



## Rapport de gestion 2025

# Sommaire

- 1. Organes et contrôles ..... 3
  - Conseil d’administration ..... 3
  - Commission de placement ..... 3
  - Révision externe ..... 3
  - Révision interne ..... 3
  - Direction ..... 3
  - Secrétariat général ..... 3
- 2. Chiffres-clés ..... 3
  - Personnes assurées ..... 3
  - Primes (en CHF) ..... 4
  - Prestations brutes (en CHF) ..... 4
  - Frais administratifs ..... 4
  - Réserves ..... 4
- 3. Activités ..... 5
  - Assemblée générale ..... 5
  - Conseil d’administration ..... 5
  - Commission de placement ..... 6
  - Direction ..... 6
  - Secrétariat général ..... 6
- 4. Rapport sur la situation ..... 6
  - Considérations finales ..... 8
- 5. Comptes annuels et annexe ..... 8
- 6. Rapport de l’organe de révision ..... 8

## 1. Organes et contrôles

---

### Conseil d'administration

Francis Egger, président, depuis 2016  
Andreas Widmer, vice-président, depuis 2013  
Jürg Iseli, depuis 2025  
Pascal Forrer, depuis 2015  
Beat Meier, depuis 2023  
Heinrich Scherer, depuis 2025  
Markus Inderbitzin, depuis 2025

### Commission de placement

Francis Egger, président, depuis 2016  
Andreas Widmer, vice-président, depuis 2013  
Jürg Iseli, depuis 2025  
Pascal Forrer, depuis 2015  
Beat Meier, depuis 2023  
Heinrich Scherer, depuis 2025  
Markus Inderbitzin, depuis 2025  
Christian Scharpf, depuis 2014

### Révision externe

Urs Matter, Balmer Etienne AG  
Kauffmannweg 4, 6003 Lucerne

### Révision interne

Engel Copera AG  
Waldeggstrasse 37, 3097 Liebefeld

### Direction

Christian Scharpf, directeur  
Lukas Nietlispach, responsable IT et Calculation, directeur adjoint  
Hanspeter Flückiger, responsable Gestion des produits et Ventas  
Peter Fluder, responsable Communication et Services centraux  
Sascha Lienhard, responsable Finances et Ressources  
Ivo Peterhans, responsable Assurances  
Monika Veronesi, responsable Prestations

### Secrétariat général

Peter Kopp, secrétaire général

## 2. Chiffres-clés

---

### Personnes assurées

Assurance	2025	2024
Assurance obligatoire des soins (AOS)	190 600	151 500
Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident	10 400	11 100

Le nombre de personnes assurées dans l'AOS (affiliations annuelles moyennes au cours de l'exercice) a augmenté de 25,8 % en 2025. L'effectif se répartit désormais entre le modèle standard, le modèle médecin de famille, le modèle de télémédecine et le modèle numérique AGRI-smart, introduit début 2024. La part des assurés dans le modèle d'assurance numérique s'élève déjà à 23 % pour la deuxième année consécutive. En revanche, la part du modèle médecin de famille recule de 7 points de pourcentage supplémentaires pour s'établir à 45 %, tandis que celle du modèle standard diminue de 6 points de pourcentage supplémentaires pour s'établir à 29 %. La proportion de personnes assurées ayant opté pour une franchise à choix augmente de 2 points de pourcentage pour atteindre 49 %.

L'effectif fermé dans l'assurance indemnités journalières maladie et accident enregistre un nouveau recul. Il diminue de près de 6,3 % en glissement annuel.

### Primes (en CHF)

Assurance	2025	2024
Assurance obligatoire des soins (AOS)	696 028 500	540 488 300
Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident	11 836 500	11 868 400

La forte croissance du nombre de personnes assurées ainsi que l'augmentation des primes supérieure à la moyenne en 2025 contribuent à une nette augmentation du volume des primes dans l'AOS. Au cours de l'année sous revue, les primes de l'AOS ont augmenté d'environ CHF 156 millions, soit une variation de +28,8 %.

Dans le domaine des indemnités journalières en cas de maladie et d'accident, le tarif des primes avait été augmenté pour 2025. Malgré cette hausse, le recul du nombre de personnes assurées (effectif fermé) a fait baisser d'environ CHF 31 900 le volume des primes.

### Prestations brutes (en CHF)

Assurance	2025	2024
Assurance obligatoire des soins (AOS)	626 553 400	542 950 000
Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident	12 873 900	12 604 400

Au cours de l'année sous revue, les prestations brutes dans l'AOS ont augmenté de 15,4 %. Cette augmentation reflète la croissance générale des coûts de la santé.

En ce qui concerne l'assurance indemnités journalières en cas de maladie et d'accident, on observe, au niveau des charges liées aux prestations, une augmentation des prestations par personne à 1238 CHF (contre 1136 CHF l'année précédente).

### Frais administratifs

Les frais administratifs 2025 dans l'AOS augmentent de 21,5 % par rapport à l'année précédente pour s'établir à CHF 29,3 millions, ce qui s'explique par la forte augmentation du nombre de personnes assurées. Au cours de la même période, les frais administratifs par personne ont diminué de 3,4 %, passant de CHF 159,40 à CHF 154,00. Agrisano se situe toujours nettement en dessous de la moyenne du secteur pour 2024, qui s'élève à CHF 193,00.

## Réserves

Assurance	
Assurance obligatoire des soins (AOS)	27,2 %
Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident	59,9 %
Quotient de solvabilité LAMal au 1 <sup>er</sup> janvier 2026	166,3 %

## 3. Activités

---

### Assemblée générale

En 2025, l'assemblée générale de la Caisse-maladie Agrisano SA s'est réunie à deux reprises en assemblée universelle. Lors de la séance du 23 mai 2025, qui s'est tenue à Glattbrugg, l'assemblée générale a approuvé le rapport annuel, les comptes annuels ainsi que les comptes du groupe relatifs à l'exercice 2024 (y c. les comptes d'exploitation AOS et IJ). Elle a aussi pris connaissance du rapport de l'organe de révision de cette même année. Par ailleurs, elle a décidé de l'affectation du bénéfice et a donné décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction.

À l'occasion de sa séance extraordinaire du 18 novembre 2025, l'assemblée générale a élu le conseil d'administration et l'organe de révision.

### Conseil d'administration

En 2025, le Conseil d'administration s'est réuni à huit reprises en séance ordinaire et a tenu une réunion à huis clos, organisée tous les deux ans. Par ailleurs, trois décisions par voie circulaire ont été prises. Le conseil d'administration a procédé aux opérations suivantes:

Opérations annuelles récurrentes:

- Approbation du rapport sur la gestion des risques et le système de contrôle interne, y compris le rapport sur les risques de conformité, le rapport sur la conformité des décisions et l'examen de la politique en matière de risques et des conflits d'intérêts
- Préparation des assemblées générales
- Prise de connaissance du rapport complet, du rapport relevant du droit de surveillance, de la collecte des données ISAK et du rapport sur les frais entraînés par les tests Covid-19
- Prise de connaissance du rapport de l'organe de révision interne
- Prise de connaissance du rapport sur le test de solvabilité LAMal
- Approbation des tarifs des primes 2026
- Approbation du budget des frais administratifs et des investissements 2026
- Réélection de Francis Egger à la présidence et d'Andreas Widmer à la vice-présidence pour l'exercice 2026 lors de la séance constitutive. La commission de placement et l'organe de révision interne ont également été élus lors de cette séance

- Prise de connaissance périodique du «cockpit» du conseil d'administration (revue de direction) pour la Caisse-maladie Agrisano SA
- Complément et prise de connaissance des liens d'intérêts des membres du conseil d'administration
- Prise de connaissance de l'auto-évaluation du conseil d'administration
- Prise de connaissance de l'évaluation périodique des objectifs du CdF pour 2025

