



Rapport de gestion 2025

Sommaire

- 1. Organes et contrôles 3
 - Conseil de fondation 3
 - Comité du Conseil de fondation..... 3
 - Commission de placement 3
 - Révision externe 3
 - Révision interne..... 3
 - Direction 3
 - Secrétariat général 3
- 2. Chiffres-clés 4
 - Introduction..... 4
 - Recettes (en CHF) 4
 - Charges (en CHF) 4
 - Exploitations/personnes assurées..... 4
 - Affectation des bénéfices (en CHF) 5
- 3. Activités 5
 - Conseil de fondation 5
 - Comité du Conseil de fondation..... 5
 - Commission de placement 6
 - Direction 6
 - Secrétariat général 6
- 4. Rapport sur la situation 7
 - Comptes annuels du groupe 7
 - Considérations finales 8
- 5. Comptes annuels et annexe de la Fondation Agrisano 9
- 6. Rapport de l'organe de révision 9
- 7. Comptes annuels consolidés et annexe 9
- 8. Rapport de l'organe de révision sur les comptes du groupe..... 9

1. Organes et contrôles

Conseil de fondation

Francis Egger, Union suisse des paysans, président
Andreas Widmer, St. Galler Bauernverband, vice-président
Marco Käppeli, Bauernverband Aargau
Ernst Graf-Beutler, Bauernverband Appenzell AR
Jürg Iseli, Berner Bauern Verband
Samuel Guthauser, Bauernverband beider Basel
Frédéric Ménétrey, Union des paysans fribourgeois
Ramona Giger-Fäh, Glarner Bauernverband
Toni Wagner, Bündner Bauernverband
Stéphane Balmer, Chambre jurassienne d'agriculture
Heiri Scherer, Luzerner Bäuerinnen- und Bauernverband
Stéphane Rosselet, Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture
Markus Odermatt-Schegg, Bauernverband Nidwalden
Michael Spichtig, Bauernverband Obwalden
Virginia Stoll, Schaffhauser Bauernverband
Edgar Kupper, Solothurner Bauernverband
Myrtha Mathis, Bauernvereinigung des Kantons Schwyz
Markus Hausammann, Verband Thurgauer Landwirtschaft
Filippo Rossetti, Unione Contadini Ticinesi
Mathias Zraggen, Bauernverband Uri
Johannes Gemmet, Chambre valaisanne d'agriculture
Erika Annen, Zuger Bauernverband
Inderbitzin Markus, Zürcher Bauernverband
Katrin Hürlimann-Steiner, Arbeitsg. der Berufsverbände landw. Angestellter
Theo Jenni, Arbeitsg. der Berufsverbände landw. Angestellter
Sonja Frick-Zuberbühler, Union suisse des paysannes et des femmes rurales
Liselotte Peter-Huber, Union suisse des paysannes et des femmes rurales
Anne Challandes, Union suisse des paysans

Comité du Conseil de fondation

Francis Egger, président, depuis 2016
Andreas Widmer, vice-président, depuis 2013
Heiri Scherer, depuis 2025
Jürg Iseli, depuis 2025
Markus Inderbitzin, depuis 2025

Commission de placement

Francis Egger, président, depuis 2016
Andreas Widmer, vice-président, depuis 2013
Christian Scharpf, depuis 2014
Heiri Scherer, depuis 2025
Jürg Iseli, depuis 2025
Markus Inderbitzin, depuis 2025

Révision externe

Urs Matter, Balmer Etienne AG Kauffmannweg 4, 6003 Lucerne

Révision interne

Engel Copera AG Waldeggstrasse 37, 3097 Liebefeld
--

Direction

Christian Scharpf, directeur
Lukas Nietlispach, responsable IT et Calculation, directeur adjoint
Hanspeter Flückiger, responsable Gestion des produits et Ventes
Peter Fluder, responsable Communication et Services centraux
Sascha Lienhard, responsable Finances et Ressources
Ivo Peterhans, responsable Assurances
Monika Veronesi, responsable Prestations

Secrétariat général

Peter Kopp, secrétaire général

2. Chiffres-clés

Introduction

La Fondation Agrisano présente une excellente capitalisation et est parvenue à augmenter son capital de fondation de près de CHF 1,1 million au cours de l'année sous revue.

Recettes (en CHF)

Assurance	2025	2024
Activités de la Fondation	524 000	466 000
Pilier 3b	7 454 000	7 975 000
Assurance globale agriculture	54 093 000	51 875 000
Produit des commissions (net)	3 796 000	3 507 000
Produit du capital	2 194 000	2 543 000

Les recettes se composent principalement du produit des commissions, du revenu des capitaux et des transferts de fonds liés aux activités de la Fondation.

S'élevant à CHF 2,2 millions, le résultat en capital se situe au niveau de l'année précédente.

Le produit des commissions, qui s'élève à CHF 3,8 millions, est légèrement supérieur à celui de l'année précédente.

Charges (en CHF)

Assurance	2025	2024
Activités de la Fondation	220 000	178 000
Pilier 3b	7 454 000	7 975 000
Assurance globale agriculture	54 093 000	51 875 000
Administration	4 184 000	3 878 000

Les frais administratifs s'élèvent à CHF 4,2 millions, un niveau similaire à celui de l'année précédente.

La hausse des coûts liés aux activités de la fondation s'explique par l'augmentation des contributions destinées au fonctionnement et à l'aide aux familles.

Exploitations/personnes assurées

Assurance	2025	2024
LAA/exploitations	13 375	13 154
LAA/personnes assurées	23 954	23 566
Pilier 3b	18 695	17 455

Toutes les branches d'assurance susmentionnées connaissent à nouveau une hausse réjouissante d'ordre quantitatif.

Affectation des bénéfices (en CHF)

Assurance	2025	2024
Transfert au Fonds assurance pour auxiliaires	304 000	289 000
Transfert au capital de la Fondation	1 137 000	1 805 000

Comme les années précédentes, le résultat positif est affecté de la manière suivante: le produit net de l'assurance pour auxiliaires est crédité au fonds correspondant et le capital de la Fondation est augmenté de CHF 1,1 million (contre 1,8 million l'année précédente).

3. Activités

Conseil de fondation

La réunion du Conseil de fondation du printemps était prévue le 23 mai 2025 et s'est tenue à Glattbrugg, dans le canton de Zurich. Le conseil de fondation a approuvé les points suivants de l'ordre du jour: rapport annuel 2024, comptes annuels 2024 de la Fondation Agrisano, comptes consolidés 2024. Il a aussi pris de connaissance du rapport de l'organe de révision 2024. Par ailleurs, il a approuvé les comptes annuels de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA à l'attention du représentant à l'assemblée générale des deux sociétés anonymes et a pris connaissance des rapports des organes de révision. En outre, il a pris les décisions concernant les affaires des assemblées générales de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA à l'attention de son représentant. Il a aussi approuvé le rapport GR/SCI et pris connaissance de la déclaration des liens d'intérêts des membres du conseil d'administration et des membres du comité du Conseil de fondation. Par ailleurs, il a été pris connaissance de l'estimation actuelle pour 2025.

La séance du 17 juillet 2025 s'est déroulée comme d'habitude au siège d'Agrisano à Windisch. Le Conseil de fondation y a reçu des informations sur les modifications prévues des primes et les paramètres des primes 2026 de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA. En outre, les résultats prévisionnels pour 2025 de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA, ainsi que le résultat prévisionnel pour 2025 de la Fondation Agrisano, ont été présentés et discutés. Lors de cette même séance, des informations ont également été données sur le budget 2026 de la Caisse-maladie Agrisano SA.

