



## Geschäftsbericht 2025

# Inhaltsverzeichnis

1. Organe und Kontrolle .....	3
Stiftungsrat .....	3
Stiftungsratsausschuss .....	3
Anlageausschuss.....	3
Externe Revision .....	3
Interne Revision .....	3
Geschäftsleitung.....	3
Generalsekretariat .....	3
2. Kennzahlen .....	4
Einleitung.....	4
Ertrag (in CHF) .....	4
Aufwand (in CHF).....	4
Betriebe / Versicherte .....	4
Gewinnverwendung (in CHF) .....	5
3. Tätigkeit.....	5
Stiftungsrat.....	5
Stiftungsratsausschuss .....	5
Anlageausschuss.....	6
Geschäftsleitung.....	6
Generalsekretariat .....	6
4. Lagebericht .....	7
Konzernrechnung .....	7
Schlussbemerkungen .....	8
5. Jahresrechnung und Anhang Agrisano Stiftung .....	9
6. Bericht der Revisionsstelle .....	9
7. Konsolidierte Jahresrechnung und Anhang.....	9
8. Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung.....	9

# 1. Organe und Kontrolle

---

## Stiftungsrat

Francis Egger, Schweizer Bauernverband, Präsident
Andreas Widmer, St. Galler Bauernverband, Vizepräsident
Marco Käppeli, Bauernverband Aargau
Ernst Graf-Beutler, Bauernverband Appenzell AR
Jürg Iseli, Berner Bauern Verband
Samuel Guthauser, Bauernverband beider Basel
Frédéric Ménétrey, Union des paysans fribourgeois (UPF)
Ramona Giger-Fäh, Glarner Bauernverband
Toni Wagner, Bündner Bauernverband
Stéphane Balmer, Chambre Jurassienne d'Agriculture
Heiri Scherer, Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband
Stéphane Rosselet, Chambre neuchâteloise d'agricult. et de viticulture
Markus Odermatt-Schegg, Bauernverband Nidwalden
Michael Spichtig, Bauernverband Obwalden
Virginia Stoll, Schaffhauser Bauernverband
Edgar Kupper, Solothurner Bauernverband
Myrtha Mathis, Bauernvereinigung des Kantons Schwyz
Markus Hausammann, Verband Thurgauer Landwirtschaft
Filippo Rossetti, Unione Contadini Ticinesi
Mathias Zraggen, Bauernverband Uri
Johannes Gemmet, Bauern Vereinigung Oberwallis / Walliser Landwirtschaftskammer (WLK)
Erika Annen, Zuger Bauernverband
Markus Inderbitzin, Zürcher Bauernverband
Katrin Hürlimann-Steiner, Arbeitsg. der Berufsverbände landw. Angestellter
Theo Jenni, Arbeitsg. der Berufsverbände landw. Angestellter
Sonja Frick-Zuberbühler, Schweiz. Bäuerinnen- und Landfrauenverband
Liselotte Peter-Huber, Schweiz. Bäuerinnen- und Landfrauenverband
Anne Challandes, Schweizer Bauernverband

## Stiftungsratsausschuss

Francis Egger, Präsident, seit 2016
Andreas Widmer, Vizepräsident, seit 2013
Heiri Scherer, seit 2025
Jürg Iseli, seit 2025
Markus Inderbitzin, seit 2025

## Anlageausschuss

Francis Egger, Präsident, seit 2016
Andreas Widmer, Vizepräsident, seit 2013
Christian Scharpf, seit 2014
Heiri Scherer, seit 2025
Jürg Iseli, seit 2025
Markus Inderbitzin, seit 2025

## Externe Revision

Pascal Moser, Balmer Etienne AG Kauffmannweg 4, 6003 Luzern
--

## Interne Revision

Engel Copera AG Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld
---

## Geschäftsleitung

Christian Scharpf, Geschäftsführer
Lukas Nietlispach, Leiter IT und Kalkulation, Stv. Geschäftsführer
Hanspeter Flückiger, Leiter Produkt- und Vertriebsmanagement
Peter Fluder, Leiter Kommunikation & Zentrale Dienste
Sascha Lienhard, Leiter Finanzen/Ressourcen
Ivo Peterhans, Leiter Versicherungen
Monika Veronesi, Leiterin Leistungen

## Generalsekretariat

Peter Kopp, Generalsekretär
-----------------------------

## 2. Kennzahlen

---

### Einleitung

Die Agrisano Stiftung ist sehr gut kapitalisiert und konnte im Berichtsjahr ihr Stiftungsvermögen um knapp CHF 1,1 Mio. ausbauen.

### Ertrag (in CHF)

Versicherung	2025	2024
Stiftungsaktivitäten	524 000	466 000
Säule 3b	7 454 000	7 975 000
Globalversicherung Landwirtschaft	54 093 000	51 875 000
Provisionsertrag (netto)	3 796 000	3 507 000
Erfolg aus Kapitalertrag	2 194 000	2 543 000

Die Erträge setzen sich im Wesentlichen aus dem Provisionsertrag, dem Kapitalertrag und den Entnahmen der an die Stiftungsaktivitäten gebundenen Fonds zusammen.

Der Kapitalerfolg liegt mit CHF 2,2 Mio. leicht unter dem Vorjahresniveau.

Die Provisionserträge sind mit CHF 3,8 Mio. leicht höher als im Vorjahr.

### Aufwand (in CHF)

Versicherung	2025	2024
Stiftungsaktivitäten	220 000	178 000
Säule 3b	7 454 000	7 975 000
Globalversicherung Landwirtschaft	54 093 000	51 875 000
Verwaltung	4 184 000	3 878 000

Die Kosten für die Verwaltung liegen mit CHF 4,2 Mio. auf leicht höherem Niveau wie im Vorjahr.

Die höheren Kosten für Stiftungsaktivitäten resultieren aus den höheren Beiträgen für Betriebs- und Familienunterstützung.

### Betriebe / Versicherte

Versicherung	2025	2024
UVG / Betriebe	13 375	13 154
UVG / Versicherte	23 954	23 566
Säule 3b	18 695	17 455

Wiederum verzeichnen wir in allen obenerwähnten Versicherungszweigen anzahlmässig erfreuliche Zunahmen.

## Gewinnverwendung (in CHF)

Versicherung	2025	2024
Zuweisung Fonds Aushilfen-Versicherung	304 000	289 000
Zuweisung Stiftungskapital	1 137 000	1 805 000

Das positive Ergebnis wird analog den Vorjahren verwendet, indem der Nettoertrag aus der Aushilfeversicherung dem entsprechenden Fonds gutgeschrieben und das Stiftungskapital um CHF 1,1 Mio. (Vorjahr CHF 1,8 Mio.) erhöht wird.

## 3. Tätigkeit

---

### Stiftungsrat

Die Stiftungsratssitzung im Frühling war auf den 23. Mai 2025 angesetzt und fand in Glattbrugg im Kanton Zürich statt. Der Stiftungsrat genehmigte die folgenden Regeltraktanden: Gutheissung des Jahresberichtes 2024, der Jahresrechnung 2024 der Agrisano Stiftung, der Konzernrechnung 2024 und Kenntnisnahme des Berichtes der Revisionsstelle 2024. Die Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG genehmigte der Stiftungsrat zuhanden des Vertreters für die Generalversammlung der beiden Aktiengesellschaften und nahm die Berichte der Revisionsstellen zur Kenntnis. Des Weiteren fasste er die Beschlüsse bezüglich der Geschäfte der Generalversammlungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG zuhanden des Vertreters aus den eigenen Reihen. Zudem genehmigte er den RM/IKS Bericht und nahm die Offenlegung der Interessenbindungen der Verwaltungsräte und der Mitglieder des Stiftungsratsausschusses zur Kenntnis. Des Weiteren wurde die aktuelle Kalkulation 2025 zur Kenntnis genommen.

Die Sitzung vom 17. Juli 2025 fand wie immer am Hauptsitz in Windisch statt. Anlässlich dieser Sitzung liess sich der Stiftungsrat über die geplanten Prämienanpassungen sowie über die Prämienparameter 2026 der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG orientieren. Zudem wurden die kalkulierten Jahresergebnisse 2025 der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG sowie das kalkulierte Jahresergebnis 2025 der Agrisano Stiftung erläutert und diskutiert. In dieser Sitzung wurde zudem über das Budget 2026 der Agrisano Krankenkasse AG informiert.

