'848</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>48'641'794</b>	<b>49'088'543</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		-7'124'092	-446'748
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>41'517'703</b>	<b>48'641'794</b>

## Eigenkapitalnachweis

	Ziffer	einbezahltes Kapital der Organisation	Gewinnreserven	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital am 01.01.2019</b>	1.16	100'000	197'580'817	197'680'817
Übertrag UVG Geschäft			-14'195'716	-14'195'716
Gewinn			39'541'490	39'541'490
<b>Eigenkapital am 31.12.2019</b>		100'000	222'926'591	<b>223'026'591</b>



# Anhang zur Jahresrechnung

## 0 Allgemeine Angaben

Nummer des Versicherers	1560
Name des Versicherers:	Agrisano Krankenkasse AG, Brugg (AG)
Rechnungsjahr	2019
Revisionsstellen:	externe Revision Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Urs Matter
	interne Revision Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebelfeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtsbehörde:	Bundesamt für Gesundheit, 3003 Bern

## 1 Erläuterung der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die angewandten Grundsätze stützen sich auf die aktienrechtlichen Bestimmungen zur Rechnungslegung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen. In Abweichung dazu wurden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

Die statutarische Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk dargestellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Die Anwendung erfolgt gemäss den Vorgaben des eidgenössischen Departements des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss gemäss Beschluss vom 8.7.2011.

### 1.2 Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 1.3 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

#### 1.4 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet.  
Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

EUR / CHF 1.087172

USD / CHF 0.96835

#### 1.5 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:

- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

##### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

##### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

##### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

##### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

#### 1.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 1.7 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

Die betriebswirtschaftlichen Ausfallrisiken werden durch Einzel- und Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt. Pauschalwertberichtigungen werden für Positionen vorgenommen, welche nicht bereits einzelwertberichtigt wurden. Die Pauschalwertberichtigung basiert dabei auf der Annahme, dass mit zunehmender Überfälligkeit der Forderung das Ausfallrisiko steigt.

## 1.8 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 1.9 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 1.10 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung beinhalten das KVG-Geschäft.

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt. Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 97% des Prämienvolumens festgelegt.

## 1.11 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

#### 1.12 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

#### 1.13 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

#### 1.14 Eigenkapital

Das Eigenkapital setzt sich aus den folgenden Positionen zusammen:

- Kapital der Organisation

Hierbei handelt es sich um den Nominalbetrag des Aktienkapitals. Das Aktienkapital ist in 100 vinkulierte Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 1'000.00 aufgeteilt.

- Gewinnreserven

Die Gewinnreserven umfassen die Erfolge aus den vergangenen Geschäftsjahren.

Gemäss Artikel 24 der Statuten ist die Ausschüttung einer Dividende nicht vorgesehen.

#### 1.15 Entschädigung der Organe

Die Höhe der Entschädigung des Verwaltungsrates entspricht dem Kostenanteil, welcher der Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für den Ausschuss des Stiftungsrates und die beiden Verwaltungsräte.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Verwaltungsrat	2019	2018
Entschädigung	80'900	67'450
Spesen	4'221	3'316
<b>Total</b>	<b>85'121</b>	<b>70'766</b>
<i>Höchster</i>	<i>34'090</i>	<i>33'754</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	85'121	60'571
Höchster	34'090	28'892

Im Jahr 2019 wurde die Entschädigung pro VR-Mitglied (Jahrespauschale) um CHF 2'000 angehoben.

Diese Erhöhung ist durch den kontinuierlich zunehmenden Arbeitsaufwand und einen strukturellen Nachholbedarf begründet.

#### 1.16 Entschädigung der Geschäftsleitung

Die Höhe der Entschädigung an die Geschäftsleitung entspricht dem Kostenanteil, welcher den Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für alle Geschäftsleitungsmitglieder.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Geschäftsleitung	2019	2018
Entschädigung	1'109'350	1'131'228
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	121'988	117'361
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	21'089	4'786
Spesen	44'801	46'800
<b>Total</b>	<b>1'297'227</b>	<b>1'300'174</b>
<i>Höchster inklusiv Vosorgebeiträge</i>	<i>254'200</i>	<i>247'004</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	1'297'227	1'023'803
<i>Höchster inklusiv Vosorgebeiträge</i>	<i>254'200</i>	<i>194'500</i>

Per 1. Januar 2019 wurden die Entschädigungen der GL-Mitglieder 1.4% erhöht.

Diese Erhöhung ist durch den kontinuierlich zunehmenden Arbeitsaufwand und einen strukturellen Nachholbedarf begründet.