La séance du Conseil de fondation du 18 novembre 2025 s'est tenue à Windisch. À cette occasion, le Conseil de fondation a élu son comité pour 2026. Il a réélu Francis Egger à la présidence et Andreas Widmer à la vice-présidence, et il a désigné la société Balmer-Etienne AG comme organe de révision pour l'année à suivre. Il a ensuite discuté des points à l'ordre du jour des assemblées générales extraordinaires de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA, et a mandaté un de ses membres comme représentant aux assemblées générales. En outre, des informations ont été données sur les prévisions du résultat 2025 de la Fondation Agrisano et de ses deux sociétés anonymes. Par ailleurs, le budget 2026 de la Fondation Agrisano a été présenté et approuvé. Dans un autre point à l'ordre du jour, le Conseil de fondation a été informé de la procédure à suivre en matière d'assurance choses et responsabilité civile. Enfin, la stratégie 2026-2029 a été définitivement adoptée.

Comité du Conseil de fondation

En 2025, le comité du Conseil de fondation s'est réuni à six reprises. Outre l'ordre du jour réglementaire, il a examiné les affaires suivantes:

Opérations annuelles récurrentes:

- Discussion du rapport de l'organe de révision interne et du rapport GR/SCI, y c. du rapport sur les risques de conformité à l'occasion de la présentation du rapport d'audit interne, M. Mathys, de la société Engel Corpera AG, était présent en sa qualité de réviseur responsable.
- Préparation des séances du Conseil de fondation
- Gestion et prise de connaissance des liens d'intérêts des membres du Comité du Conseil de fondation
- Prise de connaissance périodique du cockpit (revue de direction) pour la fondation et les deux SA
- Prise de connaissance du budget des charges administratives de la Fondation Agrisano
- Correction et approbation du règlement relatif aux signatures
- Définition des objectifs pour le CdF/CA
- Prise de connaissance de l'auto-évaluation du CdF/CA
- Prise de connaissance de l'évaluation périodique des objectifs du CdF pour 2025

Opérations récurrentes mais non annuelles:

- Approbation de la stratégie 2026 – 2029
- Approbation du plan de succession pour le poste de direction
- Informations régulières sur la procédure à suivre en matière d'assurance choses et responsabilité civile

Commission de placement

La commission de placement s'est réunie à quatre reprises en 2025. Lors de ses réunions, elle s'informait de l'évolution du marché ainsi que de la performance et du positionnement de ses propres placements. L'intégration du Crédit suisse dans UBS a continué de préoccuper la commission. Par ailleurs, la question de l'introduction de taux d'intérêt négatifs sur les comptes d'Agrisano chez UBS a été abordée.

Direction

En 2025, la direction a été occupée par de nombreux projets.

Secrétariat général

Le secrétariat général a été fortement sollicité par diverses affaires concernant la surveillance.

4. Rapport sur la situation

La Fondation Agrisano boucle l'exercice 2025 sur un bénéfice d'entreprise de CHF 1,4 million. Elle présente une excellente capitalisation, avec des fonds propres de CHF 36,1 millions.

Les comptes annuels 2025 de la Fondation Agrisano ont été établis selon les exigences des art. 959 à 961 CO. L'évaluation se fonde sur les valeurs de marché et donne une image fidèle de la situation financière « true and fair view ».

Agrisano boucle l'exercice 2025 sur un bénéfice de CHF 1,4 million. Ce bénéfice correspond au solde des secteurs Activités de la fondation, Recettes des commissions, Charges des commissions, Charges d'exploitation et Produit des placements. Les opérations d'assurance, à hauteur de CHF 61,5 millions, restent sans incidence sur le résultat, étant donné que la fondation agit sur le marché comme intermédiaire lié d'offres en assurance et non comme assureur. En 2025, les solutions d'assurance proposées sur le marché ont connu une évolution stable en termes de volume de primes dans le secteur de l'assurance maladie et accidents, mais une évolution négative dans le domaine du pilier 3b. Et ce, malgré une évolution positive du nombre de personnes assurées.

Développement des différentes solutions d'assurance:

Solution d'assurance	Différence par rapport à l'année précédente (en CHF)	Justification
Assurance-accidents	+345 000	Une croissance modérée du nombre de personnes assurées entraîne une légère augmentation du volume des primes.
Assurance-maladie	1 874 000	Augmentation du volume des primes pour l'assurance obligatoire des soins et l'assurance indemnités journalières
Pilier 3b	-521 000	Les prestations facturées par SwissLife sont inférieures à celles de l'année précédente.

En 2025, les charges d'exploitation se sont élevées à CHF 4,2 millions, soit un niveau similaire à celui de l'année précédente (CHF 3,9 millions).

En 2025, les placements de capitaux ont permis de dégager un produit net de CHF 2,2 millions. Ce sont surtout les très bons produits des participations et de l'immobilier qui ont contribué à ce résultat. Les fonds propres augmentent de 3,6%, passant à CHF 36,1 millions.

Dans le cadre du SCI et de la gestion des risques, le Conseil de fondation a pris connaissance du rapport 2024 le 23 mai 2025. Il devrait prendre connaissance du rapport 2025 à sa séance du 22 mai 2026.

Pour l'exercice 2026, nous nous attendons à un résultat positif similaire à celui de 2025.

Comptes annuels du groupe

À la fin de l'année sous revue, les comptes consolidés de la Fondation Agrisano, propriétaire à 100 % de la Caisse-maladie Agrisano SA et d'Assurances Agrisano SA affichent une perte de CHF 22,3 millions. Malgré l'évolution favorable des marchés financiers, le résultat de 2025 s'avère nettement négatif. L'évolution défavorable enregistrée par la Caisse-maladie Agrisano SA, due aux coûts des prestations et au besoin supplémentaire de provisions résultant de la croissance exceptionnelle du nombre de personnes assurées dans l'AOS, a fortement pesé

sur le résultat de 2025. Malgré cette perte, le groupe reste très bien capitalisé et affiche une grande stabilité financière. Pour les détails, nous renvoyons au chapitre 4, Bilan, compte de résultat, annexe et rapport de révision.

Considérations finales

L'année 2025 s'est accompagnée de défis de taille en raison de divers projets d'envergure, tels que la mise en place du nouveau logiciel de recouvrement pour toutes les entreprises d'Agrisano. Par ailleurs, l'assurance de base affiche une croissance historique. L'engagement sans faille des collaboratrices et collaborateurs d'Assurances Agrisano SA a permis d'atteindre les objectifs fixés dans leur intégralité. Au nom des membres du Conseil de fondation et du Comité du Conseil de fondation, nous tenons à remercier chaleureusement l'ensemble du personnel pour les résultats obtenus en 2025.

Fondation Agrisano

Francis Egger
Président

Christian Scharpf
Directeur

5. Comptes annuels et annexe de la Fondation Agrisano

Voir annexe à partir de la page 10

6. Rapport de l'organe de révision

Voir annexe à partir de la page 22

7. Comptes annuels consolidés et annexe

Voir annexe à partir de la page 25

8. Rapport de l'organe de révision sur les comptes du groupe

Voir annexe à partir de la page 40 (pages non numérotées)

Jahresrechnung 2025
(Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)