Die Stiftungsratssitzung vom 18. November 2025, fand in Windisch statt. Anlässlich dieser Sitzung wählte der Stiftungsrat für das Jahr 2026 den Ausschuss. Zum Präsidenten wählte der Stiftungsrat wiederum Francis Egger, zum Vizepräsidenten Andreas Widmer und die Firma Balmer-Etienne AG zur Revisionsstelle für das Folgejahr. Weiter diskutierte der Stiftungsrat die Geschäfte der ausserordentlichen Generalversammlungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG und mandatierte einen Vertreter für die Versammlungen aus den eigenen Reihen. Zudem wurde über die Ergebniserwartung 2025 der Agrisano Stiftung und ihren beiden Aktiengesellschaften informiert. Des Weiteren wurde das Budget 2026 der Agrisano Stiftung vorgestellt und gutgeheissen. In einem weiteren Traktandum wurde der Stiftungsrat bezüglich des Vorgehens bezüglich Sach- und Haftpflichtversicherung informiert. Zu guter Letzt wurde die Strategie 2026 – 2029 definitiv verabschiedet.

### Stiftungsratsausschuss

Der Stiftungsratsausschuss führte im Jahr 2025 sechs Sitzungen durch. Neben den Regeltraktanden beriet er folgende Geschäfte:

Jährlich, wiederkehrende Geschäftsvorfälle:

- Behandlung des Berichtes der internen Revision und Kenntnisnahme des RM/IKS Berichtes inklusiv des Berichtes Compliance Risiken. Anlässlich der Präsentation des Berichtes der internen Revision war Herr Mathys der Firma Engel Corpera AG in seiner Funktion als verantwortlicher Revisor anwesend.
- Vorbereitung der Stiftungsratssitzungen.
- Ergänzung und Kenntnisnahme der Interessenbindungen der Mitglieder des Stiftungsratsausschusses.
- Periodische Kenntnisnahme des Cockpits (Managementreview) für die Stiftung und die beiden AG.
- Kenntnisnahme des Verwaltungskostenbudgets der Agrisano Stiftung.
- Anpassung und Genehmigung des Unterschriftenreglements.
- Festlegung der Ziele für den SRA/VR.
- Kenntnisnahme der Selbstbeurteilung SRA/VR.
- Kenntnisnahme der periodischen Beurteilung der SRA-Ziele für 2025.

Nicht jährlich, wiederkehrende Geschäftsvorfälle:

- Genehmigung der Strategie 2026 – 2029.
- Genehmigung der Nachfolgeplanung bezüglich des Geschäftsführers.
- Regelmässige Information bezüglich Vorgehens im Sach- und Haftpflichtgeschäft.

## **Anlageausschuss**

Der Anlageausschuss tagte im Jahr 2025 vier Mal. An seinen Sitzungen liess er sich über die Marktentwicklung sowie die Performance und die Positionierung der eigenen Anlagen informieren. Nach wie vor beschäftigte uns die Integration der CS in die UBS. Des Weiteren war die Einführung von Negativzinsen auf unseren Konten bei der UBS ein Thema.

## **Geschäftsleitung**

Im 2025 war die Geschäftsleitung durch zahlreiche Projekte gefordert.

## **Generalsekretariat**

Das Generalsekretariat war durch diverse Belange seitens Aufsicht gefordert.

## 4. Lagebericht

---

**Die Agrisano (Stiftung) schliesst 2025 mit einem Unternehmensgewinn von CHF 1,4 Mio. ab. Sie ist mit einem Eigenkapital von CHF 36,1 Mio. sehr gut kapitalisiert.**

Die Jahresrechnung 2025 der Agrisano (Stiftung) wurde gemäss den Vorgaben von Art. 959-961 OR erstellt. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, was die finanzielle Lage nach dem Prinzip von „true and fair view“ darstellt.

Das Geschäftsjahr 2025 der Agrisano schliesst mit einem Gewinn von CHF 1,4 Mio. ab. Dieser Gewinn ergibt sich als Saldo aus den Sparten Stiftungsaktivitäten, Provisionsertrag, Provisionsaufwand, Betriebskosten und Anlageertrag. Das Versicherungsgeschäft mit rund CHF 61,5 Mio. präsentiert sich erfolgsneutral, da die Stiftung als gebundener Vermittler von Versicherungsangeboten und nicht als Versicherer am Markt auftritt. Die am Markt angebotenen Versicherungslösungen haben sich im Jahr 2025, in Bezug auf das Prämienvolumen im Kranken-/Unfallversicherungsgeschäft stabil, im Bereich der Säule 3b negativ entwickelt. Dies bei einer positiven Entwicklung der Anzahl der versicherten Personen.

Entwicklung der einzelnen Versicherungslösungen:

Versicherungslösung	Veränderung zum VJ (in CHF)	Begründung
Unfallversicherung	+345 000	Moderates Versichertenwachstum führt zu leichter Erhöhung des Prämienvolumens.
Krankenversicherung	1 874 000	Zunahme des Prämienvolumens bei der obligatorischen Krankenpflege- und der Taggeldversicherung.
Säule 3b	-521 000	Die abgerechneten Leistungen durch SwissLife fallen tiefer aus als im Vorjahr.

Der Betriebsaufwand präsentiert sich im Jahr 2025 mit CHF 4,2 Mio. gegenüber dem Vorjahr mit CHF 3,9 Mio. auf einem leicht höheren Niveau.

Aus den Kapitalanlagen resultierte 2025 ein Nettoertrag von CHF 2,2 Mio. Zu diesem Ergebnis haben vor allem die sehr guten Beteiligungs- und Immobilienerträge beigetragen. Das Eigenkapital erhöht sich um 3,6 % auf CHF 36,1 Mio.

Im Rahmen des IKS und Risikomanagements wurde vom Stiftungsrat am 23. Mai 2025 der Bericht 2024 zur Kenntnis genommen. Die Kenntnisnahme des Berichts 2025 ist für die Stiftungsratssitzung vom 22. Mai 2026 vorgesehen.

Für 2026 gehen wir von einem ähnlich positiven Ergebnis wie 2025 aus.

### Konzernrechnung

Die konsolidierte Jahresrechnung der Agrisano Stiftung, die zu 100 % Besitzerin der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG ist, schliesst mit einem Verlust von CHF 22,3 Mio. ab. Das Ergebnis 2025 fällt trotz der erfolgreichen Entwicklung der Kapitalmärkte deutlich negative aus. Die negative Entwicklung bei der Agrisano Krankenkasse AG aufgrund der Leistungskosten und der zusätzliche Rückstellungsbedarf durch das ausserordentlichen Versichertenwachstums in der OKP haben das Ergebnis 2025 stark negativ beeinflusst. Der Konzern ist nach wie vor sehr gut kapitalisiert und weist trotz des Verlusts eine hohe finanzielle Stabilität auf. Für die Details verweisen wir auf das Kapitel 4: Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Revisionsbericht.

## **Schlussbemerkungen**

2025 war durch verschiedene Grossprojekte, wie die Einführung der neuen Software im Inkassobereich für alle Unternehmungen der Agrisano eine grosse Herausforderung. Des Weiteren verzeichneten wir in der Grundversicherung ein historisches Wachstum. Dank dem grossen Einsatz unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter konnten die uns gesteckten Ziele vollumfänglich erreicht und umgesetzt werden. Im Namen der Mitglieder des Stiftungsrates und des Stiftungsratsausschusses danken wir der gesamten Belegschaft sehr herzlich für die erreichten Erfolge im Jahr 2025.

## **Agrisano Stiftung**

Francis Egger  
Präsident

Christian Scharpf  
Geschäftsführer

## **5. Jahresrechnung und Anhang Agrisano Stiftung**

---

Siehe Anhang ab Seite 10.

## **6. Bericht der Revisionsstelle**

---

Siehe Anhang ab Seite 22.

## **7. Konsolidierte Jahresrechnung und Anhang**

---

Siehe Anhang ab Seite 25.

## **8. Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung**

---

Siehe Anhang ab Seite 43 (nicht nummeriert).