## 2 Interne Kontrolle

Die Agrisano Krankenkasse AG ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

### *Anlagerisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken).

### *Geschäftsrisiko:*

Die Struktur der Versicherten sowie die daraus resultierenden versicherungstechnischen Risiken beeinflussen das Ergebnis der Agrisano Krankenkasse AG massgeblich.

### *Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG befindet sich in einem regulierten Umfeld, welches stark abhängig von den gesetzlichen Entwicklungen und den Vorschriften durch die entsprechende Behörde ist. Diese können einen massgeblichen Einfluss sowohl auf die Prämien als auch auf die Leistungsseite haben. Die Risiken sind damit direkt mit dem Geschäftsrisiko verbunden.

### *Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano Krankenkasse AG verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Verwaltungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano Krankenkasse AG mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Verwaltungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Verwaltungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano Krankenkasse AG führen könnten.

### *Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2018 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 12. April 2019 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2019 wird dem Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 06. April 2020 zur Genehmigung vorgelegt.

# Segmenterfolgsrechnungen 2019

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	UVG	Total 2019
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>113'465'623</b>	<b>86'807'167</b>	<b>96'845'038</b>	<b>132'863'349</b>	<b>2'511'896</b>	<b>3'540'216</b>	<b>257'552</b>	<b>436'290'841</b>	<b>64'100</b>	<b>12'931'480</b>	<b>12'995'580</b>	<b>0</b>	<b>449'286'421</b>
Prämien für eigene Rechnung	114'180'315	87'434'695	97'610'811	134'072'719	2'531'716	3'570'692	257'755	439'658'703	64'383	13'028'854	13'093'237		452'751'940
Erlösminderungen	-503'546	-479'899	-553'774	-940'018	-13'836	-21'984	-203	-2'513'261	-283	-97'374	-97'657		-2'610'918
Prämienverbilligung der Kantone	27'343'089	7'563'335	18'031'722	13'891'430	314'233	409'721	0	67'553'529			0		67'553'529
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-36'160	-25'283	-36'307	-46'129	-1'025	-1'454	0	-146'359			0		-146'359
Beiträge an Stiftung 19	-174'985	-122'345	-175'692	-223'223	-4'960	-7'037	0	-708'242			0		-708'242
Prämienverbilligung an Versicherte	-27'343'089	-7'563'335	-18'031'722	-13'891'430	-314'233	-409'721	0	-67'553'529			0		-67'553'529
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-137'083'295</b>	<b>-57'428'350</b>	<b>-101'906'230</b>	<b>-117'645'573</b>	<b>-2'970'270</b>	<b>-2'222'323</b>	<b>-175'070</b>	<b>-419'431'111</b>	<b>1'858'648</b>	<b>-6'924'451</b>	<b>-5'065'804</b>	<b>0</b>	<b>-424'496'915</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-164'568'039	-52'672'976	-129'582'569	-65'882'855	-2'211'784	-1'026'732	-120'888	-416'065'842	-25'923	-12'179'289	-12'205'212		-428'271'054
Kostenbeteiligungen (OKP)	14'338'929	14'411'644	12'816'763	25'057'586	290'866	557'406	7'502	67'480'696			0		67'480'696
Sonstige Leistungen	-265'868	-185'889	-1'009'879	-1'283'084	-94'814	-134'530	0	-2'974'064			0		-2'974'064
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-2'834'972	1'485'539	-3'839'647	733'048	-647'640	-191'363	-61'684	-5'356'719	1'884'570	5'254'838	7'139'408		1'782'689
Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur	0	0	0	0	0	0	0	0			0		0
Risikoausgleich zwischen Versicherern	16'246'654	-20'466'668	19'709'102	-76'270'268	-306'898	-1'427'104	0	-62'515'182			0		-62'515'182