Agrisano Stiftung
5200 Brugg

BILANZ

Ziffer

31.12.2025

31.12.2024

CHF

CHF

AKTIVEN

Umlaufvermögen

40'747'643

47'544'001

1 Flüssige Mittel

5'310'865

11'736'450

2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

3.1

6'973'895

5'856'332

3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

3.2

28'462'883

29'951'219

Anlagevermögen

28'512'090

27'737'999

4 Kapitalanlagen

3.3

6'056'089

5'275'998

5 Beteiligungen

3.4

8'100'000

8'100'000

6 Sachanlagen

3.5

12'001

18'001

7 Liegenschaften

3.6

14'344'000

14'344'000

Total Aktiven

69'259'733

75'282'000

PASSIVEN

Fremdkapital

33'176'814

40'445'458

Kurzfristiges Fremdkapital

10 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

3.7

15'051'443

22'751'406

11 Passive Rechnungsabgrenzungen

3.8

4'024'570

3'692'927

Langfristiges Fremdkapital

12 Hypotheken

3.9

6'500'000

6'500'000

13 Darlehen

6'500'000

6'500'000

14 Rückstellungen

3.10

114'000

0

15 Rückstellung Finanzrisiken

3.11

986'800

1'001'125

Eigenkapital

36'082'920

34'836'542

20 Stiftungskapital

27'788'713

26'652'085

21 Fonds

3.12

8'294'206

8'184'457

Total Passiven

69'259'733

75'282'000

ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer	2025 CHF	2024 CHF
Total Einnahmen		62'146'764	60'390'594
Einnahmen aus Stiftungsaktivitäten		524'026	466'460
20 Aushilfeversicherung		329'351	338'900
21 Auflösung/Bildung Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		184'975	120'760
22 Auflösung/Bildung Fonds für Prävention		9'700	6'800
Auflösung/Bildung Härtefallfonds		-	-
Versicherungsgeschäft		61'622'738	59'924'135
23 Globalversicherung/Unfallversicherung		24'542'303	24'197'678
24 Globalversicherung/Krankenversicherung		29'551'149	27'677'404
25 Säule 3b		7'453'508	7'974'815
26 Privathaft Emmental		75'778	74'238
Total Ausgaben		-61'842'339	-60'101'695
Ausgaben aus Stiftungsaktivitäten		-219'601	-177'560
30 Aushilfeversicherung		-24'926	-50'000
31 Fonds für Betriebs-/Familienunterstützung		-184'975	-120'760
32 Fonds für Prävention		-9'700	-6'800
33 Fonds für Härtefälle		-	-
Versicherungsgeschäft		-61'622'738	-59'924'135
33 Globalversicherung/Unfallversicherung		-24'542'303	-24'197'678
34 Globalversicherung/Krankenversicherung		-29'551'149	-27'677'404
35 Säule 3b		-7'453'508	-7'974'815
36 Privathaft Emmental		-75'778	-74'238
Ergebnis aus Stiftungsaktivitäten/Versicherungsgeschäft		304'425	288'900
Übriger Erfolg		-625'081	-646'539
40 Provisionsertrag/Kurseinnahmen/Drucksachen	4.1	6'163'263	5'801'491
41 Provisionsaufwand	4.2	-2'367'750	-2'294'090
42 Passivzinsen		-167'760	-137'471
43 Verwaltungskosten	4.3	-4'184'472	-3'877'989
44 Veränderung Delkredere		-68'363	-138'479
Erfolg aus Kapitalanlagen	4.4	2'194'073	2'542'814
50 Zinsertrag		-211'701	57'852
51 Liegenschaftserfolg		725'098	396'808
52 Wertschriftenertrag		1'724'957	1'717'911
53 Realisierter Kurserfolg		-1'811	-
54 Nicht realisierter Kurserfolg		-43'734	476'642
55 Auflösung/Bildung Rückstellung Finanzrisiken		14'325	-93'754
56 Vermögensverwaltungskosten		-13'062	-12'645
Gewinn (+) / Verlust (-) vor Steuern		1'873'417	2'185'175
Steuern		-432'364	-91'741
60 Steuern		-432'364	-91'741
Gewinn (+) / Verlust (-) nach Steuern		1'441'053	2'093'433
Gewinnverwendung		-1'441'053	-2'093'433
Zuweisung Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung		-	-
Zuweisung Fonds Aushilfenversicherung		-304'425	-288'900
Zuweisung Stiftungskapital		-1'136'628	-1'804'534

Geldflussrechnung	Ziffer	2025	2024
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit			
Gewinn / Verlust		1'441'053	2'093'433
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>			
Kapitalanlagen	4.4	-780'091	-476'642
Liegenschaften	4.4	0	293'000
Sachanlagen	4.3	6'000	16'999
<i>Zunahme / Abnahme der</i>			
Rückstellungen	3.10	114'000	0
Veränderung Rückstellung Finanzrisiken	3.11	-14'325	93'754
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>			
Sachanlagen		0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>			
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	3.2	1'488'336	-2'312'958
Forderungen	3.1	-1'117'563	2'181'686
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	3.8	331'643	392'139
Verbindlichkeiten	3.7	-7'699'962	6'648'163
Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit		-6'230'910	8'929'575
Geldfluss aus Investitionsbereich			
Auszahlungen für Investitionen in Immobilien		0	0
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		0	0
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen		0	0
Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich		0	0
Geldfluss aus Finanzierungsbereich			
Fondsrechnungen	3.12	-194'675	-127'560
Veränderung Hypotheken	3.9	0	0
Veränderung Stiftungsvermögen			
Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich		-194'675	-127'560
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode		11'736'450	2'934'435
Nettoveränderung der flüssigen Mittel		-6'425'585	8'802'015
Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode		5'310'865	11'736'450

0 Allgemeine Angaben

Name der Stiftung	Agrisano, 5200 Brugg (AG)	
Rechnungsjahr	2025	
Revisionsstellen:	externe Revision	Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern Leitender Revisor: Pascal Moser
	interne Revision	Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld Leitender Revisor: Dieter Mathys
Aufsichtsbehörde:	Eidg. Stiftungsaufsicht, 3003 Bern	

1 Bestätigung bezüglich Einhaltung des Kontenplanes, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Bei der Rechnungslegung kommen dabei die obligationenrechtlichen Grundsätze zur Anwendung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen.

In Abweichung dazu werden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

2 Interne Kontrolle

Die Agrisano (Stiftung) ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

Anlagerisiko:

Die Agrisano ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken). Für die Beteiligungen besteht ein Verlustrisiko.

Geschäftsrisiko und Geschäftsumfeldrisiko:

Die Agrisano identifiziert auf Grund Ihrer Holdingfunktion für die Agrisano Krankenkasse AG und die Agrisano Versicherungen AG keine weiteren Geschäftsrisiken.

Operationelle Risiken:

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Stiftungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Stiftungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano führen könnten.

Überprüfung des Internen Kontrollsystems

Der IKS-Bericht 2024 wurde vom Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 23. Mai 2025 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2025 wird dem Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 22. Mai 2026 zur Genehmigung vorgelegt.

3 Erläuterungen zur Bilanz

3.1	Zusammensetzung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 2)	2025	2024
		CHF	CHF
	Prämien Versicherungsnehmer	1'986'843	2'000'527
	Wertberichtigung	-471'000	-462'000
	Agrisano Versicherungen AG	322'764	332'252
	Agrisano Krankenkasse AG	899'217	934'901
	Agrisano Pencas	0	77'401
	Agrisano Prevos	687	53'620
	Swiss Life AG/Prämienzahlungskonti Säule 3b	3'034'840	1'972'749
	Swiss Life AG/Überschusskonti Säule 3b	0	0
	Verrechnungssteuer	1'179'331	614'386
	Emmental Versicherung	3'609	3'535
	Solida Versicherungen AG/Aushilfeversicherung	16'970	0
	Direkte Bundessteuer Rückerstattung	0	0
	Diverse	634	328'962
	Total Buchwerte	6'973'895	5'856'332
		CHF	CHF
3.2	Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 3)	2025	2024
		CHF	CHF
	Vorauszahlungen Globalversicherung	28'433'240	28'319'820
	Swiss Life AG	16'493	9'413
	Marchzinsen	9'740	9'740
	Nebenkosten und Heizölvorrat	0	0
	Diverse	3'410	1'612'246
	Total	28'462'883	29'951'219
		CHF	CHF
3.3	Zusammensetzung der Kapitalanlagen (Bilanzposition 4)	2025	2024
		CHF	CHF
	Geldmarktfonds CHF	857'591	0
	Obligationen Schweiz CHF	1'058'000	1'081'500
	Immobilienfonds Schweiz CHF	4'140'498	4'194'498
	Total Buchwerte	6'056'089	5'275'998
		CHF	CHF
	Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.		
3.4	Zusammensetzung der Beteiligungen (Bilanzposition 5)	2025	2024
		CHF	CHF
	Agrisano Krankenkasse AG	100'000	100'000
	Agrisano Versicherungen AG	8'000'000	8'000'000
		Beteiligung zu 100%	Beteiligung zu 100%
	Total Buchwerte	8'100'000	8'100'000
		CHF	CHF