Opérations récurrentes mais non annuelles:

- Approbation, par décision prise par voie de circulation en date du 14 mars 2025, du fait que les délégués et déléguées de la caisse-maladie Agrisano AG approuveront l'adhésion de la RVK à prio.swiss lors de l'assemblée des délégué-e-s de la RVK du 26 mai 2025
- Approbation par voie de circulaire en date du 14 avril 2025 de l'augmentation du budget alloué au projet Sumex et, par conséquent, du budget de la caisse-maladie Agrisano SA
- Approbation par voie de circulaire en date du 7 août 2025, de l'augmentation du budget en raison du report de la mise en service du projet Sumex et, par conséquent, du budget de la Caisse-maladie Agrisano AG
- Approbation de la stratégie 2026 – 2029
- Approbation des modifications concernant les pouvoirs de signature
- Approbation du plan de succession pour le CA et le CdF et le directeur

## Commission de placement

La commission de placement s'est réunie à quatre reprises en 2025. Lors de ses réunions, elle s'informait de l'évolution du marché ainsi que de la performance et du positionnement de ses propres placements. L'intégration du Crédit suisse dans UBS a continué de préoccuper la commission. Par ailleurs, la question de l'introduction de taux d'intérêt négatifs sur les comptes d'Agrisano chez UBS a été abordée.

## Direction

En 2025, la direction a été particulièrement sollicitée par un projet de très grande envergure, à savoir la mise en place de Sumex dans le domaine des prestations. Grâce à deux augmentations du budget et à un soutien externe, Sumex a pu être mis en place dans les délais impartis. Par ailleurs, les membres de la direction se sont penchés sur des projets de moins grande envergure, qui visaient principalement à renforcer la numérisation et l'automatisation.

## Secrétariat général

Le secrétariat général a été fortement sollicité par diverses affaires concernant la surveillance.

## 4. Rapport sur la situation

---

**La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2025 sur une perte de 27,9 millions de CHF. Dotée de fonds propres de CHF 193 millions, elle dispose toujours d'une capitalisation financière stable et remplit toutes les exigences légales.**

Comme d'habitude, les comptes annuels de la Caisse-maladie Agrisano SA ont été établis selon les normes Swiss GAAP RPC 41 en 2025. L'évaluation se fonde sur les valeurs de marché et donne une image fidèle de la situation financière «true and fair view».

La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2025 sur une perte de 27,9 millions de CHF. La croissance du nombre de personnes assurées, supérieure à la moyenne, pèse sur le résultat technique, qui se traduit par un besoin de provisions nettement plus élevé et des contributions plus importantes au système de compensation des risques. Cette évolution se traduit, dans l'assurance obligatoire des soins (AOS), par un résultat d'exploitation négatif de CHF -47,9 millions. Le secteur des indemnités journalières en cas de maladie et d'accident (IJM) affiche un résultat d'exploitation de -0,1 million. En 2025 également, l'expérience faite depuis plusieurs années se confirme: les modèles d'assurance avec franchise fixe affichent un résultat négatif, tandis que ceux avec franchise à option affichent un résultat positif. Le résultat d'exploitation négatif ne peut être compensé par la mise en œuvre réussie de la stratégie d'investissement et l'évolution des marchés financiers. Le produit des placements s'élève à CHF 19,7 millions, ce qui est réjouissant.

Sur la base de la nette croissance du nombre de personnes assurées et des ajustements de primes pour 2025, le volume des primes de l'AOS est passé de 540,5 millions à la somme réjouissante de 696,0 millions, soit une augmentation de 28,8 %. Malgré la hausse des primes, les recettes de primes pour le domaine IJM diminuent de 0,3 %, à 11,8 millions, en raison de l'effectif fermé.

Les prestations d'assurance dans l'AOS, y compris la compensation des risques et les provisions, enregistrent la hausse significative de 36,6 % - ou CHF 189,5 millions - sur la même période, passant de CHF 517,1 millions à CHF 706,6 millions. Par rapport à l'année précédente, les dépenses pour la compensation des risques augmentent nettement (+ 47,8 millions). Une augmentation tout aussi nette de 141,7 millions est également à signaler du côté des coûts des prestations d'assurance et des provisions. En raison de la forte augmentation des prestations d'assurance, le ratio combiné s'établit à 107,0 %, contre 101,2 % l'année précédente, compte tenu des charges d'exploitation.

Grâce aux revenus du capital, le compte de l'assurance IJM affiche un bénéfice total de CHF 1,3 million. Le résultat d'exploitation est presque équilibré (-0,1 million) et s'avère nettement plus positif que les années précédentes (-2,3 millions) grâce à l'augmentation des primes mise en œuvre.

Toutes branches confondues, les charges d'exploitation s'élèvent à CHF 31,0 millions, soit une nette augmentation de 19,9 % par rapport à l'année précédente, ce qui s'explique par la croissance significative du nombre de personnes assurées. La mise en rapport de toutes les affaires liées à la LAMal (AOS et IJM) donne lieu à un ratio charges d'exploitation/recettes de primes totales de 4,4 %, contre 4,7 % en 2024. Ce chiffre est aussi légèrement inférieur à celui de l'année précédente et s'inscrit dans la tendance observée ces dernières années.

En ce qui concerne les frais d'exploitation de l'AOS, la comparaison par personne continue de présenter un bilan positif: en 2025, la caisse-maladie Agrisano a dépensé CHF 154,0 par personne assurée (contre CHF 159,40 l'année précédente), alors que la moyenne du secteur s'élevait déjà à CHF 193,0 par personne en 2024 (contre CHF 192,85 l'année précédente).

Enregistrant un rendement positif de CHF 19,7 millions, les placements de capitaux ont connu une année 2025 très fructueuse. Après les turbulences sur les marchés en début d'année, provoquées par l'annonce de la politique douanière américaine, les marchés se sont redressés et ont clôturé l'année sur une évolution très positive. Malgré un résultat d'investissement à nouveau exceptionnellement positif, le résultat d'exploitation négatif n'a pas pu être équilibré, mais il a été largement compensé. Avec des fonds propres s'élevant à CHF 192,7 millions (contre CHF 220,6 millions l'année précédente), Agrisano reste une entreprise très stable et solidement capitalisée.

Le 10 avril 2025, le conseil d'administration a approuvé à l'unanimité le rapport 2024 du SCI et de la gestion des risques. L'approbation du rapport 2025 est prévue pour la séance du conseil d'administration du 9 avril 2026.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2026, l'AOS a enregistré une augmentation de 5,7 % de son effectif de personnes assurées, grâce au positionnement toujours attractif de ses primes et au succès de son produit d'assurance numérique AGRI-smart. Comme les années précédentes, la fixation des primes AOS 2026 s'inscrit dans l'objectif d'une solvabilité stable.

## **Considérations finales**

L'année 2025 s'est accompagnée de défis de taille pour toutes les entreprises Agrisano en raison de divers projets d'envergure, tels que la mise en place de Sumex ou du nouveau logiciel de recouvrement. Par ailleurs, l'assurance de base affiche une croissance historique. L'engagement sans faille des collaboratrices et collaborateurs d'Assurances Agrisano SA a permis d'atteindre les objectifs fixés dans leur intégralité. Au nom des membres du Conseil de fondation et du conseil d'administration, nous remercions chaleureusement l'ensemble du personnel pour les succès réalisés au cours de l'année 2025.