**Jahresrechnung 2025**  
**(Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Stiftung**  
**5200 Brugg**

<b>BILANZ</b>	Ziffer	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
		CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>40'747'643</b>	<b>47'544'001</b>
1 Flüssige Mittel		5'310'865	11'736'450
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.1	6'973'895	5'856'332
3 Aktive Rechnungsabgrenzungen	3.2	28'462'883	29'951'219
<b>Anlagevermögen</b>		<b>28'512'090</b>	<b>27'737'999</b>
4 Kapitalanlagen	3.3	6'056'089	5'275'998
5 Beteiligungen	3.4	8'100'000	8'100'000
6 Sachanlagen	3.5	12'001	18'001
7 Liegenschaften	3.6	14'344'000	14'344'000
<b>Total Aktiven</b>		<b>69'259'733</b>	<b>75'282'000</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Fremdkapital</b>		<b>33'176'814</b>	<b>40'445'458</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
10 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.7	15'051'443	22'751'406
11 Passive Rechnungsabgrenzungen	3.8	4'024'570	3'692'927
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
12 Hypotheken	3.9	6'500'000	6'500'000
13 Darlehen		6'500'000	6'500'000
14 Rückstellungen	3.10	114'000	0
15 Rückstellung Finanzrisiken	3.11	986'800	1'001'125
<b>Eigenkapital</b>		<b>36'082'920</b>	<b>34'836'542</b>
20 Stiftungskapital		27'788'713	26'652'085
21 Fonds	3.12	8'294'206	8'184'457
<b>Total Passiven</b>		<b>69'259'733</b>	<b>75'282'000</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer	2025 CHF	2024 CHF
<b>Total Einnahmen</b>		<b>62'146'764</b>	<b>60'390'594</b>
<b>Einnahmen aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>524'026</b>	<b>466'460</b>
20 Aushilfeversicherung		329'351	338'900
21 Auflösung/Bildung Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		184'975	120'760
22 Auflösung/Bildung Fonds für Prävention		9'700	6'800
Auflösung/Bildung Härtefallfonds		-	-
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>61'622'738</b>	<b>59'924'135</b>
23 Globalversicherung/Unfallversicherung		24'542'303	24'197'678
24 Globalversicherung/Krankenversicherung		29'551'149	27'677'404
25 Säule 3b		7'453'508	7'974'815
26 Privathaft Emmental		75'778	74'238
<b>Total Ausgaben</b>		<b>-61'842'339</b>	<b>-60'101'695</b>
<b>Ausgaben aus Stiftungsaktivitäten</b>		<b>-219'601</b>	<b>-177'560</b>
30 Aushilfeversicherung		-24'926	-50'000
31 Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		-184'975	-120'760
32 Fonds für Prävention		-9'700	-6'800
33 Fonds für Härtefälle		-	-
<b>Versicherungsgeschäft</b>		<b>-61'622'738</b>	<b>-59'924'135</b>
33 Globalversicherung/Unfallversicherung		-24'542'303	-24'197'678
34 Globalversicherung/Krankenversicherung		-29'551'149	-27'677'404
35 Säule 3b		-7'453'508	-7'974'815
36 Privathaft Emmental		-75'778	-74'238
<b>Ergebnis aus Stiftungsaktivitäten/Versicherungsgeschäft</b>		<b>304'425</b>	<b>288'900</b>
<b>Übriger Erfolg</b>		<b>-625'081</b>	<b>-646'539</b>
40 Provisionsertrag/Kurseinnahmen/Drucksachen	4.1	6'163'263	5'801'491
41 Provisionsaufwand	4.2	-2'367'750	-2'294'090
42 Passivzinsen		-167'760	-137'471
43 Verwaltungskosten	4.3	-4'184'472	-3'877'989
44 Veränderung Delkredere		-68'363	-138'479
<b>Erfolg aus Kapitalanlagen</b>	4.4	<b>2'194'073</b>	<b>2'542'814</b>
50 Zinsertrag		-211'701	57'852
51 Liegenschaftserfolg		725'098	396'808
52 Wertschriftenertrag		1'724'957	1'717'911
53 Realisierter Kurserfolg		-1'811	-
54 Nicht realisierter Kurserfolg		-43'734	476'642
55 Auflösung/Bildung Rückstellung Finanzrisiken		14'325	-93'754
56 Vermögensverwaltungskosten		-13'062	-12'645
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) vor Steuern</b>		<b>1'873'417</b>	<b>2'185'175</b>
<b>Steuern</b>		<b>-432'364</b>	<b>-91'741</b>
60 Steuern		-432'364	-91'741
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) nach Steuern</b>		<b>1'441'053</b>	<b>2'093'433</b>
<b>Gewinnverwendung</b>		<b>-1'441'053</b>	<b>-2'093'433</b>
Zuweisung Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung		-	-
Zuweisung Fonds Aushilfeversicherung		-304'425	-288'900
Zuweisung Stiftungskapital		-1'136'628	-1'804'534

<b>Geldflussrechnung</b>	Ziffer	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
Gewinn / Verlust		1'441'053	2'093'433
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	4.4	-780'091	-476'642
Liegenschaften	4.4	0	293'000
Sachanlagen	4.3	6'000	16'999
<i>Zunahme / Abnahme der</i>			
Rückstellungen	3.10	114'000	0
Veränderung Rückstellung Finanzrisiken	3.11	-14'325	93'754
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	3.2	1'488'336	-2'312'958
Forderungen	3.1	-1'117'563	2'181'686
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	3.8	331'643	392'139
Verbindlichkeiten	3.7	-7'699'962	6'648'163
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>-6'230'910</b>	<b>8'929'575</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
Auszahlungen für Investitionen in Immobilien		0	0
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		0	0
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen		0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>			
Fondsrechnungen	3.12	-194'675	-127'560
Veränderung Hypotheken	3.9	0	0
Veränderung Stiftungsvermögen			
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>		<b>-194'675</b>	<b>-127'560</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>		<b>11'736'450</b>	<b>2'934'435</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		-6'425'585	8'802'015
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>5'310'865</b>	<b>11'736'450</b>

## 0 Allgemeine Angaben

Name der Stiftung	Agrisano, 5200 Brugg (AG)	
Rechnungsjahr	2025	
Revisionsstellen:	externe Revision	Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Pascal Moser
	interne Revision	Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtsbehörde:	Eidg. Stiftungsaufsicht, 3003 Bern	

## 1 Bestätigung bezüglich Einhaltung des Kontenplanes, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Bei der Rechnungslegung kommen dabei die obligationenrechtlichen Grundsätze zur Anwendung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen.

In Abweichung dazu werden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

## 2 Interne Kontrolle

Die Agrisano (Stiftung) ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

#### *Anlagerisiko:*

Die Agrisano ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken). Für die Beteiligungen besteht ein Verlustrisiko.

#### *Geschäftsrisiko und Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano identifiziert auf Grund Ihrer Holdingfunktion für die Agrisano Krankenkasse AG und die Agrisano Versicherungen AG keine weiteren Geschäftsrisiken.

#### *Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Stiftungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Stiftungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano führen könnten.

#### *Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2024 wurde vom Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 23. Mai 2025 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2025 wird dem Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 22. Mai 2026 zur Genehmigung vorgelegt.

### 3 Erläuterungen zur Bilanz

3.1	<b>Zusammensetzung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 2)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		CHF	CHF
	Prämien Versicherungsnehmer	1'986'843	2'000'527
	Wertberichtigung	-471'000	-462'000
	Agrisano Versicherungen AG	322'764	332'252
	Agrisano Krankenkasse AG	899'217	934'901
	Agrisano Pencas	0	77'401
	Agrisano Prevos	687	53'620
	Swiss Life AG/Prämienzahlungskonti Säule 3b	3'034'840	1'972'749
	Swiss Life AG/Überschusskonti Säule 3b	0	0
	Verrechnungssteuer	1'179'331	614'386
	Emmental Versicherung	3'609	3'535
	Solida Versicherungen AG/Aushilfeversicherung	16'970	0
	Direkte Bundessteuer Rückerstattung	0	0
	Diverse	634	328'962
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>6'973'895</b>	<b>5'856'332</b>
3.2	<b>Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 3)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		CHF	CHF
	Vorauszahlungen Globalversicherung	28'433'240	28'319'820
	Swiss Life AG	16'493	9'413
	Marchzinsen	9'740	9'740
	Nebenkosten und Heizölvorrat	0	0
	Diverse	3'410	1'612'246
	<b>Total</b>	<b>28'462'883</b>	<b>29'951'219</b>
3.3	<b>Zusammensetzung der Kapitalanlagen (Bilanzposition 4)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		CHF	CHF
	Geldmarktfonds CHF	857'591	0
	Obligationen Schweiz CHF	1'058'000	1'081'500
	Immobilienfonds Schweiz CHF	4'140'498	4'194'498
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>6'056'089</b>	<b>5'275'998</b>
	Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.		
3.4	<b>Zusammensetzung der Beteiligungen (Bilanzposition 5)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG	100'000	100'000
	Agrisano Versicherungen AG	8'000'000	8'000'000
	<b>Total Buchwerte</b>	<b>8'100'000</b>	<b>8'100'000</b>