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-23'617'673</b>	<b>29'378'817</b>	<b>-5'061'192</b>	<b>15'217'776</b>	<b>-458'374</b>	<b>1'317'893</b>	<b>82'482</b>	<b>16'859'730</b>	<b>1'922'748</b>	<b>6'007'029</b>	<b>7'929'776</b>	<b>0</b>	<b>24'789'506</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-5'987'388</b>	<b>-3'518'156</b>	<b>-5'275'564</b>	<b>-5'363'783</b>	<b>-133'224</b>	<b>-148'402</b>	<b>-5'697</b>	<b>-20'432'213</b>	<b>-5'124</b>	<b>-1'615'235</b>	<b>-1'620'359</b>	<b>0</b>	<b>-22'052'572</b>
Personalaufwand	-3'151'568	-1'373'306	-2'737'481	-2'207'089	-64'494	-55'204	-2'451	-9'591'593	-3'540	-737'632	-741'172		-10'332'765
Sonstiger Betriebsaufwand	-734'757	-439'994	-699'819	-776'269	-18'620	-23'195	-1'140	-2'693'794	-1'126	-252'871	-253'997		-2'947'790
Werbeaufwand	-196'853	-137'635	-197'649	-251'120	-5'580	-7'917	-399	-797'153	-351	-81'085	-81'436		-878'589
Provisionen	-1'808'307	-1'525'430	-1'557'313	-2'062'144	-42'568	-60'405	-1'632	-7'057'800	0	-521'201	-521'201		-7'579'001
Abschreibungen	-95'903	-41'790	-83'302	-67'162	-1'962	-1'680	-75	-291'874	-108	-22'446	-22'554		-314'427
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-29'605'061</b>	<b>25'860'662</b>	<b>-10'336'756</b>	<b>9'853'993</b>	<b>-591'597</b>	<b>1'169'492</b>	<b>76'785</b>	<b>-3'572'483</b>	<b>1'917'624</b>	<b>4'391'793</b>	<b>6'309'417</b>	<b>0</b>	<b>2'736'934</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-90'615</b>	<b>145'140</b>	<b>-13'209</b>	<b>53'468</b>	<b>-221</b>	<b>437</b>	<b>552</b>	<b>95'553</b>	<b>2'024</b>	<b>10'043</b>	<b>12'067</b>	<b>0</b>	<b>107'620</b>
Diverse Zinsen	-244'057	390'911	-35'575	144'007	-595	1'177	1'488	257'355	5'452	27'048	32'500		289'856
Diverse Einnahmen	-36'260	58'078	-5'285	21'395	-88	175	221	38'236	810	4'019	4'829		43'064
Diverse Ausgaben	189'701	-303'848	27'652	-111'934	463	-915	-1'156	-200'038	-4'238	-21'024	-25'262		-225'300
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-30'898'580</b>	<b>49'490'924</b>	<b>-4'503'936</b>	<b>18'231'915</b>	<b>-75'360</b>	<b>148'975</b>	<b>188'326</b>	<b>32'582'264</b>	<b>690'225</b>	<b>3'424'448</b>	<b>4'114'673</b>	<b>0</b>	<b>36'696'937</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>													
Zinsertrag	-52'235	83'665	-7'614	30'821	-127	252	318	55'081	1'167	5'789	6'956		62'037
Liegenschaftserfolg	-94'724	151'722	-13'807	55'893	-231	457	577	99'886	2'116	10'498	12'614		112'500
Wertschriftenertrag	-4'037'690	6'467'255	-588'554	2'382'466	-9'848	19'467	24'610	4'257'706	90'196	447'492	537'687		4'795'393
Realisierte Kursgewinne	-1'746'638	2'797'628	-254'599	1'030'616	-4'260	8'421	10'646	1'841'814	39'017	193'578	232'595		2'074'408
Nicht Realisierte Kursgewinne	-26'242'164	42'032'642	-3'825'193	15'484'365	-64'004	126'525	159'946	27'672'117	586'208	2'908'384	3'494'591		31'166'708
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>													
Realisierte Kursverluste	8'830	-14'143	1'287	-5'210	22	-43	-54	-9'311	-197	-979	-1'176		-10'487
Nicht realisierte Kursverluste	880'613	-1'410'497	128'363	-519'612	2'148	-4'246	-5'367	-928'599	-19'671	-97'597	-117'269		-1'045'867
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Vermögensverwaltungskosten	385'428	-617'348	56'182	-227'424	940	-1'858	-2'349	-406'430	-8'610	-42'716	-51'326		-457'756
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-60'594'256</b>	<b>75'496'726</b>	<b>-14'853'901</b>	<b>28'139'376</b>	<b>-667'179</b>	<b>1'318'904</b>	<b>265'664</b>	<b>29'105'334</b>	<b>2'609'872</b>	<b>7'826'284</b>	<b>10'436'157</b>	<b>0</b>	<b>39'541'490</b>