## **Caisse-maladie Agrisano SA**

Francis Egger  
Président

Christian Scharpf  
Directeur

## **5. Comptes annuels et annexe**

---

Voir annexe à partir de la page 9

## **6. Rapport de l'organe de révision**

---

Voir annexe à partir de la page 31 (pages non numérotées)

**Jahresrechnung 2025**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Krankenkasse AG**  
**5200 Brugg**

# BILANZ

Ziffer

31.12.2025

31.12.2024

CHF

CHF

## AKTIVEN

### Anlagevermögen

- 1 Kapitalanlagen
- 2 Sachanlagen

4.1  
4.2

**388'841'080**

388'298'079  
543'001

**368'922'635**

368'500'634  
422'001

### Umlaufvermögen

- 3 Rechnungsabgrenzungen
- 4 Forderungen
- 5 Flüssige Mittel

4.3  
4.4

**313'544'498**

1'117'927  
47'492'343  
264'934'229

**206'058'613**

1'402'219.97  
49'698'510  
154'957'883

### Total Aktiven

**702'385'578****574'981'249**

## PASSIVEN

### Eigenkapital

- 10 Aktienkapital
- 11 Gewinnreserven
- 12 Bilanzgewinn / Bilanzverlust

1.14

**192'833'931**

100'000  
220'570'994  
-27'837'064

**220'670'994**

100'000  
202'403'139  
18'167'856

### Fremdkapital

- 13 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung
- 14 Rückstellung Risikoausgleich
- 15 Rückstellung Prämienkorrektur
- 16 Rechnungsabgrenzungen
- 17 Verbindlichkeiten

4.9  
4.8  
4.7  
4.5

**509'551'647**

179'528'077  
99'860'600  
0  
185'750'476  
44'412'494

**354'310'254**

111'259'995  
33'069'378  
0  
159'048'395  
50'932'486

### Total Passiven

**702'385'578****574'981'249**

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer                    **31.12.2025**                    **31.12.2024**  
CHF

<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>699'731'157</b>	<b>546'631'304</b>
20 Krankentaggeldversicherung	5.1	11'836'509	11'868'398
21 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.1	696'028'542	540'488'350
22 Erlösminderungen	5.1	-6'898'242	-4'722'937
23 Prämienverbilligung der Kantone		104'074'557	82'889'811
24 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-180'604	-183'260
25 Stiftung Gesundheitsförderung/Eidg. Qualitätskommission		-1'055'047	-819'246
26 Prämienverbilligung an Versicherte		-104'074'557	-82'889'811
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-547'415'405</b>	<b>-481'055'092</b>
27 Krankentaggeldversicherung	5.2	-12'873'885	-12'604'396
28 Obligatorische Krankenpflegeversicherung	5.2	-626'553'437	-542'949'969
29 Kostenbeteiligungen (OKP)	5.2	96'824'419	78'449'487
30 Sonstige Leistungen		-4'812'503	-3'950'214
<b>Rückstellungen und Risikoausgleich</b>		<b>-169'352'144</b>	<b>-48'425'671</b>
31 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	4.9	-68'268'082	4'843'870
32 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-101'084'062	-53'269'541
<b>Versicherungsergebnis</b>		<b>-17'036'392</b>	<b>17'150'541</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-30'992'389</b>	<b>-25'858'718</b>
40 Personalaufwand		-15'266'983	-13'241'005
41 Sonstiger Betriebsaufwand		-5'382'901	-3'864'100
42 Werbeaufwand		-1'021'870	-793'122
43 Provisionen	5.3	-9'059'008	-7'639'828
44 Abschreibungen		-261'627	-320'663
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-48'028'781</b>	<b>-8'708'177</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>		<b>490'594</b>	<b>1'113'760</b>
45 Diverse Zinsen	5.4	553'790	1'409'548
46 Diverse Einnahmen	5.4	52'141	41'416
47 Diverse Ausgaben	5.4	-115'338	-337'204
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	5.5	<b>19'701'123</b>	<b>25'762'273</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
48 Zinserfolg		129'844	290'530
49 Liegenschaftserfolg		155'000	150'000
50 Wertschriftenertrag		5'145'065	4'748'317
51 Realisierte Kursgewinne		4'035'056	5'550'988
52 Nicht Realisierte Kursgewinne		15'158'593	17'935'771
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
53 Realisierte Kursverluste		-1'330'362	-756'497
54 Nicht realisierte Kursverluste		-3'284'991	-1'937'431
55 Wertberichtigung auf Liegenschaften		110'000	0
56 Vermögensverwaltungskosten		-417'080	-219'404
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	5.6	<b>0</b>	<b>0</b>
60 Betriebsfremder und ausserordentlicher Ertrag		4'615	19'006
61 Betriebsfremder und ausserordentlicher Aufwand		-4'615	-19'006
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	10	<b>-27'837'064</b>	<b>18'167'856</b>

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		-27'837'064	18'167'856
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	5.5	-11'983'601	-15'998'339
Sachanlagen		471'396	454'761
Forderungen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>			
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	4.9	68'268'082	-4'843'870
Rückstellung Risikoausgleich unter den Versicherern	4.8	66'791'222	25'283'794
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	4.3	284'293	-331'629
Forderungen	4.4	2'206'168	-16'825'913
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	4.7	26'702'081	31'907'275
Verbindlichkeiten	4.5	-6'519'992	10'340'349
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>118'382'584</b>	<b>48'154'283</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	4.1	-171'135'503	-117'751'376
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	4.1	163'211'659	107'902'530
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	4.2	-482'396	-427'761
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen	4.2	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>-8'406'239</b>	<b>-10'276'607</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>154'957'883</b>	<b>117'080'207</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		109'976'346	37'877'676
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>264'934'229</b>	<b>154'957'883</b>

## Eigenkapitalnachweis

	Ziffer	einbezahltes Kapital der Organisation	Gewinnreserven	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital am 01.01.2025</b>	1.14	100'000	220'570'994	220'670'994
Gewinn/Verlust			-27'837'064	-27'837'064
<b>Eigenkapital am 31.12.2025</b>		100'000	192'733'931	<b>192'833'931</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## 0 Allgemeine Angaben

Nummer des Versicherers	1560
Name des Versicherers:	Agrisano Krankenkasse AG, Brugg (AG)
Rechnungsjahr	2025
Revisionsstellen:	externe Revision Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Urs Matter
	interne Revision Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebelfeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtsbehörde:	Bundesamt für Gesundheit, 3003 Bern

## 1 Erläuterung der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die angewandten Grundsätze stützen sich auf die aktienrechtlichen Bestimmungen zur Rechnungslegung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen. In Abweichung dazu wurden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

Die statutarische Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk dargestellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Die Anwendung erfolgt gemäss den Vorgaben des eidgenössischen Departements des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss gemäss Beschluss vom 8.7.2011.

### 1.2 Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 1.3 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

#### 1.4 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet.

Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

USD / CHF 0.791

#### 1.5 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

##### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

##### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

##### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

##### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

#### 1.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 1.7 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

Die betriebswirtschaftlichen Ausfallrisiken werden durch Einzel- und Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt. Pauschalwertberichtigungen werden für Positionen vorgenommen, welche nicht bereits einzelwertberichtigt wurden. Die Pauschalwertberichtigung basiert dabei auf der Annahme, dass mit zunehmender Überfälligkeit der Forderung das Ausfallrisiko steigt.

## 1.8 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 1.9 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 1.10 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung beinhalten das KVG-Geschäft.

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

### Schadenrückstellungen

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt. Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

### Alterungsrückstellungen KT

Bis 2024 wurden die Alterungsrückstellungen gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin, auf 97% des Prämienvolumens festgelegt. Ab 2025 betragen diese gemäss Berechnungen von Herrn Pascal Schmid, Aktuar, 73.8% des Prämienvolumens.

## 1.11 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

#### 1.12 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwan- kung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

#### 1.13 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

#### 1.14 Eigenkapital

Das Eigenkapital setzt sich aus den folgenden Positionen zusammen:

- Kapital der Organisation

Hierbei handelt es sich um den Nominalbetrag des Aktienkapitals. Das Aktienkapital ist in 100 vinkulierte Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 1'000.00 aufgeteilt.