3.5 Zusammensetzung der Sachanlagen (Bilanzposition 6)	2025			
	CHF			
	Mobilier Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2025	178'269	1'205'620	182'740	1'566'630
Zugänge	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2025</b>	<b>178'269</b>	<b>1'205'620</b>	<b>182'740</b>	<b>1'566'630</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2025	160'269	1'205'620	182'739	1'548'629
Abschreibungen planmässig	6'000	0	0	6'000
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2025</b>	<b>166'269</b>	<b>1'205'620</b>	<b>182'739</b>	<b>1'554'629</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2025</b>	<b>12'000</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>12'001</b>

	2024			
	CHF			
	Mobilier Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2024	178'269	1'205'620	182'740	1'566'630
Zugänge	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.2024</b>	<b>178'269</b>	<b>1'205'620</b>	<b>182'740</b>	<b>1'566'630</b>
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2024	154'269	1'205'620	171'740	1'531'630
Abschreibungen planmässig	6'000	0	10'999	16'999
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge				0
<b>Stand am 31.12.2024</b>	<b>160'269</b>	<b>1'205'620</b>	<b>182'739</b>	<b>1'548'629</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2024</b>	<b>18'000</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>18'001</b>

3.6 Liegenschaften (Bilanzposition 7)	2025	2024
	CHF	CHF
<u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>		
Buchwert per 1.1.	8'103'000	8'268'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	0	0
Abschreibung per 31.12.	0	-165'000
Buchwert per 31.12.	8'103'000	8'103'000
Versicherungswert:	11'697'000	11'697'000
<u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>		
Buchwert per 1.1.	6'241'000	6'369'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	0	0
Abschreibung per 31.12.	0	-128'000
Buchwert per 31.12.	6'241'000	6'241'000
Versicherungswert:	11'701'000	11'701'000
<b>Total Liegenschaften</b>	<b>14'344'000</b>	<b>14'344'000</b>

Die Liegenschaften werden zum Übernahmewert per 01.01.2012 zuzüglich laufende Investitionen minus Abschreibungen bilanziert.

3.7	Zusammensetzung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 10)	2025 CHF	2024 CHF
	Agrisano Krankenkasse AG	11'052'049	10'156'690
	Agrisano Versicherungen AG	232'327	11'515'539
	Agrisano Pencas/Kontokorrent	9'606	929
	Agrisano Prevos/Kontokorrent	0	26'131
	Swiss Life / Verträge 3b	3'381'106	26'345
	Emmental	75'778	74'238
	Provisionen	87'224	68'521
	BSI / Projekte	812	49'193
	Sozialleistungen Dezember	0	22'709
	Unterhalt Liegenschaften / NK-Abrechnung	71'947	12'073
	Rückerstattung Doppelzahlungen	0	0
	BUL	0	0
	Solida	0	0
	SBV/Übersetzungskosten	1'088	5'454
	Kantonales Steueramt	0	0
	PTT + Couvertic / Versandkosten	0	8'572
	Diverse	139'507	785'013
	<b>Total</b>	<b>15'051'443</b>	<b>22'751'406</b>

3.8	Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 11)	2025 CHF	2024 CHF
	Vorausbezahlte Mietzinsen	26'156	56'755
	Vorauszahlungen Versicherungsnehmer	3'440'781	3'297'415
	Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr	102'493	72'992
	Provisionen 3b	144'575	85'800
	Abgrenzung Lohnkosten (Stunden- und Feriensaldo)	223'000	48'000
	Nebenkosten und Heizölvorrat	37'006	69'143
	Diverse	50'559	62'822
	<b>Total</b>	<b>4'024'570</b>	<b>3'692'927</b>

3.9	Zusammensetzung Hypotheken (Bilanzposition 12)	2025 CHF	2024 CHF
Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2025 mit Total CHF 6.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.			
UBS	Festhypothek 0.90% Bis 31.12.2025	0	1'000'000
	Festhypothek 0.95% Bis 31.12.2026	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.8% Bis 31.12.2029	1'000'000	1'000'000
AKB	Saron 1.065% Bis 31.12.2027	3'500'000	3'500'000
	Saron 1.075% Bis 31.12.2028	1'000'000	0
	<b>Total</b>	<b>6'500'000</b>	<b>6'500'000</b>

Die Aufteilung nach kurzfristigen bzw. langfristigen Verbindlichkeiten präsentiert sich wie folgt:

Hypotheken auf kurze Sicht per 31.12.	5'500'000	4'500'000
Hypotheken auf lange Sicht per 31.12.	1'000'000	2'000'000
<b>Total</b>	<b>6'500'000</b>	<b>6'500'000</b>

3.10	<b>Rückstellungen</b> <b>(Bilanzposition 14)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		CHF	CHF
	Steuerrückstellungen	114'000	0
	<b>Total Rückstellungen</b>	<b>114'000</b>	<b>0</b>

Für das Jahr 2025 werden Steuerrückstellungen in der Höhe von CHF 114'000 gebildet.

3.11	<b>Rückstellung Finanzrisiken</b> <b>(Bilanzposition 15)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		CHF	CHF
	Stand der Rückstellung für Finanzrisiken am 1.1.	1'001'125	907'371
	Entnahme zugunsten der Erfolgsrechnung	-14'325	0
	Zuweisung zulasten der Erfolgsrechnung	0	93'754
	<b>Rückstellung Finanzrisiken gemäss Bilanz</b>	<b>986'800</b>	<b>1'001'125</b>
	<b>Zielgrösse der Rückstellung Finanzrisiken (Betrag)</b>	<b>986'800</b>	<b>1'001'125</b>
	Reservedefizit bei der Rückstellung für Finanzrisiken	<b>0</b>	<b>0</b>

3.12	<b>Detail zu Fonds</b> <b>(Bilanzposition 21)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		CHF	CHF

Die einzelnen Fonds haben sich wie folgt entwickelt:

Fonds für Prävention

Stand per 1.1.	296'770	303'570
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-9'700	-6'800
Stand per 31.12.	<b>287'070</b>	<b>296'770</b>

Fonds für Härtefälle

Stand per 1.1.	171'018	171'018
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>171'018</b>	<b>171'018</b>

Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung

Stand per 1.1.	3'365'250	3'486'010
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-184'975	-120'760
Stand per 31.12.	<b>3'180'275</b>	<b>3'365'250</b>

Fonds für Aushilfen

Stand per 1.1.	4'351'419	4'062'519
Beiträge/Einlagen	304'425	288'900
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	<b>4'655'843</b>	<b>4'351'419</b>

<b>Total Buchwerte Fonds</b>	<b>8'294'206</b>	<b>8'184'457</b>
------------------------------	------------------	------------------

#### 4 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4.1 Provisionsertrag/Kurseinnahmen (Erfolgsrechnung Positionen 40)		2025	2024
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	3'433'533	3'311'848
	Säule 3b	2'215'960	1'884'275
	Kollektivvertrag Kranken- und Unfalltaggeld KTLW	471'776	473'181
	Diverse Provisionen	17'604	105'238
	Kurseinnahmen	13'490	16'509
	Drucksachen	10'900	10'440
		<b>6'163'263</b>	<b>5'801'491</b>
4.2 Provisionsaufwand (Erfolgsrechnung Positionen 41)		2025	2024
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	-771'934	-766'478
	Prämienrabatt UVG	-564'252	-591'885
	Säule 3b	-799'780	-711'740
	Aufwand Beratungskonzept	-158'972	-139'307
	Inkassoprovision OKP GVL	-54'100	-54'079
	Diverse Provisionen	-18'713	-30'600
		<b>-2'367'750</b>	<b>-2'294'090</b>
4.3 Verwaltungskosten (Erfolgsrechnung Positionen 43)		2025	2024
		CHF	CHF
	Personalaufwand	3'158'123	2'800'107
	Raumaufwand	130'265	166'678
	IT-Kosten	111'516	95'619
	Betriebsaufwand	122'509	151'449
	Schulung Externe	12'318	0
	Stiftungsrat	79'254	81'067
	Revision	11'837	11'239
	Organhaftpflichtversicherung	22'489	22'489
	Public Relation	158'484	147'291
	Projekt & Betrieb "BOSKOP"	56'827	103'689
	Projekt "Rezertifizierung"	3'872	2'543
	Projekt "Kundenportal"	263'287	122'142
	Projekt "Wissensplattform"	9'246	4'014
	Projekt "Swissdec"	20'196	54'786
	Projekt "Projekt App"	4'430	0
	Abschreibungen	6'000	16'999
	Prix Agrisano	2'000	23'451
	Diverse	11'819	74'426
		<b>4'184'472</b>	<b>3'877'989</b>