## Segmenterfolgsrechnungen 2018

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	UVG	Total 2018
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>108'681'670</b>	<b>88'910'225</b>	<b>86'783'677</b>	<b>127'406'815</b>			<b>197'834</b>	<b>411'980'222</b>	<b>70'187</b>	<b>13'413'946</b>	<b>13'484'133</b>	<b>14'977'848</b>	<b>440'442'202</b>
Prämien für eigene Rechnung	109'424'386	89'381'848	87'444'318	128'519'518			198'032	414'968'102	70'466	13'509'820	13'580'287	14'977'848	443'526'237
Erlösminderungen	-542'442	-323'869	-469'945	-863'719			-198	-2'200'172	-279	-95'875	-96'154	0	-2'296'326
Prämienverbilligung der Kantone	24'171'683	7'910'338	14'733'888	14'203'203				61'019'112			0	0	61'019'112
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-34'759	-25'376	-32'866	-42'911				-135'911			0	0	-135'911
Beiträge an Stiftung 19	-166'693	-121'697	-157'615	-205'791				-651'797			0	0	-651'797
Prämienverbilligung an Versicherte	-24'170'505	-7'911'019	-14'734'103	-14'203'485				-61'019'112			0	0	-61'019'112
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-113'159'328</b>	<b>-63'694'313</b>	<b>-82'338'544</b>	<b>-102'129'585</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>388'611</b>	<b>-360'933'159</b>	<b>-54'997</b>	<b>-13'704'758</b>	<b>-13'759'755</b>	<b>-11'328'825</b>	<b>-386'021'740</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-144'715'896	-49'747'452	-106'473'900	-59'729'017			-34'111	-360'700'376	-78'711	-13'725'309	-13'804'020	-9'991'487	-384'495'884
Kostenbeteiligungen (OKP)	12'933'034	13'466'308	10'880'000	22'396'846			4'539	59'680'728			0	0	59'680'728
Sonstige Leistungen	-277'821	-202'829	-922'669	-1'204'687			0	-2'608'006			0	0	-2'608'006
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-1'560'837	-446'337	-1'496'706	-194'821			418'183	-3'280'518	23'714	20'551	44'265	-1'337'338	-4'573'591
Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur	0	0	0	0			0	0				0	
Risikoausgleich zwischen Versicherern	20'462'193	-26'764'003	15'674'730	-63'397'906			0	-54'024'986			0	0	-54'024'986
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-4'477'657</b>	<b>25'215'912</b>	<b>4'445'132</b>	<b>25'277'230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>586'445</b>	<b>51'047'063</b>	<b>15'190</b>	<b>-290'813</b>	<b>-275'623</b>	<b>3'649'022</b>	<b>54'420'463</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-5'807'910</b>	<b>-3'644'241</b>	<b>-4'712'037</b>	<b>-4'894'019</b>			<b>-8'104</b>	<b>-19'066'312</b>	<b>-6'738</b>	<b>-1'651'865</b>	<b>-1'658'603</b>	<b>-3'488'258</b>	<b>-24'213'173</b>
Personalaufwand	-2'967'967	-1'356'358	-2'416'278	-2'049'952			-2'812	-8'793'366	-4'867	-756'927	-761'793	-1'197'953	-10'753'112
Sonstiger Betriebsaufwand	-653'150	-402'782	-581'937	-658'844			-1'237	-2'297'950	-1'267	-239'557	-240'823	-109'470	-2'648'243
Werbeaufwand	-187'296	-136'739	-177'096	-231'227			-481	-732'838	-403	-83'556	-83'959		-816'798
Provisionen	-1'876'697	-1'692'244	-1'436'753	-1'869'182			-3'459	-6'878'334	0	-540'508	-540'508	-2'131'270	-9'550'112
Abschreibungen	-122'801	-56'118	-99'973	-84'816			-116	-363'824	-201	-31'318	-31'519	-49'565	-444'908
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-10'285'568</b>	<b>21'571'671</b>	<b>-266'904</b>	<b>20'383'211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>578'341</b>	<b>31'980'751</b>	<b>8'452</b>	<b>-1'942'678</b>	<b>-1'934'226</b>	<b>160'765</b>	<b>30'207'290</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-1'326</b>	<b>2'212</b>	<b>-170</b>	<b>732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>1'455</b>	<b>23</b>	<b>159</b>	<b>182</b>	<b>168</b>	<b>1'805</b>
Diverse Zinsen	-132'489	220'978	-17'029	73'106			805	145'371	2'281	15'864	18'145	16'823	180'340
Diverse Einnahmen	-29'296	48'862	-3'765	16'165			178	32'144	504	3'508	4'012	3'720	39'877
Diverse Ausgaben	160'459	-267'628	20'624	-88'539			-975	-176'061	-2'762	-19'213	-21'975	-20'375	-218'411
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>8'185'416</b>	<b>-13'652'427</b>	<b>1'052'078</b>	<b>-4'516'631</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-49'757</b>	<b>-8'981'321</b>	<b>-140'921</b>	<b>-980'102</b>	<b>-1'121'022</b>	<b>-1'039'383</b>	<b>-11'141'726</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>													
Zinsertrag	-5'085	8'481	-654	2'806			31	5'579	88	609	696	646	6'921
Liegenschaftserfolg	-82'713	137'957	-10'631	45'640			503	90'756	1'424	9'904	11'328	10'503	112'586
Wertschriftenertrag	-3'575'880	5'964'198	-459'611	1'973'135			21'737	3'923'579	61'563	428'167	489'730	454'065	4'867'373
Realisierte Kursgewinne	-131'217	218'856	-16'865	72'404			798	143'976	2'259	15'712	17'971	16'662	178'608
Nicht Realisierte Kursgewinne	-1'052'555	1'755'553	-135'286	580'789			6'398	1'154'900	18'121	126'030	144'151	133'653	1'432'704
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>								<b>0</b>			<b>0</b>		<b>0</b>
Realisierte Kursverluste	603'452	-1'006'496	77'562	-332'979			-3'668	-662'128	-10'389	-72'256	-82'645	-76'626	-821'400
Nicht realisierte Kursverluste	12'137'046	-20'243'336	1'559'983	-6'697'100			-73'778	-13'317'184	-208'952	-1'453'260	-1'662'212	-1'541'160	-16'520'556
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	292'369	-487'641	37'578	-161'326			-1'777	-320'797	-5'033	-35'008	-40'041	-37'125	-397'963
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-2'101'477</b>	<b>7'921'456</b>	<b>785'003</b>	<b>15'867'312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>528'592</b>	<b>23'000'885</b>	<b>-132'446</b>	<b>-2'922'621</b>	<b>-3'055'067</b>	<b>-878'449</b>	<b>19'067'370</b>