- Gewinnreserven

Die Gewinnreserven umfassen die Erfolge aus den vergangenen Geschäftsjahren.

Gemäss Artikel 24 der Statuten ist die Ausschüttung einer Dividende nicht vorgesehen.

### 1.15 Entschädigung der Organe

Die Höhe der Entschädigung des Verwaltungsrates entspricht dem Kostenanteil, welcher der Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für den Ausschuss des Stiftungsrates und die beiden Verwaltungsräte.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Verwaltungsrat	2025	2024
Entschädigung	93'915	96'965
Spesen	3'527	3'049
<b>Total</b>	<b>97'442</b>	<b>100'014</b>
<i>Höchster</i>	<i>37'965</i>	<i>38'265</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	93'915	96'965
Höchster	37'965	38'265

Die Entschädigung der VR-Mitglieder wurde per 2025 nicht angepasst.

### 1.16 Entschädigung der Geschäftsleitung

Die Höhe der Entschädigung an die Geschäftsleitung entspricht dem Kostenanteil, welcher den Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für alle Geschäftsleitungsmitglieder.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

Geschäftsleitung	2025	2024
Entschädigung	1'002'117	984'428
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	106'156	110'639
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	26'446	21'896
Spesen	47'000	47'000
<b>Total</b>	<b>1'181'719</b>	<b>1'163'963</b>
<i>Höchster inklusive Vorsorgebeiträge</i>	<i>270'570</i>	<i>268'340</i>
<b>Anteile KVG</b>		
Gesamtentschädigung	1'181'719	1'163'963
<i>Höchster inklusive Vorsorgebeiträge</i>	<i>270'570</i>	<i>268'340</i>

Per 1. Januar 2025 wurden die Entschädigungen der Geschäftsleitung teuerungsbedingt um rund 2.0% erhöht, beim CEO rund 1.1%.

Die Agrisano Krankenkasse AG ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

*Anlagerisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken).

*Geschäftsrisiko:*

Die Struktur der Versicherten sowie die daraus resultierenden versicherungstechnischen Risiken beeinflussen das Ergebnis der Agrisano Krankenkasse AG massgeblich.

*Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG befindet sich in einem regulierten Umfeld, welches stark abhängig von den gesetzlichen Entwicklungen und den Vorschriften durch die entsprechende Behörde ist. Diese können einen massgeblichen Einfluss sowohl auf die Prämien als auch auf die Leistungsseite haben. Die Risiken sind damit direkt mit dem Geschäftsrisiko verbunden.

*Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano Krankenkasse AG verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Verwaltungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano Krankenkasse AG mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Verwaltungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Verwaltungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano Krankenkasse AG führen könnten.

*Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2024 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 10. April 2025 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2025 wird dem Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 9. April 2026 zur Genehmigung vorgelegt.

## Segmenterfolgsrechnungen 2025

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP smart oF	OKP smart wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	Total 2025
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>138'247'716</b>	<b>82'814'808</b>	<b>153'158'650</b>	<b>154'107'341</b>	<b>9'682'095</b>	<b>12'697'512</b>	<b>41'481'483</b>	<b>95'160'547</b>	<b>680'576</b>	<b>688'030'728</b>	<b>36'747</b>	<b>11'663'682</b>	<b>11'700'429</b>	<b>699'731'157</b>
Prämien für eigene Rechnung	139'696'550	83'735'001	154'921'438	156'076'895	9'792'328	12'857'743	41'949'024	96'318'454	681'111	696'028'542	37'066	11'799'443	11'836'509	707'865'051
Erlösminderungen	-1'216'176	-796'744	-1'477'546	-1'702'386	-91'664	-136'011	-374'446	-966'655	-535	-6'762'163	-319	-135'761	-136'080	-6'898'242
Prämienverbilligung der Kantone	35'116'858	7'218'762	30'630'029	15'170'190	1'226'870	1'360'861	5'179'287	8'171'701	0	104'074'557			0	104'074'557
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-34'005	-18'044	-41'691	-39'050	-2'714	-3'540	-13'607	-27'954	0	-180'604			0	-180'604
Beiträge Stiftung 19/Eidg. Gesundheitskommission	-180'147	-95'585	-220'860	-206'865	-14'377	-18'752	-72'083	-148'083	0	-956'752			0	-956'752
Beiträge Eidg. Gesundheitskommission	-18'507	-9'820	-22'691	-21'253	-1'477	-1'927	-7'406	-15'214	0	-98'295			0	-98'295
Prämienverbilligung an Versicherte	-35'116'858	-7'218'762	-30'630'029	-15'170'190	-1'226'870	-1'360'861	-5'179'287	-8'171'701	0	-104'074'557			0	-104'074'557
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-127'761'234</b>	<b>-88'124'734</b>	<b>-141'058'206</b>	<b>-162'962'540</b>	<b>-14'092'236</b>	<b>-14'704'424</b>	<b>-63'075'048</b>	<b>-94'355'600</b>	<b>-473'838</b>	<b>-706'607'859</b>	<b>11'793</b>	<b>-10'171'483</b>	<b>-10'159'690</b>	<b>-716'767'549</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-199'722'868	-54'283'941	-207'515'037	-77'490'386	-11'523'795	-4'652'610	-42'690'903	-28'559'855	-114'042	-626'553'437	0	-12'873'885	-12'873'885	-639'427'322