4.4 Ertrag aus Kapitalanlagen  
(Erfolgsrechnung Positionen 50 - 56)

	2025	2024
	CHF	CHF
<b>Ordentlicher Ertrag (50 + 52)</b>		
Liquidität	-200'921	62'618
Obligationen CHF	21'250	20'218
Aktien Schweiz	1'600'000	1'600'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	92'928	92'928
Liegenschaften (Details siehe unten)	725'098	396'808
<b>Total</b>	<b>2'238'355</b>	<b>2'172'572</b>
<b>Realisierter Kurserfolg (53)</b>		
Liquidität	0	0
Obligationen CHF	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	-1'811	0
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>-1'811</b>	<b>0</b>
<b>Nicht realisierter Kurserfolg (54)</b>		
Liquidität	-10'696	0
Obligationen Schweiz CHF	-23'500	31'500
Immobilienfonds Schweiz CHF	-9'538	445'142
Liegenschaften	0	0
<b>Total</b>	<b>-43'734</b>	<b>476'642</b>
<b>Veränderung der Rückstellung für Finanzrisiken (55)</b>		
Obligationen Ausland CHF	3'525	-4'725
Immobilienfonds Schweiz CHF	10'800	-89'029
	<b>14'325</b>	<b>-93'754</b>
<b>Vermögensverwaltungskosten (56)</b>		
Kontoführungsspesen	-492	-1'868
Depotgebühren	-12'570	-10'778
Kauf und Verkauf	0	0
<b>Total</b>	<b>-13'062</b>	<b>-12'645</b>
<b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>2'194'073</b>	<b>2'542'814</b>
<b>Detail zum Liegenschaftserfolg</b>		
<u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>		
Mietzinsertrag	571'974	580'088
Hypothekarzinsen	-32'562	-53'006
Unterhalt und übriger Aufwand	-109'779	-107'817
Abschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	0	-165'000
Total Liegenschaftserfolg Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch	<b>429'632</b>	<b>254'265</b>
<u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>		
Mietzinsertrag	392'865	424'989
Hypothekarzinsen	-32'562	-53'006
Unterhalt und übriger Aufwand	-64'837	-101'440
Zuschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	0	-128'000
Total Liegenschaftserfolg Stapferstrasse 2, 5200 Brugg	<b>295'466</b>	<b>142'543</b>
<b>Total Liegenschaftserfolg</b>	<b>725'098</b>	<b>396'808</b>

**5.1 Finanzielles Ergebnis**

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, welche das Ergebnis 2025 beeinflussen, gab es keine.

**5.2 Anzahl Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen beläuft sich per 31.12.2025 auf 22.00 (Vorjahr 20.35).

**5.3 Entschädigung der Organe**

Die Entschädigung der Organe (Verwaltungsrat und Geschäftsleitung) wird für die gesamte Einheit, bestehend aus Agrisano (Stiftung), Agrisano Krankenkasse AG und Agrisano Versicherungen AG, im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung der Agrisano ausgewiesen.

Mit diesem Vorgehen kann im Sinne der Transparenz sicher gestellt werden, dass die gesamte Entschädigungshöhe nachgewiesen wird.

**5.4 Eventualverbindlichkeiten**

Mehrwertsteuergruppe

Die Agrisano (Stiftung) gehört einer MWST-Gruppe an. Sie haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der Agrisano Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung in Bern.

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

**Balmer-Etienne AG**

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

[info@balmer-etienne.ch](mailto:info@balmer-etienne.ch)

[balmer-etienne.ch](http://balmer-etienne.ch)

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Agrisano – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### *Sonstige Informationen*

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### *Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung*

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

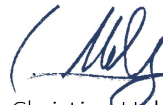
Luzern, 28. April 2026

pmo/CHE

**Balmer-Etienne AG**



Pascal Moser  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Christian Helg  
Zugelassener Revisionsexperte

# **Konsolidierte Jahresrechnung 2025**

## **(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano**  
**5200 Brugg**

**(Agriso Stiftung)**

**(Agriso Krankenkasse AG)**

**(Agriso Versicherungen AG)**

# BILANZ

Ziffer                      **31.12.2025**                      **31.12.2024**  
CHF    CHF

## AKTIVEN

1 Kapitalanlagen	3.1	557'690'395	530'126'598
2 Sachanlagen	3.2	555'002	440'002
3 Rechnungsabgrenzungen	3.3	31'943'203	32'657'756
4 Forderungen	3.4	19'778'121	15'942'809
5 Flüssige Mittel		311'162'766	199'197'984
<b>Total Aktiven</b>		<b>921'129'487</b>	<b>778'365'150</b>

## PASSIVEN

<b>Eigenkapital</b>		<b>267'793'252</b>	<b>290'327'952</b>
10 Stiftungsvermögen / Aktienkapital		27'788'713	26'652'085
11 Gesetzliche Reserven		4'000'000	4'000'000
12 Freie Reserven		28'725'000	22'475'000
11 Fondsrechnungen		8'813'431	8'703'681
12 Gewinnreserven		220'570'994	202'403'139
13 Bilanzgewinn/Bilanzverlust		-22'181'077	26'060'591
14 Gewinnvortrag		76'191	33'456
<b>Fremdkapital</b>		<b>653'336'234</b>	<b>488'037'199</b>
15 Versicherungstechn. Rückstellungen für eigene Rechnung	3.5	279'990'188	209'081'949
16 Rückstellung Risikoausgleich		99'860'600	33'069'378
17 Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
17 Nicht versicherungstechnische Rückstellungen		114'000	0
18 Rückstellung für Finanzrisiken		21'622'134	18'036'636
19 Rechnungsabgrenzungen	3.6	207'732'609	177'930'548
20 Verbindlichkeiten	3.7	31'016'703	36'918'688
21 Darlehen		6'500'000	6'500'000
22 Hypotheken	3.8	6'500'000	6'500'000
<b>Total Passiven</b>		<b>921'129'487</b>	<b>778'365'150</b>

## ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer	2025 CHF	2024 CHF
<b>Ertrag</b>		<b>776'360'391</b>	<b>624'638'863</b>
20 Ertrag Stiftungsaktivitäten		524'026	466'460
21 Säule 3b		7'453'508	7'974'815
22 Ertrag Emmental		75'778	74'238
23 Krankentaggeldversicherung		11'836'509	11'868'398
24 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		696'028'542	540'488'350
25 Unfallversicherung		22'050'766	22'882'384
26 VVG-Versicherungen		46'801'412	46'951'274
27 Erlösminderungen		-7'174'499	-5'064'549
28 Prämienverbilligung der Kantone		104'074'557	82'889'811
29 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-180'604	-183'260
30 Stiftung Gesundheitsförderung/Eidg. Qualitätskommission		-1'055'047	-819'246
31 Prämienverbilligung an Versicherte		-104'074'557	-82'889'811
<b>Aufwand</b>		<b>-776'566'106</b>	<b>-590'000'625</b>
35 Aufwand Stiftungsaktivitäten		-219'601	-177'560
36 Säule 3b		-7'453'508	-7'974'815
37 Aufwand Emmental		-75'778	-74'238
38 Krankentaggeldversicherung		-12'873'885	-12'604'396
39 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		-626'553'437	-542'949'969
40 Kostenbeteiligungen (OKP)		96'824'419	78'449'487
41 Unfallversicherung		-12'419'092	-12'174'983
42 Versicherungsaufwand VVG		-36'990'421	-35'906'125
43 Sonstige Leistungen KVG		-4'812'503	-3'950'214
44 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	3.5	-70'908'240	631'728
45 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
46 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-101'084'062	-53'269'541
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>-205'715</b>	<b>34'638'238</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-45'049'804</b>	<b>-45'964'553</b>
50 Personalaufwand		-21'211'401	-21'578'349
51 Sonstiger Betriebsaufwand		-8'088'042	-8'666'692
52 Werbeaufwand		-1'897'589	-1'518'805
53 Provisionen		-13'489'376	-13'728'947
54 Abschreibungen		-363'396	-471'760
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-45'255'519</b>	<b>-11'326'315</b>