#### 4 Erläuterungen zur Bilanz

4.1 Kapitalanlagen	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	realisierter Erfolg	nicht realisierter Erfolg	31.12.2019
<b>(Bilanzposition 1)</b>						CHF
Liquidität	78'246'043		-20'107'432			58'138'611.39
Obligationen Schweiz CHF	84'799'860	60'839'459	-22'791'550		2'464'962	125'312'730.00
Obligationen Ausland CHF	8'710'600	0	0		141'950	8'852'550.00
Obligationenfonds Schweiz CHF	30'769'045	0	-15'708'643		-21'293	15'039'109.00
Obligationenfonds Ausland CHF	29'692'577	12'069'330	-24'216'187		448'080	17'993'800.00
Obligationenfonds Ausland FW	4'396'330	0	-4'396'330		0	0.00
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	18'033'371	132'277	-3'136'917		4'107'932	19'136'663.00
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	3'280'730	0	0		366'110	3'646'840.00
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	47'859'313	28'739'090	-13'117'595		11'206'822	74'687'629.50
Immobilienfonds Schweiz CHF	51'829'660	9'017'021	0		11'286'279	72'132'960.00
Immobilienfonds Ausland CHF	3'435'000	0	0		120'000	3'555'000.00
Grundstücke und Gebäude	4'073'000	0	0		0	4'073'000.00
<b>Total</b>	<b>365'125'529</b>	<b>110'797'177</b>	<b>-103'474'654</b>	<b>0</b>	<b>30'120'841</b>	<b>402'568'892.89</b>

Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.

4.2 Zusammensetzung der Sachanlagen	2019			
<b>(Bilanzposition 2)</b>	Mobilier	IT	Fahrzeuge	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2019	2'814'301	5'031'872	31'073	7'877'246
Zugänge	182'824	52'024	0	234'848
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>2'997'125</b>	<b>5'083'896</b>	<b>31'073</b>	<b>8'112'094</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2019	2'519'301	4'733'872	31'072	7'284'245
Abschreibungen planmässig	114'824	332'024		446'848
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>2'634'125</b>	<b>5'065'896</b>	<b>31'072</b>	<b>7'731'093</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2019</b>	<b>363'000</b>	<b>18'000</b>	<b>1</b>	<b>381'001</b>

Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen 1'799'700.00

4.3 Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung	2019	2018
<b>(Bilanzposition 3)</b>	CHF	CHF
Marchzinsen	976'896	973'621
Diverse	80'868	113'162
<b>Total</b>	<b>1'057'764</b>	<b>1'086'783</b>