3.5 Zusammensetzung der Sachanlagen (Bilanzposition 6)	2025			
	CHF			
	Mobilier Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2025	178'269	1'205'620	182'740	1'566'630
Zugänge	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	178'269	1'205'620	182'740	1'566'630
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2025	160'269	1'205'620	182'739	1'548'629
Abschreibungen planmässig	6'000	0	0	6'000
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	166'269	1'205'620	182'739	1'554'629
Nettobuchwert per 31.12.2025	12'000	0	1	12'001

	2024			
	CHF			
	Mobilier Neuanschaffungen	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Total
Anschaffungswerte per 1.1.2024	178'269	1'205'620	182'740	1'566'630
Zugänge	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
Stand am 31.12.2024	178'269	1'205'620	182'740	1'566'630
Kumulierte Abschreibungen 1.1.2024	154'269	1'205'620	171'740	1'531'630
Abschreibungen planmässig	6'000	0	10'999	16'999
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0
Stand am 31.12.2024	160'269	1'205'620	182'739	1'548'629
Nettobuchwert per 31.12.2024	18'000	0	1	18'001

3.6 Liegenschaften (Bilanzposition 7)	2025	2024
	CHF	CHF
<u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>		
Buchwert per 1.1.	8'103'000	8'268'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	0	0
Abschreibung per 31.12.	0	-165'000
Buchwert per 31.12.	8'103'000	8'103'000
Versicherungswert:	11'697'000	11'697'000
<u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>		
Buchwert per 1.1.	6'241'000	6'369'000
Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Laufende Investitionen	0	0
Abschreibung per 31.12.	0	-128'000
Buchwert per 31.12.	6'241'000	6'241'000
Versicherungswert:	11'701'000	11'701'000
Total Liegenschaften	14'344'000	14'344'000

Die Liegenschaften werden zum Übernahmewert per 01.01.2012 zuzüglich laufende Investitionen minus Abschreibungen bilanziert.

3.7	Zusammensetzung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Bilanzposition 10)	2025 CHF	2024 CHF
	Agrisano Krankenkasse AG	11'052'049	10'156'690
	Agrisano Versicherungen AG	232'327	11'515'539
	Agrisano Pencas/Kontokorrent	9'606	929
	Agrisano Prevos/Kontokorrent	0	26'131
	Swiss Life / Verträge 3b	3'381'106	26'345
	Emmental	75'778	74'238
	Provisionen	87'224	68'521
	BSI / Projekte	812	49'193
	Sozialleistungen Dezember	0	22'709
	Unterhalt Liegenschaften / NK-Abrechnung	71'947	12'073
	Rückerstattung Doppelzahlungen	0	0
	BUL	0	0
	Solida	0	0
	SBV/Übersetzungskosten	1'088	5'454
	Kantonales Steueramt	0	0
	PTT + Couvertic / Versandkosten	0	8'572
	Diverse	139'507	785'013
	Total	15'051'443	22'751'406

3.8	Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 11)	2025 CHF	2024 CHF
	Vorausbezahlte Mietzinsen	26'156	56'755
	Vorauszahlungen Versicherungsnehmer	3'440'781	3'297'415
	Abgrenzung Prämienenertrag Folgejahr	102'493	72'992
	Provisionen 3b	144'575	85'800
	Abgrenzung Lohnkosten (Stunden- und Feriensaldo)	223'000	48'000
	Nebenkosten und Heizölvorrat	37'006	69'143
	Diverse	50'559	62'822
	Total	4'024'570	3'692'927

3.9	Zusammensetzung Hypotheken (Bilanzposition 12)	2025 CHF	2024 CHF
Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2025 mit Total CHF 6.5 Mio. hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.			
UBS	Festhypothek 0.90% Bis 31.12.2025	0	1'000'000
	Festhypothek 0.95% Bis 31.12.2026	1'000'000	1'000'000
	Festhypothek 1.8% Bis 31.12.2029	1'000'000	1'000'000
AKB	Saron 1.065% Bis 31.12.2027	3'500'000	3'500'000
	Saron 1.075% Bis 31.12.2028	1'000'000	0
	Total	6'500'000	6'500'000

Die Aufteilung nach kurzfristigen bzw. langfristigen Verbindlichkeiten präsentiert sich wie folgt:

Hypotheken auf kurze Sicht per 31.12.	5'500'000	4'500'000
Hypotheken auf lange Sicht per 31.12.	1'000'000	2'000'000
Total	6'500'000	6'500'000

3.10	Rückstellungen (Bilanzposition 14)	2025	2024
		CHF	CHF
	Steuerrückstellungen	114'000	0
	Total Rückstellungen	114'000	0

Für das Jahr 2025 werden Steuerrückstellungen in der Höhe von CHF 114'000 gebildet.

3.11	Rückstellung Finanzrisiken (Bilanzposition 15)	2025	2024
		CHF	CHF
	Stand der Rückstellung für Finanzrisiken am 1.1.	1'001'125	907'371
	Entnahme zugunsten der Erfolgsrechnung	-14'325	0
	Zuweisung zulasten der Erfolgsrechnung	0	93'754
	Rückstellung Finanzrisiken gemäss Bilanz	986'800	1'001'125
	Zielgrösse der Rückstellung Finanzrisiken (Betrag)	986'800	1'001'125
	Reservedefizit bei der Rückstellung für Finanzrisiken	0	0

3.12	Detail zu Fonds (Bilanzposition 21)	2025	2024
		CHF	CHF

Die einzelnen Fonds haben sich wie folgt entwickelt:

Fonds für Prävention

Stand per 1.1.	296'770	303'570
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-9'700	-6'800
Stand per 31.12.	287'070	296'770

Fonds für Härtefälle

Stand per 1.1.	171'018	171'018
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	171'018	171'018

Fonds für Betriebs- und Familienunterstützung

Stand per 1.1.	3'365'250	3'486'010
Beiträge/Einlagen	0	0
Ausgaben	-184'975	-120'760
Stand per 31.12.	3'180'275	3'365'250

Fonds für Aushilfen

Stand per 1.1.	4'351'419	4'062'519
Beiträge/Einlagen	304'425	288'900
Ausgaben	0	0
Stand per 31.12.	4'655'843	4'351'419

Total Buchwerte Fonds	8'294'206	8'184'457
------------------------------	------------------	------------------

4 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4.1 Provisionsertrag/Kurseinnahmen (Erfolgsrechnung Positionen 40)		2025	2024
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	3'433'533	3'311'848
	Säule 3b	2'215'960	1'884'275
	Kollektivvertrag Kranken- und Unfalltaggeld KTLW	471'776	473'181
	Diverse Provisionen	17'604	105'238
	Kurseinnahmen	13'490	16'509
	Drucksachen	10'900	10'440
		6'163'263	5'801'491
4.2 Provisionsaufwand (Erfolgsrechnung Positionen 41)		2025	2024
		CHF	CHF
	Globalversicherung Landwirtschaft	-771'934	-766'478
	Prämienrabatt UVG	-564'252	-591'885
	Säule 3b	-799'780	-711'740
	Aufwand Beratungskonzept	-158'972	-139'307
	Inkassoprovision OKP GVL	-54'100	-54'079
	Diverse Provisionen	-18'713	-30'600
		-2'367'750	-2'294'090
4.3 Verwaltungskosten (Erfolgsrechnung Positionen 43)		2025	2024
		CHF	CHF
	Personalaufwand	3'158'123	2'800'107
	Raumaufwand	130'265	166'678
	IT-Kosten	111'516	95'619
	Betriebsaufwand	122'509	151'449
	Schulung Externe	12'318	0
	Stiftungsrat	79'254	81'067
	Revision	11'837	11'239
	Organhaftpflichtversicherung	22'489	22'489
	Public Relation	158'484	147'291
	Projekt & Betrieb "BOSKOP"	56'827	103'689
	Projekt "Rezertifizierung"	3'872	2'543
	Projekt "Kundenportal"	263'287	122'142
	Projekt "Wissensplattform"	9'246	4'014
	Projekt "Swissdec"	20'196	54'786
	Projekt "Projekt App"	4'430	0
	Abschreibungen	6'000	16'999
	Prix Agrisano	2'000	23'451
	Diverse	11'819	74'426
		4'184'472	3'877'989