Kostenbeteiligungen (OKP)	15'269'364	13'398'730	17'937'752	27'273'006	1'127'351	2'122'537	4'830'813	14'851'406	13'461	96'824'419			0	96'824'419
Sonstige Leistungen	-400'869	-212'697	-1'546'284	-1'448'304	-248'375	-323'958	-206'924	-425'092	0	-4'812'503			0	-4'812'503
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	-20'395'623	-4'484'567	-24'926'186	-5'271'588	-2'086'864	-296'460	-9'326'319	-3'821'413	-373'257	-70'982'277	11'793	2'702'402	2'714'195	-68'268'082
Risikoausgleich zwischen Versicherern	77'488'762	-42'542'259	74'991'549	-106'025'268	-1'360'553	-11'553'932	-15'681'715	-76'400'645	0	-101'084'062			0	-101'084'062
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>10'486'482</b>	<b>-5'309'926</b>	<b>12'100'445</b>	<b>-8'855'199</b>	<b>-4'410'140</b>	<b>-2'006'911</b>	<b>-21'593'566</b>	<b>804'948</b>	<b>206'737</b>	<b>-18'577'131</b>	<b>48'540</b>	<b>1'492'199</b>	<b>1'540'739</b>	<b>-17'036'392</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-6'613'577</b>	<b>-3'023'378</b>	<b>-7'546'179</b>	<b>-5'650'466</b>	<b>-470'677</b>	<b>-438'506</b>	<b>-2'240'823</b>	<b>-3'354'287</b>	<b>-10'973</b>	<b>-29'348'867</b>	<b>-2'143</b>	<b>-1'641'379</b>	<b>-1'643'522</b>	<b>-30'992'389</b>
Personalaufwand	-3'780'523	-1'259'634	-4'132'617	-2'276'024	-261'646	-180'255	-1'204'434	-1'343'596	-5'300	-14'444'030	-977	-821'977	-822'953	-15'266'983
Sonstiger Betriebsaufwand	-1'046'254	-494'397	-1'241'828	-1'033'344	-80'239	-91'552	-393'552	-716'462	-3'577	-5'101'205	-938	-280'758	-281'696	-5'382'901
Werbeaufwand	-182'284	-96'718	-223'479	-209'319	-14'548	-18'975	-72'938	-149'839	-776	-968'876	-212	-52'782	-52'994	-1'021'870
Provisionen	-1'539'730	-1'151'042	-1'877'436	-2'092'775	-109'761	-144'637	-549'259	-1'121'364	-1'228	-8'587'232	0	-471'776	-471'776	-9'059'008
Abschreibungen	-64'786	-21'586	-70'820	-39'004	-4'484	-3'089	-20'640	-23'025	-91	-247'524	-17	-14'086	-14'103	-261'627
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>3'872'904</b>	<b>-8'333'304</b>	<b>4'554'265</b>	<b>-14'505'665</b>	<b>-4'880'818</b>	<b>-2'445'418</b>	<b>-23'834'389</b>	<b>-2'549'339</b>	<b>195'764</b>	<b>-47'925'998</b>	<b>46'397</b>	<b>-149'180</b>	<b>-102'783</b>	<b>-48'028'781</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-844'595</b>	<b>1'059'922</b>	<b>-281'779</b>	<b>541'594</b>	<b>-17'978</b>	<b>22'031</b>	<b>-44'179</b>	<b>16'799</b>	<b>4'627</b>	<b>456'440</b>	<b>8'200</b>	<b>25'954</b>	<b>34'155</b>	<b>490'594</b>
Diverse Zinsen	-953'392	1'196'457	-318'077	611'360	-20'294	24'868	-49'870	18'963	5'222	515'236	9'257	29'298	38'554	553'790
Diverse Einnahmen	-89'765	112'650	-29'948	57'561	-1'911	2'341	-4'695	1'785	492	48'511	872	2'758	3'630	52'141
Diverse Ausgaben	198'562	-249'185	66'246	-127'327	4'227	-5'179	10'386	-3'949	-1'088	-107'308	-1'928	-6'102	-8'030	-115'338
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-33'916'983</b>	<b>42'564'002</b>	<b>-11'315'612</b>	<b>21'749'156</b>	<b>-721'950</b>	<b>884'696</b>	<b>-1'774'138</b>	<b>674'592</b>	<b>185'790</b>	<b>18'329'553</b>	<b>329'304</b>	<b>1'042'266</b>	<b>1'371'570</b>	<b>19'701'123</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>														
Zinsertrag	-9'081'157	11'396'367	-3'029'717	5'823'263	-193'300	236'874	-475'020	180'620	49'745	4'907'676	88'170	279'063	367'233	5'274'909
Liegenschaftserfolg	-266'844	334'875	-89'026	171'113	-5'680	6'960	-13'958	5'307	1'462	144'209	2'591	8'200	10'791	155'000
Wertschriftenertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Realisierte Kursgewinne	-6'946'656	8'717'682	-2'317'590	4'454'521	-147'865	181'198	-363'367	138'166	38'052	3'754'140	67'446	213'470	280'916	4'035'056
Nicht Realisierte Kursgewinne	-26'096'671	32'749'929	-8'706'547	16'734'406	-555'488	680'709	-1'365'072	519'050	142'952	14'103'269	253'376	801'948	1'055'324	15'158'593
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>														
Realisierte Kursverluste	2'290'320	-2'874'230	764'112	-1'468'661	48'751	-59'741	119'803	-45'553	-12'546	-1'237'744	-22'237	-70'381	-92'618	-1'330'362
Nicht realisierte Kursverluste	5'655'363	-7'097'178	1'886'780	-3'626'483	120'379	-147'515	295'822	-112'482	-30'979	-3'056'294	-54'909	-173'789	-228'697	-3'284'991
Wertberichtigung auf Liegenschaften	-189'373	237'653	-63'180	121'435	-4'031	4'940	-9'906	3'767	1'037	102'342	1'839	5'819	7'658	110'000
Vermögensverwaltungskosten	718'036	-901'096	239'556	-460'438	15'284	-18'729	37'559	-14'281	-3'933	-388'044	-6'971	-22'065	-29'037	-417'080
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-30'888'673</b>	<b>35'290'620</b>	<b>-7'043'126</b>	<b>7'785'085</b>	<b>-5'620'745</b>	<b>-1'538'692</b>	<b>-25'652'707</b>	<b>-1'857'949</b>	<b>386'180</b>	<b>-29'140'006</b>	<b>383'902</b>	<b>919'040</b>	<b>1'302'942</b>	<b>-27'837'064</b>