4.4 Forderungen (Bilanzposition 4)		2019	2018
		CHF	CHF
Prämienguthaben bei Versicherungsnehmern		8'118'591	7'550'875
Wertberichtigung		-4'300'000	-4'100'000
Kostenbeteiligungen bei Versicherungsnehmern		3'518'544	3'065'648
Wertberichtigung		-625'000	-540'000
Prämienverbilligungsguthaben bei Kantonen		381'068	338'811
Verrechnungssteuerguthaben		454'513	560'086
Saldo Umweltabgaben		285'065	280'474
Forderungen gegen nahe stehende Organisationen		29'533'025	36'009'434
Diverse		127'357	114'994
<b>Total</b>		<b>37'493'162</b>	<b>43'280'322</b>

Die Forderungen gegen nahe stehende Organisationen betragen insgesamt CHF 29'533'025 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Forderungen/Verbindlichkeiten	13'877'654	13'206'511
	Verwaltungskosten gemäss Outsourcingvertrag	6'718'257	4'807'624
Agrisano (Stiftung)	Abrechnung Kollektivvertrag Landwirtschaft	8'748'609	17'796'994
	Verrechnung IT und Nebenkosten/Kontokorrent	188'506	198'307
<b>Total</b>		<b>29'533'025</b>	<b>36'009'434</b>

4.5 Zusammensetzung Verbindlichkeiten (Bilanzposition 17)		2019	2018
		CHF	CHF
Versicherungsleistungen		11'262'717	5'679'897
Provisionen		2'188'777	2'109'846
Ausgleichskasse Milchwirtschaft / Beiträge Dezember		129'984	0
Prämienverbilligungen bei Kantonen		1'437'416	980'330
Forderungen von nahe stehende Organisationen		17'572'956	19'976'607
Prevos / Saldo interne Verrechnungen		374'625	369'056
Übrige Forderungen		1'614'284	1'536'411
<b>Total</b>		<b>34'580'760</b>	<b>30'652'147</b>

Die Forderungen von nahe stehenden Organisationen betragen insgesamt CHF 17'572'956 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Prämien/Leistungen 4. Quartal	16'646'216	18'967'500
Agrisano (Stiftung)	Kollektivvertrag KTLW/Guthaben Lenkungsabgaben	926'740	1'009'107
<b>Total</b>		<b>17'572'956</b>	<b>19'976'607</b>

#### 4.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Gemäss den Erläuterungen unter Ziffer 1.15 besteht für die Mitarbeitenden der Agrisano Krankenkasse AG der Versicherungsschutz für die Risiken Alter, Tod und Invalidität gemäss BVG bei einer Pensionskasse. Im Jahr 2019, waren wie im Vorjahr, nur die ordentlichen Arbeitgeberbeiträge zu leisten.

Für die Agrisano Krankenkasse AG entstehen dadurch die folgende Kosten:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Ordentliche Arbeitgeberbeiträge	898'534	847'757
<b>Total Kosten</b>	<b>898'534</b>	<b>847'757</b>

#### 4.7 Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 16)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	94'973'303	87'496'656
Abgrenzung Ferien-und Stundensaldi	285'000	0
Abgrenzung Beitrag Stiftung Gesundheitsförderung	65'000	0
Abgrenzung Beitrag Ärztenetzwerke	315'000	0
Diverse	37'933	91'045
<b>Total</b>	<b>95'676'236</b>	<b>87'587'700</b>

#### 4.8 Rückstellung Risikoausgleich (Bilanzposition 14)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Stand per 01.01.	27'613'495	33'554'311
Verwendung gemäss definitiver Abrechnung	-30'516'912	-33'558'996
Neubildung gemäss Kalkulation	32'463'419	27'618'180
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>29'560'002</b>	<b>27'613'495</b>

Per 31.12.2019 ist kalkulatorisch eine Rückstellung von CHF 29.6 Mio. notwendig. Die Berechnung basiert auf den Mitgliedschaften 2019 und den aktuellsten Angaben der Gemeinsamen Einrichtung zum Risikoausgleich und geht von einer Kostensteigerung von rund 12% aus.