4.4 Ertrag aus Kapitalanlagen
(Erfolgsrechnung Positionen 50 - 56)

	2025	2024
	CHF	CHF
Ordentlicher Ertrag (50 + 52)		
Liquidität	-200'921	62'618
Obligationen CHF	21'250	20'218
Aktien Schweiz	1'600'000	1'600'000
Immobilienfonds Schweiz CHF	92'928	92'928
Liegenschaften (Details siehe unten)	725'098	396'808
Total	2'238'355	2'172'572
Realisierter Kurserfolg (53)		
Liquidität	0	0
Obligationen CHF	0	0
Immobilienfonds Schweiz CHF	-1'811	0
Liegenschaften	0	0
Total	-1'811	0
Nicht realisierter Kurserfolg (54)		
Liquidität	-10'696	0
Obligationen Schweiz CHF	-23'500	31'500
Immobilienfonds Schweiz CHF	-9'538	445'142
Liegenschaften	0	0
Total	-43'734	476'642
Veränderung der Rückstellung für Finanzrisiken (55)		
Obligationen Ausland CHF	3'525	-4'725
Immobilienfonds Schweiz CHF	10'800	-89'029
	14'325	-93'754
Vermögensverwaltungskosten (56)		
Kontoführungsspesen	-492	-1'868
Depotgebühren	-12'570	-10'778
Kauf und Verkauf	0	0
Total	-13'062	-12'645
Total Ergebnis aus Kapitalanlagen	2'194'073	2'542'814
Detail zum Liegenschaftserfolg		
<u>Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch</u>		
Mietzinsertrag	571'974	580'088
Hypothekarzinsen	-32'562	-53'006
Unterhalt und übriger Aufwand	-109'779	-107'817
Abschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	0	-165'000
Total Liegenschaftserfolg Steinackerstrasse 7, 5210 Windisch	429'632	254'265
<u>Stapferstrasse 2, 5200 Brugg</u>		
Mietzinsertrag	392'865	424'989
Hypothekarzinsen	-32'562	-53'006
Unterhalt und übriger Aufwand	-64'837	-101'440
Zuschreibung auf Grund Neubewertung zu Marktwerten	0	0
Abschreibung per 31.12.	0	-128'000
Total Liegenschaftserfolg Stapferstrasse 2, 5200 Brugg	295'466	142'543
Total Liegenschaftserfolg	725'098	396'808

5.1 Finanzielles Ergebnis

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, welche das Ergebnis 2025 beeinflussen, gab es keine.

5.2 Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen beläuft sich per 31.12.2025 auf 22.00 (Vorjahr 20.35).

5.3 Entschädigung der Organe

Die Entschädigung der Organe (Verwaltungsrat und Geschäftsleitung) wird für die gesamte Einheit, bestehend aus Agrisano (Stiftung), Agrisano Krankenkasse AG und Agrisano Versicherungen AG, im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung der Agrisano ausgewiesen.

Mit diesem Vorgehen kann im Sinne der Transparenz sicher gestellt werden, dass die gesamte Entschädigungshöhe nachgewiesen wird.

5.4 Eventualverbindlichkeiten

Mehrwertsteuergruppe

Die Agrisano (Stiftung) gehört einer MWST-Gruppe an. Sie haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der Agrisano Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung in Bern.

Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

Balmer-Etienne AG

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch

balmer-etienne.ch

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Agrisano – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

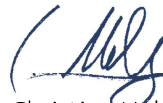
Luzern, 28. April 2026

pmo/CHE

Balmer-Etienne AG



Pascal Moser
Zugelassener Revisionsexperte
(leitender Revisor)



Christian Helg
Zugelassener Revisionsexperte

Konsolidierte Jahresrechnung 2025

(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

Agrisano
5200 Brugg

(Agriso Stiftung)

(Agriso Krankenkasse AG)

(Agriso Versicherungen AG)

BILANZ

Ziffer **31.12.2025** **31.12.2024**
CHF CHF

AKTIVEN

1 Kapitalanlagen	3.1	557'690'395	530'126'598
2 Sachanlagen	3.2	555'002	440'002
3 Rechnungsabgrenzungen	3.3	31'943'203	32'657'756
4 Forderungen	3.4	19'778'121	15'942'809
5 Flüssige Mittel		311'162'766	199'197'984
Total Aktiven		921'129'487	778'365'150

PASSIVEN

Eigenkapital		267'793'252	290'327'952
10 Stiftungsvermögen / Aktienkapital		27'788'713	26'652'085
11 Gesetzliche Reserven		4'000'000	4'000'000
12 Freie Reserven		28'725'000	22'475'000
11 Fondsrechnungen		8'813'431	8'703'681
12 Gewinnreserven		220'570'994	202'403'139
13 Bilanzgewinn/Bilanzverlust		-22'181'077	26'060'591
14 Gewinnvortrag		76'191	33'456
Fremdkapital		653'336'234	488'037'199
15 Versicherungstechn. Rückstellungen für eigene Rechnung	3.5	279'990'188	209'081'949
16 Rückstellung Risikoausgleich		99'860'600	33'069'378
17 Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
17 Nicht versicherungstechnische Rückstellungen		114'000	0
18 Rückstellung für Finanzrisiken		21'622'134	18'036'636
19 Rechnungsabgrenzungen	3.6	207'732'609	177'930'548
20 Verbindlichkeiten	3.7	31'016'703	36'918'688
21 Darlehen		6'500'000	6'500'000
22 Hypotheken	3.8	6'500'000	6'500'000
Total Passiven		921'129'487	778'365'150

ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer	2025 CHF	2024 CHF
Ertrag		776'360'391	624'638'863
20 Ertrag Stiftungsaktivitäten		524'026	466'460
21 Säule 3b		7'453'508	7'974'815
22 Ertrag Emmental		75'778	74'238
23 Krankentaggeldversicherung		11'836'509	11'868'398
24 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		696'028'542	540'488'350
25 Unfallversicherung		22'050'766	22'882'384
26 VVG-Versicherungen		46'801'412	46'951'274
27 Erlösminderungen		-7'174'499	-5'064'549
28 Prämienverbilligung der Kantone		104'074'557	82'889'811
29 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)		-180'604	-183'260
30 Stiftung Gesundheitsförderung/Eidg. Qualitätskommission		-1'055'047	-819'246
31 Prämienverbilligung an Versicherte		-104'074'557	-82'889'811
Aufwand		-776'566'106	-590'000'625
35 Aufwand Stiftungsaktivitäten		-219'601	-177'560
36 Säule 3b		-7'453'508	-7'974'815
37 Aufwand Emmental		-75'778	-74'238
38 Krankentaggeldversicherung		-12'873'885	-12'604'396
39 Obligatorische Krankenpflegeversicherung		-626'553'437	-542'949'969
40 Kostenbeteiligungen (OKP)		96'824'419	78'449'487
41 Unfallversicherung		-12'419'092	-12'174'983
42 Versicherungsaufwand VVG		-36'990'421	-35'906'125
43 Sonstige Leistungen KVG		-4'812'503	-3'950'214
44 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	3.5	-70'908'240	631'728
45 Veränderung Rückstellung Prämienkorrektur		0	0
46 Risikoausgleich zwischen Versicherern		-101'084'062	-53'269'541
Bruttoergebnis		-205'715	34'638'238
Betriebsaufwand		-45'049'804	-45'964'553
50 Personalaufwand		-21'211'401	-21'578'349
51 Sonstiger Betriebsaufwand		-8'088'042	-8'666'692
52 Werbeaufwand		-1'897'589	-1'518'805
53 Provisionen		-13'489'376	-13'728'947
54 Abschreibungen		-363'396	-471'760
Betriebsergebnis		-45'255'519	-11'326'315