<b>Übriger Erfolg</b>	4.1	<b>8'734'802</b>	<b>8'953'989</b>
60 Diverse Zinsen		553'790	1'409'548
61 Diverse Einnahmen		58'728	48'194
62 Diverse Ausgaben		-183'701	-475'683
63 Provisionen		7'433'552	7'057'677
64 Überschuss vermittelte Versicherung UTI		1'040'191	1'051'724
65 Passivzinsen		-167'760	-137'471
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	4.2	<b>22'079'866</b>	<b>30'333'998</b>
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>			
70 Zinsertrag		-73'658	480'218
71 Liegenschaftserfolg		880'098	546'808
72 Wertschriftenertrag		7'713'840	7'080'791
73 Realisierte Kursgewinne		5'056'104	6'951'397
74 Nicht Realisierte Kursgewinne		19'302'831	21'987'766
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>			
75 Realisierte Kursverluste		-1'954'116	-931'281
76 Nicht Realisierte Kursverluste		-4'755'615	-2'297'580
77 Wertberichtigung auf Liegenschaften		110'000	0
78 Vermögensverwaltungskosten		-614'120	-331'386
79 Veränderung Wertschwankungsreserve		-3'585'498	-3'152'736
<b>Steuern</b>		<b>-1'346'951</b>	<b>-1'407'648</b>
85 Steuern		-1'346'951	-1'407'648
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>		<b>-15'787'803</b>	<b>26'554'025</b>

# Geldflussrechnung

<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Gewinn / Verlust	-15'787'803	32'726'104
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>		
Kapitalanlagen/Liegenschaften	-14'288'325	-22'155'567
Sachanlagen	367'396	471'760
Forderungen	0	0
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>		
Rückstellungen	137'813'462	24'645'907
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>		
Sachanlagen	0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>		
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	714'553	-2'386'709
Forderungen	-3'835'311	273'691
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	29'802'061	32'973'291
Verbindlichkeiten	-5'901'985	12'419'145
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>128'884'047</b>	<b>78'967'621</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>		
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	-234'850'988	-224'900'096
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	225'161'015	213'073'793
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-482'396	-427'761
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>	<b>-10'172'369</b>	<b>-12'254'064</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>		
Fondsrechnung	-194'675	-127'560
Veränderung Hypotheken	0	0
<b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>	<b>-194'675</b>	<b>-127'560</b>
<b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>	<b>199'197'984</b>	<b>138'784'066</b>
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	111'964'782	60'413'918
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>311'162'766</b>	<b>199'197'984</b>

# Anhang zur Konzernrechnung der Agrisano

---

## 1 Konsolidierungsgrundsätze

---

### 1.1 Konsolidierungskreis

In die Konzernrechnung einbezogen sind alle Unternehmen, welche durch die Agrisano (Stiftung) direkt kontrolliert werden.

Es sind die folgenden Gesellschaften:

- Agrisano Krankenkasse AG (100%)
- Agrisano Versicherungen AG (100%)

### 1.2 Konsolidierungsmethode

Der Einbezug der Gesellschaften erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung.

### 1.3 Konsolidierungstichtag

Für alle Unternehmen der Agrisano Gruppe ist der Abschlussstichtag der 31. Dezember.

### 1.4 Konzerninterne Beziehungen

Alle Geschäftsbeziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und Erfolgsrechnung eliminiert.

---

## 2 Bewertungsgrundsätze

---

### 2.1 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

### 2.2 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet. Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

USD / CHF 0.791

## 2.3 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

## 2.4 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

## 2.5 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.6 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 2.7 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.



## 2.8 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

### Versicherungstechnischen Rückstellungen für das KVG-Geschäft

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

#### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt.

Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

#### Alterungsrückstellungen KT 2)

Bis 2024 wurden die Alterungsrückstellungen gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin, auf 97% des Prämienvolumens festgelegt. Ab 2025 betragen diese gemäss Berechnungen von Herrn Pascal Schmid, Aktuar, 73.8% des Prämienvolumens.

### Versicherungstechnischen Rückstellungen der Agrisano Versicherungen AG

Dabei handelt es sich um Verpflichtungen gegenüber den Versicherungsnehmern, die auf der Basis der Versicherungsverträge für das VVG- und das UVG-Geschäft ermittelt werden. Die Berechnung erfolgt auf der Basis der mit der FINMA vereinbarten Geschäftspläne.

## 2.9 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

## 2.10 Eventualverbindlichkeiten

### Mehrwertsteuergruppe

Die Gesellschaften gemäss Konsolidierungskreis (siehe 1.1) bilden zusammen eine MWST-Gruppe an. Sie haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der Agrisano Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung in Bern.

## 2.11 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

## 2.12 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

## 2.13 Entschädigung der Organe

Die Entschädigung der Organe wird für die Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, nachfolgend gesamthaft ausgewiesen. Dieses Vorgehen wird gewählt, weil die Mitglieder der obersten Organe identisch sind und eine Stückelung der Entschädigung auf Ebene Rechtsträger nicht zur gewünschten Transparenz beiträgt.

Die Mitglieder der Geschäftsleitungen bestehen ebenso aus einem identischen Personenkreis und sind grossmehrheitlich bei der Agrisano Krankenkasse AG angestellt.

Im Anhang der Jahresrechnungen der Agrisano (Stiftung) und der Agrisano Versicherungen AG wird ein entsprechender Querverweis angebracht.

Verwaltungsrat / Stiftungsratausschuss	2025	2024
Entschädigung	204'580	198'030
Spesen	7'267	5'888
<b>Total</b>	<b>211'847</b>	<b>203'918</b>
<i>Höchster</i>	<i>79'930</i>	<i>80'530</i>

Geschäftsleitung	2025	2024
Entschädigung	1'335'767	1'312'020
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	133'201	141'812
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	38'971	32'850
Spesen	63'000	63'000
<b>Total</b>	<b>1'570'939</b>	<b>1'549'682</b>
<i>Höchster inklusive Vorsorgebeiträge</i>	<i>335'679</i>	<i>335'425</i>

### 3 Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

#### 3.1 Kapitalanlagen

Angaben in CHF	Liquidität	Grundstücke und Bauten	Festverzinsliche Kapitalanlagen *	Aktien und ähnliche Anlagen	Kollektive Anlagen **	Total
<b>Marktwert am 1.1.2024</b>	<b>21'412'524</b>	<b>18'167'000</b>	<b>256'511'263</b>	<b>94'290'815</b>	<b>102'610'390</b>	<b>492'991'992</b>
Zugänge	16'791'520	0	96'594'026	98'746'571	12'767'979	224'900'096
Abgänge	-6'230'771	-293'000	-88'849'110	-98'109'466	-19'884'446	-213'366'793
Kurserfolg	-6'608	0	3'219'598	7'921'514	14'466'800	25'601'303
<b>Marktwert am 31.12.2024</b>	<b>31'966'664</b>	<b>17'874'000</b>	<b>267'475'776</b>	<b>102'849'434</b>	<b>109'960'723</b>	<b>530'126'598</b>
Zugänge	2'292'201	110'000	151'459'251	30'991'737	50'107'800	234'960'988
Abgänge	-24'095'914	0	-99'187'576	-35'336'305	-66'541'220	-225'161'015
Kurserfolg	-345'776	0	-1'805'078	13'496'213	6'418'465	17'763'823
<b>Marktwert am 31.12.2025</b>	<b>9'817'175</b>	<b>17'984'000</b>	<b>317'942'373</b>	<b>112'001'080</b>	<b>99'945'768</b>	<b>557'690'395</b>

Der Versicherungswert der Liegenschaften beträgt CHF 23'398'000 und hat gegenüber dem Vorjahr keine Änderung erfahren.