4.9 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung (Bilanzposition 13)	2019 CHF	2018 CHF
Schadenrückstellungen unerl. Fälle KT	2'564'924	4'750'399
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP	44'281'991	42'932'558
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP eco	39'255'652	36'149'053
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP contact	839'003	0
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP EU	532'923	471'239
Alterungsrückstellungen KT	12'700'440	17'654'373
Schadenrückstellungen gemäss UVG-Bilanz	0	13'235'647
<b>Total</b>	<b>100'174'933</b>	<b>115'193'269</b>

Stand Schadenrückstellung (Bilanzposition 16)	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG	UVG	2019 CHF
Stand am 1.1.2019	42'932'558	36'149'053	0	471'239	4'750'399	0	84'303'249
Verwendung	-39'744'329	-33'127'568	0.00	0	-1'804'638	0	-74'676'535
Bildung	41'093'762	36'234'167	839'003.00	61'684	0	0	78'228'616
Auflösung	0	0	0	0	-380'837	0	-380'837
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>44'281'991</b>	<b>39'255'652</b>	<b>839'003</b>	<b>532'923</b>	<b>2'564'924</b>	<b>0</b>	<b>87'474'493</b>
Davon VK	2'108'666	1'869'317	39'953	0	122'139	0	4'140'075.00

Veränderung Alterungsrückstellung (Bilanzposition 16)	Taggeld KVG	2019 CHF
Stand am 1.1.2019	17'654'373	17'654'373
Verwendung	0	0
Bildung	0	0
Auflösung	-4'953'933	-4'953'933
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>12'700'440</b>	<b>12'700'440</b>
<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung</b>		<b>100'174'933</b>

## 5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

5.1 Verdiente Prämien für eigene Rechnung (ER Pos. 20, 21 und 23)						2019	2018
	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG	CHF	CHF
Bruttoprämien	201'615'010	231'683'530	6'102'408	257'755	13'093'237	452'751'940	428'548'389
Erlösminderungen	-983'446	-1'493'792	-35'819	-203	-97'657	-2'610'918	-2'296'326
<b>Total</b>	<b>200'631'564</b>	<b>230'189'738</b>	<b>6'066'589</b>	<b>257'552</b>	<b>12'995'580</b>	<b>450'141'022</b>	<b>426'252'062</b>
5.2 Schaden/Leistungsaufwand für eigene Rechnung (ER Pos. 28, 29 und 30)						2019	2018
	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP EU	Taggeld KVG	CHF	CHF
Leistungen KVG	-217'241'015	-195'465'424	-3'238'515	-120'888	-12'205'212	-428'271'054	-374'504'397
Kostenbeteiligungen	28'750'573	37'874'350	848'272	7'502	0	67'480'696	59'680'728
<b>Total</b>	<b>-188'490'442</b>	<b>-157'591'075</b>	<b>-2'390'244</b>	<b>-113'386</b>	<b>-12'205'212</b>	<b>-360'790'358</b>	<b>-314'823'669</b>
Combined Ratio	93.95%	68.46%	39.40%	44.02%	93.92%	80.15%	73.86%
5.3 Betriebsaufwand (Provisionen) (ER Position 43)						2019	2018
						CHF	CHF
Betreuungsprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)						-7'057'800	-6'878'334
Abschlussprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)						0	0
Betreuungsprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG						-521'201	-540'508
Abschlussprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG						0	0
Betreuungsprovisionen Unfallversicherung gemäss UVG						0	-2'131'270
Abschlussprovisionen Unfallversicherung gemäss UVG						0	0
						<b>-7'579'001</b>	<b>-9'550'112</b>
5.4 Übriger betrieblicher Ertrag und Aufwand (ER Positionen 45, 46 und 47)							
Zinsertrag liquide Mittel						0	0
Diverse Zinsen						74'388	639
Zinsertrag Risikoausgleich unter den Versicherern						0	0
Zinsertrag Inkasso						215'468	179'701
Ertrag aus Verkauf Anlagevermögen						0	0
Ertrag Lenkungsabgaben						43'064	39'877
<b>Total Erträge</b>						<b>332'920</b>	<b>220'216</b>
Bank- und PC-Spesen der operativen Geschäftstätigkeit						-225'300	-218'411
Zinsaufwand Kontokorrent Agrisano Versicherungen AG						0	0
Zinsaufwand Risikoausgleich unter den Versicherern						0	0
<b>Total Aufwände</b>						<b>-225'300</b>	<b>-218'411</b>
<b>Total</b>						<b>107'620</b>	<b>1'805</b>

5.5 Ertrag aus Kapitalanlagen  
(Erfolgsrechnung Positionen 48 - 56)

**Ordentlicher Ertrag (48 - 50)**

	2019	2018
	CHF	CHF
Liquidität	62'037	6'921
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	1'750'807	1'992'184
Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF	378'600	608'018
Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW	0	-885
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	743'209	607'520
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	105'217	112'090
Immobilienfonds Schweiz CHF	1'680'686	1'410'221
Immobilienfonds Ausland CHF	130'500	131'850
Liegenschaften	118'875	118'961
	<b>4'969'930</b>	<b>4'986'881</b>