Übriger Erfolg	4.1	8'734'802	8'953'989
60 Diverse Zinsen		553'790	1'409'548
61 Diverse Einnahmen		58'728	48'194
62 Diverse Ausgaben		-183'701	-475'683
63 Provisionen		7'433'552	7'057'677
64 Überschuss vermittelte Versicherung UTI		1'040'191	1'051'724
65 Passivzinsen		-167'760	-137'471
Ergebnis aus Kapitalanlagen	4.2	22'079'866	30'333'998
Ertrag Kapitalanlagen			
70 Zinsertrag		-73'658	480'218
71 Liegenschaftserfolg		880'098	546'808
72 Wertschriftenertrag		7'713'840	7'080'791
73 Realisierte Kursgewinne		5'056'104	6'951'397
74 Nicht Realisierte Kursgewinne		19'302'831	21'987'766
Aufwand Kapitalanlagen			
75 Realisierte Kursverluste		-1'954'116	-931'281
76 Nicht Realisierte Kursverluste		-4'755'615	-2'297'580
77 Wertberichtigung auf Liegenschaften		110'000	0
78 Vermögensverwaltungskosten		-614'120	-331'386
79 Veränderung Wertschwankungsreserve		-3'585'498	-3'152'736
Steuern		-1'346'951	-1'407'648
85 Steuern		-1'346'951	-1'407'648
Gewinn (+) / Verlust (-)		-15'787'803	26'554'025

Geldflussrechnung

Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	2025	2024
Gewinn / Verlust	-15'787'803	32'726'104
<i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>		
Kapitalanlagen/Liegenschaften	-14'288'325	-22'155'567
Sachanlagen	367'396	471'760
Forderungen	0	0
<i>Zunahme / Abnahme von / der</i>		
Rückstellungen	137'813'462	24'645'907
<i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>		
Sachanlagen	0	0
<i>Zunahme / Abnahme von</i>		
Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	714'553	-2'386'709
Forderungen	-3'835'311	273'691
Rechnungsabgrenzungen (passiv)	29'802'061	32'973'291
Verbindlichkeiten	-5'901'985	12'419'145
Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit	128'884'047	78'967'621
Geldfluss aus Investitionsbereich		
Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen	-234'850'988	-224'900'096
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen	225'161'015	213'073'793
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-482'396	-427'761
Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen	0	0
Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich	-10'172'369	-12'254'064
Geldfluss aus Finanzierungsbereich		
Fondsrechnung	-194'675	-127'560
Veränderung Hypotheken	0	0
Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich	-194'675	-127'560
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode	199'197'984	138'784'066
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	111'964'782	60'413'918
Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode	311'162'766	199'197'984

Anhang zur Konzernrechnung der Agrisano

1 Konsolidierungsgrundsätze

1.1 Konsolidierungskreis

In die Konzernrechnung einbezogen sind alle Unternehmen, welche durch die Agrisano (Stiftung) direkt kontrolliert werden.

Es sind die folgenden Gesellschaften:

- Agrisano Krankenkasse AG (100%)
- Agrisano Versicherungen AG (100%)

1.2 Konsolidierungsmethode

Der Einbezug der Gesellschaften erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung.

1.3 Konsolidierungsstichtag

Für alle Unternehmen der Agrisano Gruppe ist der Abschlussstichtag der 31. Dezember.

1.4 Konzerninterne Beziehungen

Alle Geschäftsbeziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und Erfolgsrechnung eliminiert.

2 Bewertungsgrundsätze

2.1 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

2.2 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet. Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

USD / CHF 0.791

2.3 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

Anleihen

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

Aktien

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

Kollektive Anlagen (Fonds)

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

Grundstücke und Bauten

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

2.4 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Mobilien	8 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
IT Hardware/Netzwerke	2 Jahre

2.5 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

2.6 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

2.7 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

2.8 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Versicherungstechnischen Rückstellungen für das KVG-Geschäft

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt.

Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

Alterungsrückstellungen KT 2)

Bis 2024 wurden die Alterungsrückstellungen gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin, auf 97% des Prämienvolumens festgelegt. Ab 2025 betragen diese gemäss Berechnungen von Herrn Pascal Schmid, Aktuar, 73.8% des Prämienvolumens.

Versicherungstechnischen Rückstellungen der Agrisano Versicherungen AG

Dabei handelt es sich um Verpflichtungen gegenüber den Versicherungsnehmern, die auf der Basis der Versicherungsverträge für das VVG- und das UVG-Geschäft ermittelt werden. Die Berechnung erfolgt auf der Basis der mit der FINMA vereinbarten Geschäftspläne.

2.9 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.

2.10 Eventualverbindlichkeiten

Mehrwertsteuergruppe

Die Gesellschaften gemäss Konsolidierungskreis (siehe 1.1) bilden zusammen eine MWST-Gruppe an. Sie haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der Agrisano Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung in Bern.

2.11 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

2.12 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

2.13 Entschädigung der Organe

Die Entschädigung der Organe wird für die Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, nachfolgend gesamthaft ausgewiesen. Dieses Vorgehen wird gewählt, weil die Mitglieder der obersten Organe identisch sind und eine Stückelung der Entschädigung auf Ebene Rechtsträger nicht zur gewünschten Transparenz beiträgt.

Die Mitglieder der Geschäftsleitungen bestehen ebenso aus einem identischen Personenkreis und sind grossmehrheitlich bei der Agrisano Krankenkasse AG angestellt.

Im Anhang der Jahresrechnungen der Agrisano (Stiftung) und der Agrisano Versicherungen AG wird ein entsprechender Querverweis angebracht.

Verwaltungsrat / Stiftungsratausschuss	2025	2024
Entschädigung	204'580	198'030
Spesen	7'267	5'888
Total	211'847	203'918
<i>Höchster</i>	<i>79'930</i>	<i>80'530</i>

Geschäftsleitung	2025	2024
Entschädigung	1'335'767	1'312'020
Vorsorgebeiträge (paritätisch)	133'201	141'812
Vorsorgebeiträge (zusätzlich)	38'971	32'850
Spesen	63'000	63'000
Total	1'570'939	1'549'682
<i>Höchster inklusive Vorsorgebeiträge</i>	<i>335'679</i>	<i>335'425</i>

3 Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

3.1 Kapitalanlagen

Angaben in CHF	Liquidität	Grundstücke und Bauten	Festverzinsliche Kapitalanlagen *	Aktien und ähnliche Anlagen	Kollektive Anlagen **	Total
Marktwert am 1.1.2024	21'412'524	18'167'000	256'511'263	94'290'815	102'610'390	492'991'992
Zugänge	16'791'520	0	96'594'026	98'746'571	12'767'979	224'900'096
Abgänge	-6'230'771	-293'000	-88'849'110	-98'109'466	-19'884'446	-213'366'793
Kurserfolg	-6'608	0	3'219'598	7'921'514	14'466'800	25'601'303
Marktwert am 31.12.2024	31'966'664	17'874'000	267'475'776	102'849'434	109'960'723	530'126'598
Zugänge	2'292'201	110'000	151'459'251	30'991'737	50'107'800	234'960'988
Abgänge	-24'095'914	0	-99'187'576	-35'336'305	-66'541'220	-225'161'015
Kurserfolg	-345'776	0	-1'805'078	13'496'213	6'418'465	17'763'823
Marktwert am 31.12.2025	9'817'175	17'984'000	317'942'373	112'001'080	99'945'768	557'690'395

Der Versicherungswert der Liegenschaften beträgt CHF 23'398'000 und hat gegenüber dem Vorjahr keine Änderung erfahren.