\* Davon Obligationen zu Amortized Cost CHF 45'815'556 (per 31.12.2024 CHF 56'828'411)  
Der Marktwert dieser Titel beträgt CHF 46'076'287 (per 31.12.2024 CHF 57'470'286)

\*\* Kollektive Anlagen, die aus nur einer Anlagekategorie bestehen werden dieser direkt zugeordnet

#### 3.2 Sachanlagen

##### 2025

Angaben in CHF	Mobilier	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2025</b>	<b>328'000</b>	<b>0</b>	<b>112'001</b>	<b>1</b>	<b>440'002</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2025	3'606'310	1'205'620	7'227'229	31'073	<b>12'070'232</b>
Zugänge	275'650	0	206'746	0	482'396
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2025	3'881'959	1'205'620	7'433'975	31'073	<b>12'552'628</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2025	3'278'310	1'205'620	7'115'228	31'072	<b>11'630'230</b>
Planmässige Abschreibung	143'650	0	223'746	0	367'396
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2025	3'421'959	1'205'620	7'338'974	31'072	<b>11'997'626</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2025</b>	<b>460'000</b>	<b>0</b>	<b>95'001</b>	<b>1</b>	<b>555'002</b>
Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen					1'799'700

##### 2024

Angaben in CHF	Mobilier	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwert am 01.01.2024</b>	<b>257'000</b>	<b>0</b>	<b>227'000</b>	<b>1</b>	<b>484'001</b>
Anschaffungswerte per 01.01.2024	3'418'659	1'205'620	6'987'119	31'073	<b>11'642'472</b>
Zugänge	187'651	0	240'110	0	427'761
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2024	3'606'310	1'205'620	7'227'229	31'073	<b>12'070'232</b>
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2024	3'161'659	1'205'620	6'760'119	31'072	<b>11'158'471</b>
Planmässige Abschreibung	116'651	0	355'109	0	471'760
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2024	3'278'310	1'205'620	7'115'228	31'072	<b>11'630'230</b>
<b>Nettobuchwert am 31.12.2024</b>	<b>328'000</b>	<b>0</b>	<b>112'001</b>	<b>1</b>	<b>440'002</b>

### 3.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

#### 2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	637'484	430'322	9'740	1'077'545
Abgrenzung Prämienenertrag	0	1'923'965	0	1'923'965
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	0
Vorauszahlungen	0	0	28'433'240	28'433'240
Diverse	480'443	8'108	19'903	508'453
<b>Total</b>	<b>1'117'927</b>	<b>2'362'394</b>	<b>28'462'883</b>	<b>31'943'203</b>

#### 2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	806'714	568'073	9'740	1'384'527
Abgrenzung Prämienenertrag	0	727'900	0	727'900
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	0
Vorauszahlungen	0	0	28'319'820	28'319'820
Diverse	595'506	8'345	1'621'659	2'225'510
<b>Total</b>	<b>1'402'220</b>	<b>1'304'318</b>	<b>29'951'219</b>	<b>32'657'756</b>

### 3.4 Forderungen

#### 2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	16'156'446	437'794	1'986'843	18'581'083
Wertberichtigung	-10'110'000	-207'000	-471'000	-10'788'000
Kostenbeteiligungen	6'398'649	0	0	6'398'649
Wertberichtigung	-2'010'000	0	0	-2'010'000
Prämienverbilligung	623'857	0	0	623'857
Verrechnungssteuer	1'088'794	359'957	1'179'331	2'628'082
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	3'034'840	3'034'840
Überschusskonti 3b (SwissLife)	0	0	0	0
Testkosten Covid-19	4'615	0	0	4'615
Diverse	1'283'095	0	21'899	1'304'994
<b>Total</b>	<b>13'435'456</b>	<b>590'750</b>	<b>5'751'914</b>	<b>19'778'121</b>

#### 2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	13'522'769	414'135	2'000'527	15'937'431
Wertberichtigung	-8'580'723	-220'000	-462'000	-9'262'723
Kostenbeteiligungen	5'339'226	0	0	5'339'226
Wertberichtigung	-1'700'000	0	0	-1'700'000
Prämienverbilligung	248'284	0	0	248'284
Verrechnungssteuer	1'054'110	335'875	614'386	2'004'371
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	1'972'749	1'972'749
Überschusskonti 3b (SwissLife)	0	0	0	0
Testkosten Covid-19	11'218	0	0	11'218
Diverse	606'073	322'664	463'517	1'392'254
<b>Total</b>	<b>10'500'956</b>	<b>852'674</b>	<b>4'589'179</b>	<b>15'942'809</b>

### 3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

#### Schadenrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG (VVG)	Total
Stand am 01.01.2025	<b>99'743'486</b>	<b>33'391'000</b>	<b>19'227'000</b>	<b>152'361'486</b>
Verwendung	-89'656'677	-4'020'450	-8'144'259	-101'821'385
Bildung	160'705'924	4'882'450	8'612'259	174'200'632
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	<b>170'792'733</b>	<b>34'253'000</b>	<b>19'695'000</b>	<b>224'740'733</b>
Stand am 01.01.2024	<b>104'464'526</b>	<b>30'832'000</b>	<b>17'929'000</b>	<b>153'225'526</b>
Verwendung	-91'706'317	-4'582'895	-8'094'341	-104'383'552
Bildung	86'985'277	7'141'895	9'392'341	103'519'512
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2024	<b>99'743'486</b>	<b>33'391'000</b>	<b>19'227'000</b>	<b>152'361'486</b>

#### Alterungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	<b>11'516'509</b>	<b>0</b>	<b>3'738'000</b>	<b>15'254'509</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	-2'781'165	0	0	-2'781'165
Stand am 31.12.2025	<b>8'735'344</b>	<b>0</b>	<b>3'738'000</b>	<b>12'473'344</b>
Stand am 01.01.2024	<b>11'639'339</b>	<b>0</b>	<b>3'738'000</b>	<b>15'377'339</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	-122'830	0	0	-122'830
Stand am 31.12.2024	<b>11'516'509</b>	<b>0</b>	<b>3'738'000</b>	<b>15'254'509</b>

#### Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	<b>0</b>	<b>20'918'573</b>	<b>13'522'388</b>	<b>34'440'961</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	114'787	114'787
Auflösung	0	-427'369	0	-427'369
Stand am 31.12.2025	<b>0</b>	<b>20'491'204</b>	<b>13'637'175</b>	<b>34'128'379</b>
Stand am 01.01.2024	<b>0</b>	<b>21'160'466</b>	<b>13'864'312</b>	<b>35'024'778</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	-241'893	-341'924	-583'817
Stand am 31.12.2024	<b>0</b>	<b>20'918'573</b>	<b>13'522'388</b>	<b>34'440'961</b>

#### Produktübergreifende Rückstellungen VVG

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Stand am 01.01.2024	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2024	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761'521</b>	<b>761'521</b>

**Deckungskapitalien**

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	0	1'144'751	0	1'144'751
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	670'392	0	670'392
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	0	1'815'143	0	1'815'143
Stand am 01.01.2024	0	1'173'176	0	1'173'176
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	-28'425	0	-28'425
Stand am 31.12.2024	0	1'144'751	0	1'144'751

**Fonds für Teuerungszulagen UVG**

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	0	5'118'721	0	5'118'721
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	952'348	0	952'348
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	0	6'071'068	0	6'071'068
Stand am 01.01.2024	0	4'157'496	0	4'157'496
Verwendung	0	-6'159	0	-6'159
Bildung	0	967'384	0	967'384
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2024	0	5'118'721	0	5'118'721

**Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung per 31.12.2025**

**279'990'188**

**3.6 Passive Rechnungsabgrenzungen****2025**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	182'107'757	17'083'686	3'466'937	202'658'380
Abgrenzung Ferien- und Stundensaldi	580'000	0	144'575	724'575
Vorausbezahlte Mieten	0	0	0	0
Abgrenzung Ärztenetzwerke	509'000	0	0	509'000
Abgrenzung UVG Rückversicherung	0	0	0	0
Abgrenzung Stiftung Gesundheitsförderung	300'000	0	0	300'000
Diverse	2'253'719	873'876	413'058	3'540'654
<b>Total</b>	<b>185'750'476</b>	<b>17'957'563</b>	<b>4'024'570</b>	<b>207'732'609</b>

**2024**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	157'372'372	13'896'717	3'367'245	174'636'334
Abgrenzung Ferien- und Stundensaldi	349'000	0	48'000	397'000
Vorausbezahlte Mieten	0	0	56'755	56'755
Abgrenzung Ärztenetzwerke	509'000	0	0	509'000
Abgrenzung UVG Rückversicherung	0	0	0	0
Abgrenzung Stiftung Gesundheitsförderung	90'000	0	0	90'000
Diverse	728'023	1'292'509	220'927	2'241'459
<b>Total</b>	<b>159'048'395</b>	<b>15'189'226</b>	<b>3'692'927</b>	<b>177'930'548</b>