**Realisierte Kursgewinne (51)**

	2019	2018
	CHF	CHF
Liquidität		0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	18'924	0
Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF	144'565	0
Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW	62'446	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	555'032	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	9'071
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	1'293'441	169'537
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
	<b>2'074'408</b>	<b>178'608</b>

**Nicht realisierte Kursgewinne (52)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	3'029'187	358'560
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	669'080	0
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	10'120
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	4'108'285	185'992
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	366'110	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	11'587'768	878'032
Immobilienfonds Schweiz CHF	11'286'279	0
Immobilienfonds Ausland CHF	120'000	0
Liegenschaften	0	0
	<b>31'166'708</b>	<b>1'432'704</b>

**Realisierte Kursverluste (53)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-9'570	-462'952
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-917	-358'448
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	0
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	0
Immobilienfonds Ausland CHF	0	0
Liegenschaften	0	0
	<b>-10'487</b>	<b>-821'400</b>

**Nicht realisierte Kursverluste (54)**

Liquidität	0	0
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-585'518	-872'016
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-79'050	-1'890'122
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	-227'121
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	-353	-1'807'410
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	0	-280'240
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	-380'946	-6'250'467
Immobilienfonds Schweiz CHF	0	-4'863'180
Immobilienfonds Ausland CHF	0	-330'000
Liegenschaften	0	0
	<b>-1'045'867</b>	<b>-16'520'556</b>

**Wertberichtigung Liegenschaften (55)**

Laurpark Brugg (25%-Anteil)	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Vermögensverwaltungskosten (56)**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Liquidität	-1'647	-2'700
Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF	-185'839	-101'353
Obligationen und Obligationen Ausland CHF	-53'493	-114'758
Obligationen und Obligationen Ausland FW	0	0
Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF	-13'241	-18'035
Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF	-25'007	-2'634
Aktien und Fondsanteile Ausland in FW	-113'611	-103'676
Immobilienfonds Schweiz CHF	-62'508	-52'240
Immobilienfonds Ausland CHF	-2'409	-2'567
	<b>-457'756</b>	<b>-397'963</b>

**Total**

<b>36'696'937</b>	<b>-11'141'726</b>
-------------------	--------------------

## **6 Verpfändete Aktiven und bilanzierte Leasingverbindlichkeiten**

### **6.1 Verpfändete Aktiven**

Es bestehen keine verpfändeten Aktiven

### **6.2 Nicht bilanzierte Leasinggeschäfte**

Es bestehen keine nicht bilanzierte Leasinggeschäfte

## **7 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften**

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften getätigt.

Die Forderungen gegenüber nahestehender Organisationen und Personen sind unter Ziffer 4.4 und die Verbindlichkeiten gegenüber nahestehender Organisationen und Personen unter Ziffer 4.5 näher erläutert.

## **8 Eventualforderungen / -verbindlichkeiten**

Es sind keine Eventualforderungen oder -verbindlichkeiten bekannt.

## **9 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind uns keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.



# Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Reingewinns

10 Der Reingewinn beläuft sich auf CHF 39'541'490.07

Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung die Verwendung des Gewinns gemäss nachfolgender Aufstellung

	<b>2019</b>
<b>Zuweisung oder Entnahme der Gewinnreserven</b>	CHF
Grundversicherung ordentliche Franchise	-60'594'256
Grundversicherung wählbare Franchise	75'496'726
Hausarztmodell ordentliche Franchise	-14'853'901
Hausarztmodell wählbare Franchise	28'139'376
Telemedizinisches Modell ordentliche Franchise	-667'179
Telemedizinisches Modell wählbare Franchise	1'318'904
Grundversicherung ordentliche Franchise EU	265'664
Krankentaggeld Einzelversicherung	2'609'872
Krankentaggeld Kollektivversicherung	7'826'284
<b>Total Reingewinn</b>	<b>39'541'490.07</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der

Balmer-Etienne AG  
Kauffmannweg 4  
6003 Luzern  
Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

Agrisano Krankenkasse AG, Brugg

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung Ihrer Gesellschaft, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfungen in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

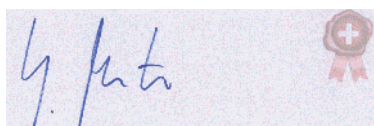
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

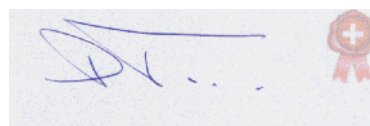
Luzern, 24. April 2020

uma/DTO

### **Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Denis Tornare  
Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)  
Antrag über die Zuweisung des Bilanzgewinnes