* Davon Obligationen zu Amortized Cost CHF 45'815'556 (per 31.12.2024 CHF 56'828'411)

Der Marktwert dieser Titel beträgt CHF 46'076'287 (per 31.12.2024 CHF 57'470'286)

** Kollektive Anlagen, die aus nur einer Anlagekategorie bestehen werden dieser direkt zugeordnet

3.2 Sachanlagen

2025

Angaben in CHF	Mobilier	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
Nettobuchwert am 01.01.2025	328'000	0	112'001	1	440'002
Anschaffungswerte per 01.01.2025	3'606'310	1'205'620	7'227'229	31'073	12'070'232
Zugänge	275'650	0	206'746	0	482'396
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2025	3'881'959	1'205'620	7'433'975	31'073	12'552'628
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2025	3'278'310	1'205'620	7'115'228	31'072	11'630'230
Planmässige Abschreibung	143'650	0	223'746	0	367'396
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2025	3'421'959	1'205'620	7'338'974	31'072	11'997'626
Nettobuchwert am 31.12.2025	460'000	0	95'001	1	555'002
Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen					1'799'700

2024

Angaben in CHF	Mobilier	Infrastruktur und Ausbau Campus	IT	Fahrzeuge	Total
Nettobuchwert am 01.01.2024	257'000	0	227'000	1	484'001
Anschaffungswerte per 01.01.2024	3'418'659	1'205'620	6'987'119	31'073	11'642'472
Zugänge	187'651	0	240'110	0	427'761
Abgänge	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2024	3'606'310	1'205'620	7'227'229	31'073	12'070'232
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2024	3'161'659	1'205'620	6'760'119	31'072	11'158'471
Planmässige Abschreibung	116'651	0	355'109	0	471'760
Abgänge	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2024	3'278'310	1'205'620	7'115'228	31'072	11'630'230
Nettobuchwert am 31.12.2024	328'000	0	112'001	1	440'002

3.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	637'484	430'322	9'740	1'077'545
Abgrenzung Prämienenertrag	0	1'923'965	0	1'923'965
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	0
Vorauszahlungen	0	0	28'433'240	28'433'240
Diverse	480'443	8'108	19'903	508'453
Total	1'117'927	2'362'394	28'462'883	31'943'203

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Marchzinsen	806'714	568'073	9'740	1'384'527
Abgrenzung Prämienenertrag	0	727'900	0	727'900
Abgrenzung Steuerguthaben	0	0	0	0
Vorauszahlungen	0	0	28'319'820	28'319'820
Diverse	595'506	8'345	1'621'659	2'225'510
Total	1'402'220	1'304'318	29'951'219	32'657'756

3.4 Forderungen

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	16'156'446	437'794	1'986'843	18'581'083
Wertberichtigung	-10'110'000	-207'000	-471'000	-10'788'000
Kostenbeteiligungen	6'398'649	0	0	6'398'649
Wertberichtigung	-2'010'000	0	0	-2'010'000
Prämienverbilligung	623'857	0	0	623'857
Verrechnungssteuer	1'088'794	359'957	1'179'331	2'628'082
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	3'034'840	3'034'840
Überschusskonti 3b (SwissLife)	0	0	0	0
Testkosten Covid-19	4'615	0	0	4'615
Diverse	1'283'095	0	21'899	1'304'994
Total	13'435'456	590'750	5'751'914	19'778'121

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Prämien	13'522'769	414'135	2'000'527	15'937'431
Wertberichtigung	-8'580'723	-220'000	-462'000	-9'262'723
Kostenbeteiligungen	5'339'226	0	0	5'339'226
Wertberichtigung	-1'700'000	0	0	-1'700'000
Prämienverbilligung	248'284	0	0	248'284
Verrechnungssteuer	1'054'110	335'875	614'386	2'004'371
Prämienzahlungskonti 3b (Swiss Life)	0	0	1'972'749	1'972'749
Überschusskonti 3b (SwissLife)	0	0	0	0
Testkosten Covid-19	11'218	0	0	11'218
Diverse	606'073	322'664	463'517	1'392'254
Total	10'500'956	852'674	4'589'179	15'942'809

3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

Schadenrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG (VVG)	Total
Stand am 01.01.2025	99'743'486	33'391'000	19'227'000	152'361'486
Verwendung	-89'656'677	-4'020'450	-8'144'259	-101'821'385
Bildung	160'705'924	4'882'450	8'612'259	174'200'632
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	170'792'733	34'253'000	19'695'000	224'740'733
Stand am 01.01.2024	104'464'526	30'832'000	17'929'000	153'225'526
Verwendung	-91'706'317	-4'582'895	-8'094'341	-104'383'552
Bildung	86'985'277	7'141'895	9'392'341	103'519'512
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2024	99'743'486	33'391'000	19'227'000	152'361'486

Alterungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	11'516'509	0	3'738'000	15'254'509
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	-2'781'165	0	0	-2'781'165
Stand am 31.12.2025	8'735'344	0	3'738'000	12'473'344
Stand am 01.01.2024	11'639'339	0	3'738'000	15'377'339
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	-122'830	0	0	-122'830
Stand am 31.12.2024	11'516'509	0	3'738'000	15'254'509

Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	0	20'918'573	13'522'388	34'440'961
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	114'787	114'787
Auflösung	0	-427'369	0	-427'369
Stand am 31.12.2025	0	20'491'204	13'637'175	34'128'379
Stand am 01.01.2024	0	21'160'466	13'864'312	35'024'778
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	-241'893	-341'924	-583'817
Stand am 31.12.2024	0	20'918'573	13'522'388	34'440'961

Produktübergreifende Rückstellungen VVG

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	0	0	761'521	761'521
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	0	0	761'521	761'521
Stand am 01.01.2024	0	0	761'521	761'521
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2024	0	0	761'521	761'521

Deckungskapitalien

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	0	1'144'751	0	1'144'751
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	670'392	0	670'392
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	0	1'815'143	0	1'815'143
Stand am 01.01.2024	0	1'173'176	0	1'173'176
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	0	0	0
Auflösung	0	-28'425	0	-28'425
Stand am 31.12.2024	0	1'144'751	0	1'144'751

Fonds für Teuerungszulagen UVG

Angaben in CHF	KVG AG (KVG)	VVG AG (UVG)	VVG AG	Total
Stand am 01.01.2025	0	5'118'721	0	5'118'721
Verwendung	0	0	0	0
Bildung	0	952'348	0	952'348
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2025	0	6'071'068	0	6'071'068
Stand am 01.01.2024	0	4'157'496	0	4'157'496
Verwendung	0	-6'159	0	-6'159
Bildung	0	967'384	0	967'384
Auflösung	0	0	0	0
Stand am 31.12.2024	0	5'118'721	0	5'118'721

Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung per 31.12.2025

279'990'188

3.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	182'107'757	17'083'686	3'466'937	202'658'380
Abgrenzung Ferien- und Stundensaldi	580'000	0	144'575	724'575
Vorausbezahlte Mieten	0	0	0	0
Abgrenzung Ärztenetzwerke	509'000	0	0	509'000
Abgrenzung UVG Rückversicherung	0	0	0	0
Abgrenzung Stiftung Gesundheitsförderung	300'000	0	0	300'000
Diverse	2'253'719	873'876	413'058	3'540'654
Total	185'750'476	17'957'563	4'024'570	207'732'609

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Abgrenzung Prämienertag Folgejahr	157'372'372	13'896'717	3'367'245	174'636'334
Abgrenzung Ferien- und Stundensaldi	349'000	0	48'000	397'000
Vorausbezahlte Mieten	0	0	56'755	56'755
Abgrenzung Ärztenetzwerke	509'000	0	0	509'000
Abgrenzung UVG Rückversicherung	0	0	0	0
Abgrenzung Stiftung Gesundheitsförderung	90'000	0	0	90'000
Diverse	728'023	1'292'509	220'927	2'241'459
Total	159'048'395	15'189'226	3'692'927	177'930'548