## Segmenterfolgsrechnungen 2024

	OKP Basis oF	OKP Basis wF	OKP eco oF	OKP eco wF	OKP cont. oF	OKP cont. wF	OKP smart oF	OKP smart wF	OKP EU	Total OKP	KTG EV	KTG KV	Total KTG	Total 2024
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>127'473'066</b>	<b>79'721'701</b>	<b>128'746'250</b>	<b>141'389'042</b>	<b>5'253'634</b>	<b>8'824'477</b>	<b>15'232'956</b>	<b>27'890'948</b>	<b>350'151</b>	<b>534'882'226</b>	<b>40'062</b>	<b>11'709'017</b>	<b>11'749'079</b>	<b>546'631'304</b>
Prämien für eigene Rechnung	128'650'167	80'510'612	130'084'417	143'044'967	5'309'776	8'928'348	15'391'353	28'218'234	350'477	540'488'350	40'358	11'828'039	11'868'398	552'356'747
Erlösminderungen	-949'604	-662'572	-1'082'511	-1'393'598	-44'786	-85'647	-119'982	-264'593	-326	-4'603'618	-297	-119'023	-119'319	-4'722'937
Prämienverbilligung der Kantone	31'070'782	6'216'200	26'097'107	13'609'626	647'858	916'243	1'894'504	2'437'491	0	82'889'811			0	82'889'811
Versicherung für besondere Leistungen (VBL)	-41'587	-23'095	-46'734	-47'954	-2'076	-3'331	-7'022	-11'460	0	-183'260			0	-183'260
Beiträge Stiftung 19/Eidg. Gesundheitskommission	-177'639	-98'651	-199'628	-204'836	-8'867	-14'230	-29'996	-48'953	0	-782'800			0	-782'800
Beiträge Eidg. Gesundheitskommission	-8'272	-4'593	-9'294	-9'537	-413	-662	-1'397	-2'279	0	-36'446			0	-36'446
Prämienverbilligung an Versicherte	-31'070'782	-6'216'200	-26'097'107	-13'609'626	-647'858	-916'243	-1'894'504	-2'437'491	0	-82'889'811			0	-82'889'811
<b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-176'532'663</b>	<b>-39'146'696</b>	<b>-162'636'973</b>	<b>-92'681'817</b>	<b>-6'365'907</b>	<b>-4'087'085</b>	<b>-18'819'351</b>	<b>-16'553'767</b>	<b>-276'118</b>	<b>-517'100'377</b>	<b>5'709</b>	<b>-12'386'095</b>	<b>-12'380'386</b>	<b>-529'480'763</b>
Schadenaufwand für eigene Rechnung	-193'403'898	-54'175'879	-185'932'328	-75'423'250	-6'575'094	-3'667'196	-15'396'817	-8'186'809	-188'697	-542'949'969	0	-12'604'396	-12'604'396	-555'554'365
Kostenbeteiligungen (OKP)	14'863'504	13'244'504	15'882'909	26'233'724	640'776	1'573'782	1'776'852	4'223'903	9'535	78'449'487			0	78'449'487
Sonstige Leistungen	-347'340	-192'893	-1'381'157	-1'417'190	-163'676	-262'672	-70'398	-114'889	0	-3'950'214			0	-3'950'214
Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen	3'739'413	1'493'168	2'720'342	1'140'989	-112'191	-56'653	-3'131'440	-1'076'813	-96'955	4'619'860	5'709	218'301	224'010	4'843'870
Risikoausgleich zwischen Versicherern	-1'384'342	484'404	6'073'262	-43'216'090	-155'722	-1'674'346	-1'997'549	-11'399'159	0	-53'269'541			0	-53'269'541
<b>Versicherungsergebnis</b>	<b>-49'059'597</b>	<b>40'575'005</b>	<b>-33'890'723</b>	<b>48'707'225</b>	<b>-1'112'272</b>	<b>4'737'392</b>	<b>-3'586'395</b>	<b>11'337'181</b>	<b>74'033</b>	<b>17'781'849</b>	<b>45'771</b>	<b>-677'078</b>	<b>-631'307</b>	<b>17'150'541</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-6'491'764</b>	<b>-3'058'851</b>	<b>-6'702'750</b>	<b>-5'356'172</b>	<b>-282'996</b>	<b>-326'688</b>	<b>-880'298</b>	<b>-1'040'196</b>	<b>-7'157</b>	<b>-24'146'872</b>	<b>-2'108</b>	<b>-1'709'738</b>	<b>-1'711'846</b>	<b>-25'858'718</b>
Personalaufwand	-3'780'296	-1'311'742	-3'760'043	-2'284'201	-159'595	-142'403	-474'480	-425'795	-3'865	-12'342'421	-1'068	-897'516	-898'584	-13'241'005
Sonstiger Betriebsaufwand	-914'606	-429'137	-978'987	-847'091	-42'743	-57'220	-138'049	-190'432	-1'878	-3'600'143	-798	-263'159	-263'957	-3'864'100
Werbeaufwand	-167'538	-93'042	-188'278	-193'190	-8'363	-13'421	-28'290	-46'170	-466	-738'759	-216	-54'147	-54'363	-793'122
Provisionen	-1'537'773	-1'193'162	-1'684'384	-1'976'373	-68'429	-110'195	-227'988	-367'488	-854	-7'166'648	0	-473'181	-473'181	-7'639'828
Abschreibungen	-91'551	-31'767	-91'059	-55'317	-3'865	-3'448	-11'491	-10'311	-94	-298'902	-26	-21'736	-21'761	-320'663
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-55'551'361</b>	<b>37'516'154</b>	<b>-40'593'474</b>	<b>43'351'053</b>	<b>-1'395'268</b>	<b>4'410'704</b>	<b>-4'466'693</b>	<b>10'296'985</b>	<b>66'877</b>	<b>-6'365'024</b>	<b>43'663</b>	<b>-2'386'817</b>	<b>-2'343'153</b>	<b>-8'708'177</b>
<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>-1'616'745</b>	<b>2'060'882</b>	<b>-545'309</b>	<b>1'088'210</b>	<b>-18'629</b>	<b>50'062</b>	<b>-16'058</b>	<b>37'019</b>	<b>7'885</b>	<b>1'047'317</b>	<b>15'558</b>	<b>50'885</b>	<b>66'443</b>	<b>1'113'760</b>
Diverse Zinsen	-2'046'114	2'608'202	-690'130	1'377'213	-23'577	63'358	-20'323	46'850	9'980	1'325'459	19'690	64'398	84'088	1'409'548
Diverse Einnahmen	-60'120	76'635	-20'278	40'466	-693	1'862	-597	1'377	293	38'945	579	1'892	2'471	41'416
Diverse Ausgaben	489'488	-623'956	165'099	-329'468	5'640	-15'157	4'862	-11'208	-2'387	-317'087	-4'710	-15'406	-20'116	-337'204
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-37'396'772</b>	<b>47'670'053</b>	<b>-12'613'486</b>	<b>25'171'288</b>	<b>-430'908</b>	<b>1'157'984</b>	<b>-371'442</b>	<b>856'277</b>	<b>182'396</b>	<b>24'225'391</b>	<b>359'877</b>	<b>1'177'005</b>	<b>1'536'882</b>	<b>25'762'273</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>														
Zinsertrag	-7'314'441	9'323'794	-2'467'074	4'923'257	-84'281	226'490	-72'650	167'479	35'675	4'738'248	70'388	230'211	300'599	5'038'847
Liegenschaftserfolg	-217'741	277'557	-73'442	146'559	-2'509	6'742	-2'163	4'986	1'062	141'052	2'095	6'853	8'948	150'000
Wertschriftenertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Realisierte Kursgewinne	-8'057'869	10'271'449	-2'717'823	5'423'648	-92'848	249'510	-80'034	184'502	39'301	5'219'836	77'543	253'609	331'151	5'550'988
Nicht Realisierte Kursgewinne	-26'035'744	33'188'032	-8'781'546	17'524'325	-299'999	806'192	-258'599	596'143	126'985	16'865'789	250'547	819'435	1'069'982	17'935'771
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>														
Realisierte Kursverluste	1'098'138	-1'399'808	370'389	-739'143	12'653	-34'004	10'907	-25'144	-5'356	-711'367	-10'568	-34'562	-45'130	-756'497
Nicht realisierte Kursverluste	2'812'395	-3'584'989	948'587	-1'892'987	32'406	-87'085	27'934	-64'396	-13'717	-1'821'851	-27'064	-88'516	-115'580	-1'937'431
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	318'490	-405'982	107'423	-214'371	3'670	-9'862	3'163	-7'292	-1'553	-206'316	-3'065	-10'024	-13'089	-219'404
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-94'564'879</b>	<b>87'247'089</b>	<b>-53'752'269</b>	<b>69'610'551</b>	<b>-1'844'805</b>	<b>5'618'750</b>	<b>-4'854'193</b>	<b>11'190'281</b>	<b>257'158</b>	<b>18'907'684</b>	<b>419'099</b>	<b>-1'158'927</b>	<b>-739'828</b>	<b>18'167'856</b>

#### 4 Erläuterungen zur Bilanz

4.1 Kapitalanlagen	01.01.2025	Zugänge	Abgänge	realisierter Erfolg	n. realisierter Erfolg	31.12.2025
<b>(Bilanzposition 1)</b>						CHF
Liquidität	31'966'664	1'434'609	-24'095'914	-296'763	-49'013	8'959'583
Obligationen Schweiz CHF	104'672'300	0	-14'464'800	-97'800	-415'400	89'694'300
Obligationenfonds Schweiz CHF	13'883'502	7'184'040	-5'041'989	-51'902	-41'133	15'932'517
Obligationenfonds Welt CHF (hedged)	42'708'661	99'979'110	-34'365'835	851'794	-1'177'791	107'995'939
Aktien Schweiz CHF	0	0	0	0	0	
Aktienfonds Schweiz CHF	41'666'235	311'594	-22'314'020	2'009'599	3'286'857	24'960'265
Aktienfonds Welt CHF (hedged)	22'070'227	19'262'745	0	0	4'492'855	45'825'828
Aktienfonds Welt FW (unhedged)	23'410'772	4'074'001	-9'284'679	-37'036	1'251'165	19'414'224
Immobilienfonds Schweiz	82'791'073	36'074'710	-53'566'902	326'802	4'581'800	70'207'482
Immobilienfonds Ausland	1'801'200	0	-77'520	0	-55'740	1'667'940
Grundstücke und Gebäude	3'530'000	110'000	0	0	0	3'640'000
<b>Total</b>	<b>368'500'634</b>	<b>168'430'809</b>	<b>-163'211'659</b>	<b>2'704'693</b>	<b>11'873'601</b>	<b>388'298'079</b>

Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.

\*) Das effektive Währungsrisiko in der Anlagekategorien Liquidität und Aktien Fondsanteile Ausland" reduziert sich per 31.12.2025 um CHF 3'559'594.50 auf CHF 21'492'286.50 (Vorjahr um CHF 20'052'353 auf CHF 25'051'881).