### 3.7 Verbindlichkeiten

#### 2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	11'074'068	1'023'967	0	<b>12'098'035</b>
Partner Versicherungsgeschäft	0	1'676'035	3'466'490	<b>5'142'525</b>
Provisionen	2'140'820	1'199'356	87'224	<b>3'427'399</b>
Prämienverbilligung bei Kantonen	1'568'114	0	0	<b>1'568'114</b>
Impfkosten Covid-19	0	0	0	<b>0</b>
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	0	0	0	<b>0</b>
Pendente Koordinationszahlungen	142'050	0	0	<b>142'050</b>
Steuern	0	0	0	<b>0</b>
Diverse	5'992'084	2'433'143	213'354	<b>8'638'581</b>
<b>Total</b>	<b>20'917'135</b>	<b>6'332'501</b>	<b>3'767'067</b>	<b>31'016'703</b>

#### 2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	23'588'062	709'386	0	<b>24'297'448</b>
Partner Versicherungsgeschäft	0	1'596'527	127'642	<b>1'724'170</b>
Provisionen	1'710'037	680'766	68'521	<b>2'459'324</b>
Prämienverbilligung bei Kantonen	1'812'078	0	0	<b>1'812'078</b>
Impfkosten Covid-19	0	0	0	<b>0</b>
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	0	0	0	<b>0</b>
Pendente Koordinationszahlungen	322'447	0	0	<b>322'447</b>
Steuern	0	0	0	<b>0</b>
Diverse	4'106'516	1'313'690	883'014	<b>6'303'221</b>
<b>Total</b>	<b>31'539'141</b>	<b>4'300'370</b>	<b>1'079'177</b>	<b>36'918'688</b>

### 3.8 Hypotheken

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2025 mit Total CHF 6.5 Mio. (Vorjahr CHF 6.5 Mio.) hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

#### 2025

Angaben in CHF		KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
UBS					
Festhypothek 0.95%	Bis 31.12.2026	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.8%	Bis 31.12.2029	0	0	1'000'000	1'000'000
Aargauische Kantonalbank (AKB)					
Saron 1.065%	Bis 31.12.2027	0	0	3'500'000	3'500'000
Saron 1.075%	Bis 31.12.2028			1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'500'000</b>	<b>6'500'000</b>

Die Aufteilung nach kurzfristigen bzw. langfristigen Verbindlichkeiten präsentiert sich wie folgt:

Hypotheken auf kurze Sicht per 31.12.2025	5'500'000
Hypotheken auf lange Sicht per 31.12.2025	1'000'000
<b>Total</b>	<b>6'500'000</b>

#### 2024

Angaben in CHF		KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Credit Suisse (Schweiz) AG					
Festhypothek 0.90%	Bis 31.12.2025	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 0.95%	Bis 31.12.2026	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.8%	Bis 31.12.2029	0	0	1'000'000	1'000'000
Aargauische Kantonalbank (AKB)					
Saron 1.060%		0	0	3'500'000	3'500'000
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'500'000</b>	<b>6'500'000</b>

Die Aufteilung nach kurzfristigen bzw. langfristigen Verbindlichkeiten präsentiert sich wie folgt:

Hypotheken auf kurze Sicht per 31.12.2024	4'500'000
Hypotheken auf lange Sicht per 31.12.2024	2'000'000
<b>Total</b>	<b>6'500'000</b>

## 4.1 Übriger Erfolg

## 2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	553'790	0	0	553'790
Diverse Einnahmen	52'141	6'587	-68'363	-9'635
Diverse Ausgaben	-115'338	0	0	-115'338
Provisionen	0	1'270'289	6'163'263	7'433'552
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	1'040'191	0	1'040'191
Passivzinsen	0	0	-167'760	-167'760
Veränderung Überschusskonti 3b (SwissLife)	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>490'594</b>	<b>2'317'067</b>	<b>5'927'141</b>	<b>8'734'802</b>

## 2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	1'409'548	0	0	1'409'548
Diverse Einnahmen	41'416	6'778	-138'479	-90'285
Diverse Ausgaben	-337'204	0	0	-337'204
Provisionen	0	1'256'187	5'801'491	7'057'677
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	1'051'724	0	1'051'724
Passivzinsen	0	0	-137'471	-137'471
Veränderung Überschusskonti 3b (SwissLife)	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1'113'760</b>	<b>2'314'689</b>	<b>5'525'540</b>	<b>8'953'989</b>

## 4.2 Kapitalertrag

## 2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinserfolg	129'844	8'199	-211'701	-73'658
Liegenschaftserfolg	155'000	0	725'098	880'098
Wertschriftenertrag	5'145'065	2'443'817	124'957	7'713'840
Realisierte Kursgewinne	4'035'056	1'021'048	0	5'056'104
Nicht Realisierte Kursgewinne	15'158'593	4'144'238	0	19'302'831
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-1'330'362	-621'942	-1'811	-1'954'116
Nicht Realisierte Kursverluste	-3'284'991	-1'426'890	-43'734	-4'755'615
Wertberichtigung auf Liegenschaften	110'000	0	0	110'000
Vermögensverwaltungskosten	-417'080	-183'978	-13'062	-614'120
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-3'599'823	14'325	-3'585'498
<b>Total</b>	<b>19'701'123</b>	<b>1'784'670</b>	<b>594'073</b>	<b>22'079'866</b>

## 2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
<b>Ertrag Kapitalanlagen</b>				
Zinserfolg	290'530	131'835	57'852	480'218
Liegenschaftserfolg	150'000	0	396'808	546'808
Wertschriftenertrag	4'748'317	2'214'563	117'911	7'080'791
Realisierte Kursgewinne	5'550'988	1'400'409	0	6'951'397
Nicht Realisierte Kursgewinne	17'935'771	4'051'996	0	21'987'766
<b>Aufwand Kapitalanlagen</b>				
Realisierte Kursverluste	-756'497	-174'784	0	-931'281
Nicht Realisierte Kursverluste	-1'937'431	-836'790	476'642	-2'297'580
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-219'404	-99'336	-12'645	-331'386
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-3'058'982	-93'754	-3'152'736
<b>Total</b>	<b>25'762'273</b>	<b>3'628'911</b>	<b>942'814</b>	<b>30'333'998</b>

**5 Verpfändete Aktiven****5.1 Verpfändete Aktiven**

Zusätzlich zu den Liegenschaften bestehen folgende verpfändete Aktiven gemäss Punkt 3.1

**2025**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	158'932'932	0	<b>158'932'932</b>

**2024**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	153'391'917	0	<b>153'391'917</b>

**6 Eigenkapitalnachweis****2025**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	27'788'713	<b>27'788'713</b>
Gesetzliche Reserven	0	4'000'000	0	<b>4'000'000</b>
Freie Reserven	0	28'725'000	0	<b>28'725'000</b>
Fondsrechnungen	0	519'224	8'294'206	<b>8'813'431</b>
Gewinnreserven	220'570'994	0	0	<b>220'570'994</b>
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	-27'837'064	5'655'987	0	<b>-22'181'077</b>
Gewinnvortrag	0	76'191	0	<b>76'191</b>
<b>Total per 31.12.2025</b>	<b>192'733'931</b>	<b>38'976'402</b>	<b>36'082'920</b>	<b>267'793'252</b>

**2024**

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	26'652'085	<b>26'652'085</b>
Gesetzliche Reserven	0	4'000'000	0	<b>4'000'000</b>
Freie Reserven	0	22'475'000	0	<b>22'475'000</b>
Fondsrechnungen	0	519'224	8'184'457	<b>8'703'681</b>
Gewinnreserven	202'403'139	0	0	<b>202'403'139</b>
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	18'167'856	7'892'736	0	<b>26'060'591</b>
Gewinnvortrag	0	33'456	0	<b>33'456</b>
<b>Total per 31.12.2024</b>	<b>220'570'994</b>	<b>34'920'416</b>	<b>34'836'542</b>	<b>290'327'952</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

**Balmer-Etienne AG**

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch

balmer-etienne.ch

## Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Konzernrechnung der Agrisano und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2025, der Konzernerfolgsrechnung und der Konzerngeldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### *Sonstige Informationen*

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### *Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Konzernrechnung*

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Luzern, 4. Mai 2026  
pmo/CHE

### Balmer-Etienne AG



Pascal Moser  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Christian Helg  
Zugelassener Revisionsexperte