3.7 Verbindlichkeiten

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	11'074'068	1'023'967	0	12'098'035
Partner Versicherungsgeschäft	0	1'676'035	3'466'490	5'142'525
Provisionen	2'140'820	1'199'356	87'224	3'427'399
Prämienverbilligung bei Kantonen	1'568'114	0	0	1'568'114
Impfkosten Covid-19	0	0	0	0
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	0	0	0	0
Pendente Koordinationszahlungen	142'050	0	0	142'050
Steuern	0	0	0	0
Diverse	5'992'084	2'433'143	213'354	8'638'581
Total	20'917'135	6'332'501	3'767'067	31'016'703

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Versicherungsleistungen	23'588'062	709'386	0	24'297'448
Partner Versicherungsgeschäft	0	1'596'527	127'642	1'724'170
Provisionen	1'710'037	680'766	68'521	2'459'324
Prämienverbilligung bei Kantonen	1'812'078	0	0	1'812'078
Impfkosten Covid-19	0	0	0	0
Unfallverhütung (EKAS/BUL)	0	0	0	0
Pendente Koordinationszahlungen	322'447	0	0	322'447
Steuern	0	0	0	0
Diverse	4'106'516	1'313'690	883'014	6'303'221
Total	31'539'141	4'300'370	1'079'177	36'918'688

3.8 Hypotheken

Die Liegenschaften Steinackerstrasse 7, Windisch und Stapferstrasse 2, Brugg sind per 31.12.2025 mit Total CHF 6.5 Mio. (Vorjahr CHF 6.5 Mio.) hypothekarisch belastet. Das Detail ist der folgenden Zusammenstellung zu entnehmen.

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
UBS				
Festhypothek 0.95% Bis 31.12.2026	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.8% Bis 31.12.2029	0	0	1'000'000	1'000'000
Aargauische Kantonalbank (AKB)				
Saron 1.065% Bis 31.12.2027	0	0	3'500'000	3'500'000
Saron 1.075% Bis 31.12.2028			1'000'000	1'000'000
Total	0	0	6'500'000	6'500'000

Die Aufteilung nach kurzfristigen bzw. langfristigen Verbindlichkeiten präsentiert sich wie folgt:

Hypotheken auf kurze Sicht per 31.12.2025	5'500'000
Hypotheken auf lange Sicht per 31.12.2025	1'000'000
Total	6'500'000

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Credit Suisse (Schweiz) AG				
Festhypothek 0.90% Bis 31.12.2025	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 0.95% Bis 31.12.2026	0	0	1'000'000	1'000'000
Festhypothek 1.8% Bis 31.12.2029	0	0	1'000'000	1'000'000
Aargauische Kantonalbank (AKB)				
Saron 1.060%	0	0	3'500'000	3'500'000
Total	0	0	6'500'000	6'500'000

Die Aufteilung nach kurzfristigen bzw. langfristigen Verbindlichkeiten präsentiert sich wie folgt:

Hypotheken auf kurze Sicht per 31.12.2024	4'500'000
Hypotheken auf lange Sicht per 31.12.2024	2'000'000
Total	6'500'000

4.1 Übriger Erfolg

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	553'790	0	0	553'790
Diverse Einnahmen	52'141	6'587	-68'363	-9'635
Diverse Ausgaben	-115'338	0	0	-115'338
Provisionen	0	1'270'289	6'163'263	7'433'552
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	1'040'191	0	1'040'191
Passivzinsen	0	0	-167'760	-167'760
Veränderung Überschusskonti 3b (SwissLife)	0	0	0	0
Total	490'594	2'317'067	5'927'141	8'734'802

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Diverse Zinsen	1'409'548	0	0	1'409'548
Diverse Einnahmen	41'416	6'778	-138'479	-90'285
Diverse Ausgaben	-337'204	0	0	-337'204
Provisionen	0	1'256'187	5'801'491	7'057'677
Überschuss vermittelte Versicherung UTI	0	1'051'724	0	1'051'724
Passivzinsen	0	0	-137'471	-137'471
Veränderung Überschusskonti 3b (SwissLife)	0	0	0	0
Total	1'113'760	2'314'689	5'525'540	8'953'989

4.2 Kapitalertrag

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Ertrag Kapitalanlagen				
Zinserfolg	129'844	8'199	-211'701	-73'658
Liegenschaftserfolg	155'000	0	725'098	880'098
Wertschriftenertrag	5'145'065	2'443'817	124'957	7'713'840
Realisierte Kursgewinne	4'035'056	1'021'048	0	5'056'104
Nicht Realisierte Kursgewinne	15'158'593	4'144'238	0	19'302'831
Aufwand Kapitalanlagen				
Realisierte Kursverluste	-1'330'362	-621'942	-1'811	-1'954'116
Nicht Realisierte Kursverluste	-3'284'991	-1'426'890	-43'734	-4'755'615
Wertberichtigung auf Liegenschaften	110'000	0	0	110'000
Vermögensverwaltungskosten	-417'080	-183'978	-13'062	-614'120
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-3'599'823	14'325	-3'585'498
Total	19'701'123	1'784'670	594'073	22'079'866

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Ertrag Kapitalanlagen				
Zinserfolg	290'530	131'835	57'852	480'218
Liegenschaftserfolg	150'000	0	396'808	546'808
Wertschriftenertrag	4'748'317	2'214'563	117'911	7'080'791
Realisierte Kursgewinne	5'550'988	1'400'409	0	6'951'397
Nicht Realisierte Kursgewinne	17'935'771	4'051'996	0	21'987'766
Aufwand Kapitalanlagen				
Realisierte Kursverluste	-756'497	-174'784	0	-931'281
Nicht Realisierte Kursverluste	-1'937'431	-836'790	476'642	-2'297'580
Wertberichtigung auf Liegenschaften	0	0	0	0
Vermögensverwaltungskosten	-219'404	-99'336	-12'645	-331'386
Veränderung Wertschwankungsreserve	0	-3'058'982	-93'754	-3'152'736
Total	25'762'273	3'628'911	942'814	30'333'998

5 Verpfändete Aktiven

5.1 Verpfändete Aktiven

Zusätzlich zu den Liegenschaften bestehen folgende verpfändete Aktiven gemäss Punkt 3.1

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	158'932'932	0	158'932'932

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
	0	153'391'917	0	153'391'917

6 Eigenkapitalnachweis

2025

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	27'788'713	27'788'713
Gesetzliche Reserven	0	4'000'000	0	4'000'000
Freie Reserven	0	28'725'000	0	28'725'000
Fondsrechnungen	0	519'224	8'294'206	8'813'431
Gewinnreserven	220'570'994	0	0	220'570'994
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	-27'837'064	5'655'987	0	-22'181'077
Gewinnvortrag	0	76'191	0	76'191
Total per 31.12.2025	192'733'931	38'976'402	36'082'920	267'793'252

2024

Angaben in CHF	KVG AG	VVG AG	Stiftung	Total
Stiftungsvermögen / Aktienkapital	0	0	26'652'085	26'652'085
Gesetzliche Reserven	0	4'000'000	0	4'000'000
Freie Reserven	0	22'475'000	0	22'475'000
Fondsrechnungen	0	519'224	8'184'457	8'703'681
Gewinnreserven	202'403'139	0	0	202'403'139
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	18'167'856	7'892'736	0	26'060'591
Gewinnvortrag	0	33'456	0	33'456
Total per 31.12.2024	220'570'994	34'920'416	34'836'542	290'327'952

Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

Agrisano, Brugg

Balmer-Etienne AG

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

info@balmer-etienne.ch

balmer-etienne.ch

Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Agrisano und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2025, der Konzernerfolgsrechnung und der Konzerngeldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Konzernrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Luzern, 4. Mai 2026
pmo/CHE

Balmer-Etienne AG



Pascal Moser
Zugelassener Revisionsexperte
(leitender Revisor)



Christian Helg
Zugelassener Revisionsexperte