4.2 Zusammensetzung der Sachanlagen	2025			
<b>(Bilanzposition 2)</b>				CHF
	Mobilier	IT	Fahrzeuge	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2025	3'428'040	7'044'489	31'073	10'503'602
Zugänge	275'650	206'746	0	482'396
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2025</b>	<b>3'703'690</b>	<b>7'251'235</b>	<b>31'073</b>	<b>10'985'998</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2025	3'118'040	6'932'489	31'072	10'081'601
Abschreibungen planmässig	137'650	223'746	0	361'396
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2025</b>	<b>3'255'690</b>	<b>7'156'235</b>	<b>31'072</b>	<b>10'442'997</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2025</b>	<b>448'000</b>	<b>95'000</b>	<b>1</b>	<b>543'001</b>

Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen 1'799'700 1'799'700

4.3 Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung	2025	2024
<b>(Bilanzposition 3)</b>	CHF	CHF
Marchzinsen	637'484	806'714
Diverse	480'443	595'506
<b>Total</b>	<b>1'117'927</b>	<b>1'402'220</b>

4.4 Forderungen (Bilanzposition 4)		2025	2024
		CHF	CHF
Prämieguthaben bei Versicherungsnehmern		16'156'446	13'522'769
Wertberichtigung		-10'110'000	-8'580'723
Kostenbeteiligungen bei Versicherungsnehmern		6'398'649	5'339'226
Wertberichtigung		-2'010'000	-1'700'000
Gemeinsame Einrichtung KVG/Risikoausgleich		0	0
Prämienverbilligungsguthaben bei Kantonen		623'857	248'284
Verrechnungssteuerguthaben		1'088'794	1'054'110
Covid-19 Testkosten		4'615	11'218
Saldo Umweltabgaben		603'018	265'465
Forderungen gegen nahe stehende Organisationen		34'056'886	39'197'554
Ertrag MEG Laurpark		0	0
Diverse		680'077	340'608
<b>Total</b>		<b>47'492'343</b>	<b>49'698'510</b>

Die Forderungen gegen nahe stehende Organisationen betragen insgesamt CHF 34'056'886 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Forderungen/Verbindlichkeiten	15'062'287	20'503'604
	Verwaltungskosten gemäss Outsourcingvertrag	7'942'550	8'537'260
Agrisano (Stiftung)	Abrechnung Kollektivvertrag Landwirtschaft	10'939'298	10'081'919
	Verrechnung IT und Nebenkosten/Kontokorrent	112'751	74'771
<b>Total</b>		<b>34'056'886</b>	<b>39'197'554</b>

4.5 Zusammensetzung Verbindlichkeiten (Bilanzposition 17)		2025	2024
		CHF	CHF
Versicherungsleistungen		11'074'068	23'588'062
Provisionen		2'140'820	1'710'037
Ausgleichskasse Milchwirtschaft / Beiträge Dezember		190'753	178'369
Impfkosten Covid-19		0	0
Pendente Koordinationszahlungen		142'050	322'447
Prämienverbilligungen bei Kantonen		1'568'114	1'812'078
Verbindlichkeiten gegenüber nahe stehende Organisationen		23'495'359	19'393'345
Prevos / Saldo interne Verrechnungen		0	0
Übrige Verbindlichkeiten		5'801'331	3'928'147
<b>Total</b>		<b>44'412'494</b>	<b>50'932'486</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber nahe stehenden Organisationen betragen insgesamt CHF 23'495'359 und setzen sich wie folgt zusammen:

Agrisano Versicherungen AG	Saldo Prämien/Leistungen 4. Quartal	22'596'142	18'458'444
Agrisano (Stiftung)	Kollektivvertrag KTLW/Guthaben Lenkungsabgaben	899'217	934'901
<b>Total</b>		<b>23'495'359</b>	<b>19'393'345</b>

#### 4.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Gemäss den Erläuterungen unter Ziffer 1.13 besteht für die Mitarbeitenden der Agrisano Krankenkasse AG der Versicherungsschutz für die Risiken Alter, Tod und Invalidität gemäss BVG bei einer Pensionskasse. Im Jahr 2025, waren wie im Vorjahr, nur die ordentlichen Arbeitgeberbeiträge zu leisten.

Für die Agrisano Krankenkasse AG entstehen dadurch die folgende Kosten:

	2025	2024
	CHF	CHF
Ordentliche Arbeitgeberbeiträge	1'364'893	1'284'794
<b>Total Kosten</b>	<b>1'364'893</b>	<b>1'284'794</b>

#### 4.7 Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 16)

	2025	2024
	CHF	CHF
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	182'107'757	157'372'372
Abgrenzung Ferien- und Stundensaldi	580'000	349'000
Abgrenzung Beitrag Stiftung Gesundheitsförderung	300'000	90'000
Abgrenzung Beitrag Ärztenetzwerke	509'000	509'000
Diverse	2'253'719	728'023
<b>Total</b>	<b>185'750'476</b>	<b>159'048'395</b>

#### 4.8 Rückstellung Risikoausgleich (Bilanzposition 14)

	2025	2024
	CHF	CHF
Stand per 01.01.	33'069'378	7'785'584
Verwendung gemäss definitiver Abrechnung	-20'148'169	-7'062'048
Neubildung gemäss Kalkulation	86'939'391	32'345'842
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>99'860'600</b>	<b>33'069'378</b>

Per 31.12.2025 ist kalkulatorisch eine Rückstellung von CHF 86.9 Mio. notwendig. Die Berechnung basiert auf den Mitgliedschaften 2025 und den aktuellsten Angaben der Gemeinsamen Einrichtung zum Risikoausgleich.

4.9 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung  
(Bilanzposition 13)

	2025	2024
	CHF	CHF
Schadenrückstellungen unerl. Fälle KT	2'711'578	2'644'608
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP	69'830'693	44'950'503
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP eco	75'705'970	45'508'196
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP contact	4'129'370	1'746'046
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP smart	17'355'985	4'208'253
Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP EU	1'059'137	685'880
Alterungsrückstellungen KT	8'735'344	11'516'509
<b>Total</b>	<b>179'528'077</b>	<b>111'259'995</b>

Stand Schadenrückstellung	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP smart	OKP EU	Taggeld KVG	2025
							CHF
Stand am 1.1.2025	44'950'503	45'508'196	1'746'046	4'208'253	685'880	2'644'608	99'743'486
Verwendung	-41'502'131	-40'888'051	-1'828'810	-4'081'565	0	-1'356'121	-89'656'677
Bildung	66'382'321	71'085'825	4'212'134	17'229'297	373'257	1'423'091	160'705'924
Auflösung	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2025</b>	<b>69'830'693</b>	<b>75'705'970</b>	<b>4'129'370</b>	<b>17'355'985</b>	<b>1'059'137</b>	<b>2'711'578</b>	<b>170'792'733</b>
Davon VK	3'324'937	3'604'590	196'380	826'307	0	129'123	8'081'337

Stand Alterungsrückstellung	Taggeld KVG	2025
		CHF
Stand am 1.1.2025	11'516'509	11'516'509
Verwendung	0	0
Bildung	0	0
Auflösung	-2'781'165	-2'781'165
<b>Stand am 31.12.2025</b>	<b>8'735'344</b>	<b>8'735'344</b>

<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung</b>	<b>179'528'077</b>
---	--------------------

**5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

							<b>2025</b>	<b>2024</b>
							CHF	CHF
<b>5.1 Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>								
<b>(ER Pos. 20, 21 und 22)</b>	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP smart	OKP EU	Taggeld KVG		
Bruttoprämien	223'431'551	310'998'333	22'650'070	138'267'477	681'111	11'836'509	707'865'051	552'356'747
Erlösminderungen	-2'012'920	-3'179'932	-227'676	-1'341'101	-535	-136'080	-6'898'242	-4'722'937
<b>Total</b>	<b>221'418'631</b>	<b>307'818'401</b>	<b>22'422'395</b>	<b>136'926'377</b>	<b>680'576</b>	<b>11'700'429</b>	<b>700'966'809</b>	<b>547'633'810</b>
<b>5.2 Schaden/Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>								
<b>(ER Pos. 28, 29 und 30)</b>	OKP Basis	OKP eco	OKP contact	OKP smart	OKP EU	Taggeld KVG		
Leistungen KVG	-254'006'809	-285'005'423	-16'176'405	-71'250'758	-114'042	-12'873'885	-639'427'322	-555'554'365
Kostenbeteiligungen	28'668'094	45'210'758	3'249'888	19'682'219	13'461	0	96'824'419	78'449'487
<b>Total</b>	<b>-225'338'715</b>	<b>-239'794'665</b>	<b>-12'926'517</b>	<b>-51'568'539</b>	<b>-100'581</b>	<b>-12'873'885</b>	<b>-542'602'903</b>	<b>-477'104'878</b>
Combined Ratio	101.8%	77.9%	57.7%	37.7%	14.8%	110.0%	77.4%	87.1%
Vorjahr	105.7%	81.0%	56.9%	40.7%	51.2%	107.3%	87.1%	88.7%
<b>5.3 Betriebsaufwand (Provisionen)</b>								
<b>(ER Position 43)</b>							CHF	CHF
Betreuungsprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)							-8'587'232	-7'166'648
Betreuungsprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG							-471'776	-473'181
							<b>-9'059'008</b>	<b>-7'639'828</b>
<b>5.4 Übriger betrieblicher Ertrag und Aufwand</b>								
<b>(ER Positionen 45, 46 und 47)</b>								
Zinsertrag liquide Mittel							0	0
Diverse Zinsen							200'029	1'103'409
Zinsertrag Risikoausgleich unter den Versicherern							0	0
Zinsertrag Inkasso							353'762	306'139
Ertrag aus Verkauf Anlagevermögen							0	0
Ertrag Lenkungsabgaben							52'141	41'416
<b>Total Erträge</b>							<b>605'932</b>	<b>1'450'964</b>
Bank- und PC-Spesen der operativen Geschäftstätigkeit							-115'338	-337'204
Zinsaufwand Kontokorrent Agrisano Versicherungen AG							0	0
Zinsaufwand Risikoausgleich unter den Versicherern							0	0
<b>Total Aufwände</b>							<b>-115'338</b>	<b>-337'204</b>
<b>Total</b>							<b>490'594</b>	<b>1'113'760</b>

5.5 Ertrag aus Kapitalanlagen  
(Erfolgsrechnung Positionen 48 - 56)

**Ordentlicher Ertrag (48 - 50)**

	2025	2024
	CHF	CHF
Liquidität	129'844	290'530
Obligationen	1'265'222	1'438'924
Obligationenfonds	1'542'147	565'468
Aktien	0	0
Aktienfonds	1'109'003	924'023
Immobilienfonds	1'205'975	1'773'731
Grundstücke und Gebäude	155'000	150'000
Diverser Ertrag	22'718	46'171
	<b>5'429'909</b>	<b>5'188'847</b>

**Realisierte Kursgewinne (51)**

	2025	2024
	CHF	CHF
Liquidität	18'629	114'610
Obligationen	1'100	0
Obligationenfonds	901'724	10'950
Aktien	0	576'351
Aktienfonds	2'077'599	4'180'095
Immobilienfonds	1'036'005	668'982
Grundstücke und Gebäude	0	0
	<b>4'035'056</b>	<b>5'550'988</b>

**Nicht realisierte Kursgewinne (52)**

Liquidität	0	0
Obligationen	157'200	2'844'600
Obligationenfonds	434'667	537'934
Aktien	0	0
Aktienfonds	9'751'316	3'222'117
Immobilienfonds	4'815'410	11'331'120
Grundstücke und Gebäude	0	0
	<b>15'158'593</b>	<b>17'935'771</b>

**Realisierte Kursverluste (53)**

Liquidität	-315'392	0
Obligationen	-98'900	0
Obligationenfonds	-101'832	-132'820
Aktien	0	-229'530
Aktienfonds	-105'036	-394'147
Immobilienfonds	-709'203	0
Grundstücke und Gebäude	0	0
	<b>-1'330'362</b>	<b>-756'497</b>

**Nicht realisierte Kursverluste (54)**

Liquidität	-49'013	-6'608
Obligationen	-572'600	-24'400
Obligationenfonds	-1'653'590	-659'290
Aktien	0	0
Aktienfonds	-720'439	-699'093
Immobilienfonds	-289'350	-548'040
Grundstücke und Gebäude	0	0
	<b>-3'284'991</b>	<b>-1'937'431</b>

**Wertberichtigung Liegenschaften (55)**

Laurpark Brugg	110'000	0
	<b>110'000</b>	<b>0</b>

**2025**

CHF

**2024**

CHF

**Vermögensverwaltungskosten (56)**

Liquidität	-9'715	-19'217
Obligationen	-97'255	-62'924
Obligationenfonds	-134'374	-34'021
Aktien	0	0
Aktienfonds	-97'803	-52'389
Immobilienfonds	-77'934	-50'853
	<b>-417'080</b>	<b>-219'404</b>

**Total****19'701'123****25'762'273****5.6 Übriger betrieblicher Erfolg****(Erfolgsrechnung Positionen 60 - 61)**

Bundesbeitrag Testkosten Covid-19	4'615	19'006
Bezahlte Testkosten Covid-19	-4'615	-19'006
	<b>0</b>	<b>0</b>

## **6 Verpfändete Aktiven und bilanzierte Leasingverbindlichkeiten**

### **6.1 Verpfändete Aktiven**

Es bestehen keine verpfändeten Aktiven

### **6.2 Nicht bilanzierte Leasinggeschäfte**

Es bestehen keine nicht bilanzierte Leasinggeschäfte

## **7 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften**

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften getätigt.

Die Forderungen gegenüber nahestehender Organisationen und Personen sind unter Ziffer 4.4 und die Verbindlichkeiten gegenüber nahestehender Organisationen und Personen unter Ziffer 4.5 näher erläutert.

## **8 Eventualforderungen / - verbindlichkeiten**

Mehrwertsteuergruppe

Die Agrisano Krankenkasse AG gehört einer MWST-Gruppe an. Sie haftet solidarisch für die MWST-Schulden der Agrisano Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung in Bern

## **9 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind uns keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

# Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Reingewinn

10 Der Reinverlust beläuft sich auf CHF -27'837'063.86

Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung die Verwendung des Reingewinn gemäss nachfolgender Aufstellung

	<b>2025</b>
<b>Zuweisung oder Entnahme der Gewinnreserven</b>	CHF
Grundversicherung ordentliche Franchise	-30'888'673.30
Grundversicherung wählbare Franchise	35'290'620.21
Hausarztmodell ordentliche Franchise	-7'043'125.83
Hausarztmodell wählbare Franchise	7'785'085.31
Telemedizinisches Modell ordentliche Franchise	-5'620'745.05
Telemedizinisches Modell wählbare Franchise	-1'538'691.71
agri-smart ordentliche Franchise	-25'652'706.81
agri-smart wählbare Franchise	-1'857'948.70
Grundversicherung ordentliche Franchise EU	386'180.37
Krankentaggeld Einzelversicherung	383'901.63
Krankentaggeld Kollektivversicherung	919'040.02
<b>Total Reingewinn</b>	<b>-27'837'063.86</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der

Agrisano Krankenkasse AG, Brugg

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalausweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### *Sonstige Informationen*

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

#### *Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung*

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Luzern, 28. April 2026

uma/pmo

**Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Pascal Moser  
Zugelassener Revisionsexperte